

PT MITRA ADIPERKASA TBK

ANNUAL REPORT 2020

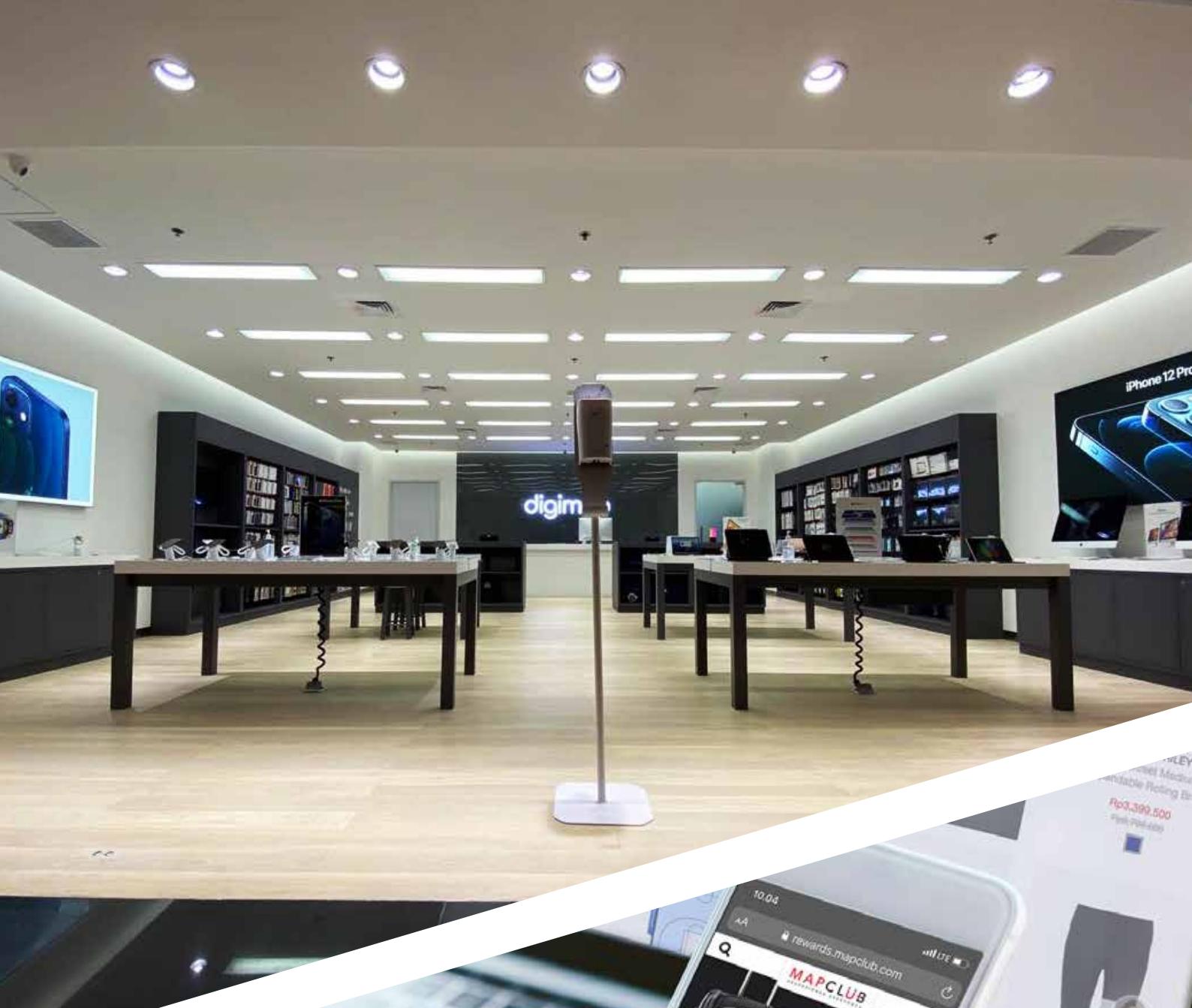
UNIFIED RETAILING

ONLINE & OFFLINE



MAP

SHOPPING FOR EVERYONE



Unified Retailing Online and Offline

UNIFIED RETAILING – ONLINE DAN OFFLINE

Over the past 25 years, MAP has grown from strength to strength despite many crises. Global recessions, devastating floods, tsunamis and earthquakes - through it all we showed great resilience. Seizing opportunities during crises, we have moulded the MAP of today - the leading lifestyle retailer in Indonesia. From less than 40 stores in 1995 to over 2600 stores by end 2020. From pure brick-and-mortar to omni-channel retailing with strong digital assets and regional expansion to Vietnam, Thailand and Philippines. MAP has come a long way since our incorporation in 1995.

In 2020, MAP was impacted by the unprecedented Covid-19 pandemic. But much like previous crises that befall the Company, MAP showed exceptional resilience to bounce back. From this crisis, a ‘new’ MAP has emerged. Stronger. More agile. More efficient and resilient than ever before - solidified by our new game-changing ‘Unified Retail Strategy’ and well positioned for future growth.

Selama 25 tahun terakhir, MAP tumbuh dari berbagai kekuatan meski melalui banyak krisis. Resesi global, banjir yang menghancurkan, tsunami, serta gempa bumi - melalui itu semua MAP menunjukkan ketangguhan yang luar biasa. Meraih peluang selama krisis, kami telah membentuk MAP baru yang berdiri hari ini - peritel gaya hidup terkemuka di Indonesia. Dari kurang dari 40 gerai pada tahun 1995 menjadi lebih dari 2.600 gerai pada akhir tahun 2020. Dari format ‘brick-and-mortar’ hingga ritel omni-channel dengan aset digital yang kuat dan ekspansi regional ke Vietnam, Thailand dan Filipina. MAP telah berkembang pesat sejak didirikan pada tahun 1995.

Pada tahun 2020, MAP terdampak oleh pandemi Covid-19 yang belum pernah terjadi sebelumnya. Namun sebagaimana krisis sebelumnya yang menerpa Perusahaan, MAP menunjukkan ketahanan yang luar biasa untuk bangkit kembali. Dari krisis ini, telah hadir MAP ‘baru’. Lebih kuat. Lebih gesit. Lebih efisien dan lebih tangguh dari sebelumnya - diperkuat oleh ‘Strategi Unified Retail’ yang berbeda, serta berada di posisi yang baik untuk pertumbuhan Perusahaan.



ONLINE + OFFLINE (OMNI-CHANNEL)

ONLINE + OFFLINE (OMNI-CHANNEL)

online STORES loyalty programs

GERAI ONLINE & PROGRAM LOYALTY

MAPCLUB.com

KIDZ STATION.ASIA

ZARA.COM/ID

MANGO.COM

SEPHORA.CO.ID

TUMI.COM

newbalance.co.id

Crocs.co.id

digimap.co.id

PLANET SPORTS.ASIA

ZARA.COM/VN

stradivarius.com

PULL&BEAR.COM

CONVERSE.id

Reebok.id

 SKECHERS.id

MAPCLUB

(End 2020: Over 3.5 Million members)

(Akhir 2020: Lebih dari 3,5 Juta anggota)

 STARBUCKS
REWARDS™

(End 2020: Over 1.7 Million members)

(Akhir 2020: Lebih dari 1,7 Juta anggota)

CONTENTS

Daftar Isi

- 002 Unified Retailing Online & Offline**
Unified Retailing Online & Offline
- 005 360° Retailing (Omni-Channel)**
360° Retailing (Omni-Channel)
- 010 Focus on Sustainability**
Fokus terhadap Keberlanjutan
- 014 Overview of MAP 2020**
Tinjauan MAP 2020
- 016 Business Philosophy**
Filosofi Bisnis
- 018 Vision & Mission**
Visi & Misi
- 020 Brief History**
Sejarah Singkat
- 024 Our Brand Portfolio**
Portofolio Merek
- 042 Our Distribution Brands**
Distribusi Merek
- 048 Review of Financial Year 2020**
Tinjauan Keuangan Tahun 2020
- 050 2020 Financial Highlights**
Ringkasan Keuangan 2020
- 052 Our Share Price**
Harga Saham MAP
- 054 Share Ownership Structure**
Struktur Kepemilikan Saham
- 056 Ultimate Beneficial Owner**
Pemilik Manfaat Akhir
- 057 Organization Structure**
Struktur Organisasi
- 058 Subsidiaries**
Entitas Anak
- 062 Share Information**
Informasi Saham
- 065 History of Share Listing**
Riwayat Pencatatan Saham

CONTENTS

Daftar Isi

070	Report from the Board of Commissioners <i>Laporan Dewan Komisaris</i>	154	Implementation of Social and Environmental Responsibilities <i>Implementasi Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan</i>
076	Report from the Board of Directors <i>Laporan Direksi</i>	172	Human Resources and Training <i>Sumber Daya Manusia dan Pelatihan</i>
084	Management Discussion and Analysis <i>Pembahasan dan Analisa Manajemen</i>	178	Code of Conduct <i>Kode Etik</i>
094	Business Prospect <i>Prospek Usaha</i>	180	The Board of Commissioners <i>Dewan Komisaris</i>
098	Audit Committee Report <i>Laporan Komite Audit</i>	188	The Board of Directors <i>Direksi</i>
102	Risks and How We Manage <i>Risiko Perusahaan dan Penanganannya</i>	199	Financial Report <i>Laporan Keuangan</i>
107	Evaluation on Risk Management Effectiveness <i>Evaluasi terhadap Efektivitas Manajemen Risiko</i>	368	Statement of BOC and BOD <i>Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi</i>
108	Implementation of ESG for Sustainability (Environment, Social, Governance) <i>Implementasi ESG (Environment, Social dan Governance) untuk Keberlanjutan</i>	370	Capital Market Supporting Professions <i>Profesi Penunjang Pasar Modal</i>
110	Good Corporate Governance <i>Tata Kelola Perusahaan</i>	371	Corporate Information <i>Informasi Perusahaan</i>



Massimo Dutti

MAP ANNUAL REPORT 2020 | 009

Raising the Bar ON SUSTAINABILITY

MENINGKATKAN STANDAR KEBERLANJUTAN

MAP is Championing the Path to Sustainable Development Goals

MAP Mendukung Tercapainya Tujuan Pembangunan Berkelanjutan



To help ensure the sustainability of the world, MAP is fully committed to support United Nation's (UN) Sustainable Development Goals (SDGs) which consist of 17 goals and 169 targets. These goals are defined to meet the most pressing sustainability issues spanning environmental, social and economical challenges.

We are committed to develop our business responsibly. Environment, Social and Governance (ESG) will be an equal concern to our every decision, in addition to economic performance.

How we contribute to the SDGs:

ENVIRONMENT

"No Plastic Policy"

We aim to reduce our environmental footprint through "no plastic policy" and advocacy to reduce single-use plastic.

Energy and Emission Reduction

We encourage energy-saving habits in our stores and offices. We utilize LED light bulbs, promote virtual meetings and switch off lights and AC during breaks and after office hours. Aside of reducing energy consumption, to reduce emission, we work together with Converse, we commissioned local artists to create giant murals, using a special kind of paint that helps reduce air pollution and absorb emission. Any surface coated with this paint becomes an active air-purifying surface that helps protect people from harmful gases.

Promoting Sustainable Consumption

This year we launched the take back program in our Zara stores. Working with local NGO (Sekolah Relawan), 300kg of used garments have been collected for donation, to be reused, or used as raw material to create different product this year. We also drive customer loyalty and encourage customer's sustainable habits through sustainability-focused incentive programs (eg. discount when buying with tumbler). We also increase the utilization of IT system to reduce paper usage and its waste.

Provide Clean Water

In partnership with Planet Water Foundation, Starbucks in Indonesia has built 13 Water Towers to provide access to clean water in 6 areas in Indonesia.

Environmental Goals



GOVERNANCE

Raising Retail Standards

We believe that good GCG implementation will bring positive results to all stakeholders, thus we ensure effective governance by adhering to regulations from IDX, OJK and other relevant regulators. The Board of Commissioners and Board of Directors oversees the implementation of GCG by carrying out their duties professionally, transparently and responsibly with due consideration to the interests of the Company, its stakeholders and society at large.

MSCI ESG Ratings

In 2020, MAP received a rating of [BBB] (on a scale of AAA-CCC) in the MSCI ESG Ratings assessment.

SOCIAL

Employment

Creating jobs and income (over 20,000 employees as at 31st December 2020).

Equality

We are committed to providing safe and fair working conditions and are working to increase our diversity and equality. MAP is an EDGE-certified Company, as at 31st December 2020 our employees consisted of 43% Female and 57% Male.

Training and Education

We continuously train and up skill our employee via MAP Retail Academy or online iMAP/iActive training platform. We also provide quality education for our community through RAJAB (house of learning) for underprivileged children, built Starbucks community store Tanah Abang, and conduct retail education for public.

Partnership

Collaboration with other organizations to promote sustainable development program (e.g. United in Diversity, Sekolah Relawan, Benih Baik, Indonesia Red Cross etc). Our business is also supported by brands' principals that runs sustainable businesses.

Raising Health Awareness

MAP support Indonesian sports (national teams and athletes), and promote healthy lifestyle and well-being through our brands, stores, and community development programs.

Supporting Local Artisans and Farmers

We support and promote local brands and SMEs through Alun-alun Indonesia, as well as local coffee farmers via Starbucks Coffee Farmers Support Centre.

Governance Goals



Social Goals



Untuk membantu memastikan keberlanjutan dunia, MAP berkomitmen penuh untuk mendukung Tujuan Pembangunan Berkelanjutan dari Perserikatan Bangsa-Bangsa (PBB) yang terdiri dari 17 tujuan dan 169 target. Sasaran ini ditetapkan untuk mengatasi masalah keberlanjutan yang paling mendesak yang mencakup tantangan di bidang lingkungan, sosial dan ekonomi.

Kami berkomitmen untuk mengembangkan bisnis kami secara bertanggung jawab. Lingkungan, Sosial dan Tata Kelola (ESG) akan mendapatkan perhatian yang setara dalam setiap pengambilan keputusan Perusahaan, selain kinerja ekonomi.

Kontribusi Perusahaan terhadap SDG:

LINGKUNGAN

"Kebijakan Tanpa Plastik"

Perusahaan berkomitmen untuk mengurangi jejak lingkungan melalui "kebijakan tanpa plastik" dan advokasi untuk mengurangi penggunaan plastik sekali pakai.

Pengurangan Energi dan Emisi

Perusahaan mendukung kebiasaan hemat energi di gerai dan di kantor. Kami menggunakan bola lampu LED, mempromosikan pertemuan virtual dan mematikan lampu dan AC selama istirahat dan setelah jam kerja. Selain mengurangi penggunaan energi, untuk mengurangi emisi, kami bekerja sama dengan Converse, berkolaborasi dengan seniman lokal untuk membuat mural dengan menggunakan cat khusus yang membantu mengurangi polusi udara dan menyerap emisi. Setiap permukaan yang dilapisi cat ini menjadi pemurni udara aktif yang dapat membantu melindungi orang dari gas berbahaya.

Promosi Konsumsi Berkelanjutan

Tahun ini kami meluncurkan program Take Back di gerai Zara. Bekerja sama dengan LSM lokal (Sekolah Relawan), 300kg pakaian bekas telah dikumpulkan untuk disumbangkan, digunakan kembali, atau digunakan sebagai bahan baku untuk membuat produk yang berbeda. Kami juga mendorong loyalitas pelanggan dan mendukung kebiasaan pelanggan yang berkelanjutan melalui program insentif yang fokus pada keberlanjutan (Contoh: diskon saat membeli dengan tumbler). Kami juga meningkatkan penggunaan sistem Teknologi Informasi, untuk mengurangi konsumsi kertas sehingga mengurangi limbah.

Akses Terhadap Air bersih

Bekerja sama dengan Planet Water Foundation, Starbucks di Indonesia telah membangun 13 Menara Air untuk menyediakan akses air bersih di 6 wilayah di Indonesia.

Tujuan Bidang Lingkungan



TATA KELOLA SOSIAL

Meningkatkan Standar Ritel

Kami percaya bahwa implementasi Tata Kelola Perusahaan akan memberikan nilai positif kepada seluruh pemangku kepentingan. Oleh karena itu kami memastikan bahwa Perusahaan selalu mematuhi peraturan dari BEI, OJK dan regulator terkait lainnya. Dewan Komisaris dan Direksi memastikan implementasi Tata Kelola Perusahaan dengan menjalankan tugas mereka secara profesional, transparan, dan bertanggung jawab. Semua keputusan dibuat dengan memikirkan kepentingan Perusahaan, para pemangku kepentingan dan masyarakat luas.

MSCI ESG Ratings

Pada tahun 2020, MAP menerima peringkat [BBB] (pada skala AAA-CCC) dalam penilaian Peringkat MSCI ESG.

Pekerjaan

Menciptakan lapangan kerja dan pendapatan (lebih dari 20.000 karyawan per 31 Desember 2020).

Kesetaraan

Kami berkomitmen untuk menyediakan kondisi kerja yang aman dan adil serta berupaya meningkatkan keberagaman dan kesetaraan. MAP adalah perusahaan bersertifikat EDGE, per 31 Desember 2020 karyawan kami terdiri dari 43% Wanita menjadi 57% Pria.

Pelatihan dan Pendidikan

Kami senantiasa memberikan pelatihan karyawan melalui MAP Retail Academy atau platform pelatihan. Kami juga memberikan pendidikan berkualitas untuk komunitas melalui RAJAB (Rumah Belajar Anak Bintang) untuk anak dari keluarga pra-sejahtera, membangun Starbucks community store Tanah Abang, dan mengadakan pendidikan di bidang ritel untuk publik.

Kemitraan

Kolaborasi dengan organisasi lain untuk mempromosikan pengembangan program berkelanjutan (seperti United in Diversity, Sekolah Relawan, Benih Baik, Palang Merah Indonesia, dan lain-lain). Bisnis kami didukung oleh para principal merek yang menjalankan bisnis secara berkelanjutan.

Meningkatkan Kesadaran terhadap Kesehatan

MAP mendukung olahraga Indonesia (tim nasional dan atlet), dan mempromosikan gaya hidup sehat serta kesejahteraan melalui merek, gerai, dan program pengembangan masyarakat Perusahaan.

Mendukung Pengrajin dan Petani Lokal

Kami mendukung dan mempromosikan merek serta UKM lokal melalui Alun-alun Indonesia, juga mendukung para petani kopi lokal melalui Starbucks Coffee Farmers Support Centre.

Tujuan Bidang Tata Kelola



Tujuan Bidang Sosial





OVERVIEW *of*
MAP
2020

TINJAUAN MAP 2020



Over
150
World Class Brands

Over
20,000
Employees

Over
110
Retail Concepts***

Retail Stores*
2,658

Presence in
81
Indonesian Cities

Lebih dari 150 Merek Kelas Dunia
Lebih dari 110 Konsep Ritel***
Lebih dari 20.000 Karyawan
2.658* Gerai Ritel
Beroperasi di 81 Kota di Indonesia

*Includes 145 Domino's Pizza stores which are 34% owned by MAP and 66% by Everstone Capital - and 174 Burger King stores which are 34% owned by MAP and 66% by Everstone Capital

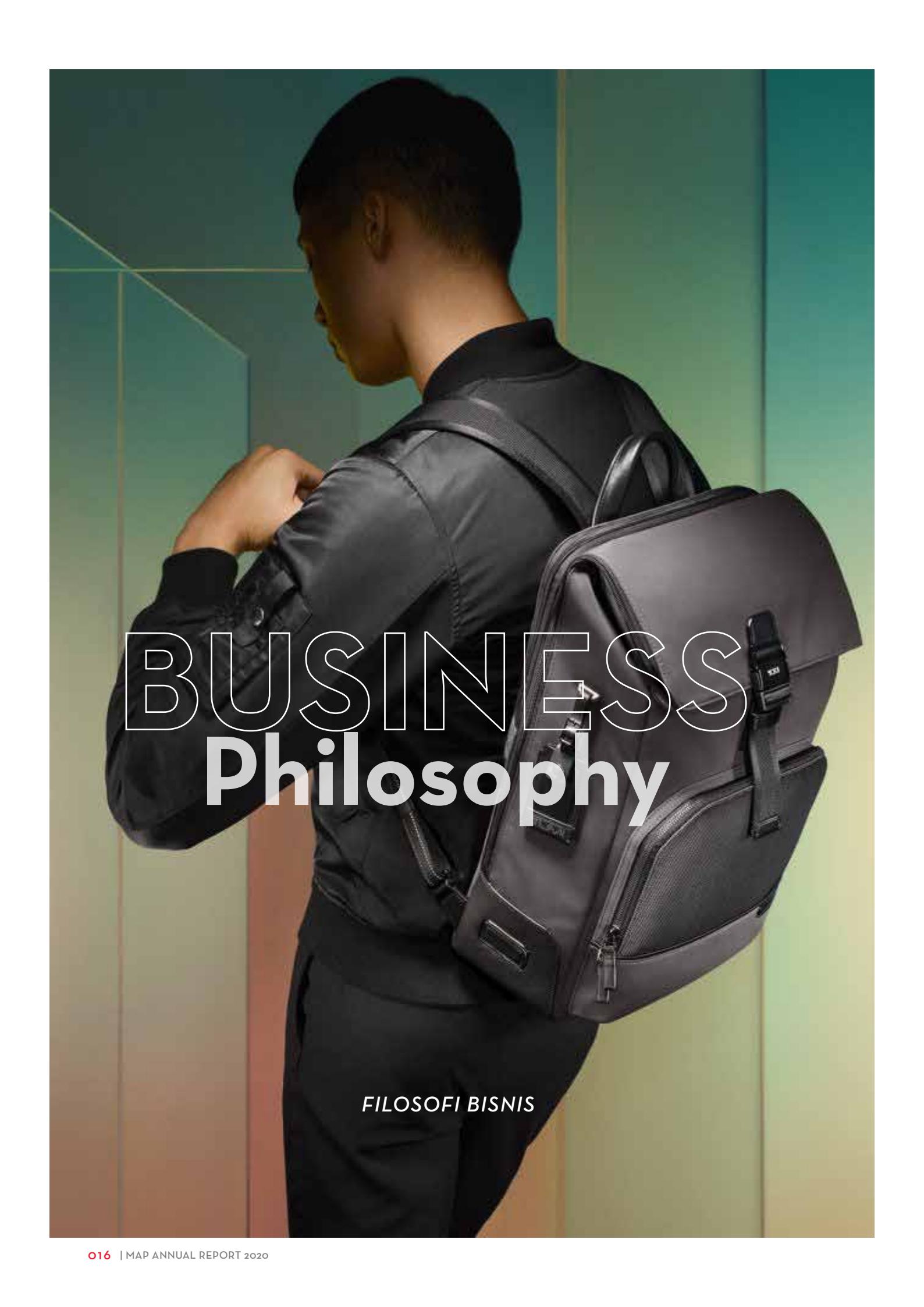
*As at 31 December 2020

**Inclusive of shop-in-shop concepts

*Termasuk 145 gerai Domino's Pizza dengan 34% kepemilikan oleh MAP dan 66% oleh Everstone Capital - dan 174 gerai Burger King dengan 34% kepemilikan oleh MAP dan 66% oleh Everstone Capital

*Per 31 Desember 2020

**Termasuk konsep shop-in-shop



BUSINESS Philosophy

FILOSOFI BISNIS

We are a P.E.O.P.L.E oriented Company

People Centered Approach

We put our customers, employees and the community at the heart of all our business decisions.

Empowerment

We empower our people with authority. We believe that delegation of power and autonomy promoted contribution, accountability, and entrepreneurship. Entrepreneurship is key for retailing, and it helps in the personal development of staff.

Originality

We pioneer new concepts and ideas in all our endeavors – be it retailing, distribution, manufacturing or food & beverage.

Principles

We subscribe to the highest principles of integrity and honesty.

Loyalty

We cultivate strong employee and customer loyalty and long term relationships with principals, partners, landlords, and suppliers.

Earnings

Earnings must be achieved without compromising our core values.

Perusahaan dengan orientasi P.E.O.P.L.E.

Pendekatan berfokus kepada manusia

Kami selalu memperhatikan kepentingan pelanggan, karyawan, dan masyarakat dalam seluruh pengambilan keputusan.

Pemberdayaan

Kami memberdayakan karyawan dengan memberikan kewenangan. Kami percaya bahwa pendelegasian kekuasaan dan wewenang dapat meningkatkan kontribusi, membentuk akuntabilitas dan kewirausahaan. Kewirausahaan merupakan kunci dari bisnis ritel yang dapat membantu karyawan dalam pengembangan dirinya.

Keaslian

Kami adalah pencetus konsep dan ide baru dalam seluruh kegiatan Perusahaan di bidang ritel, distribusi dan manufaktur atau makanan dan minuman.

Prinsip-prinsip

Kami menjunjung tinggi integritas dan kejujuran.

Kesetiaan

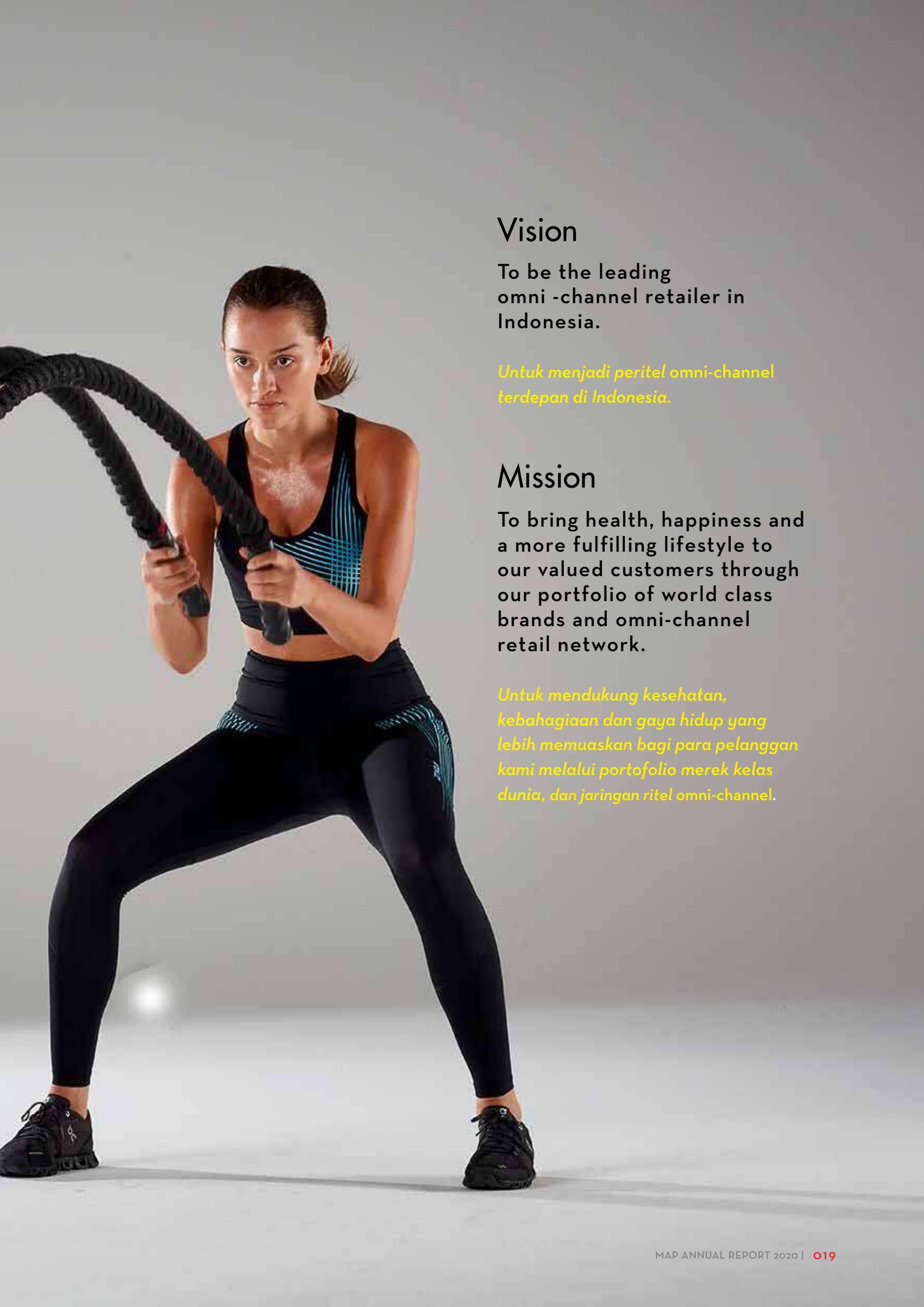
Kami membangun kesetiaan karyawan dan pelanggan serta memiliki hubungan jangka panjang dengan pemilik merek, mitra usaha, pemilik properti dan pemasok.

Keuntungan

Kami berusaha meraih keuntungan berdasarkan nilai-nilai utama Perusahaan.

Vision Mission

VISI DAN MISI

A full-page photograph of a woman in black athletic wear (sports bra and leggings) working out with two thick black battle ropes. She is in a dynamic pose, one foot forward, looking intensely at the camera. The background is a soft, out-of-focus grey.

Vision

To be the leading omni -channel retailer in Indonesia.

Untuk menjadi peritel omni-channel terdepan di Indonesia.

Mission

To bring health, happiness and a more fulfilling lifestyle to our valued customers through our portfolio of world class brands and omni-channel retail network.

Untuk mendukung kesehatan, kebahagiaan dan gaya hidup yang lebih memuaskan bagi para pelanggan kami melalui portofolio merek kelas dunia, dan jaringan ritel omni-channel.

brief History

MAJOR MILESTONES,
AWARDS & ACCOLADES

1995

- Incorporation.
Started with Sports before venturing into Fashion and Lifestyle

1997

- Foray into Kid's products (toys & apparel)

2002

- Diversified into Food & Beverage with Starbucks Coffee
- Started operations of Garment Factory in Gunung Putri, Bogor

2003

- Ventured into Department Stores



2004

- IPO of MAP (Listing on Indonesia Stock Exchange)

2007

- Best Managed Company in Indonesia - Asiamoney
- Best Managed Company in Indonesia - FinanceAsia



2005

- Best Managed Company in Indonesia - Asiamoney



2011

- Top 40 Companies in Indonesia - Forbes Indonesia



2012

- Most Admired Companies in Indonesia – Fortune Indonesia
- Best Capital Award (nomination) – Indonesia Stock Exchange
- #1 Retail Company in Indonesia – SWA Magazine

2015

- Most Admired Companies in Indonesia (Retail) – Warta Ekonomi
- Strategic partnership with CVC for Active Division (MAA)



2013

- Nomination for Retailer of the Year (Emerging Market) – World Retail Congress



2014

- Most Powerful & Valuable Company in Indonesia (Retail) – Warta Ekonomi
- Corporate Social Responsibility (CSR) Award – Finance Asia
- Investor Relations Award – FinanceAsia
- Strategic partnership with Everstone for Burger King and Domino's Pizza



2016

- Launch of MAPEMALL.com
- Launch of MAP Club
- Launch of MAP Retail School
- Venture into Vietnam (First Zara Store in HCM City)
- Strategic partnership with General Atlantic for F&B Division (under MBA)



2017

- IPO of MBA (F&B)
- Further expansion in Vietnam (Zara in Hanoi, and Pull & Bear, Massimo Dutti and Stradivarius in HCM City)
- Best Mid-Cap Company in Indonesia (3rd placing) – FinanceAsia
- Best CEO – Obsession Media Group
- Most Powerful Company (Retail Trade) – Warta Ekonomi
- "Best in CSR" – Padmamitra Award from Jakarta Provincial Government

2018

- IPO of MAA (MAP Active)
- "Best in CSR" – Padmamitra Award (National level) – for excellence in CSR from Indonesia's Ministry of Social Affairs and Forum CSR Kessos
- Best in Corporate Communication/ PR - SWA Magazine
- Launched Planetsports.asia & Kidzstation.asia

2019

- Venture into new-age technology with the launch of Digimap – Apple Premium Reseller
- Launched Starbucks Dewata, the biggest and one-of-a-kind Starbucks Reserve in South East Asia
- Launched Zara.com/id & Zara.com/vn

2020

- Started operations in Philippines
- "Top 50 Companies in Indonesia" - Forbes Indonesia





SEJARAH SINGKAT, PERISTIWA PENTING & PENGHARGAAN

1995 - Tahun pendirian. Berawal dengan ritel produk Sports, sebelum masuk ke bisnis Fashion dan Lifestyle // **1997** - Masuk ke bisnis Kids (mainan dan produk anak-anak) // **2002** - Masuk ke bisnis Food & Beverage dengan Starbucks Coffee. Memulai operasi Pabrik Garmen MAP di Gunung Putri, Bogor // **2003** - Masuk ke dalam bisnis Department Stores // **2004** - Penawaran Saham Perdana MAP (Terdaftar di Bursa Efek Indonesia) // **2005** - Meraih penghargaan 'Best Managed Company in Indonesia' dari majalah Asiamoney // **2007** - Meraih penghargaan 'Best Managed Company in Indonesia' dari majalah FinanceAsia // **2011** - Meraih penghargaan 'Top 40 Companies in Indonesia' dari majalah Forbes Indonesia // **2012** - Meraih penghargaan 'Most Admired Companies in Indonesia' dari majalah Fortune Indonesia. Dinominasikan dalam 'Best Capital Award' dari Bursa Efek Indonesia. Meraih penghargaan '#1 Retail Company in Indonesia' dari majalah SWA // **2013** - Dinominasikan sebagai 'Retailer of the Year (Emerging Market)' Award - World Retail Congress // **2014** - Meraih penghargaan 'Most Powerful & Valuable Company in Indonesia (sektor ritel)' dari majalah Warta Ekonomi. Meraih penghargaan 'Corporate Social Responsibility' dari majalah FinanceAsia. Meraih penghargaan 'Investor Relations' dari majalah FinanceAsia. Jalinan kemitraan strategis dengan Everstone untuk Burger King dan Domino's Pizza // **2015** - Meraih penghargaan 'Most Admired Companies in Indonesia' (sektor ritel) dari majalah Warta Ekonomi. Jalinan kemitraan strategis dengan CVC untuk Bisnis Active Perusahaan // **2016** - Jalinan kemitraan strategis dengan General Atlantic untuk Bisnis F&B (MBA). Peluncuran MAPEMALL.com. Peluncuran MAP Club. Peluncuran MAP Retail School. Hadir di Vietnam (Gerai Zara pertama di Ho Chi Minh) // **2017** - Penawaran Saham Perdana MBA (Bisnis F&B). Ekspansi bisnis di Vietnam (Zara di Hanoi, Pull & Bear, Massimo Dutti dan Stradivarius di Ho Chi Minh). Meraih 'Best Mid-Cap Company' di Indonesia (urutan ke-3) - FinanceAsia. Meraih penghargaan 'Best CEO' dari Obsession Media Group. Meraih penghargaan 'Most Powerful Company' (sektor ritel) dari majalah Warta Ekonomi. Meraih penghargaan 'Best CSR' dari Padmamitra Award, dari Pemerintah DKI Jakarta // **2018** - Penawaran Saham Perdana MAA (Bisnis Active). Meraih penghargaan 'Best CSR' dari Padmamitra Award - tingkat Nasional, dari Kementerian Sosial Republik Indonesia dan Forum CSR Kessos (untuk pencapaian CSR). Meraih penghargaan 'Best in Corporate Communication/PR' dari grup majalah SWA. Peluncuran Planetsports.asia & Kidzstation.asia // **2019** - Masuk ke dalam bisnis 'new- age technology' dengan meluncurkan Digimap - Apple Premium Reseller. Pembukaan gerai Starbucks Dewata, Starbucks Reserve terbesar dan lain dari yang lainnya di Asia Tenggara. Peluncuran Zara.com/id & Zara.com/vn // **2020** - Memulai operasi di Filipina. Meraih penghargaan 'Top 50 Companies in Indonesia' dari Forbes Indonesia.

**Portfolio
of OVER
150
WORLD
CLASS
*brands***

POROFOLIO ATAS LEBIH DARI 150 MERK KELAS DUNIA

• **DEPARTMENT STORES**
(INCLUDING SUPERMARKETS)

• **SPECIALTY STORES**
- ACTIVE
(SPORTS, LEISURE & KIDS)
- FASHION
(INCLUDING COSMETICS & BEAUTY)

• **DIGITAL**

• **FOOD & BEVERAGE**

• **OTHERS**
(INCLUDING BOOKS, HANDICRAFTS
& SOUVENIR, TRAVEL & LIFESTYLE, BEAUTY & HEALTH)

• **DEPARTMENT STORES**
(TERMASUK SUPERMARKET)

• **SEGMENT PENJUALAN RITEL**
- ACTIVE (SPORTS, LEISURE & KIDS)
- FASHION (TERMASUK COSMETICS & BEAUTY)

• **DIGITAL**

• **FOOD & BEVERAGE**

• **LAIN-LAIN**
(TERMASUK GERAI BUKU, KERAJINAN TANGAN &
CENDERAMATA, TRAVEL & LIFESTYLE, BEAUTY & HEALTH)



DEPT. STORES

KONSEP RITEL DEPARTMENT STORES



Galeries
Lafayette



THE FOOD HALL
FRESHNESS QUALITY SERVICE

daily
foodhall

active: SPORTS concepts

KONSEP RITEL ACTIVE SPORTS



PLANET SPORTS.ASIA

**SPORTS
STATION**



GOLF HOUSE
The Ultimate in Golfing

the athlete's foot

SKECHERS

asics

LORNA JANE
ACTIVE LIVING

NEW ERA

Reebok

adidas

PUMA

speedo

new balance

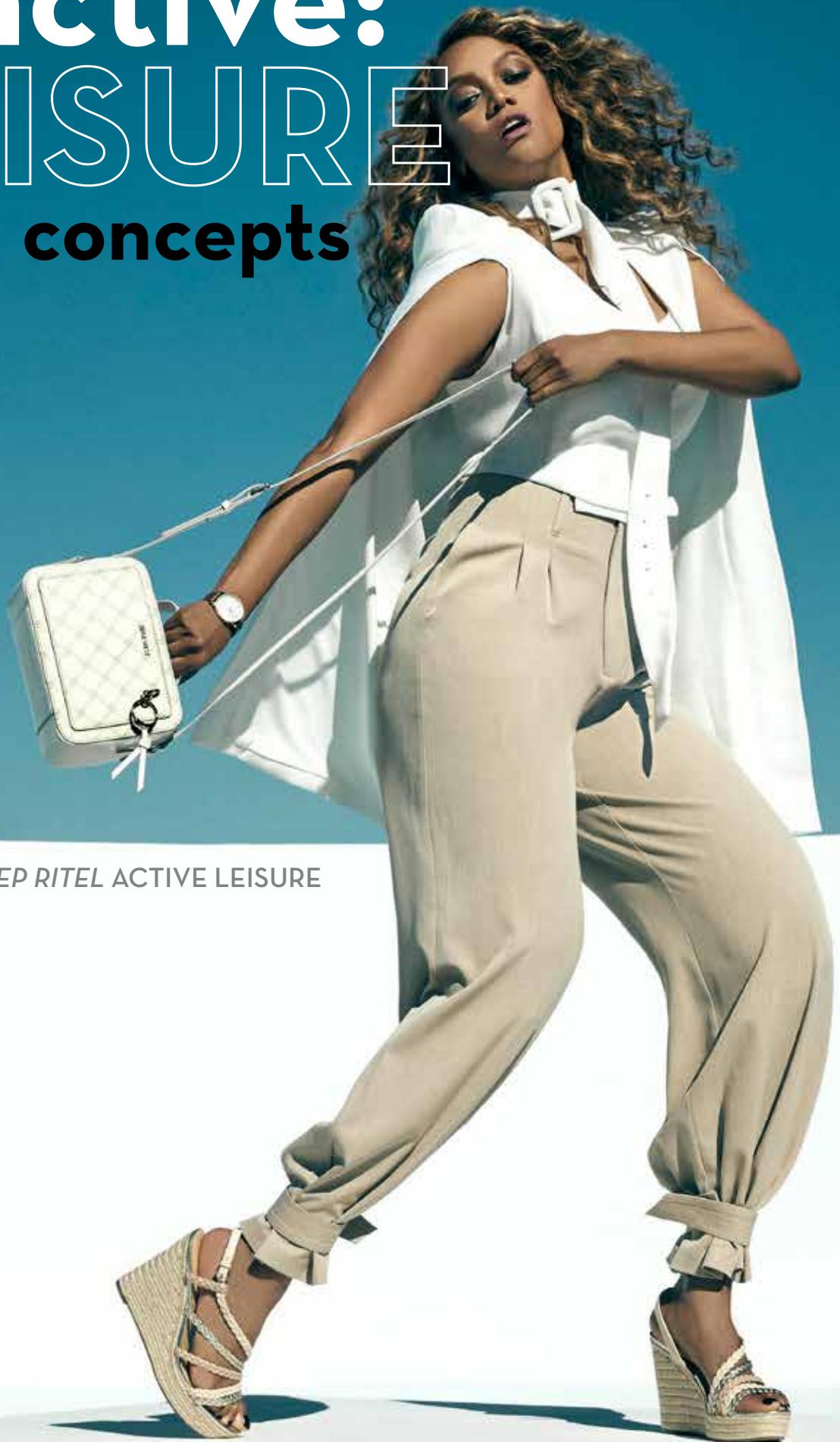
CONVERSE

Champion

crocs

2XU

active: LEISURE concepts



KONSEP RITEL ACTIVE LEISURE

LINEA® STACCATO

Clarks

Payless
SHOESOURCE

Onitsuka
Tiger

Dr. Martens
AirWair
Bouncing Sole

ecco®

BIRKENSTOCK®

CAMPER

ROCKPORT

OGAN

STEVE MADDEN NINE WEST

active: **KIDS** **concepts**

KONSEP RITEL ACTIVE KIDS



carter's
babies and kids

EST. 1895
OSHKOSH
B'gosh

PLANET SPORTS *KIDS*

KIDZ STATION



FASHION

concepts

KONSEP RITEL FASHION

ZARA Massimo Dutti OYSHO anello®
EST. 2005

PULL&BEAR  **stradivarius** **Typo**

ZARA HOME **Bershka** 

MARKS & SPENCER **MANGO** 
LONDON

MaxMara **FOREVER NEW** **MAX&Co.**

TOPSHOP **TOPMAN**

LOEWE **DKNY** 

MaxMara

kipling  **TOMMY HILFIGER**
Live.Light **DOROTHY PERKINS**

 **SWAROVSKI** **PANDORA** **LACOSTE** 

NAUTICA  **TUMI** **TRUE RELIGION**
BRAND JEANS*

BCBGMAXAZRIA  **innisfree**

Calvin Klein Jeans **COTTON:ON** **rubi**

THE ORIGINAL
Ben Sherman  **TISSOT** SWISS WATCHES SINCE 1853 **swatch** 

DIGITAL

concept

KONSEP RITEL DIGITAL



digimap
enhancing life

Food &

BEVERAGE

KONSEP RITEL FOOD & BEVERAGE **concepts**





STARBUCKS®



*{MAP 34%, EVERSTONE CAPITAL 66%}



*{MAP 34%, EVERSTONE CAPITAL 66%}

other CONCEPTS

KONSEP RITEL LAIN-LAIN



ALUN ALUN
INDONESIA
Inspiring Innovations

BOOKS
Kinokuniya







our DISTRIBUTION brands

MEREK-MEREK DISTRIBUSI

Apart from Retailing, MAP is also the Leading Distributor in Indonesia for Active Brands! (Sports & Leisure and Kids)

Selain di bidang ritel, MAP juga merupakan distributor terkemuka di Indonesia untuk merek-merek Active! (Sports & Leisure dan Kids)

DISTRIBUTION: SPORTS & LEISURE

DISTRIBUSI - SPORTS & LEISURE



Sports



*non-exclusive brands

Leisure





DISTRIBUTION: **KIDS**

DISTRIBUSI - KIDS



Review of FINANCIAL Year 2020

TINJAUAN KEUANGAN TAHUN 2020



2020 FINANCIAL HIGHLIGHTS

RINGKASAN KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

In billions Rupiah unless stated otherwise

RINGKASAN KEUANGAN
dalam milyar Rupiah kecuali jika disebutkan lain

	2020	2019	2018	
Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income				Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain
Net revenue	14,847	21,637	18,921	Pendapatan bersih
Gross profit	6,181	10,315	9,052	Laba kotor
Operating income (loss) ⁽¹⁾	(57)	1,989	1,506	Laba (rugi) usaha ⁽¹⁾
EBITDA	2,252	2,847	2,296	EBITDA
Net income (loss)	(585)	1,164	814	Laba (rugi) bersih
Net income (loss) attributable to :				Laba (rugi) bersih yang dapat diatribusikan kepada :
Owners of the Company	(554)	934	736	Pemilik Entitas Induk
Non-controlling interest	(31)	230	78	Kepentingan non-pengendali
Comprehensive income (loss)	(635)	1,129	884	Laba (rugi) komprehensif
Comprehensive income (loss) attributable to:				Laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada :
Owners of the Company	(606)	903	805	Pemilik Entitas Induk
Non-controlling interest	(29)	226	79	Kepentingan non-pengendali
Weighted average number of shares (in million shares)	16,540	16,539	16,537	Jumlah rata-rata tertimbang saham (dalam juta lembar)
Basic earnings (loss) per share (in full Rupiah amount)	(33)	56	44	Laba per saham dasar dalam Rupiah penuh

	Statements of Financial Position			Laporan Posisi Keuangan
Assets	17,650	13,937	12,633	Aset
Current assets	8,165	8,160	7,313	Aset lancar
Non-current assets	9,485	5,777	5,320	Aset tidak lancar
Liabilities & Equity	17,650	13,937	12,633	Liabilitas dan Ekuitas
Current liabilities	7,345	5,674	5,419	Liabilitas jangka pendek
Non-current liabilities	3,806	893	1,152	Liabilitas jangka panjang
Total equity	6,499	7,370	6,062	Jumlah ekuitas

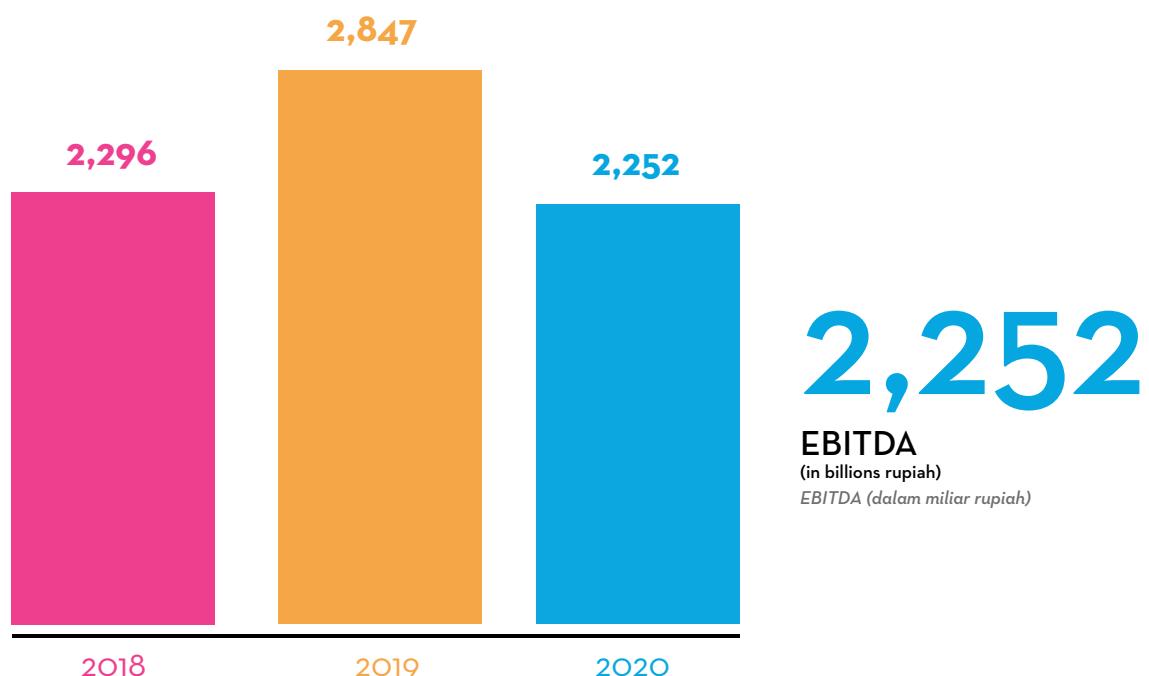
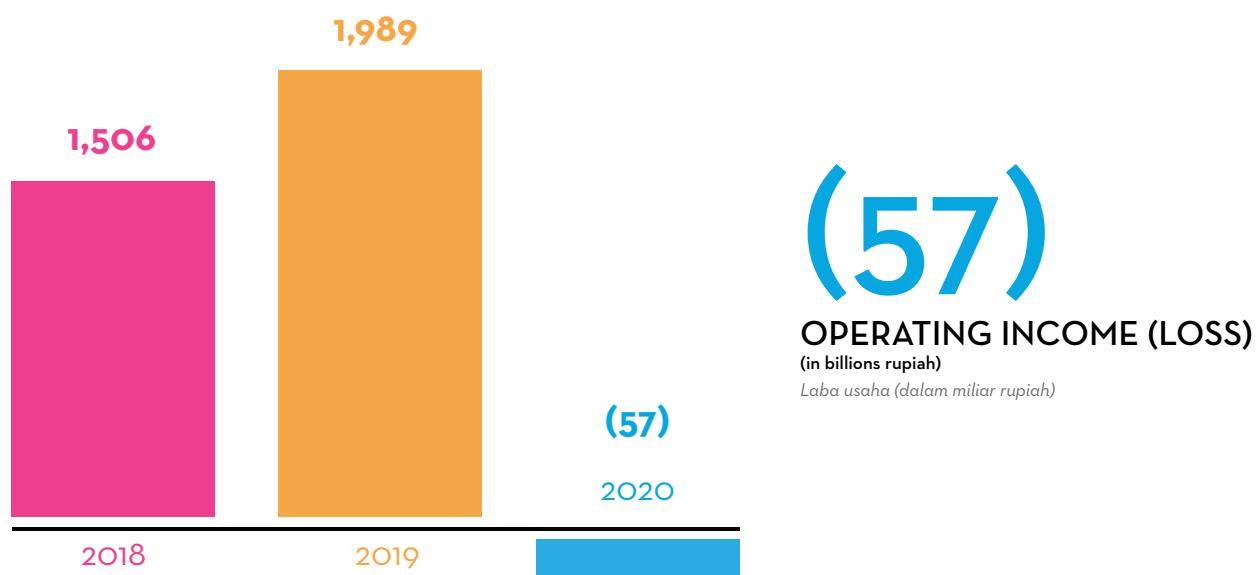
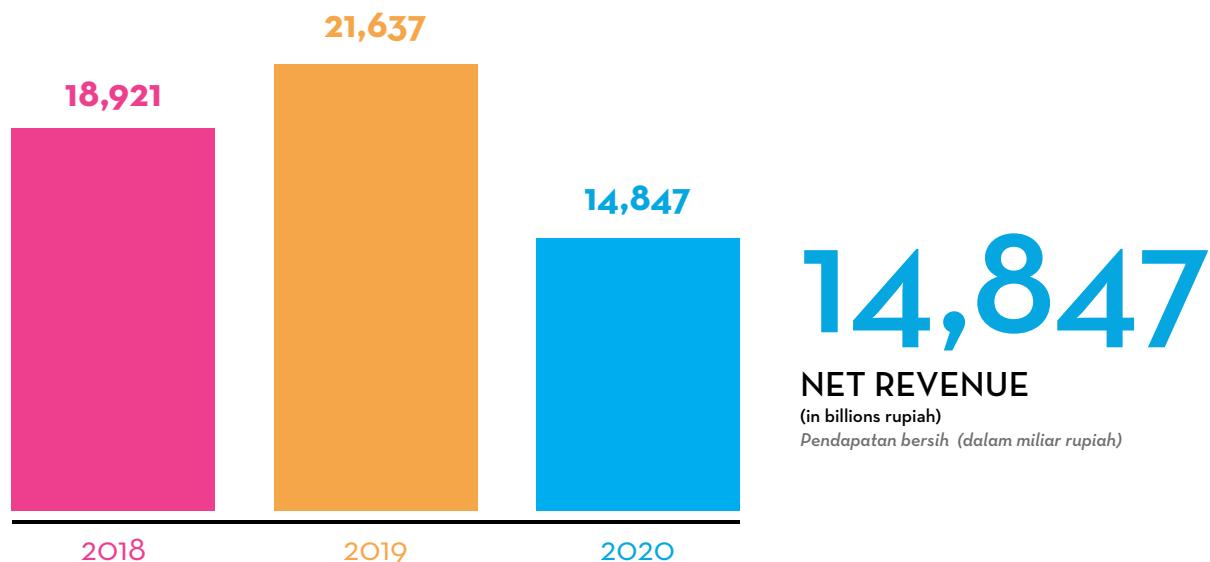
	Ratio analysis and others information			Analisa Rasio & Informasi Lain
Net working capital	820	2,486	1,894	Modal kerja bersih
Capital expenditure	362	979	1,324	Pengeluaran modal
Gross profit margin	41.6%	47.7%	47.8%	Marjin laba kotor
Operating profit margin	-0.4%	9.2%	8.0%	Marjin laba usaha
Net income margin	-3.9%	5.4%	4.3%	Marjin laba bersih
Return on assets	-3.3%	8.4%	6.4%	Laba terhadap aset
Return on equity	-9.0%	15.8%	13.4%	Laba terhadap ekuitas
EBITDA to sales ratio	15.2%	13.2%	12.1%	Rasio EBITDA terhadap penjualan
Current ratio (x)	1.11	1.44	1.35	Rasio lancar (x)
Net debt to equity ratio	n/a	n/a	8.6%	Rasio utang bersih terhadap ekuitas
Liabilities to assets ratio	63.2%	47.1%	52.0%	Rasio liabilitas terhadap aset

Notes:

- (1) Operating profit is gross profit less selling expenses and general and administrative expenses

Catatan:

- (1) Laba usaha adalah laba kotor dikurangi beban penjualan dan beban umum dan administrasi



our **SHARE** price HARGA SAHAM MAP

2019

price (Rp)
harga (Rp)

HIGHEST TERTINGGI	LOWEST TERENDAH	CLOSING PENUTUPAN
----------------------	--------------------	----------------------

31 March 2019	1,115	795	970
30 June 2019	1,045	790	900
30 September 2019	1,045	885	1,030
31 December 2019	1,150	960	1,055

2020

price (Rp)
harga (Rp)

HIGHEST TERTINGGI	LOWEST TERENDAH	CLOSING PENUTUPAN
----------------------	--------------------	----------------------

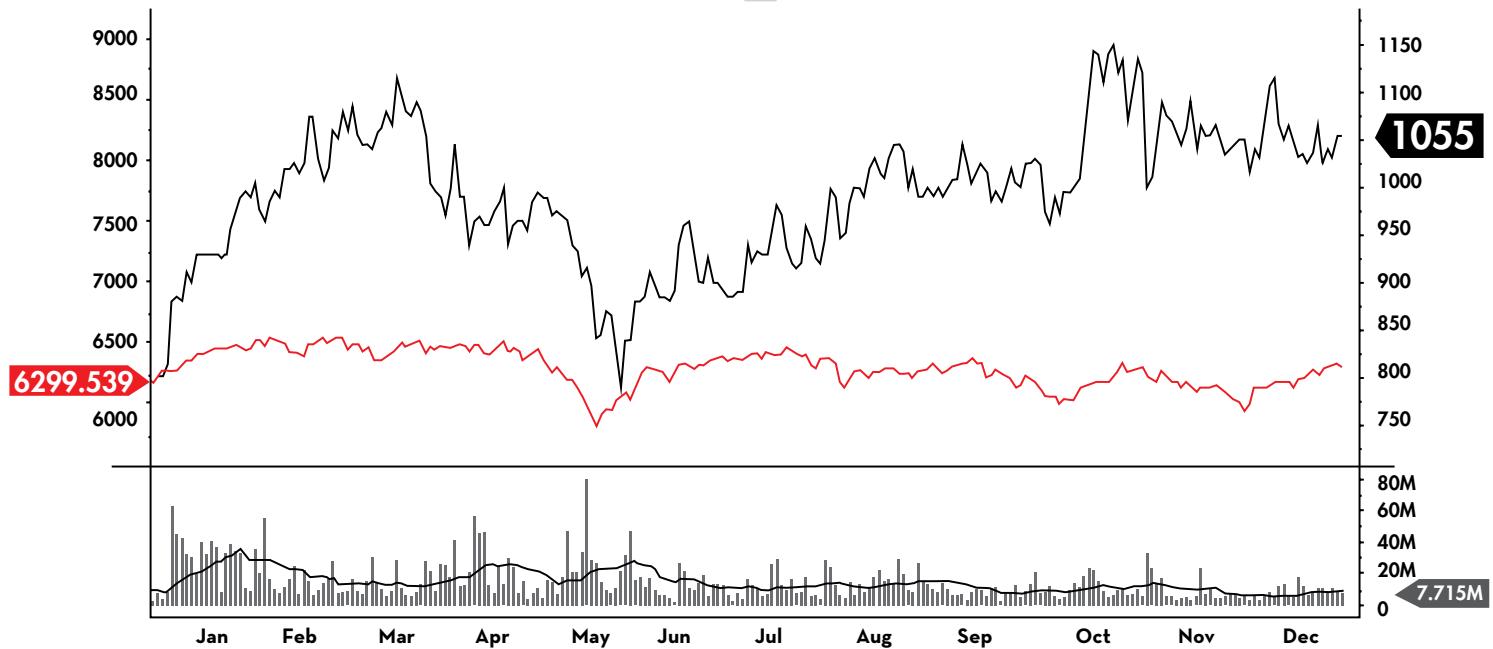
31 March 2020	1,090	444	472
30 June 2020	820	454	780
30 September 2020	785	555	570
31 December 2020	945	560	790

our share INFORMATION

INFORMASI SAHAM

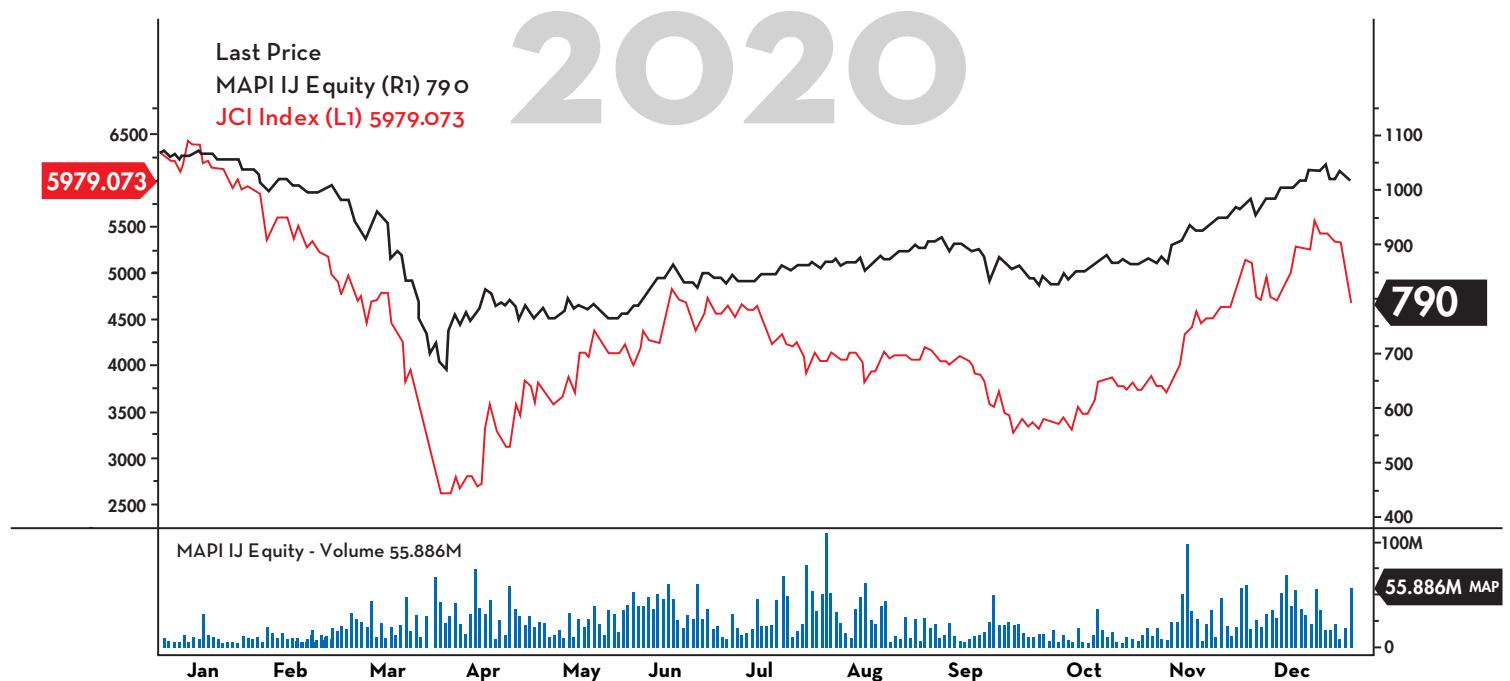
MAPI IJ Equity (R1) 1055
JCI Index (L1) 6299.539

2019



Last Price
MAPI IJ Equity (R1) 790
JCI Index (L1) 5979.073

2020



share OWNERSHIP structure

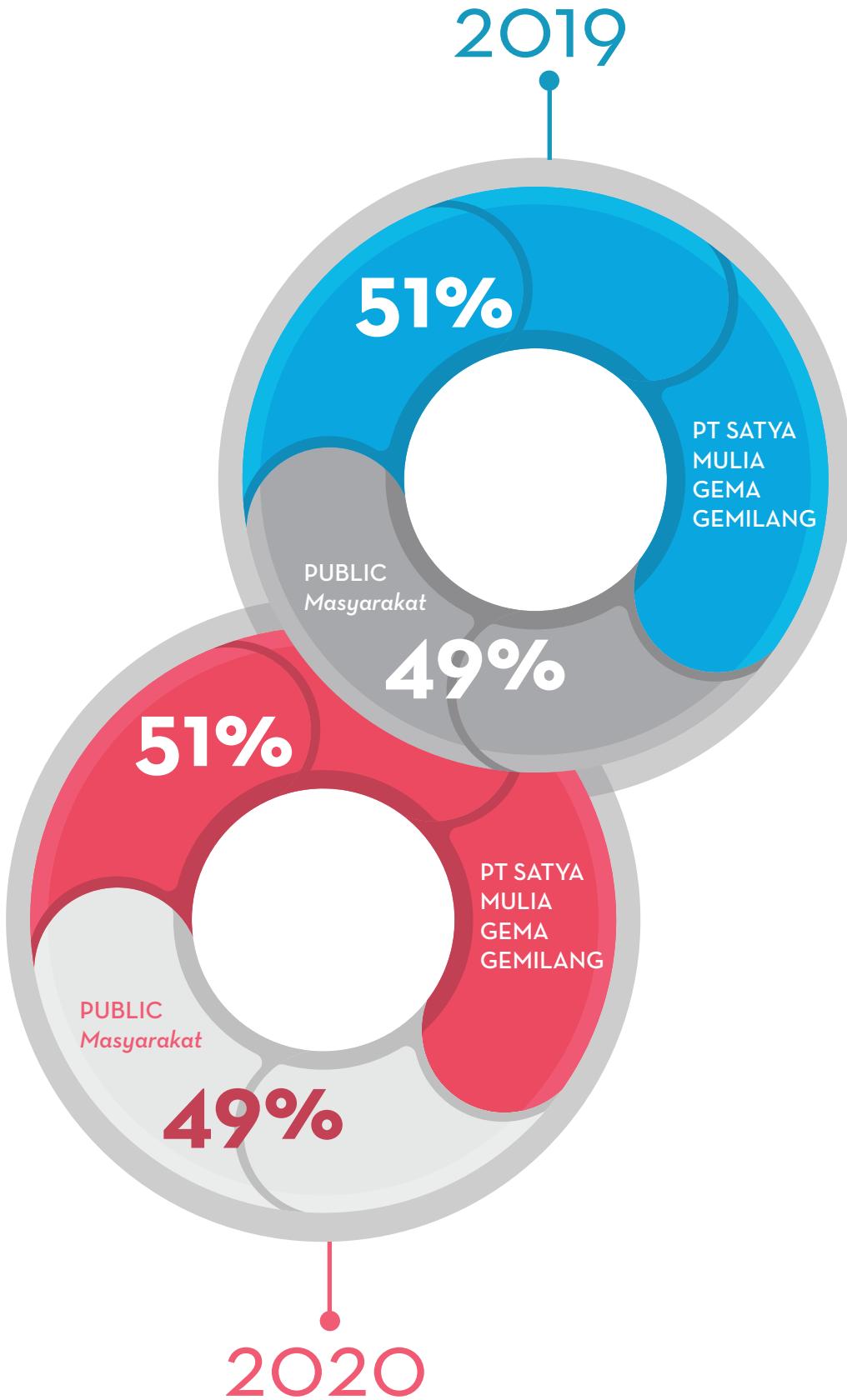
STRUKTUR KEPEMILIKAN SAHAM

MAP - as at 31 December 2020/MAP per 31 Desember 2020)

Local Share Ownership/Kepemilikan Pemodal Nasional	65.2%
--	-------

Foreign Share Ownership/Kepemilikan Pemodal Asing	34.8%
---	-------

- There is no affiliation between members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, or Majority and/or Controlling Shareholders.
- Tidak ada hubungan afiliasi antara anggota Dewan Komisaris, Direksi atau Pemegang Saham Mayoritas dan/atau Pengendali.

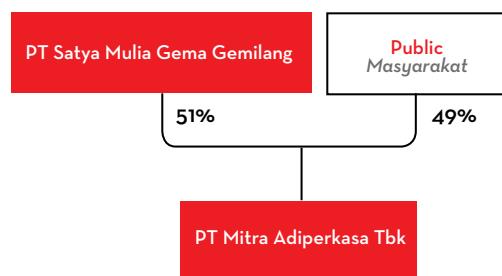


ultimate Beneficial owner

PEMILIK MANFAAT AKHIR

PT Mitra Adiperkasa Tbk

as of 31 December 2020/per 31 Desember 2020



The ultimate beneficial ownership is Marisa Kolonas
Pemilik manfaat akhir dari Perseroan adalah Ibu Marisa Kolonas

organization Structure

STRUKTUR ORGANISASI

Board of Commissioners

Dewan Komisaris

President Commissioner |
Independent Commissioner
Presiden Komisaris | Komisaris Independen

Sri Indrastuti Hadiputran

Vice President Commissioner |
Independent Commissioner
Wakil Presiden Komisaris | Komisaris Independen

GBPH H. Prabukusumo, S.Psi.

Commissioner |
Komisaris

Sean Gustav Standish Hughes

Commissioner |
Komisaris

Hendry Hasiholan Batubara

Commissioner |
Komisaris

Johanes Ridwan

Board of Directors

Direksi

President Director |
Presiden Direktur

H.B.L. Mantiri

Vice President Director |
Wakil Presiden Direktur

V.P. Sharma

Director |
Direktur

Susiana Latif

Director |
Direktur

Michael David Capper

Director |
Direktur

Sintia Kolonas

Director |
Direktur

Handaka Santosa

Director |
Direktur

Sjeniwati Gusman

Internal Audit |
Audit Internal

Corporate Secretary |
Sekretaris Perusahaan

Department
Stores

Handaka
Santosa

Fashion

Michele
Wibisono

Active
(Sports & Leisure
and Kids)

Michael
David Capper

Food &
Beverage

Anthony
Cottan

Digital & Others

Ravi Kumar
Sreeramulu

SUBSIDIARIES, PERCENTAGE OF SHARE, LINE OF BUSINESS, COMPANY'S STATUS AND DOMICILE

ENTITAS ANAK, PERSENTASE SAHAM, BIDANG USAHA, STATUS OPERASI DAN DOMISILI

	Company Name	Line of Business	Direct Ownership	Indirect Ownership*)	Status
	<i>Nama Perusahaan</i>	<i>Bidang Usaha</i>	<i>Kepemilikan Langsung</i>	<i>Kepemilikan Tidak Langsung*)</i>	<i>Status Operasi</i>
1	PT Creasi Mode Indonesia	Retail business/Penjualan ritel	99.996%	0.004%	Operating/Beroperasi
2	PT Mitra Fashindo Abadi	Retail business/Penjualan ritel	99.999%	0.001%	Operating/Beroperasi
3	PT Sarimode Fashindo Adiperkasa	Retail business/Penjualan ritel	99.998%	0.002%	Operating/Beroperasi
4	PT Mitramode Duta Fashindo	Retail business/Penjualan ritel	99.996%	0.004%	Operating/Beroperasi
5	PT Prima Buana Perkasa	Retail business/Penjualan ritel	99.997%	0.003%	Operating/Beroperasi
6	PT Sukses Diva Mandiri	Retail business/Penjualan ritel	99.996%	0.004%	Operating/Beroperasi
7	PT Bersama Karunia Mandiri	Retail business/Penjualan ritel	99.996%	0.004%	Operating/Beroperasi
8	PT Sarimode Griya	Retail business/Penjualan ritel	99.999%	0.001%	Operating/Beroperasi
9	PT Omega Fashindo Adiperkasa	Retail business/Penjualan ritel	99.990%	0.010%	Operating/Beroperasi
10	Mitra Adiperkasa Vietnam Co. Ltd.	Retail business/Penjualan ritel	100%	-	Operating/Beroperasi
11	Mitramode Duta Fashindo Vietnam Co. Ltd.	Retail business/Penjualan ritel	100%	-	Operating/Beroperasi
12	Prima Buana Perkasa Vietnam Co. Ltd.	Retail business/Penjualan ritel	100%	-	Operating/Beroperasi
13	Sukses Diva Mandiri Vietnam Co. Ltd.	Retail business/Penjualan ritel	100%	-	Operating/Beroperasi
14	Bersama Karunia Mandiri Vietnam Co. Ltd.	Retail business/Penjualan ritel	100%	-	Pre-Operation/Belum Beroperasi
15	Map Active (Thailand) Ltd.	Retail business/Penjualan ritel	99.999%	0.001%	Operating/Beroperasi
16	PT Map Active	Retail business/Penjualan ritel	99.997%	0.003%	Operating/Beroperasi
17	PT Map Aktif Adiperkasa Tbk	Retail business/Penjualan ritel	68.843%	-	Operating/Beroperasi
18	PT Mitra Gaya Indah	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
19	PT Putra Agung Lestari	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
20	PT Astec Asia Adiperkasa	Retail business/Penjualan ritel	-	90.000%	Operating/Beroperasi
21	Magna Management Asia Co. Ltd.	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
22	PT Mitra Garindo Perkasa	Manufacturing/Manufaktur	-	100%	Operating/Beroperasi
23	Athletica International Holdings Pte. Ltd. (dahulu/formerly Map Aktif Adiperkasa Pte. Ltd.)	Others /Lain-lain	-	100%	Operating/Beroperasi
24	Map Active Adiperkasa Ltd.	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
25	Map Active Philippines Inc.	Retail business/Penjualan ritel	-	66.590%	Operating/Beroperasi
26	New Golden Heritage Pte. Ltd.	Others /Lain-lain	-	100%	Operating/Beroperasi
27	Planet Sports Inc.	Retail business/Penjualan ritel	-	66.690%	Operating/Beroperasi
28	PT Benua Hamparan Luas	Department stores	99.997%	0.003%	Operating/Beroperasi
29	PT Panen Lestari Internusa	Department stores	99.000%	1.000%	Operating/Beroperasi
30	PT Java Retailindo	Department stores	-	100%	Operating/Beroperasi
31	PT Panen Cosmetic Indonesia	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
32	PT Panen Fashion Indonesia	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
33	PT Prima Mode Indonesia	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
34	PT Cemerlang Kharisma Internusa	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
35	PT Sari Gemilang Makmur	Café and restaurant/Kafe dan restoran	-	100%	Operating/Beroperasi
36	PT Kinokunia Bukindo	Book stores /Toko buku	-	100%	Operating/Beroperasi
37	PT Graha Prima Cemerlang	Others /Lain-lain	-	100%	Pre-Operation/Belum Beroperasi
38	PT Graha Agung Sukses	Others /Lain-lain	-	100%	Pre-Operation/Belum Beroperasi
39	PT Graha Indah Lestari	Others /Lain-lain	-	100%	Pre-Operation/Belum Beroperasi
40	Asia Retail Investments Pte. Ltd.	Others /Lain-lain	-	100%	Operating/Beroperasi

as per 31 December 2020

All subsidiaries are domiciled in Jakarta except Map Active (Thailand) Ltd. (Thailand), Map Active Adiperkasa Ltd. (Thailand), Map Active Pte. Ltd. (Singapore), Map Active Trading Pte. Ltd. (Singapore), Map Active Adiperkasa Pte. Ltd. (Singapore), Asia Retail Investments Pte. Ltd. (Singapore), Map Active Footwear Pte. Ltd. (Singapore), Map Active Footwear Sdn. Bhd. (Malaysia), Map Active International Sdn. Bhd. (Malaysia), Mitra Adiperkasa Vietnam Co. Ltd. (Vietnam), Mitramode Duta Fashindo Co. Ltd. (Vietnam), Prima Buana Perkasa Vietnam Co. Ltd. (Vietnam), Bersama Karunia Mandiri (Vietnam), Sukses Diva Mandiri Vietnam Co. Ltd. (Vietnam), Magna Management Asia Co. Ltd. (Vietnam), Planet Sports Inc. (Philippines), Map Active Philippines Inc. (Philippines), New Golden Heritage Pte. Ltd. (Singapore), and PT Out of Asia (Yogyakarta).

*) Indirect ownership through a subsidiary.

Company Name	Line of Business	Direct Ownership	Indirect Ownership*	Status
<i>Nama Perusahaan</i>	<i>Bidang Usaha</i>	<i>Kepemilikan Langsung</i>	<i>Kepemilikan Tidak Langsung*)</i>	<i>Status Operasi</i>
41 PT Alun-Alun Indonesia Kreasi	Others /Lain-lain	-	100%	Operating/Beroperasi
42 PT Out of Asia	Manufacturing/Manufaktur	-	100%	Operating/Beroperasi
43 PT Sari Boga Lestari	Café and restaurant/Kafe dan restoran	54.665%	45.34%	Operating/Beroperasi
44 PT Map Boga Adiperkasa Tbk	Café and restaurant/Kafe dan restoran	79.09%	0.01%	Operating/Beroperasi
45 PT Sari Coffee Indonesia	Café and restaurant/Kafe dan restoran	-	100%	Operating/Beroperasi
46 PT Sari Pizza Indonesia	Café and restaurant/Kafe dan restoran	-	100%	Operating/Beroperasi
47 PT Sari IceCream Indonesia	Café and restaurant/Kafe dan restoran	-	100%	Operating/Beroperasi
48 PT Premier Doughnut Indonesia	Café and restaurant/Kafe dan restoran	-	100%	Operating/Beroperasi
49 PT Sari Food Lestari	Café and restaurant/Kafe dan restoran	-	100%	Operating/Beroperasi
50 PT Agung Mandiri Lestari	Café and restaurant/Kafe dan restoran	-	100%	Operating/Beroperasi
51 PT Map Panen Lestari	Others /Lain-lain	99.999%	0.001%	Operating/Beroperasi
52 PT Panen Prima Adiperkasa	Department stores	-	100%	Operating/Beroperasi
53 PT Mitra Selaras Sempurna	Retail business/Penjualan ritel	19.197%	80.803%	Operating/Beroperasi
54 PT Panen Selaras Intibuan	Department stores	-	100%	Operating/Beroperasi
55 PT Panen GL Indonesia	Department stores	-	100%	Operating/Beroperasi
56 PT Panen Lestari Indonesia	Department stores	-	100%	Operating/Beroperasi
57 PT Panen Swalayan Adiperkasa	Department stores	-	100%	Operating/Beroperasi
58 PT Swalayan Sukses Abadi	Department stores	-	100%	Operating/Beroperasi
59 PT Swalayan Panen Abadi	Department stores	-	100%	Pre-Operation/Belum Beroperasi
60 PT Panen Kosmetik Adiperkasa	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
61 PT Panen Wangi Abadi	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
62 PT Panen Selaras Adiperkasa	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Pre-Operation/Belum Beroperasi
63 PT Kosmetik Lestari Adiperkasa	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
64 Map Active Pte. Ltd.	Others /Lain-lain	100%	-	Operating/Beroperasi
65 Map Active International Sdn. Bhd.	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
66 Map Active Trading Pte. Ltd.	Others /Lain-lain	-	100%	Operating/Beroperasi
67 Map Active Footwear (S) Pte. Ltd.	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
68 Map Active Footwear Malaysia Sdn. Bhd	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
69 PT Map Properti Adiperkasa	Others /Lain-lain	99.999%	0.001%	Pre-Operation/Belum Beroperasi
70 PT Kebon Melati Properti	Others /Lain-lain	-	100%	Pre-Operation/Belum Beroperasi
71 PT Map Tropik Properti	Others /Lain-lain	-	100%	Pre-Operation/Belum Beroperasi
72 PT Mapple Mitra Adiperkasa	Retail business/Penjualan ritel	99.999%	0.001%	Operating/Beroperasi
73 PT Map Zona Adiperkasa	Retail business/Penjualan ritel	-	100%	Operating/Beroperasi
74 PT Siola Sandimas	Others /Lain-lain	99.999%	0.001%	Operating/Beroperasi
75 PT Premier Capital Investment	Others /Lain-lain	99.500%	-	Operating/Beroperasi
76 PT Map Digital Adiperkasa	Others /Lain-lain	99.993%	0.001%	Operating/Beroperasi
77 PT Mitra Akademi Perkasa	Others /Lain-lain	99.970%	0.030%	Operating/Beroperasi

per 31 Desember 2020

Seluruh entitas anak berdomisili di Jakarta kecuali Map Active (Thailand) Ltd. (Thailand), Map Active Adiperkasa Ltd. (Thailand), Map Active Pte. Ltd. (Singapura), Map Active Trading Pte. Ltd. (Singapura), Map Active Adiperkasa Pte. Ltd. (Singapura), Asia Retail Investments Pte. Ltd. (Singapura), Map Active Footwear Pte. Ltd. (Singapura), Map Active Footwear Sdn. Bhd. (Malaysia), Map Active International Sdn. Bhd. (Malaysia), Mitra Adiperkasa Vietnam Co. Ltd. (Vietnam), Mitramode Duta Fashindo Co. Ltd. (Vietnam), Prima Buana Perkasa Vietnam Co. Ltd. (Vietnam), Bersama Karunia Mandiri (Vietnam), Sukses Diva Mandiri Vietnam Co. Ltd. (Vietnam), Magna Management Asia Co. Ltd. (Vietnam), Planet Sports Inc. (Filipina), Map Active Philippines Inc. (Filipina), New Golden Heritage Pte. Ltd. (Singapura), dan PT Out of Asia (Yogyakarta).

*) Pemilikan tidak langsung melalui entitas anak.



share
information

INFORMASI SAHAM

Dividend (per share)
Dividen (per lembar saham)

2020 - n/a

2019 - Rp 10

Outstanding Shares
Jumlah Saham yang Beredar

2020

16,600,000,000

2019

16,600,000,000

Market Capitalization
(in billions Rupiah)

*Kapitalisasi Pasar
(dalam milyar Rupiah)*

2020

Rp 13,114

2019

Rp 17,513

Trading Volume
Volume Perdagangan

2020

5,633,760,000

2019

3,662,132,900

history of SHARE listing

RIWAYAT
PENCATATAN
SAHAM

History of Share Listing

The Company's total share of 1,660,000,000 was listed on the Indonesia Stock Exchange on 10th November 2004, with initial offer price of Rp625 per share. Listing of stock was based on effective notice from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (currently Financial Service Authority) through letter No. S-1681/BEJ.PSJ/11-2004 dated 8 November 2004.

The number of Company's shares since our listing on Indonesia Stock Exchange up to 31 December 2020 remains unchanged.

The Company carried out a stock split from Rp500 to Rp50 per share effective per starting date of stock trading in the regular market and negotiated market, which is on the 4th of June 2018.

Upon the stock split, the amount of Company's shares is as follow:

Description	Before Stock Split	After
Nominal Value per Share	Rp500	Rp50
Authorized Capital	Rp2,000,000,000,000 divided into 4,000,000,000,000 shares	Rp2,000,000,000,000 divided into 40,000,000,000 shares
Paid Up Capital	Rp2,000,000,000,000 divided into 4,000,000,000,000 shares	Rp830,000,000,000 divided into 16,600,000,000 shares

Company's Shares Buy Back Program

The dampened global economic outlook has affected the global index exchange, including IDX Composite (IHSG). In order to protect the Company's share price and capital market value in a significantly fluctuated market condition, the Company has repurchased its shares (Buy Back) that are issued and registered in Indonesian Stock Exchange (IDX) by referring to Regulation of Financial Service Authority of Indonesia ("OJK") No.02/POJK.04/2013 dated August 23, 2013 regarding Shares Buyback Issued by Issuer or Public Company in Significantly Fluctuated Market Condition, and OJK Circular Letter No. 22/SEOJK.04/2015 dated August 21, 2015 regarding Other Condition as Significantly Fluctuated Market Condition. In the implementation of shares Buy Back, the Company has allocated fund as much as Rp116,200,000,000 (one hundred and sixteen billion and two hundred million Rupiah), or approximately 2% (two per cent) of the Company's paid up capital. The Buy Back period was conducted from 1 October - 30 December 2015. The Company has repurchased 6,308,200 shares, with average buy back of Rp3,303.6108 per share, or total purchase value of Rp20,864,845,305 (including transaction cost).

Transfer of Company's Buyback Shares

In accordance with Regulation of Financial Services Authority No: 2/POJK.04/2013 Article 12.1 stating : "If there is remaining repurchased shares held by the Company for 3 (three) years since shares repurchase completion, the Company must begin to transfer the repurchased shares within a period of no more than 2 (two) years."

To perform the transfer of Company's buyback shares as stipulated in the Regulation of Financial Services Authority No: 2/POJK.04/2013 Article 16.1 which states "The Company must announce information disclosure to the public, and submit the announcement proof and its supporting documents to the Financial Services Authority (OJK) no more than 14 (fourteen) days before the selling of repurchased shares is executed".

The Company has announced the Disclosure of Information in relation to the Transfer of Company's Buyback Shares on 31 October 2018, stating the following information:

1. The Company has appointed PT Danareksa Sekuritas to carry out the transfer/sale of shares
2. The period of Company's Shares Buyback is from 15 November 2018 to 15 November 2020
3. Company's shares to be transferred amounted to 63,082,000 (sixty three million and eighty two thousand) shares (upon stock split ratio of 1:10 carried out by the Company on 25 May 2018)

Mechanism of all transfer/sale of shares was carried out in pursuant to Regulation of Financial Services Authority No: 2/POJK.04/2013.

Implementation of ESOP & MSOP

Currently, MAP does not offer any Employee Stock Ownership Plan (ESOP) and Management Stock Ownership Plan (MSOP).

Riwayat Pencatatan Saham

Perusahaan mencatatkan 1.660.000.000 lembar saham di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tanggal 10 November 2004 dengan harga penawaran perdana sebesar Rp625,- per saham. Persetujuan pencatatan saham berdasarkan surat dari Bursa Efek Indonesia No. S-1681/BEJ.PSJ/11-2004 tanggal 8 November 2004.

Jumlah lembar saham Perusahaan sejak terdaftar pada Bursa Efek Indonesia hingga 31 Desember 2020 tidak mengalami perubahan.

Perusahaan telah melaksanakan pemecahan saham (stock split) dari nilai nominal per saham Rp500,- menjadi Rp50,- per saham per tanggal awal perdagangan saham di pasar regular dan pasar negosiasi yaitu per tanggal 4 Juni 2018.

Dengan pelaksanaan stock split tersebut diatas maka jumlah saham perseroan menjadi sebagai berikut:

Keterangan	Sebelum Stock Split	Sesudah Stock Split
Nilai Nominal per-Saham	Rp500,-	Rp50,-
Modal Dasar	Rp2.000.000.000.000,- terbagi atas 4.000.000.000.000 saham	Rp2.000.000.000.000,- terbagi atas 40.000.000.000 saham
Modal ditempatkan/disetor	Rp2.000.000.000.000,- terbagi atas 4.000.000.000.000 saham	Rp830.000.000.000,- terbagi atas 16.600.000.000 saham

Program Pembelian Kembali Saham Perseroan

Pelemahan pertumbuhan ekonomi global berimbas pada menurunnya indeks bursa global, termasuk IHSG. Untuk menjaga nilai saham serta nilai capital market Perseroan di bursa yang berfluktuasi akibat sentimen negatif tersebut, Perseroan melakukan pembelian kembali saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan tercatat di PT Bursa Efek Indonesia dengan mengacu Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 02/POJK.04/2013 tanggal 23 Agustus 2013 tentang Pembelian Kembali Saham yang Dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi Secara Signifikan dan Surat Edaran OJK No. 22/SEOJK.04/2015 tanggal 21 Agustus 2015 tentang Kondisi Lain sebagai Kondisi Pasar yang Berfluktuasi Secara Signifikan dalam Pelaksanaan Pembelian Kembali Saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dengan alokasi dana sebanyak-banyaknya Rp116.200.000.000,- (seratus enam belas miliar dua ratus juta Rupiah) untuk membeli kembali sebanyak-banyaknya 2% (dua persen) dari modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan. Pembelian kembali saham telah dilaksanakan dalam periode 1 Oktober 2015 sampai dengan 30 Desember 2015, dengan jumlah lembar saham yang dibeli kembali sebanyak 6.308.200 lembar. Harga rata-rata pembelian sebesar Rp3.303,6108 per lembar atau total nilai pembelian sebesar Rp20.864.845.305,- (termasuk biaya transaksi).

Pengalihan Saham Hasil Pembelian Kembali

Untuk memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor : 2/POJK.04/2013 Pasal 12.1 yaitu : "Dalam hal masih terdapat saham hasil pembelian kembali yang dikuasai oleh Perusahaan selama jangka waktu 3 (tiga) tahun sejak selesainya pembelian kembali saham, maka perusahaan wajib mulai mengalihkan saham hasil pembelian kembali dalam jangka waktu paling lama 2 (dua) tahun."

Guna melakukan proses pengalihan saham hasil pembelian kembali sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor : 2/POJK.04/2013 pasal 16.1 "Perusahaan wajib mengumumkan keterbukaan informasi kepada masyarakat dan menyampaikan bukti pengumuman dan dokumen pendukungnya kepada Otoritas Jasa Keuangan paling lambat 14 (empat belas) hari sebelum dilaksanakannya penjualan saham hasil pembelian kembali".

Perusahaan menyampaikan Keterbukaan Informasi tersebut pada tanggal 31 Oktober 2018, dengan menyampaikan informasi sebagai berikut :

1. Perusahaan menunjuk PT Danareksa Sekuritas untuk melakukan pengalihan/penjualan saham
2. Waktu pelaksanaan penjualan saham adalah dari tanggal 15 November 2018 sampai dengan tanggal 15 November 2020
3. Jumlah saham yang akan dijual adalah sebanyak-banyaknya sebesar 63.082.000 (enam puluh tiga juta delapan puluh dua ribu) saham (setelah dilakukannya stock split dengan rasio 1:10 oleh Perusahaan pada tanggal 25 Mei 2018)

Seluruh mekanisme pengalihan/penjualan saham dilaksanakan dengan mengikuti ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Keuangan Nomor : 2/POJK.04/2013.

Pelaksanaan Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP/MSOP)

Pada saat ini, MAP tidak menawarkan Skema Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan Manajemen.

history of other **SECURITIES & SECURITIES** **RATING**

*RIWAYAT
PENCATATAN EFEK
LAINNYA DAN
PERINGKAT EFEK*

On 16th December 2009, the Company issued Mitra Adiperkasa I Bond Year 2009 with fixed interest rate and Sukuk Ijarah Mitra Adiperkasa I Year 2009, with total amount of Rp364,000,000,000. Both Bonds and Sukuk Ijarah were issued in 2 series; Series A matured in 3 years with 12.25% fixed interest rate per annum, and Series B matured in 5 years with 13% fixed interest rate per annum. Bonds and Sukuk Ijarah were listed on Indonesia Stock Exchange. In relation to the issuance of Bonds and Sukuk, the Company underwent a rating process conducted by domestic rating agency, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) which resulted in the following rating accordingly: idA+ (Single A plus; Stable Outlook) and idA+(Sy) (Single A plus Syariah; Stable Outlook). All proceedings attained from this Bonds and Sukuk Ijarah emission were used for Company's early repayment of syndicated loan Tranche B amounting to USD16,500,000 and JPY3,477,000,000, which matured on 8 June 2010.

Acting as the Underwriters for these Bonds and Sukuk Ijarah emission were PT Danareksa Sekuritas, PT HSBC Securities Indonesia, PT Indo Premier Securities and PT Standard Chartered Securities Indonesia. PT Bank CIMB Niaga Tbk was also appointed as Trustee in this issuance of Bonds and Sukuk Ijarah. The Bonds and Sukuk Ijarah for Series A and Series B were fully paid on 16 December 2012 and 16 December 2014, respectively.

On 12 December 2012, the Company issued new bonds - Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase I Year 2012 with nominal amount of Rp500 billion. The Bonds were issued in 2 Series; Series A matured in 3 years with 7.95% fixed interest rate per annum, and Series B matured in 5 years with 8.45% fixed interest rate per annum. Proceeds from the offering allowed MAP to repay its principal Bonds and Sukuk Ijarah Series A which matured on 16 December 2012 - as well as for meeting the Company's working capital requirements.

For the issuance, the Bonds received 'idAA-' (double A minus) rating from domestic rating agency, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo). Acting as the Underwriters for these Bonds emission were PT Indo Premier Securities and PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga Tbk was also appointed as Trustee in this issuance of Bonds. The Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase I Year 2012 for Series A, amounting Rp53 billion was fully paid on 12 December.

On 20 February 2014, the Company issued new bonds - Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase II Year 2014 with total amount of Rp650 billion. The Bonds were issued in 2 Series; Series A, amounting to Rp370 billion, matured in 3 years with 10.9% fixed interest rate per annum, and Series B amounting to Rp280 billion will mature in 5 years with 11.5% fixed interest rate per annum. The entire proceeds from the offering will be used to repay some of the Company's bank loans in attempt to reduce the company's creditors, made in accordance to the Payment Schedule for each loan. For the issuance, the Bonds have received 'idAA-' (double A minus) rating from domestic rating agency, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo). Acting as the Underwriters for this Bonds emission were PT Indo Premier Securities and PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga Tbk was also appointed as Trustee in this issuance of Bond. The Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase II Year 2014 for Series A, amounting Rp370 billion was fully paid on 20th February 2017.

On 19 September 2014, the Company issued new bonds - Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase III Year 2014 with total amount of Rp350 billion. The Bonds were issued in 2 Series; Series A, amounting Rp150 billion matured in 3 years with 10.3% fixed interest rate per annum, and Series B amounting Rp 200 billion will mature in 5 years with 10.9% fixed interest rate per annum. The entire proceeds from the offering will be used to repay some of the Company's bank loans, made in accordance to the Payment Schedule for each loan. For the issuance, the Bonds have received 'idAA-' (double A minus) rating from domestic rating agency, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo).

Acting as the Underwriters for this Bonds emission were PT Indo Premier Securities and PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga Tbk was also appointed as Trustee in this issuance of Bond. The Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase III Year 2014 for Series A, amounting Rp 150 billion was fully paid on 19 September 2017.

Based on the Rating Assessment made by PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO) per 12 September 2018 of Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase II Year 2014 Series B amounting Rp 280 billion, with 5-year maturity and 11.5% per annum. For the issuance, the Bonds have received 'idAA' (double A). Based on the Rating assessment made by PEFINDO per 10 September 2019 of Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase III Year 2014 Series B amounting Rp200 billion, with 5-year maturity and 10.9% per annum, the Bonds have received 'idAA' (double A) rating.

The Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase II Year 2014 for Series B, amounting Rp 280 billion was fully paid on 20 February 2019, and The Continuous Bonds Mitra Adiperkasa I Phase III Year 2014 for Series B, amounting Rp200 billion was fully paid on 19 September 2020.

Riwayat Pencatatan Efek Lainnya dan Peringkat Efek

Pada 16 Desember 2009 Perusahaan menerbitkan Obligasi Mitra Adiperkasa I Tahun 2009 Dengan Tingkat Bunga Tetap ("Obligasi") dan Sukuk Ijarah Mitra Adiperkasa I Tahun 2009 ("Sukuk Ijarah") dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp364.000.000.000,-. Masing-masing Obligasi dan Sukuk Ijarah memiliki 2 Seri, yaitu: Seri A berjangka waktu 3 tahun dengan tingkat bunga tetap 12,25% per tahun dan Seri B berjangka waktu 5 tahun dengan tingkat bunga tetap 13% per tahun. Obligasi dan Sukuk Ijarah telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia. Dalam rangka Penerbitan Obligasi dan Sukuk Ijarah ini, Perusahaan melalui proses pemeringkatan yang dilakukan oleh PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) dengan hasil pemeringkatan masing-masing: idA+ (Single A plus; Stable Outlook) dan idA+(Sy) (Single A plus Syariah; Stable Outlook). Dana yang diperoleh dari hasil emisi Obligasi dan Sukuk Ijarah ini, seluruhnya digunakan untuk melunasi lebih awal Pinjaman Sindikasi Tranche B Perusahaan sebesar USD16.500.000 dan JPY3.477.000.000 yang jatuh tempo pada tanggal 8 Juni 2010.

Penjamin Pelaksana Emisi Obligasi dan Sukuk Ijarah adalah PT Danareksa Sekuritas, PT HSBC Securities Indonesia, PT Indo Premier Securities dan PT Standard Chartered Securities Indonesia. PT Bank CIMB Niaga Tbk ditunjuk sebagai wali amanat dalam penerbitan Obligasi dan Sukuk Ijarah ini. Obligasi dan Sukuk Ijarah Seri A dan Seri B telah dilakukan pembayaran secara penuh yaitu untuk seri A pada tanggal 16 Desember 2012 dan untuk seri B pada tanggal 16 Desember 2014.

Pada 12 Desember 2012 Perusahaan menerbitkan obligasi baru yaitu Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap I Tahun 2012 dengan jumlah sebesar Rp500 miliar. Obligasi ini terdiri dari 2 Seri, yaitu: Seri A berjangka waktu 3 tahun dengan tingkat bunga tetap 7,95% per tahun dan Seri B berjangka waktu 5 tahun dengan tingkat bunga tetap 8,45% per tahun. Dana dari penerbitan Obligasi baru ini digunakan untuk pembiayaan kembali Obligasi dan Sukuk Ijarah Seri A yang jatuh tempo pada tanggal 16 Desember 2012 dan untuk memenuhi kebutuhan modal kerja perusahaan.

Untuk penerbitan Obligasi ini, Obligasi Perusahaan memperoleh peringkat 'idAA-' (double A minus) dari lembaga pemeringkat perusahaan, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo). Bertindak sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Obligasi adalah PT Indo Premier Securities dan PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga Tbk ditunjuk sebagai wali amanat dalam penerbitan Obligasi ini. Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap I Tahun 2012 untuk seri A dengan jumlah sebesar Rp53 miliar telah dilakukan pembayaran secara penuh pada tanggal 12 Desember 2015 & untuk seri B dengan jumlah sebesar Rp447 miliar telah dilakukan pembayaran secara penuh pada tanggal 12 Desember 2017.

Pada 20 Februari 2014 Perusahaan menerbitkan obligasi baru yaitu Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap II Tahun 2014 dengan jumlah total sebesar Rp650 miliar. Obligasi ini terdiri dari 2 Seri, yaitu: Seri A dengan jumlah sebesar Rp370 miliar berjangka waktu 3 tahun dengan tingkat bunga tetap 10,9% per tahun dan Seri B dengan jumlah sebesar Rp280 miliar berjangka waktu 5 tahun dengan tingkat bunga tetap 11,5% per tahun. Dana dari penerbitan Obligasi baru ini seluruhnya digunakan untuk membayar sebagian utang bank kepada beberapa kreditur yang dilakukan sesuai dengan jadwal pembayaran masing-masing utang bank tersebut. Untuk penerbitan ini, Obligasi Perusahaan memperoleh peringkat 'idAA-' (double A minus) dari lembaga pemeringkat perusahaan, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo). Bertindak sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Obligasi adalah PT Indo Premier Securities dan PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga Tbk ditunjuk sebagai wali amanat dalam penerbitan Obligasi ini. Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap II Tahun 2014 untuk seri A dengan jumlah sebesar Rp370 miliar telah dilakukan pembayaran secara penuh pada tanggal 20 Februari 2017.

Pada 19 September 2014 Perusahaan menerbitkan obligasi baru yaitu Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap III Tahun 2014 dengan jumlah total sebesar Rp350 miliar. Obligasi ini terdiri dari 2 Seri, yaitu: Seri A dengan jumlah sebesar Rp150 miliar berjangka waktu 3 tahun dengan tingkat bunga tetap 10,3% per tahun dan Seri B dengan jumlah sebesar Rp200 miliar berjangka waktu 5 tahun dengan tingkat bunga tetap 10,9% per tahun. Dana dari penerbitan Obligasi baru ini seluruhnya digunakan untuk membayar sebagian utang bank kepada beberapa kreditur yang dilakukan sesuai dengan jadwal pembayaran masing-masing utang bank tersebut. Untuk penerbitan ini, Obligasi Perusahaan memperoleh peringkat 'idAA-' (double A minus) dari lembaga pemeringkat perusahaan, PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo).

Bertindak sebagai Penjamin Pelaksana Emisi Obligasi adalah PT Indo Premier Securities dan PT Mandiri Sekuritas. PT Bank CIMB Niaga Tbk ditunjuk sebagai wali amanat dalam penerbitan Obligasi ini. Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap III Tahun 2014 untuk seri A dengan jumlah sebesar Rp150 miliar telah dilakukan pembayaran secara penuh pada tanggal 19 September 2017.

Berdasarkan hasil Pemantauan Pemeringkatan oleh PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) per tanggal 12 September 2018 atas Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap II Tahun 2014 Seri B dengan jumlah sebesar Rp280 miliar berjangka waktu 5 tahun dengan tingkat bunga tetap 11,5% per tahun, Obligasi Perusahaan memperoleh peringkat 'idAA' (double A) dan berdasarkan hasil Pemantauan Pemeringkatan oleh PT Pemeringkat Efek Indonesia (Pefindo) per tanggal 10 September 2019 atas Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap III Tahun 2014 Seri B dengan jumlah sebesar Rp200 miliar berjangka waktu 5 tahun dengan tingkat bunga tetap 10,9% per tahun, Obligasi Perusahaan memperoleh peringkat 'idAA' (double A).

Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap II Tahun 2014 Seri B dengan jumlah sebesar Rp280 miliar telah dilakukan pembayaran secara penuh pada tanggal 20 Februari 2019 dan untuk Obligasi Berkelanjutan I Mitra Adiperkasa Tahap III Tahun 2014 Seri B dengan jumlah sebesar Rp200 miliar telah dilakukan pembayaran secara penuh pada tanggal 19 September 2020.

Report from **BOC & BOD**

LAPORAN DEWAN KOMISARIS & LAPORAN DIREKSI



Report from **BOC**

REPORT FROM BOARD OF COMMISSIONERS

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Dear Shareholders,

2020 was a particularly challenging year for MAP due to the Covid-19 pandemic. Indonesian GDP contracted 2.07% and the country went into recession for the first time in two decades. The retail industry was severely impacted by large-scale social restrictions implemented by the government to curb the spread of the virus.

MAP was swift in deploying mitigating actions including aggressive cost control measures and a new Unified Retail strategy combining online and offline channels. The Company also took decisive actions to prioritize the health and safety of our employees, customers and the community we serve. These strategic priorities were central to our decision-making process across MAP in 2020 - helping to “stabilize our ship” and positioning MAP for the future.

In our quest for business excellence, we also sharpened our focus on sustainability. In line with our vision to contribute to a more purposeful future for all, we ramped up our sustainability efforts in 2020. Description of our sustainability initiatives are described in page 108 - 171 of this annual report. These initiatives reinforced MAP’s commitment to lead and respond to the sustainability challenges of our time - including Covid-19.

The Board of Commissioners (BOC) is pleased that the Board of Directors (BOD) responded well to the challenges and took decisive actions to overcome market uncertainties and disruptions in 2020. Generally, the BOC is satisfied with the performance and hard work of the BOD in positioning MAP for long-term sustainable growth. The BOC is also pleased with the performance of various committees under its supervision, including the Audit, Nomination & Remuneration and Internal Audit Unit Committees for their role in ensuring good corporate governance at MAP.

The BOC worked closely with the BOD to improve the implementation of good corporate governance across the business. We believe with better implementation of governance, the Company can build a more solid and agile organization trusted by all stakeholders. In 2020, the advice and recommendations of the BOC were given through three joint meetings with the BOD where we discussed mitigating actions and strategies to ensure performance achievements in this most difficult year.

The year also witnessed a change in our Board of Commissioners' composition. We are pleased to announce the appointment of Sean Gustav Standish Hughes as a Commissioner of the Company, and myself, Sri Indrastuti Hadiputranto as Independent President Commissioner of the Company. The BOC would like to express our gratitude to Mari Elka Pangestu and Chiew Guan Choo for their professional advice and invaluable contribution during their tenure as members of the Board of Commissioners of MAP. Changes in the BOC's composition were effective immediately upon the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on 27 August 2020.

Given the unpredictability of the Covid-19 pandemic, it is difficult to forecast MAP's outlook for full year 2021, but we are cautiously optimistic that MAP will come out of this crisis stronger and more resilient than ever!

In closing, the BOC would like to thank the BOD for their hard work, grit and determination in 2020. We would also like to thank our valued customers, strategic partners, principals and shareholders for their continued trust and support. Lastly, I want to take this opportunity to salute all employees of MAP who worked tirelessly to serve our customers across four countries amid the ongoing global pandemic.

Our success is testament to the strengths and resilience of our people, brand portfolio and business model. By remaining disciplined and agile, seizing new window of opportunities, we are confident the BOD will steer MAP out of this crisis and pave the way for long-term sustainable growth.

For and on behalf of
the Board of Commissioners



Sri Indrastuti Hadiputranto
Independent President Commissioner

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Para Pemegang Saham yang Terhormat,

2020 merupakan tahun yang penuh tantangan bagi MAP karena terdampak oleh pandemi Covid-19. PDB Indonesia mengalami kontraksi 2,07% dan negara mengalami resesi untuk pertama kalinya dalam dua dekade. Industri ritel sangat terpengaruh oleh Pembatasan Sosial Berskala Besar yang diterapkan oleh pemerintah untuk mengatasi penyebaran virus.

MAP dengan cepat menerapkan tindakan mitigasi termasuk pengendalian biaya yang agresif dan strategi 'Unified Retail' baru, yang menggabungkan kanal online dan offline. Perusahaan juga mengambil tindakan tegas dengan memprioritaskan kesehatan dan keselamatan karyawan, pelanggan, dan komunitas dimana kami beroperasi. Prioritas strategis ini merupakan inti dari proses pengambilan keputusan di seluruh lini MAP pada tahun 2020 - membantu dalam "menstabilkan Perusahaan" dan memposisikan MAP untuk masa depan.

Sebagai upaya Perusahaan untuk mencapai keunggulan bisnis, kami juga meningkatkan fokus pada keberlanjutan. Sejalan dengan visi kami untuk berkontribusi pada masa depan yang lebih bermakna bagi semua, kami meningkatkan upaya di bidang keberlanjutan pada tahun 2020. Deskripsi dari inisiatif berkelanjutan dapat ditemukan pada halaman 108-176 pada laporan ini. Inisiatif ini memperkuat komitmen MAP untuk memimpin dan menanggapi tantangan di bidang keberlanjutan yang besar di zaman kita - termasuk Covid-19.

Dewan Komisaris mengapresiasi kinerja Direksi yang telah merespon dengan baik tantangan yang dihadapi Perusahaan dan mengambil tindakan tegas untuk mengatasi ketidakpastian dan gangguan pasar pada tahun 2020. Secara umum, Dewan Komisaris puas dengan kinerja dan kerja keras Direksi dalam memposisikan MAP untuk meraih pertumbuhan berkelanjutan jangka panjang. Dewan Komisaris juga memberikan apresiasi terhadap komite-komite yang berada di bawah pengawasannya, termasuk Komite Audit, Nominasi dan Remunerasi, dan Unit Audit Internal atas perannya dalam memastikan tata kelola perusahaan MAP berjalan dengan baik.

Dewan Komisaris bekerja sama dengan Direksi dalam meningkatkan penerapan tata kelola perusahaan yang baik di seluruh bagian Perusahaan. Kami yakin dengan penerapan tata kelola yang lebih baik, Perusahaan dapat membangun organisasi yang lebih solid dan gesit, yang dipercaya oleh semua pemangku kepentingan. Pada tahun 2020, saran dan rekomendasi dari Dewan Komisaris diberikan melalui tiga rapat gabungan dengan Direksi dimana kami membahas tindakan mitigasi dan strategi untuk memastikan pencapaian kinerja di tahun yang sangat sulit ini.

Perusahaan menyaksikan adanya perubahan dalam komposisi Dewan Komisaris. Perusahaan mengumumkan penunjukan Sean Gustav Standish Hughes sebagai anggota Dewan Komisaris Perusahaan, dan saya sendiri, Sri Indrastuti Hadiputran, sebagai Presiden Komisaris Independen Perusahaan. Untuk itu Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih kepada Mari Elka Pangestu dan Chiew Guan Choo atas kinerjanya yang profesional dan kontribusi yang sangat berharga selama menjabat sebagai Dewan Komisaris MAP. Perubahan komposisi Dewan Komisaris berlaku efektif setelah penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) Perusahaan yang diselenggarakan pada tanggal 27 Agustus 2020.

Mengingat ketidakpastian pandemi Covid-19, perusahaan belum dapat memperkirakan prospek MAP untuk tahun 2021, tetapi kami sangat optimis bahwa MAP akan keluar dari krisis ini dengan lebih kuat dan lebih tangguh dari sebelumnya!

Sebagai penutup, Dewan Komisaris mengucapkan terima kasih kepada Direksi atas kerja keras, kegigihan, dan determinasi mereka di tahun 2020. Kami juga ingin mengucapkan terima kasih kepada pelanggan, mitra strategis, pemilik merek, dan pemegang saham kami yang berharga atas kepercayaan dan dukungan mereka yang tiada henti. Mengakhiri laporan ini, saya ingin memberikan penghargaan kepada seluruh karyawan MAP yang bekerja tanpa lelah untuk melayani pelanggan kami di empat negara di tengah pandemi global yang sedang berlangsung.

Keberhasilan Perusahaan adalah bukti kekuatan dan ketahanan atas karyawan, portofolio merek, dan model bisnis kami. Dengan tetap disiplin dan gesit, serta memanfaatkan peluang baru, kami yakin Direksi akan mengarahkan MAP keluar dari krisis ini, dan membuka jalan bagi pertumbuhan berkelanjutan jangka panjang.

Untuk dan atas nama Dewan Komisaris

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Sri Indrastuti Hadiputranto". The signature is fluid and cursive, with a large, stylized initial 'S' and 'I'. Below the signature, there is a horizontal underline.

Sri Indrastuti Hadiputranto
Presiden Komisaris Independen

ZARA



IN VIETNAM



Report *from* **BOD**

REPORT FROM BOARD OF DIRECTORS
LAPORAN DIREKSI

Dear Shareholders,

The year 2020 was tainted by the Covid-19 pandemic, resulting in significant negative impact on MAP's results. For full year 2020, net sales decreased by 31.4% to Rp14.8 trillion, operating loss amounted to Rp56.9 billion, while net loss was Rp585.3 billion.

It has been a year like no other. Due to obstacles created by the Covid-19 pandemic, we were not able to optimize our performance and hence, many of our targets were not fully achieved during the year. However, the transformative strategies that we put into action, and the resilience that we built into our business, have enabled us to navigate the uncertainty with strength and clarity.

We took the time to pause, regroup and transform our business model via a refreshed "Unified Retailing" strategy centered around our immensely popular MAP Club loyalty program. This re-modelling is a new multi-channel approach to attract more customers and revenue with focus on choice and convenience. Quintessentially, it is 'Shopping for Everyone' anytime and anywhere they want through physical, digital and social channels.

During the year, we also took a harder look at how to better position MAP for the future. Our launch of sought-after global brands such as Sulwhasoo, Innisfree and Laneige have strengthened our portfolio. With the seismic shift to Work from Home and the phenomenal surge in demand for digital products, our acquisition of Apple (through Digimap) was perfectly timed, and contributed positively to our results in 2020. Collectively, these brands also enlivened the country's retail scene and enhanced Indonesia's growing status as a shopping destination.

We were encouraged by the strength and resilience of our ‘ReMAP of MAP’ strategy in 2020. We managed to reduce fixed cost significantly, revamp and de-layer organization structure for speed and flexibility, and accelerate digital transformation at MAP. To this end, we are pleased to announce a 236% surge in digital revenue for 2020 compared to 2019. We are now in a stronger position to propel MAP ahead. Our diversified shopper demographic, wide range of price points from value to premium, and strong digital assets (including MAP Club app) give us a differentiated business model unlike any other.

Our foresight in building a robust, scalable MAP Club loyalty program has been vital in our return to growth. With the convenience, choice and flexibility of our multi-channel Unified Retail Strategy, we see continued opportunities to drive market share and enhanced profitable growth leading into 2021.

Corporate Governance

At MAP, we are committed to maintaining the highest standards of corporate governance in every aspect of our operations. We aim to build a sustainable business through consistent, profitable growth while acting responsibly in meeting our accountabilities to all shareholders and wider stakeholders.

The BOD is pleased to report that MAP complied with all provisions of corporate governance code in 2020 and we remain committed to the highest standards of corporate governance. In 2020, there were no changes made to the composition of the Board of Directors of MAP.

Looking ahead: 2021 & Beyond

The full implications of COVID-19 on consumer demand and the wider economy remain to be seen, but we are in a strong position to face any challenges that come our way.

We expect 2021 to be another challenging year. But we remain cautiously optimistic about the Company's prospects. Bearing any unforeseen circumstances, we expect to see improvement in the overall retail environment towards the end of the year, driven by improving consumer confidence and sentiment.

In closing, the Board of Directors would like to express our deepest appreciation to the Board of Commissioners for their continued counsel and direction to the BOD throughout 2020. We also express our gratitude to our valued customers and business partners, principals and shareholders for their support and trust.

The unique retail experience we offer remains paramount. MAP strongly believes that the continued seamless integration of physical and digital retail via our Unified Retailing Strategy will enhance our growth opportunities in 2021 and beyond!

For and on behalf of
the Board of Directors



H.B.L. Mantiri
President Director

Laporan Direksi

Pemegang Saham yang Terhormat,

Tahun 2020 diwarnai oleh pandemi Covid-19, mengakibatkan dampak negatif yang signifikan pada kinerja MAP. Untuk tahun buku 2020, penjualan bersih turun 31,4% menjadi Rp14,8 triliun, rugi usaha tercatat Rp56,9 miliar, sementara rugi bersih sejumlah Rp585,3 miliar.

Tahun 2020 merupakan tahun yang sangat berbeda dengan tahun-tahun sebelumnya. Karena banyaknya hambatan yang diakibatkan oleh pandemi, kinerja Perusahaan tidak dapat berlangsung dengan optimal, sehingga banyak dari target kami yang tidak tercapai sepenuhnya selama tahun 2020. Namun, strategi transformatif yang kami terapkan, dan ketahanan yang kami bangun ke dalam bisnis, telah memungkinkan Perusahaan untuk melalui ketidakpastian dengan kekuatan dan penuh keyakinan.

Kami berhenti sejenak untuk menyusun kembali, dan melakukan transformasi model bisnis Perusahaan melalui strategi “Unified Retailing” yang baru, dengan fokus pada MAP Club loyalty program Perusahaan yang sangat populer. Perbaikan model bisnis ini merupakan pendekatan multi-channel baru untuk menarik lebih banyak pelanggan dan pendapatan yang berfokus pada pemberian pilihan dan kenyamanan. Intinya, ‘Shopping for Everyone’ dapat dilakukan kapan pun dan di mana pun oleh para pelanggan, baik melalui kanal fisik, digital maupun sosial.

Selama tahun 2020, kami juga berupaya lebih keras untuk memposisikan masa depan MAP dengan lebih baik. Peluncuran merek global baru yang diminati oleh pelanggan seperti Sulwhasoo, Innisfree dan Laneige telah memperkuat portofolio kami. Dengan pergeseran signifikan menjadi Bekerja dari Rumah dan lonjakan permintaan produk digital yang fenomenal, akuisisi Apple (melalui Digimap) terlaksana pada waktu yang tepat, dan memberikan kontribusi positif terhadap hasil kinerja Perusahaan di tahun 2020. Merek-merek tersebut juga mewarnai industri ritel dalam negeri dan meningkatkan status Indonesia berkembang menjadi destinasi belanja.

Kami termotivasi oleh kekuatan dan ketahanan strategi ‘ReMAP of MAP’ pada tahun 2020. Perusahaan berhasil mengurangi biaya tetap secara signifikan, mengubah dan merampingkan struktur organisasi untuk tercapainya kecepatan dan fleksibilitas, serta mempercepat transformasi digital di MAP. Atas seluruh inisiatif ini, kami mencatat peningkatan tajam pada pendapatan digital sebesar 236% untuk tahun 2020 dibandingkan tahun 2019. Perusahaan saat ini berada dalam posisi yang lebih kuat untuk mendorong pertumbuhan MAP ke masa yang akan datang. Demografi pelanggan kami yang beragam, rentang harga produk yang luas dari value hingga premium, serta aset digital yang kuat (termasuk aplikasi MAP Club) memberi kami model bisnis yang berbeda dibandingkan yang lainnya.

Proyeksi Perusahaan dalam membangun MAP Club loyalty program yang kuat dan terukur sangat penting untuk kebangkitan pertumbuhan MAP. Dengan kenyamanan, pilihan, dan fleksibilitas Strategi Unified Retail multi-channel Perusahaan, kami melihat peluang berkelanjutan untuk mengembangkan pangsa pasar dan meningkatkan pertumbuhan menuju tahun 2021.

Tata kelola Perusahaan

Di MAP, kami berkomitmen untuk mempertahankan standar tertinggi tata kelola perusahaan dalam setiap aspek usaha. MAP bertujuan untuk membangun bisnis yang berkelanjutan melalui pertumbuhan yang konsisten dan menguntungkan, dengan bertindak secara bertanggung jawab dalam memenuhi akuntabilitas Perusahaan kepada seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan yang lebih luas.

Direksi dengan bangga melaporkan bahwa MAP telah mematuhi semua ketentuan kode tata kelola Perusahaan pada tahun 2020, dan kami tetap berkomitmen pada standar tertinggi tata kelola Perusahaan. Di tahun 2020, tidak ada perubahan pada komposisi Direksi MAP.

Menatap ke Masa Depan: 2021 & Seterusnya

Implikasi penuh COVID-19 pada permintaan konsumen dan ekonomi yang lebih luas masih perlu diperhatikan, namun kami berada dalam posisi yang kuat untuk menghadapi berbagai rintangan.

Kami memperkirakan 2021 akan menjadi tahun yang penuh tantangan. Kami optimis namun tetap berhati-hati sehubungan dengan prospek Perusahaan. Mengingat keadaan yang tidak terduga, kami berharap akan melihat perbaikan dalam industri ritel secara keseluruhan menjelang akhir tahun, didukung oleh meningkatnya kepercayaan dan sentimen konsumen.

Sebagai penutup, Direksi mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dewan Komisaris atas nasihat dan arahannya yang berkelanjutan kepada Direksi sepanjang tahun 2020. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada para pelanggan dan mitra bisnis, pemilik merek dan pemegang saham yang berharga atas dukungan dan kepercayaannya.

Pengalaman ritel unik yang kami tawarkan tetap menjadi aspek terpenting. MAP sangat yakin bahwa integrasi ritel fisik dan digital yang berkelanjutan melalui Strategi Unified Retailing akan meningkatkan peluang pertumbuhan MAP di tahun 2021 dan seterusnya!

Untuk dan atas nama Direksi



H.B.L. Mantiri
Presiden Direktur



MAP IN VIETNAM

Mitra Adiperkasa





BIGGEST STARBUCKS IN S.E ASIA

Starbucks Dewata Bali - gerai Starbucks terbesar di Asia Tenggara



management DISCUSSION **and****Analysis**

*PEMBAHASAN DAN ANALISA
MANAJEMEN*



REVIEW – In 2020, the impact of the Covid-19 pandemic shows an overall economic downturn. Government policies to break the chain of transmission of the Covid-19 virus, including quarantine or Large-Scale Social Restrictions (PSBB) since mid-March 2020, have contributed to worsening economic conditions in Indonesia. The condition of malls in Indonesia, which are not operating normally, also has an impact on the decline in the Company's net revenue.

In 2020, there are three new Financial Accounting Standards implemented by the Company, namely PSAK 71 concerning Financial Instruments, PSAK 72 relating to Revenue from Contracts with Customers and PSAK 73 relating to Leases.

From the application of the three PSAKs, PSAK 73 has the most impact on the Company, both in terms of total assets, total liabilities or profit or loss. Broadly speaking, PSAK 73 introduces significant changes to the accounting for tenants by eliminating the difference between operating and financing leases, requiring the recognition of rights-of-use assets and lease liabilities at the inception date for leases, except for short-term leases and leases where the underlying assets are low value.

The impact of this new PSAK resulted in the Company having several new accounts, namely rights-of-use assets and Lease Liabilities. The company's prepaid rent, which mainly originated from prepaid rental fees, decreased significantly. In the Profit and Loss Statement, rental expenses have decreased while there is an increase in depreciation expense for the rights-of-use assets and also lease expenses related to lease liabilities.

As explained above, the Covid-19 pandemic caused the Company and its subsidiaries' net revenue to decline by 31.4% to Rp14.8 trillion versus FY19. The gross profit and operating profit also decreased by 40.1% and 102.9%, respectively. And in line with that, EBITDA and net income were also down by 20.9% and 150.3%, respectively.

The specialty stores segment remained the main contributor to the Company's net revenue, contributing 71.3%, followed by the Food & Beverage at 13.8%, while Department Stores, and Manufacturing, Book Stores and others Businesses contributed 12.7% and 2.2%, respectively.

The Specialty Stores segment is a positive contributor to the Company's operating profit compared to Department Stores, Food & Beverage segment, as well as from Manufacturing, Book Stores and Others.

In 2020, the Company through its subsidiary (MAA) expanded overseas, by establishing MAPH (Map Active Philipine Inc.) and acquiring PSIPH (Planet Sport, Inc.) located in the Philippines.

For domestic expansion, the Company launched new brands such as Amore Pacific Group: Innisfree and Laneige. In addition, it also opened new stores for Skechers, Sports Station, Kidz Station, Digimap, Rubi, Typo, Starbucks, Pizza Marzano, Cold Stone, Paul Bakery, Genki Sushi, Krispy Kreme and many more.

TINJAUAN - Di tahun 2020, dampak dari pandemi Covid-19 memperlihatkan pelemahan ekonomi secara menyeluruh. Kebijakan pemerintah untuk memutus rantai penularan virus Covid-19 diantaranya dengan karantina ataupun dengan Pembatasan Sosial Bersekala Besar (PSBB) sejak pertengahan Maret 2020 turut memperburuk kondisi perekonomian di Indonesia. Kondisi Mall di Indonesia yang masih belum beroperasi secara normal, juga berdampak terhadap penurunan pendapatan bersih Perusahaan.

Pada tahun 2020 ini terdapat tiga Standar Akuntansi Keuangan yang baru diterapkan oleh Perusahaan yaitu PSAK 71 mengenai Instrumen Keuangan, PSAK 72 terkait dengan Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan dan PSAK 73 terkait dengan Sewa.

Dari penerapan ketiga PSAK tersebut, PSAK 73 adalah yang paling berdampak bagi Perusahaan, baik dari sisi total asset, total liabilitas ataupun laba rugi. Secara garis besar PSAK 73 ini memperkenalkan perubahan signifikan pada akuntansi penyewa dengan menghilangkan perbedaan antara sewa operasi dan pembiayaan, mensyaratkan pengakuan aset hak guna dan liabilitas sewa pada tanggal permulaan untuk sewa, kecuali sewa jangka pendek dan sewa yang aset pendasarnya bernilai rendah.

Dampak dari PSAK baru ini mengakibatkan Perusahaan memiliki beberapa akun yang baru yaitu Aset Hak Guna dan Liabilitas Sewa. Saldo sewa dibayar dimuka perusahaan yang utamanya adalah berasal dari pembayaran biaya sewa di muka mengalami penurunan yang signifikan. Pada Laporan Laba Rugi, beban sewa mengalami penurunan sementara terjadi kenaikan beban penyusutan atas aset hak guna dan juga beban sewa guna usaha terkait dengan Liabilitas Sewa.

Sebagaimana dijelaskan di atas, pandemi Covid-19 menyebabkan pendapatan bersih Perusahaan dan entitas anak turun 31,4% menjadi Rp14,8 triliun dibandingkan 2019. Laba kotor juga turun 40,1%, dan laba usaha turun 102,9%. EBITDA turun 20,9%, sedangkan laba bersih turun 150,3%.

Segmen penjualan ritel tetap menjadi penyumbang utama penjualan bersih Perusahaan, dengan memberikan kontribusi sebesar 71,3%, dan diikuti oleh segmen food & beverage yang memberikan kontribusi sebesar 13,8%, serta segmen departemen stores dan segmen manufaktur, gerai buku dan lainnya masing-masing sebesar 12,7% dan 2,2%.

Segmen penjualan ritel menjadi pemberi kontribusi positif bagi laba usaha Perusahaan dibandingkan dengan segmen departemen stores, segmen food & beverage serta dari manufaktur, gerai buku dan lainnya.

Pada tahun 2020 ini, Perusahaan melalui entitas anaknya (MAA) melakukan ekspansi luar negeri, dengan mendirikan MAPH (Map Active Philipine Inc.) serta mengakuisisi PSIPH (Planet Sport, Inc.) yang berlokasi di Filipina.

Untuk ekspansi di dalam negeri, Perusahaan membuka gerai Brand baru seperti Amore Pacific Group : Innisfree dan Laneige. Selain itu juga melakukan pembukaan gerai Skechers, Sports Station, Kidz Station, Digimap, Rubi, Typo, Starbucks, Pizza Marzano, Cold Stone, Paul Bakery, Genki Sushi, Krispy Kreme dan sejumlah gerai ritel lainnya.



PROFIT and LOSS

The company managed to book a net revenue of Rp14.8 trillion, this achievement was supported by sales from Specialty Stores, Department Stores and Food & Beverage segments. Specialty Stores contributed Rp10.6 trillion (71.3%), while Food & Beverage contributed Rp2 trillion (13.8%). Contribution from Department Stores was Rp1.8 trillion (12.7%), while Manufacturing, Book Stores and Others segment made up the remaining to Rp332 billion (2.2%).

This year's net sales decreased by 31.4%, the sales decline occurred in all segments.

Given the impact of the Covid-19 pandemic, sales from existing stores (same store sales growth) in 2020 decreased by 33.4%. This year, the Company is tightening its efforts to expand the number of new stores and area. At the end of 2020, the Company's total store area reached 895,116 m², with a net addition of 6,829 m² from last year's store area.

The Company recorded a 6.2% decrease in gross profit margin from 47.7% in 2019 to 41.6%, mainly to avoid built-up inventory during pandemic.

In connection to the pandemic, the Company took cost controlling steps as well as efficiencies in operational costs, this year the Company's operating expenses decreased by 25.1% to Rp 6.2 trillion compared to 2019, which amounted to Rp8.3 trillion. The main reduction in operating expenses came from rental expenses, salaries and allowances, advertising and promotion expenses as well as royalty and technical

assistance fee. With the application of PSAK 73, the decrease in rental expense was replaced by an increase in depreciation expense on rights-of-use assets.

In 2020, the Company recorded an operating loss of Rp56.9 billion, while operating profit from the specialty stores segment remained as the biggest contributor, amounting to Rp173.7 billion.

The Company's EBITDA margin increased to 15.2%, compared to 13.2% in 2019.

The Company's financial expenses in 2020 increased by Rp339.8 billion to Rp552.2 billion compared to 2019, which amounted to Rp212.4 billion. This increase was due to the application of PSAK 73 relating to interest of Lease liability, amounting to Rp303.5 billion and interest expense on bank loans.

The provision and recovery for decline in value of inventory was recorded at Rp79.7 billion, while the share in net income/loss of associates and joint ventures this year posted a loss of Rp79.4 billion compared to last year's profit of Rp17 billion.

In fiscal year 2020, the Company recorded a net loss of Rp585.3 billion, or a decrease of 150.3% compared to the previous year. The net loss for the year attributable to the owners of the company was Rp553.7 billion. The Company's net basic loss per share was Rp33.

LABA dan RUGI

Perusahaan berhasil membukukan pendapatan bersih sebesar Rp14,8 triliun, pencapaian ini didukung oleh penjualan dari segmen ritel, department stores serta food & beverage. Kontribusi sebesar Rp10,6 triliun (71,3%) diberikan oleh segmen penjualan ritel, dan Rp2 triliun (13,8%) diberikan oleh segmen food & beverage, dari segmen department stores sebesar Rp1,8 triliun (12,7%) serta segmen manufaktur, gerai buku dan lainnya sebesar Rp 332 miliar (2,2%).

Penjualan bersih tahun ini mengalami penurunan sebesar 31,4%, penurunan penjualan ini terjadi pada seluruh segmen yang ada.

Akibat dampak pandemi Covid-19, penjualan dari gerai yang sama pada tahun 2020 mengalami penurunan sebesar 33,4%. Pada tahun ini Perusahaan melakukan pengetatan dalam melakukan ekspansi penambahan jumlah gerai baru dan luas area. Akhir tahun 2020 total luas area gerai Perusahaan mencapai 895.116 m², dengan penambahan bersih sebesar 6.829 m² dari luas area gerai tahun lalu.

Perusahaan mencatatkan penurunan margin laba kotor sebesar 6,2% dari 47,7% pada tahun 2019 menjadi 41,6%, terutama untuk menghindari penumpukan persediaan selama masa pandemi.

Sehubungan dengan pandemi yang terjadi, maka Perusahaan mengambil langkah-langkah penghematan serta efisiensi pada biaya operasional, tahun ini beban usaha Perusahaan mengalami penurunan sebesar 25,7% menjadi Rp6,2 triliun dibandingkan tahun 2019 sebesar Rp8,3 triliun. Penurunan beban usaha yang utama

berasal dari beban sewa gerai, beban gaji dan tunjangan, beban pemasaran dan promosi serta royalty dan biaya technical assistance. Dengan adanya penerapan PSAK 73 mengakibatkan turunnya beban sewa digantikan dengan kenaikan beban penyusutan atas aset hak guna.

Pada tahun 2020, Perusahaan mencatatkan rugi usaha sebesar Rp56,9 miliar, sedangkan laba usaha dari segmen penjualan ritel tetap menjadi kontributor terbesar, yaitu sebesar Rp173,7 miliar.

Margin EBITDA Perusahaan meningkat menjadi 15,2%, dibandingkan 13,2% di tahun 2019.

Beban keuangan Perusahaan tahun 2020 mengalami kenaikan sebesar Rp339,8 miliar menjadi Rp552,2 miliar dibandingkan tahun 2019 sebesar Rp212,4 miliar. Kenaikan ini sehubungan dengan adanya penerapan PSAK 73 yang berkaitan dengan kepentingan kewajiban sewa sebesar Rp303,5 miliar serta beban bunga atas utang bank.

Penyisihan dan pemulihan penurunan nilai persediaan tercatat sebesar Rp79,7 miliar, sedangkan bagian laba/rugi bersih entitas asosiasi dan ventura bersama tahun ini membukukan rugi sebesar Rp79,4 miliar dibandingkan tahun lalu yang membukukan laba sebesar Rp17 miliar.

Akhirnya pada tahun buku 2020 ini, Perusahaan membukukan rugi bersih sebesar Rp585,3 miliar, atau turun sebesar 150,3% bila dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Rugi bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk adalah sebesar Rp553,7 miliar dan rugi bersih per saham dasar Perusahaan adalah sebesar Rp33.

BALANCE SHEET

ASSETS

In 2020, the total current assets of the Company increased by Rp5.2 billion to Rp8.2 trillion. This increase was mainly due to an increase in cash and cash equivalents of Rp971.4 billion and inventories of Rp99.8 billion.

Total non-current assets of the Company also increased by Rp3.7 trillion to Rp9.5 trillion. This increase was mainly due to an increase in rights-of-use assets of Rp4.1 trillion as a result of the application of PSAK73 and goodwill of Rp79.4 billion related to the acquisition of PSIPH by the Company's subsidiary.

Overall, total assets increased by Rp3.7 trillion from the previous year to Rp17.7 trillion.

ASET

Pada tahun 2020, jumlah aset lancar Perusahaan mengalami peningkatan sebesar Rp5,2 miliar menjadi Rp8,2 triliun. Kenaikan ini terutama disebabkan karena adanya peningkatan kas dan setara kas sebesar Rp971,4 miliar, serta persediaan sebesar Rp99,8 miliar.

Jumlah aset tidak lancar Perusahaan juga mengalami peningkatan sebesar Rp3,7 triliun menjadi Rp9,5 triliun. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh peningkatan asset hak guna sebesar Rp4,1 triliun sebagai dampak dari penerapan PSAK73 serta goodwill sebesar Rp79,4 miliar terkait dengan akuisisi PSIPH oleh entitas anak.

Secara keseluruhan, jumlah asset mengalami peningkatan sebesar Rp3,7 triliun dibandingkan tahun sebelumnya menjadi Rp17,7 triliun.

LIABILITIES

The Company's liabilities this year increased by Rp4.6 trillion, the increase in lease liabilities amounted to Rp3.9 trillion as a result of the application of PSAK 73, and the increase in bank loans by Rp1 trillion.

LIABILITAS

Liabilitas Perusahaan tahun ini mengalami kenaikan sebesar Rp4,6 triliun, kenaikan pada utang liabilitas sewa sebesar Rp3,9 triliun sebagai dampak dari penerapan PSAK 73, serta kenaikan utang bank sebesar Rp1 triliun.

DIVIDEND

As a result of the Covid-19 pandemic in 2020, the Company does not distribute dividends but still form a general reserve fund of Rp5 billion.

DIVIDEN

Sebagai dampak adanya pandemi Covid-19 maka pada tahun 2020 ini, Perusahaan tidak membagikan dividen namun tetap membentuk dana cadangan umum sebesar Rp5 miliar.

CASH FLOW

ARUS KAS

OPERATING ACTIVITIES

The net cash obtained by the Company from operating activities was Rp1.3 trillion, a decrease of Rp1.2 trillion compared to last year.

AKTIVITAS OPERASI

Jumlah kas bersih yang diperoleh Perusahaan dari aktivitas operasi sebesar Rp1,3 triliun, mengalami penurunan sebesar Rp1,2 triliun dibandingkan tahun lalu.

INVESTING ACTIVITIES

Total net cash used by the Company for investing activities was Rp245 billion, a decrease compared to last year. A total of Rp358.6 billion was used for the acquisition of fixed assets in developing the Company's business (capital expenditure) as well as cash receipts from redemptions of other financial assets of Rp122 billion.

AKTIVITAS INVESTASI

Jumlah kas bersih yang digunakan oleh Perusahaan untuk aktivitas investasi adalah sebesar Rp245 miliar mengalami penurunan dibandingkan tahun lalu. Sebesar Rp358,6 miliar digunakan untuk perolehan aset tetap dalam pengembangan usaha Perusahaan (capital expenditure) serta adanya penerimaan kas atas pencairan aset keuangan lainnya sebesar Rp122 miliar.

FINANCING ACTIVITIES

Total net cash used by the Company was Rp111 billion, a decrease compared to last year. This year, there is an additional bank loans of Rp5.7 trillion and repayment of bank loans of Rp4.9 trillion and payment of lease liabilities of Rp672 billion as a result of the application of PSAK 73.

AKTIVITAS PENDANAAN

Jumlah kas bersih yang digunakan oleh Perusahaan adalah sebesar Rp111 miliar mengalami penurunan dibandingkan tahun lalu. Pada tahun ini ada penambahan utang bank sebesar Rp5,7 triliun serta pelunasan utang bank sebesar Rp4,9 triliun serta pembayaran atas liabilitas sewa sebesar Rp672 miliar sebagai dampak dari penerapan PSAK 73.

END OF THE YEAR

Total cash and cash equivalents at the end of the year 2020 was Rp2.8 trillion, or Rp971.4 billion (53.5%) increase from the Rp1.8 trillion posted in 2019.

AKHIR TAHUN

Tahun buku 2020 ditutup oleh Perusahaan dengan jumlah kas dan setara kas sebesar Rp2,8 triliun, mengalami peningkatan kas dan setara kas sebesar Rp971,4 miliar, sekitar 53,5% bila dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp1,8 triliun.

OTHER ANALYSIS

The company has a relatively minimal risk of unpaid trade account receivables. This is due to the fact that most sales transactions are made by cash and credit card payments.

In 2020, there were no transactions carrying conflict of interests with affiliated parties.

ANALISA LAINNYA

Perusahaan memiliki tingkat resiko piutang tak tertagih Perusahaan relatif minim, hal ini terkait dengan sebagian besar transaksi penjualan dilakukan dengan pembayaran tunai dan kartu kredit.

Selama tahun 2020, Perusahaan tidak melakukan transaksi yang mengandung benturan kepentingan dengan pihak yang berafiliasi.

CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

During 2020, there were no changes to the capital structure management policy. The capital structure of the Company is described below:

(in billion Rupiah)

Description	2020	2019
Current Liabilities	7,345	5,674
Non Current Liabilities	3,806	893
Total Equity	6,499	7,371
Total Liabilities and Equity	17,650	13,938

The management of the capital structure is aimed at ensuring the sustainability of the business of the Company and its subsidiaries and to provide great benefits for shareholders and stakeholders.

In 2020, the Company ensures that it has managed the capital structure to provide maximum returns for shareholders while still paying attention to the capital needs, profitability and future capital expenditures of the Company. In the event that the Company and its subsidiaries need to make adjustments or maintain the capital structure, the Company and its subsidiaries have the right to take corporate actions, such as conducting a limited share offering or selling assets or adjusting dividend payments.

CAPITAL GOODS INVESTMENT

The company has no commitment to invest in capital goods.

REALIZATION OF CAPITAL INVESTMENT

The company has no commitment to invest in capital goods that will be realized in 2020.

SIGNIFICANT SUBSEQUENT EVENTS

No significant events occurred after the date of financial reporting that have a significant effect on Company's financial statements.

COMPARISON BETWEEN RESULTS AND TARGETS FOR PERIOD OF 2020 AND PROJECTIONS FOR 2021

In 2020, some of our key performance indicators were achieved below targets, including our Gross Profit Margin which fell to 41.6% and higher inventory level compared to previous years. This temporary weakening results were due to social restrictions that forced temporary mall closures in Q2, adjustments in businesses' operational hours including malls and restaurants, and as a result of our effort to avoid built-up inventory during unprecedeted times. However, with easing of social distancing measures and signs of gradual recovery across the overall economics, we are well positioned to build on MAP's unique strengths and capabilities to drive long-term sustainable growth with the power of our Unified Retail Strategy, centered around our loyalty program, MAPClub.

MARKETING ASPECT

A firm believer in the power of marketing, MAP spends significant budget on promoting its brands each year. Not surprisingly, MAP is the market leader in many segments including Department Store, Active (including Kids) and Fashion. It is also a major player in Food and Beverage, Digital and other Lifestyle products.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS MODAL

Selama tahun 2020, tidak terdapat perubahan pada kebijakan pengelolaan struktur permodalan. Struktur permodalan Perusahaan, yaitu sebagaimana dijelaskan berikut ini:

(dalam miliar Rupiah)

Uraian	2020	2019
Liabilitas Jangka Pendek	7,345	5,674
Liabilitas Jangka Panjang	3,806	893
Total Ekuitas	6,499	7,371
Total Liabilitas dan Ekuitas	17,650	13,938

Pengelolaan struktur permodalan ditujukan untuk memastikan keberlanjutan usaha Perusahaan dan entitas anak nya dan dapat memberikan manfaat yang besar bagi para pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Pada tahun 2020, Perusahaan memastikan telah mengelola struktur modal guna memberikan tingkat pengembalian yang maksimal bagi para pemegang saham dengan tetap memperhatikan kebutuhan permodalan, profitabilitas serta belanja modal Perusahaan di masa depan. Dalam hal Perseroan dan entitas anak nya perlu melakukan penyesuaian atau menjaga struktur permodalan, maka Perusahaan dan entitas anak nya berhak untuk melakukan aksi korporasi, seperti melakukan penawaran saham terbatas atau menjual aset atau menyesuaikan pembayaran dividen.

INVESTASI BARANG MODAL

Perusahaan tidak memiliki komitmen untuk investasi barang modal.

INVESTASI BARANG MODAL YANG DIREALISASIKAN

Perusahaan tidak memiliki komitmen untuk investasi barang modal yang direalisasikan pada tahun 2020.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL PELAPORAN KEUANGAN

Tidak ada peristiwa/kejadian penting setelah tanggal pelaporan keuangan yang berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan Perusahaan.

PERBANDINGAN ANTARA HASIL DAN TARGET UNTUK PERIODE 2020 DAN PROYEKSI 2021

Pada tahun 2020, beberapa indikator kinerja utama kami tercapai di bawah target, termasuk Margin Laba Kotor yang turun menjadi 41,6% dan tingkat persediaan yang lebih tinggi dibandingkan tahun-tahun sebelumnya. Melemahnya hasil sementara ini disebabkan oleh pembatasan sosial yang menyebabkan penutupan mal sementara pada kuartal ke-2 tahun 2020, penyesuaian jam operasional bisnis untuk mal dan restoran, serta hasil dari upaya kami untuk menghindari inventory yang menumpuk selama pandemi. Namun, dengan pelonggaran pembatasan jarak sosial dan tanda-tanda pemulihan bertahap di seluruh ekonomi secara keseluruhan, kami berada di posisi yang baik untuk membangun kekuatan dan kemampuan unik MAP untuk mendorong pertumbuhan berkelanjutan jangka panjang dengan kekuatan Unified Retail Perusahaan, yang berpusat pada loyalty program kami, MAP Club.

ASPEK PEMASARAN

Sebuah perusahaan yang percaya pada kekuatan pemasaran, MAP mengeluarkan anggaran yang signifikan dalam memasarkan merek-mereknya tiap tahun. Tidak heran, MAP adalah pemimpin pasar dalam banyak segmen usahanya termasuk Department Store, Active (termasuk Kids) dan Fashion. MAP juga merupakan pemain inti dalam segmen Food and Beverage, Digital dan produk-produk Lifestyle lainnya.

Business Prospect

PROSPEK USAHA



BUSINESS PROSPECT

In 2021, macroeconomic indicator assumptions that the Indonesian Government has targeted are as follows: the economic growth is projected to reach 4.5% to 5.5% the rate of the economic growth is expected to be supported by increased domestic consumption and investment as the main driving forces. Inflation will be maintained at a level of 3 percent to support people's purchasing power. The Indonesian Rupiah is estimated to average in the range of Rp14,600 per US Dollar.

We expect our financial result to still be impacted but given the uncertainty surrounding the pandemic and the constantly changing environment from the outbreak, MAP is of the opinion that it is not possible to provide guidance for fiscal year 2021.

The COVID-19 pandemic shows that availability and reliability of fully functioning digital infrastructure is critical and strategic. In line with this perspective, the Company will focus on the following strategic priorities in 2021: Continue to converge the online and offline shopping experience through the transition to full omnichannel operations, and optimise MAP's presence on multiple channels to deliver an increasingly personalised and relevant shopping experience to customers.

Moving forward, the Company remains watchful of the strong potential impact from the Covid-19 global pandemic. Nevertheless, the long-term retail industry in Indonesia remains largely positive. Increasing urbanization and the growing traction of modern retail and e-commerce, is likely to drive sustainable consumption growth. We continue to believe that the consumer opportunities within Indonesia and South East Asia are limitless in the long-term.

PROSPEK USAHA - Pada tahun 2021, asumsi indikator ekonomi makro yang telah ditargetkan oleh Pemerintah Indonesia adalah sebagai berikut: pertumbuhan ekonomi diproyeksikan mencapai 4,5% - 5,5% laju pertumbuhan ekonomi diharapkan akan didukung oleh peningkatan konsumsi domestik dan investasi sebagai penggerak utama. Sementara itu, inflasi akan dipertahankan pada level 3 persen untuk mendukung daya beli masyarakat. Rupiah Indonesia diperkirakan berada pada kisaran rata-rata Rp14.600 per Dolar AS.

Kami memperkirakan kinerja keuangan Perusahaan akan masih terkena dampak, mengingat ketidakpastian seputar pandemi, dan lingkungan yang masih terus berubah, sehingga MAP tidak dapat memberikan panduan untuk tahun fiskal 2021.

Pandemi COVID-19 menunjukkan bahwa tersedianya infrastruktur digital yang bekerja andal serta secara optimal sangat penting dan strategis. Sejalan dengan perspektif ini, Perusahaan akan fokus pada prioritas strategi berikut ini di tahun 2021: Terus menyatukan pengalaman belanja online dan offline melalui transisi ke operasi omnichannel secara penuh, dan mengoptimalkan kehadiran MAP di berbagai kanal untuk menghadirkan pengalaman belanja yang semakin personal dan relevan kepada pelanggan.

Di masa yang akan datang, Perusahaan tetap berkomitmen untuk memperhatikan potensi dampak dari risiko yang muncul pada pandemi global Covid-19. Namun, prospek jangka panjang industri ritel di Indonesia secara umum tetap akan positif. Meningkatnya urbanisasi dan daya tarik ritel modern dan e-commerce, kemungkinan akan mendorong pertumbuhan konsumsi yang berkelanjutan. Kami senantiasa percaya bahwa peluang konsumen di Indonesia dan Asia Tenggara tidak terbatas untuk jangka panjang.

Audit Committee LAPORAN KOMITE AUDIT Report

In performing its duties, the Company's Audit Committee worked closely with Directors, Management as well as both the internal and external Auditors. The Audit Committee, however, functioned independently.

Audit Committee Report

In compliance with regulations pertaining to the Audit Committee - and in consideration of the Audit Committee's role in supporting the Board of Commissioners' oversight functions, the following is a report on the activities of the Audit Committee for year ending 31 December 2020.

The Audit Committee was formed based on Law No. 40 Year 2007 on Limited Liability Companies, rules and regulations on Good Corporate Governance issued by BAPEPAM and LK, the Indonesia Stock Exchange (PT Bursa Efek Indonesia) and the National Committee on Good Corporate Governance Policies (KNKG) and OJK Regulation No. 55/ POJK.04/2015, dated December 29, 2015, regarding the Establishment and Guidelines for the Work of Audit Committees.

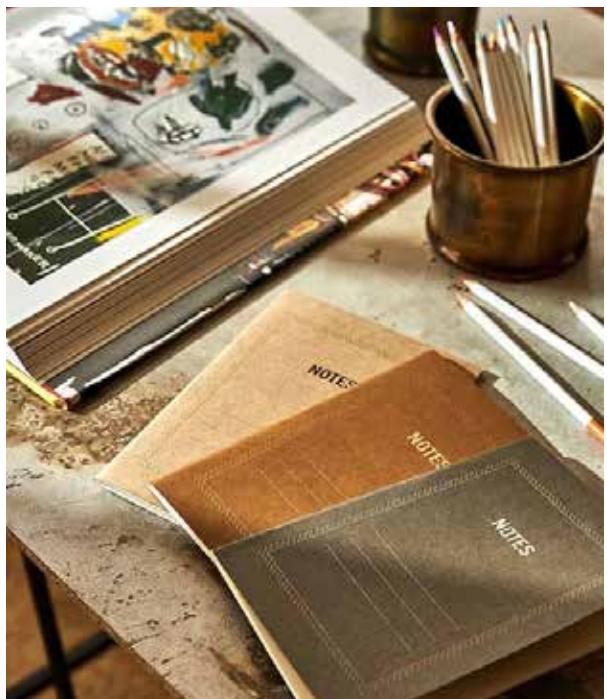
As at 31st December 2020, the members of the Audit Committee were Sri Indrastuti Hadiputran (Chairman), Wahyu Septiana (member) and Imam Sugiarto (member).

In support of the Board of Commissioners' oversight functions, the duties and responsibilities of the Audit Committee include:

1. To support the implementation of an effective internal control system.
2. To conduct an evaluation of the financial statements based on accounting principles and applicable regulations.
3. To review the scope and consistency of the external audit, the honorarium for the external audit as well as the independency and objectivity of the external auditor.
4. To prepare a description of the duties and responsibilities of the Audit Committee for the current fiscal year, as required by the external auditor.

In fulfillment of its responsibility to disclose its examination of the Company's Annual Report, the Audit Committee herewith concluded that:

1. The consolidated financial statement for the year ended 31st December 2020 has been structured in accordance with standard accounting practices in Indonesia.
2. The Company has complied with capital market and all other rules and regulations of the Government of Indonesia. The Company is also continually looking for ways to strengthen its good corporate governance policies.
3. The Company has executed its operational activities with continuous improvement under the guidance of the Directors and Commissioners.
4. The Public Accountant for 2020 has completed their duties according to professional standards, particularly in their independence as External Audit.



Laporan Komite Audit

Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Audit Perusahaan melakukan komunikasi yang intensif dengan Direksi, Manajemen termasuk juga Auditor Internal serta Auditor Eksternal. Namun demikian, Komite Audit melaksanakan fungsinya secara independen.

Memenuhi sejumlah peraturan dan ketentuan yang berlaku sehubungan dengan Komite Audit - dan dengan mempertimbangkan peran Komite Audit dalam mendukung Dewan Komisaris menjalankan fungsi kepengawasannya, berikut adalah laporan kegiatan Komite Audit untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020.

Pembentukan Komite Audit ini didasarkan pada Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, peraturan-peraturan mengenai Tata Kelola Perusahaan yang dikeluarkan oleh Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) dan Lembaga Keuangan (LK), PT Bursa Efek Indonesia (BEI) dan Komite Nasional Kebijakan Good Corporate Governance (KNKG) serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Adapun keanggotaan Komite Audit per 31 Desember 2020 terdiri dari Sri Indrastuti Hadiputranto (Ketua), Wahyu Septiana (anggota), dan Imam Sugiarto (anggota).

Sesuai dengan fungsi Komite Audit yang mendampingi Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi pengawasan, maka tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Mendukung implementasi sistem pengendalian internal yang baik.
2. Melakukan evaluasi terhadap laporan keuangan teraudit berdasarkan peraturan dan prinsip akuntansi yang berlaku.
3. Melakukan kajian atas lingkup dan konsistensi audit eksternal, honorarium audit eksternal serta kemandirian dan objektivitas auditor eksternal.
4. Memberikan penjabaran tugas dan tanggung jawab Komite Audit untuk Tahun Buku yang bersangkutan sesuai dengan kebutuhan auditor eksternal.

Dalam memenuhi tanggung jawabnya untuk menyampaikan hasil Laporan Tahunan Perusahaan, Komite Audit dengan ini menyimpulkan bahwa:

1. Laporan Keuangan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2020 telah disusun dan disajikan berdasarkan standar akuntansi yang berlaku di Indonesia.
2. Perusahaan telah mematuhi peraturan-peraturan Pasar Modal dan peraturan perundangan lainnya yang berlaku di Indonesia. Perusahaan melanjutkan upayanya untuk menerapkan kebijakan tata kelola perusahaan yang baik.
3. Perusahaan telah melaksanakan kegiatan operasionalnya dengan melakukan peningkatan secara berkesinambungan di berbagai aspek sesuai dengan pengarahan dari Direksi dan Dewan Komisaris.
4. Akuntan Publik untuk tahun 2020 yang ditunjuk telah menyelesaikan tugas mereka dengan memenuhi standar profesional, khususnya dalam hal independensinya sebagai Audit Eksternal.



Sri Indrastuti Hadiputranto
Chairwoman of Audit Committee
Ketua Komite Audit



LANEIGE

WATER SLEEPING MASK_EX

LEAVING MICROBIOME™
Balancing Hydrating Softening

70 ml

Risks & How we Manage

RISIKO PERUSAHAAN &
PENANGANANNYA



MAP is subject to variety of risks. It is crucial for the company to identify and control these risks to optimize shareholder value and ensure that a proper system of checks and balances is in place to effectively manage the risks without inhibiting business flexibility and operation.

Set forth below are some of the major risk factors associated with the Company. Additional risks not presently known to the Company, or currently deemed less material, may also have an adverse effect on the business.

Economic Risks

MAP's operation is highly susceptible to the state of domestic, regional and global economic conditions. Changes in consumer confidence and the health of the economy may have a material adverse effect on our business in many ways, including slowing demand for our products and ultimately, our financial performance. To mitigate exposures to such risks, external economic outlook is carefully considered and continuously monitored when developing strategies. We have a planning and management review process (including periodic monitoring of budgets and expenditures) to respond to changes in economic conditions.

Significant legislative changes and failure to comply with applicable laws and regulations could adversely affect our financial performance and operations.

However, the Company continuously monitors legal and regulatory compliance. We also regularly participate in discussions with regulatory authorities as well as the industry to provide feedback on regulatory reforms and developments in the retail industry.

Political & Social Risks

MAP may be impacted by political and social changes, increased scrutiny by authorities and political developments relevant to the retail sector. The Company tries to anticipate and has specified insurance policies as well as crisis management processes involving our CEO and senior management team to respond to emergencies and/or catastrophic events. Apart from covering operational risks pertaining to health and safety of employees and customers, the company is also protected by public liability insurance coverage. The Company is also covered up to a certain limit for possible business interruption.

Competitive Risks

The Company engages in intense competition with other retail companies. If we are unable to positively differentiate ourselves from other retailers, our results could be adversely affected. To circumvent competition, we create an attractive value proposition through a careful combination of price, product assortment, convenience, customer service and marketing efforts. We also continue to invest heavily in innovation and technologies to build customer satisfaction and loyalty, providing many compelling reasons to shop with MAP.

Regulatory Risks

Our business and the retail sector as a whole are subject to a wide array of laws and regulations.

New Business Risks

As part of our aggressive growth strategy, a substantial part of our business is dependent on our ability to invest in new growth areas to create new revenue streams, and make trend-right decisions. Failure to predict constantly changing consumer preferences, spending patterns and other lifestyle decisions may lead to deterioration in our financial results.

There is no guarantee that the Company will achieve success in all new ventures. However, to mitigate risks, we conduct market feasibility studies before acquiring new brands or venturing into new cities or malls.

Financial Risks

The principal financial risks faced by the Company include changes in foreign currency, interest rate, market liquidity/ funding, and access to financing resources. To hedge exposure to these risks, the Company established policies, guidelines and control procedures to manage and report exposure to such risks.

Partnership Relations Risks

While we do not own many of the brands in our portfolio, MAP plays a highly significant role and much of our success depends on the relationship we uphold with principals as well as the strength and popularity of the respective brands.

Either with the brand, or with its principal, there is no assurance that the Company will be able to maintain these relationships. To address the possible risks of principal's termination or failure to renew existing contracts, we set out a clearly defined partnership strategy – while improving relationships with our brands' principals.

Natural Disasters & Disease Outbreak Risks

Severe weather or other natural disasters, including storms, floods, fires, earthquakes or terrorist attacks, as well as health pandemics that lead to declaration of state of emergency, lockdown, travel ban, closure of malls and quarantines, could adversely affect our business. Any such event affecting our stores or facilities could result in significant interruption and disruption of our business. Mitigating the risks and challenges of disasters takes extensive planning. It is critical for MAP to ensure there are crisis management plans and experienced real-time crisis response personnel in place to mitigate the potential impacts of a natural disaster or disease pandemic and return to normal operations as quickly as possible. In relation to the safeguarding of Company's assets, the Company has a comprehensive insurance coverage for risks or perils that could damage any of the Company's assets or facilities.

Data Security Risk

Due to our large network, most of our communication, data storage, and transactions, are handled through

an IT system. Breach of our IT system is one of our business risks. To manage those risk, MAP has an extensive IT system that comprises of networks, servers and data storage infrastructure that are securely located in a tier-3 certified and ISO 27001-compliant data center and also at a secondary data center for Disaster Recovery Center. We conduct periodic IT vulnerability assessment to identify potential IT system disruption and security threats in real-time to mitigate disruption and data breaches. All incidents are investigated through root cause analysis to prevent future occurrence. For all business units that collect customer personal information, we have an established privacy policy that complies with government's regulations on personal data protection.

Food Safety Risk

Food safety and integrity remain vital for our business. To ensure we always comply to changing food safety requirements, we impose strict control across all stages of our retailing process, from the raw material sourcing, storage, food preparation, serving and store cleanliness. MAP has attained the ISO 22000 on Food Safety Management System for central production of Cold Stone Creamery, Krispy Kreme and Domino's Pizza. Our stores also implement clear Standard Operating Procedure (SOP), which outlines standards of food handling, hygiene and sanitation. With the ever-growing demand for certified Halal products, MAP's brands including Starbucks, Krispy Kreme, Cold Stone Creamery, Pizza Marzano, Domino's Pizza, and Burger King have obtained Halal certificates from MUI. In order to receive and respond to our customer feedback, we also provide customer service support in each of our F&B business unit.

Litigation

We face risks of litigations, regulatory investigations and actions by regulators or private parties in connection with our operations. Any substantial legal liability or regulatory action could have a material adverse effect on our business, results of operations, financial condition, cash flows, reputation and credibility. To protect the Company from these risks, MAP takes great care in complying with regulations. The Company has also put in place contract policies to manage contractual agreements with principals, vendors, third party strategic partners and customers.

Usaha MAP berhadapan dengan sejumlah risiko. Oleh karena itu sangatlah penting bagi Perusahaan melakukan identifikasi dan mengendalikan risiko ini untuk mengoptimalkan nilai pemegang saham dan memastikan bahwa sebuah sistem evaluasi tersedia untuk secara efektif mengatasi risiko tanpa menghambat fleksibilitas dan operasi bisnis.

Berikut ini adalah faktor risiko utama yang terkait dengan Perusahaan. Risiko-risiko tambahan yang saat ini belum diketahui Perusahaan, atau saat ini dianggap kurang berpengaruh, juga bisa menimbulkan dampak negatif kepada Perusahaan.

Risiko Ekonomi

Usaha MAP rentan terhadap kondisi ekonomi domestik, regional dan global. Perubahan tingkat kepercayaan konsumen dan kesehatan ekonomi dapat memiliki pengaruh merugikan terhadap bisnis dalam banyak cara, termasuk melemahnya permintaan untuk produk kami, dan akhirnya, melemahnya kinerja keuangan Perusahaan.

Untuk mengurangi terjadinya risiko tersebut, Perusahaan mempertimbangkan dengan hati-hati dan memantau secara terus menerus perkiraan kondisi ekonomi eksternal pada saat mengembangkan strategi. Kami memiliki perencanaan dan proses manajemen (termasuk pemantauan periodik anggaran dan pengeluaran) untuk mengantisipasi perubahan dalam kondisi ekonomi.

Risiko Politik & Sosial

MAP dapat terpengaruh oleh perubahan politik dan sosial, meningkatnya pengawasan oleh otoritas dan perkembangan politik yang berkaitan dengan sektor ritel. Perusahaan berusaha mengantisipasi dan telah menetapkan kebijakan asuransi serta proses manajemen krisis dengan melibatkan CEO dan tim senior manajemen untuk mengantisipasi keadaan darurat dan/atau peristiwa bencana. Di samping mencakup risiko operasional yang berkaitan dengan kesehatan dan keselamatan karyawan dan pelanggan, Perusahaan juga dilindungi oleh asuransi public liability. Selain itu Perusahaan juga mengantisipasi terhentinya aktivitas usaha dengan menetapkan batas saat terjadinya gangguan pada kegiatan usaha Perusahaan.

Risiko Regulasi

Bisnis kami dan sektor ritel secara keseluruhan terkait dengan sejumlah hukum dan peraturan. Perubahan legislatif yang signifikan dan kegagalan untuk mematuhi peraturan hukum dan regulasi dapat mempengaruhi kinerja

keuangan dan operasi Perusahaan. Namun, Perusahaan terus-menerus memonitor kepatuhan terhadap hukum dan peraturan. Kami juga secara teratur berpartisipasi dalam diskusi dengan pihak berwenang serta pemegang andil dalam industri untuk memberikan umpan balik mengenai reformasi regulasi dan perkembangan dalam industri ritel.

Risiko Kompetisi / Persaingan Usaha

Perusahaan terlibat dalam persaingan yang ketat dengan perusahaan ritel lainnya. Jika kita tidak mampu membedakan diri dari peritel lainnya secara positif, dapat berpengaruh pada Perusahaan. Supaya lebih unggul dari persaingan tersebut, kami membuat proposisi nilai yang menarik melalui kombinasi yang cermat atas harga, penawaran produk, kenyamanan, layanan pelanggan dan upaya pemasaran. Kami juga terus berinvestasi dalam inovasi dan teknologi untuk membangun kepuasan pelanggan dan loyalitas, memberikan alasan yang tepat untuk berbelanja dengan MAP.

Risiko Bisnis Baru

Sebagai bagian dari strategi pertumbuhan Perusahaan yang agresif, bagian penting dari bisnis kami bergantung pada kemampuan untuk berinvestasi dalam area pertumbuhan baru untuk membuat aliran pendapatan baru, dan membuat keputusan yang benar berdasarkan tren. Kegagalan untuk memprediksi preferensi konsumen yang terus berubah, pola pengeluaran dan keputusan gaya hidup lainnya dapat menyebabkan memburuknya hasil keuangan Perusahaan.

Tidak ada jaminan bahwa Perusahaan akan mencapai kesuksesan dalam semua usaha baru. Namun, untuk mengurangi risiko, kami melakukan studi kelayakan pasar sebelum mengakuisisi merek baru atau membuka gerai di kota-kota atau mal-mal baru.

Risiko Keuangan

Risiko utama keuangan yang dihadapi oleh Perusahaan termasuk perubahan dalam nilai tukar mata uang asing, suku bunga, likuiditas/ pendanaan pasar, dan akses pada sumber-sumber pembiayaan. Untuk menghindari kerentanan terhadap risiko-risiko tersebut, Perusahaan menerapkan kebijakan, pedoman dan prosedur kontrol untuk mengelola dan melaporkan eksposur terhadap risiko-risiko tersebut.

Risiko Hubungan Kemitraan

MAP bukanlah pemilik dari sebagian besar merek dalam portofolio Perusahaan, namun MAP memainkan peran yang sangat penting, dan keberhasilan Perusahaan bergantung pada hubungan kami dengan pemilik merek, serta berdasarkan kekuatan dan popularitas dari merek terkait.

Baik dengan merek, ataupun berdasarkan pemiliknya tidak ada jaminan bahwa Perusahaan akan mampu mempertahankan hubungan ini. Untuk mengatasi kemungkinan pemutusan hubungan dengan pemilik merek atau kegagalan untuk memperpanjang kontrak yang ada, kami menerapkan strategi kemitraan yang jelas - sekaligus meningkatkan hubungan dengan para pemilik merek.

Risiko Bencana Alam & Wabah Penyakit

Cuaca buruk atau bencana alam lainnya, termasuk badai, banjir, kebakaran, gempa bumi atau serangan teroris, serta pandemi dapat berakibat pada deklarasi status darurat negara, penutupan wilayah, larangan perjalanan, penutupan mal dan karantina, dapat mempengaruhi bisnis Perusahaan. Peristiwa apapun yang berdampak buruk pada gerai atau fasilitas Perusahaan dapat mengakibatkan gangguan dan hambatan terhadap usaha Perusahaan. Untuk mencegah risiko dan tantangan dari bencana tersebut, Perusahaan mengambil langkah yang ekstensif. Setiap lokasi dan fasilitas berbeda-beda dan memiliki kebutuhan yang berbeda. Merupakan hal yang sangat penting untuk MAP memastikan rencana manajemen krisis dan petugas penanggulangan krisis di tiap lokasi untuk mengurangi potensi dampak bencana alam dan pandemi serta kembali ke aktivitas dengan kondisi operasi normal secepat mungkin. Terkait proteksi atas aset Perusahaan, MAP memiliki asuransi komprehensif yang memberikan perlindungan terhadap risiko atau bahaya yang dapat merusak salah satu aset atau fasilitas Perusahaan.

Risiko Keamanan Data

Mengingat Perusahaan memiliki jaringan yang luas, sebagian besar dari komunikasi, penyimpanan data, dan transaksi yang kami lakukan dikendalikan melalui sistem TI. Terobosan sistem ini adalah salah satu risiko bisnis kami. Untuk menangani risiko tersebut, MAP memiliki sistem TI yang luas, terdiri dari jaringan, server, dan infrastruktur penyimpanan data yang dengan aman berlokasi di sebuah pusat data bersertifikat tier-3 ISO 27001, serta pusat data sekunder khusus untuk Pusat Pemulihan Bencana. Secara berkala, kami melaksanakan peninjauan kerapuhan sistem TI untuk mendeteksi potensi gangguan pada sistem dan ancaman keamanan secara real time untuk meredakan gangguan dan penerobosan data gangguan dan penerobosan data. Semua insiden yang dialami sistem akan diselidiki melalui root cause analysis untuk mencegah terjadinya insiden serupa di kemudian hari. Untuk semua unit bisnis yang mengumpulkan informasi pribadi pelanggan, kami memiliki aturan kebijakan privasi yang sudah stabil dan disesuaikan dengan peraturan pemerintah tentang perlindungan data pribadi.

Risiko Keamanan Pangan

Keamanan dan integritas pangan sangat penting di bisnis kami. Untuk memastikan kami selalu menyesuaikan perubahan ketentuan keamanan pangan, kami menerapkan kendali khusus di semua tahap dalam proses ritel. Mulai dari pengumpulan bahan-bahan, penyimpanan, persiapan pangan, pelayanan dan kebersihan gerai. MAP telah meraih ISO 22000 dalam Sistem Manajemen Keamanan Pangan untuk pusat produksi dari produk Cold Stone Creamery, Krispy Kreme, dan Domino's Pizza. Gerai-gerai kami juga menerapkan SOP dengan jelas, yang secara garis besar menetapkan standar dalam penanganan pangan, kebersihan dan sanitasi. Dengan permintaan produk-produk bersertifikasi Halal yang terus meningkat, merek-merek milik MAP termasuk Starbucks, Krispy Kreme, Cold Stone Creamery, Pizza Marzano, Domino's Pizza dan Burger King telah memperoleh sertifikasi tersebut dari MUI. Dalam rangka menerima dan menanggapi masukan dari pelanggan, kami juga menyediakan layanan customer service support di setiap unit bisnis F&B kami.

Litigasi

Perusahaan menghadapi risiko litigasi dan penyelidikan peraturan serta tindakan oleh penindak peraturan atau pihak swasta sehubungan dengan operasi Perusahaan. Kewajiban hukum dan tindakan peraturan yang sangat penting tersebut dapat memberikan dampak buruk pada bisnis, hasil operasi, kondisi keuangan, arus kas, reputasi dan kredibilitas Perusahaan. Untuk melindungi Perusahaan dari risiko-risiko tersebut, MAP mematuhi kebijakan yang ada. Perusahaan juga telah menempatkan kebijakan-kebijakan kontrak dengan pemilik merek, penyalur jasa atau barang, pihak ketiga, mitra-mitra strategis dan para pelanggan.



evaluation on RISK MANAGEMENT effectiveness

EVALUASI EFEKTIVITAS MANAJEMEN RISIKO

MAP manages risks in a structured, controlled and effective way. Our risk management approach is embedded in the normal course of business. Internal assurance and compliance monitoring are in place to review the risks in our strategy.

Our Internal Audit Unit plays a key role in ensuring that operational risks and business execution risks are properly addressed and managed.

In 2020, the Internal Audit Unit together with the Board of Commissioners undertook on-going risk assessments to identify and consider major internal and external risks to the business model of the Company. No significant changes were noted in the recent risk environment and the Directors concerned were assigned to manage the risks within their respective streams.

MAP mengelola risiko dengan cara yang terstruktur, terkendali dan efektif. Pendekatan manajemen risiko Perusahaan telah tertanam dalam kegiatan operasional sehari-hari Perusahaan. Jaminan kepatuhan dan pemantauan internal telah ditempatkan untuk menelaah pengaturan strategi risiko Perusahaan. Unit Internal Audit Perusahaan menjalankan peran penting dalam memastikan risiko operasional dan eksekusi bisnis Perusahaan telah ditangani dan dikelola dengan tepat.

Pada tahun 2020, Unit Internal Audit bersama dengan Dewan Komisaris melakukan kajian risiko secara berkelanjutan untuk mengidentifikasi dan mempertimbangkan risiko-risiko utama internal dan eksternal yang berdampak pada model bisnis Perusahaan. Tidak ada perubahan signifikan yang dicatat dalam ruang lingkup risiko, dan anggota Direksi yang bersangkutan telah ditunjuk untuk mengelola risiko di areanya masing-masing.

IMPLEMENTATION of ESG for SUSTAINABILITY Environment, Social and Governance

IMPLEMENTASI ESG (ENVIRONMENT, SOCIAL AND GOVERNANCE)

UNTUK KEBERLANJUTAN





good **CORPORATE** **Governance**

TATA KELOLA PERUSAHAAN



LACOSTE

Executive Summary

MAP is committed to excellence in corporate governance and maintains clear policies and practices that promote Good Corporate Governance (GCG). In recognition of the fact that sound and transparent GCG is essential to the maximization of shareholder value, MAP is committed to ensure that all risks and challenges are handled and mitigated through a comprehensive, efficient and effective mechanism.

Each year the Company upholds and improves its execution of GCG principles. We actively instill, at all levels of the Company, the awareness that good GCG implementation will bring positive results to all stakeholders. Awareness campaigns are conducted through various training sessions - supplemented by periodic up-to-date manuals, incorporating internationally accepted GCG regulations and best practices.

MAP strongly believes that any successful business must be committed to a strong company culture emphasizing the importance of sustainable GCG and building a trusting relationship with all stakeholders. To this end, both the Board of Commissioners and Board of Directors performed their duties and functions professionally, transparently and responsibly with due consideration to the interests of the Company, its stakeholders and society at large.

To supervise the overall affairs of the Company in various areas and assist the Board in discharging its responsibilities, MAP has also established Internal Control Committees as bodies that serve to enhance the transparency and objectivity of management. Presently, the Company has in place established relevant rules as well as a structure that includes the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Corporate Secretary, Internal Audit Unit, Internal Control, Independent Directors and Independent Commissioners.

Complementing the GCG implementation, the Company continues to instill and foster a culture of sustainability that permeates MAP's operations at every level. Each year, MAP participates in various charity and community programs as part of its sustainability initiatives, including areas such as health, education, sports and environment.

Ringkasan

MAP berkomitmen untuk menerapkan Tata Kelola Perusahaan dan mengimplementasikan kebijakan dan praktik-praktik yang mendukung Tata Kelola Perusahaan yang baik. Dengan memahami fakta bahwa Tata Kelola Perusahaan yang solid dan transparan sangat penting untuk memaksimalkan nilai pemegang saham, MAP berkomitmen untuk memastikan bahwa semua risiko dan tantangan ditangani dan diantisipasi melalui mekanisme yang komprehensif, efisien dan efektif.

Setiap tahun Perusahaan menjunjung tinggi dan meningkatkan penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan. Kami secara aktif menanamkan, di semua tingkat Perusahaan, kesadaran bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan, yang meliputi transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian dan keadilan, akan membawa hasil positif kepada seluruh pemangku kepentingan. Kampanye kesadaran dilakukan melalui berbagai sesi pelatihan, serta pembentukan manual prosedur kerja yang rinci dan secara berkala diperbaharui, sesuai dengan peraturan-peraturan Tata Kelola Perusahaan yang diterima secara internasional dan berdasarkan praktik terbaik.

Perusahaan sangat meyakini bahwa setiap bisnis yang sukses harus berkomitmen untuk menanamkan budaya perusahaan yang kuat, yang menekankan pentingnya penyelenggaraan Tata Kelola Perusahaan yang berkelanjutan, serta membangun hubungan kepercayaan dengan semua pemangku kepentingan. Untuk mencapai tujuan ini, Dewan Komisaris dan Direksi telah melaksanakan tugas dan fungsi secara profesional, transparan dan bertanggung jawab dengan mempertimbangkan untuk pemangku kepentingan Perusahaan, pemangku kepentingan dan masyarakat luas.

Untuk mengawasi urusan Perusahaan secara menyeluruh di berbagai bidang dan membantu Dewan komisaris dalam melaksanakan tanggung jawabnya, MAP juga telah membentuk Komite Pengendalian Internal sebagai badan yang berfungsi untuk meningkatkan transparansi dan objektivitas manajemen. Saat ini, Perusahaan telah menerapkan peraturan yang relevan dan sebuah struktur yang mencakup Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, Sekretaris Perusahaan, Unit Audit Internal, Unit Pengendalian Internal, Direktur Independen serta Komisaris Independen.

Untuk melengkapi penerapan Tata Kelola Perusahaan, maka Perusahaan terus menanamkan dan menumbuhkan budaya keberlanjutan yang meliputi seluruh operasi MAP di semua tingkat. Perusahaan mengambil bagian dalam berbagai program amal dan berbagai program sosial lainnya sebagai bagian dari inisiatif keberlanjutan Perusahaan, termasuk di bidang kesehatan, pendidikan, olah raga dan

GOVERNANCE PRINCIPLES OF PUBLIC-LISTED COMPANIES

PRINSIP TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Circular letter of OJK NO.32/SEOJK.04/2015 Pertaining
public company's guideline of corporate governance

SURAT EDARAN OTORITAS JASA KEUANGAN NOMOR 32/SEOJK.04/2015
tentang pedoman tata kelola perusahaan terbuka

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION <i>Prinsip dan Rekomendasi</i>	EXPLANATION <i>Penjelasan</i>	IMPLEMENTATION IN THE COMPANY <i>Penerapan di Perseroan</i>
1	1st Principle / Prinsip 1 To Improve the Value of General Meeting of Shareholders' (GMS) Execution <i>Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)</i>		
	<p>1. The Public Company has a technical procedure for voting both in an open and closed manner that upholds the independence and interests of the shareholders</p> <p>1. Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.</p>	<ul style="list-style-type: none">- Each share has one vote. Shareholders may use their vote in decision-making, especially by voting during the process of decision-making. However, the mechanism of decision-making by voting has not been arranged in a detailed manner whether it is in public or in private.- Setiap saham dengan hak suara yang dikeluarkan mempunyai satu hak suara (one share one vote). Pemegang saham dapat menggunakan hak suaranya pada saat pengambilan keputusan, terutama dalam pengambilan keputusan dengan cara pengumpulan suara (voting). Namun demikian, mekanisme pengambilan keputusan dengan cara pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup belum diatur secara rinci.- The Public Company should have a voting procedure in decision-making according to the agenda of the GMS. The procedure should also maintain the independence and the freedom of the shareholders. For example, the public voting is done by raising hands according to the instruction of choice that has been offered by the chairman of the meeting. On the other hand, private voting is done by either voter cards or electronic voting.- Perusahaan Terbuka direkomendasikan mempunyai prosedur pengambilan suara dalam pengambilan keputusan atas suatu mata acara RUPS. Adapun prosedur pengambilan suara (voting) tersebut harus menjaga independensi ataupun kebebasan pemegang saham. Sebagai contoh, dalam pengumpulan suara (voting) secara terbuka dilakukan dengan cara mengangkat tangan sesuai dengan instruksi pilihan yang ditawarkan oleh pimpinan RUPS. Sedangkan, dalam pengumpulan suara (voting) secara tertutup dilakukan pada keputusan yang membutuhkan kerahasiaan ataupun atas permintaan pemegang saham, dengan cara menggunakan kartu suara ataupun dengan penggunaan electronic voting.	<p>Comply. The Company has a voting procedure for voting both in an open and closed manner that upholds the independence and interests of the shareholders.</p> <p><i>Terpenuhi.</i> Perusahaan telah memiliki cara atau prosedur untuk pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup dengan mengedepankan independensi serta kepentingan pemegang saham.</p>
	<p>2. All members of The Board of Directors and Board of Commissioners of the public company are present in the AGMS.</p>	<ul style="list-style-type: none">- The presence of all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the public company is required so that the Board of Directors and Board of Commissioners are able to observe, explain, and answer directly the agenda-	<p>Comply. In the midst of the pandemic, OJK issued POJK No.16 / POJK.04/2020 regarding the Implementation of an Electronic GMS.</p>

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	IMPLEMENTATION IN THE COMPANY Penerapan di Perseroan
2.	<p>Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.</p>	<p>related problems or questions that are given by the shareholders in the GMS.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kehadiran seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka bertujuan agar setiap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dapat memperhatikan, menjelaskan, dan menjawab secara langsung permasalahan yang terjadi atau pertanyaan yang diajukan oleh pemegang saham terkait mata acara dalam RUPS. 	<p>As written in Article 8, the physical GMS is to be attended by at least the Chairman of the GMS, 1 Director or Commissioner of the Company. We comply with these regulations, while other members of the Board of Directors and Board of Commissioners are still present virtually.</p> <p>Terpenuhi. Ditengah pandemi, OJK mengeluarkan POJK No.16 / POJK.04 /2020 tentang Pelaksanaan RUPS secara elektronik. Seperti tertulis di Pasal 8, RUPS fisik dihadiri minimal oleh Pimpinan RUPS, serta 1 orang Direksi atau Komisaris. Kami memenuhi peraturan tersebut, namun Direksi dan Komisaris lainnya tetap hadir secara virtual.</p>
3.	<p>The summary of GMS' minutes is made available to public on the company's website for at least 1 (one) year.</p> <p>Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Pursuant to OJK Regulation No. 32/POJK.04/2014, of Article 34 Paragraph 2, The public company is obligated to make summary of meeting minutes of the GMS in Bahasa Indonesia and in a foreign language (at least in English). It must be announced in 2 (two) working days after the meeting is executed for the public through the public company website. The availability of the summary of meeting minutes provides an opportunity to absent shareholders to attain important information during the meeting quickly and easily. The provisions of how long the summary of minutes of meeting should be available on the website is to allow adequate time for shareholders to retrieve the information. - Berdasarkan ketentuan dalam Pasal 34 ayat (2) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, Perusahaan Terbuka wajib membuat ringkasan risalah RUPS dalam bahasa Indonesia dan bahasa asing (minimal dalam bahasa Inggris), serta diumumkan 2 (dua) hari kerja setelah RUPS diselenggarakan kepada masyarakat, yang salah satunya melalui situs web Perusahaan Terbuka. Ketersediaan ringkasan risalah RUPS pada situs web Perusahaan Terbuka memberikan kesempatan bagi pemegang saham yang tidak hadir untuk mendapatkan informasi penting dalam penyelenggaraan RUPS secara mudah dan cepat. Oleh karena itu, ketentuan tentang jangka waktu minimal ketersediaan ringkasan risalah RUPS di situs web dimaksudkan untuk menyediakan kecukupan waktu bagi pemegang saham untuk memperoleh informasi tersebut. 	<p>Comply. The Company has uploaded the summary of its GMS minutes meeting onto the Company's official website, www.map.co.id, for more than a year.</p> <p>Terpenuhi. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs resmi Perusahaan, yaitu www.map.co.id selama lebih dari satu tahun.</p>

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	IMPLEMENTATION IN THE COMPANY Penerapan di Perseroan
----	---	---------------------------	---

2	<p>2nd Principle / Prinsip 2</p> <p>To Increase the Quality of Communication Between the Public Company and Shareholders or Investors</p> <p>Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor</p>	<p>1. The public company has a communication policy with shareholders or investors.</p> <p>1. Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.</p>	<p>- The communication between the public company and shareholders/investors aims for a clearer understanding of information that has been made public, such as newsletters, information disclosure, business prospects and performance, as well as the execution of public company's governance. In addition, shareholders/ investors may also give suggestions and opinions to the management of the public company.</p> <p>- Adanya komunikasi antara Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dimaksudkan agar para pemegang saham atau investor mendapatkan pemahaman lebih jelas atas informasi yang telah dipublikasikan kepada masyarakat, seperti laporan berkala, keterbukaan informasi, kondisi atau prospek bisnis dan kinerja, serta pelaksanaan tata kelola Perusahaan Terbuka. Di samping itu, pemegang saham atau investor juga dapat menyampaikan masukan dan opini kepada manajemen Perusahaan Terbuka.</p> <p>- The communication policy with shareholders/ investors shows the commitment of the public company in implementing communication with shareholders/investors. The policy comprises strategies, programs, time of communication, and guidelines that support shareholders/investors in participating in the communication.</p> <p>- Kebijakan komunikasi dengan para pemegang saham atau investor menunjukkan komitmen Perusahaan Terbuka dalam melaksanakan komunikasi dengan para pemegang saham atau investor. Dalam kebijakan tersebut dapat mencakup strategi, program, dan waktu pelaksanaan komunikasi, serta panduan yang mendukung pemegang saham atau investor untuk berpartisipasi dalam komunikasi tersebut.</p>	<p>Comply. The Company has established a communication policy with shareholders or investors, which have been carried out through printed and electronic media, investor and analyst gathering as well as other communication channels as well as through information disclosures about company's activities, including the implementation of GMS as stated in Company's Articles of Association.</p> <p>Terpenuhi. Perusahaan menerapkan kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor yang dilakukan baik melalui media cetak dan elektronik, pertemuan/gathering dengan Investor dan para analis ataupun media komunikasi lainnya serta melaksanakan keterbukaan informasi kepada otoritas mengenai kegiatan perusahaan, termasuk penyelenggaran RUPS sebagaimana diamanahkan dalam Anggaran Dasar Perusahaan.</p>
2	<p>2. The public company discloses the communication policy that the public company has with shareholders/investors on the website.</p> <p>2. Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam situs web.</p>	<p>- The disclosure of communication policy is a form of transparency and equality the public company is committed to give to all shareholders/ investors under the execution of communication. The disclosure also aims for an increase of participation and role shareholders/investors have in executing the public company's communication program.</p> <p>- Pengungkapan kebijakan komunikasi merupakan bentuk transparansi atas komitmen Perusahaan Terbuka dalam memberikan kesetaraan kepada semua pemegang saham atau investor atas pelaksanaan komunikasi. Pengungkapan informasi tersebut juga bertujuan untuk meningkatkan partisipasi dan peran pemegang saham atau investor dalam pelaksanaan program komunikasi Perusahaan Terbuka.</p>	<p>Comply. The Company has already disclosed the communication policy concerning significant activities/event on official website of the Company, www.map.co.id, as a manifestation of Company's transparency principle.</p> <p>Terpenuhi. Perusahaan telah mengungkapkan kebijakan komunikasi mengenai setiap kegiatan/ kejadian penting Perusahaan di situs resmi Perusahaan, www.map.co.id, sebagai wujud transparansi Perusahaan.</p>	

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	IMPLEMENTATION IN THE COMPANY Penerapan di Perseroan
3	<p>3rd Principle / Prinsip 3 Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners <i>Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka Dewan Komisaris</i></p> <p>1. The stipulation of number of commissioners will determine the condition of the public company.</p> <p>1. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - The number of commissioners may affect the effectiveness of how the Board of Commissioners execute their duties. The stipulation of number of the public company's commissioners must refer to the applicable legislation. At least 2 (two) individuals are chosen according to the regulations of OJK on Board of Commissioners. Additionally, the conditions of the public company, which ranges from characteristics, capacity, size, achievement of objectives, and fulfillment of business needs that differs within the company, must be taken into consideration. However, the large number of Board of Commissioners has a large potential to hinder the effectiveness to execute the functions of Board of Commissioners. <p>- Jumlah anggota Dewan Komisaris dapat mempengaruhi efektivitas pelaksanaan tugas dari Dewan Komisaris. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka wajib mengacu kepada ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, yang paling kurang terdiri dari 2 (dua) orang berdasarkan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/P/OJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Selain itu, perlu juga mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka yang antara lain yang meliputi karakteristik, kapasitas, dan ukuran, serta pencapaian tujuan dan pemenuhan kebutuhan bisnis yang berbeda diantara Perusahaan Terbuka. Namun demikian, jumlah anggota Dewan Komisaris yang terlalu besar berpotensi dapat mengganggu efektivitas pelaksanaan fungsi Dewan Komisaris.</p>	<p>Comply. Currently, the Company has 5 (five) members of the Board of Commissioners whereas the numbers are in line with the condition and business needs of the Company's condition.</p> <p><i>Terpenuhi.</i> Jumlah anggota Dewan Komisaris Perusahaan saat ini sebanyak 5 (lima) orang di mana jumlah tersebut telah disesuaikan dengan kondisi dan kebutuhan Perusahaan.</p>
	<p>2. The composition of the Board of Commissioners is determined based on the diversity of skills, knowledge, and experiences required.</p> <p>2. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - The composition of Board of Commissioners is a combination of characteristics as a whole or as individuals according to the needs of the public company. These characteristics may be reflected through the stipulation of required skills, knowledge, and experiences in executing the supervising and counseling duties by the Board of Commissioners. Composition that pays attention to the needs of the public company is a positive sign, especially in relation to the decision-making on the execution of supervising duties that considers a wider range of aspects. <p>- Komposisi Dewan Komisaris merupakan kombinasi karakteristik baik dari segi organ Dewan Komisaris maupun anggota Dewan Komisaris secara individu, sesuai dengan kebutuhan Perusahaan Terbuka. Karakteristik tersebut dapat tercermin dalam penentuan keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan dalam pelaksanaan tugas pengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka.</p>	<p>Comply. The members of the Board of Commissioners are composed of professionals of diverse expertise, knowledge and experiences, which the Company required in running oversight function, as revealed on the Profile of the Board of Commissioners that was part of Company Overview Chapter of the Annual Report.</p> <p><i>Terpenuhi.</i> Anggota Dewan Komisaris Perusahaan merupakan profesional yang berasal dari ragam keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan dalam pelaksanaan fungsi pengawasan perusahaan sebagaimana tercermin pada Profil Dewan Komisaris yang terdapat pada Bab Sekilas</p>

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	IMPLEMENTATION IN THE COMPANY Penerapan di Perseroan
4	4th Principle / Prinsip 4 Increasing the Quality of Performing Duties and Responsibilities of Board of Commissioners <i>Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris.</i>		
	1. The Board of Commissioners has a self assessment policy to evaluate the performance of the Board of Commissioners.	<ul style="list-style-type: none"> - The Board of Commissioners' self assessment policy is a guideline used as a form of accountability in collegially assessing the performance of the Board of Commissioners. The self assessment is done individually by the commissioners to evaluate the performance of the Board of Commissioners, and not the individual performances of the commissioners. It is expected that each commissioner is able to contribute to a better overall performance by doing the self assessment 	Comply. The Company has already complied such self-assessment policy in this Good Corporate Governance Chapter of the Annual Report.
	1. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.	<ul style="list-style-type: none"> - Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) Dewan Komisaris merupakan suatu pedoman yang digunakan sebagai bentuk akuntabilitas atas penilaian kinerja Dewan Komisaris secara kolegial. Self assessment atau penilaian sendiri dimaksud dilakukan oleh masing-masing anggota untuk menilai pelaksanaan kinerja Dewan Komisaris secara kolegial, dan bukan menilai kinerja individual masing-masing anggota Dewan Komisaris. Dengan adanya self assessment ini diharapkan masing-masing anggota Dewan Komisaris dapat berkontribusi untuk memperbaiki kinerja Dewan Komisaris secara berkesinambungan. 	<i>Terpenuhi.</i> Perusahaan sudah memenuhi kebijakan penilaian sendiri (self assessment) tersebut pada Bab Tata Kelola Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.
	2. The self assessment policy that evaluates the performance of the Board of Commissioners is disclosed in this year's Annual Report of the public company.	<ul style="list-style-type: none"> - The disclosure of the self assessment policy on the performance of the Board of Commissioners is executed not only to fulfill the transparency aspect as a form of responsibility, but also to convince the shareholders/ investors of the acknowledgement of Board of Commissioners' efforts to increase their performance. By disclosing the policy, the shareholders/ investors are able to know the check and balance mechanism for the Board of Commissioners' performance. 	Comply. The Company has already complied such self-assessment policy in this Good Corporate Governance Chapter of the Annual Report.
	2. Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.	<ul style="list-style-type: none"> - Pengungkapan kebijakan self assessment atas kinerja Dewan Komisaris dilakukan tidak hanya untuk memenuhi aspek transparansi sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugasnya, namun juga untuk memberikan keyakinan khususnya kepada para pemegang saham atau investor atas upaya-upaya yang perlu dilakukan dalam meningkatkan kinerja Dewan Komisaris. Dengan adanya pengungkapan tersebut pemegang saham atau investor mengetahui mekanisme check and balance terhadap kinerja Dewan Komisaris. 	<i>Terpenuhi.</i> Perusahaan sudah memenuhi kebijakan penilaian sendiri (self assessment) tersebut pada Bab Tata Kelola Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	IMPLEMENTATION IN THE COMPANY Penerapan di Perseroan
3.	<p>3. The Board of Commissioners has a resignation policy if a commissioner is committed to a financial crime.</p> <p>3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - The resignation policy for a commissioner who is involved in a financial crime is a policy that may increase the confidence of stakeholders in the public company, so that the integrity of the company still remains. This policy is necessary to help ease the legal proceedings and avoid any disruptions in the company's activity. In addition to the morality, this policy builds the ethical culture in the environment of the public company. The policy may comprise code of ethics that is applicable to the Board of Commissioners 	<p>Comply. Currently The Board of Commissioners has a resignation policy if they are involved in financial crime. General Meeting of Shareholders also have the right to dismiss Board of Commissioners members if they are proven guilty committing financial crime by a court and if necessary appoint a new board of commissioners member as a replacement.</p> <p>Terpenuhi. Apabila terlibat kejahatan keuangan Dewan Komisaris memiliki kebijakan pengunduran diri apabila anggota Dewan Komisaris terlibat dalam kejahatan keuangan. Namun apabila di kemudian hari terdapat anggota dewan komisaris yang terbukti berdasarkan putusan pengadilan melakukan tindak pidana kejahatan keuangan, maka RUPS mempunyai hak untuk memberhentikan anggota dewan komisaris tersebut, dan apabila dianggap perlu menunjuk penggantinya.</p>
4.	<p>4. The Board of Commissioners or Committee that executes the nomination and remuneration function arranges the succession policy in the process of nominating a director.</p> <p>4. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan sukses dalam proses Nominasi anggota Direksi.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - According to the regulations of OJK on the Nomination and Remuneration Committees for Public Companies, the committee that executes the nomination function is tasked with arranging the policy and criteria needed for the process of nominating a candidate director. One of the policies that may support the nomination process is the succession of a director. The succession policy aims for maintaining the continuity of the regeneration or the leadership cadre in the company to preserve the business' progression and the long-term goal of the company. 	<p>Comply. The Company's Board of Commissioners is also responsible for establishing a succession policy in Nomination process of the Board of Directors' members.</p> <p>Terpenuhi. Dewan Komisaris Perusahaan juga bertugas dalam hal penyusunan kebijakan sukses dalam proses Nominasi anggota Direksi.</p>

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	IMPLEMENTATION IN THE COMPANY Penerapan di Perseroan
	<ul style="list-style-type: none"> - Berdasarkan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, komite yang menjalankan fungsi nominasi mempunyai tugas untuk menyusun kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi calon anggota Direksi. Salah satu kebijakan yang dapat mendukung proses Nominasi sebagaimana dimaksud adalah kebijakan suksesi anggota Direksi. Kebijakan mengenai suksesi bertujuan untuk menjaga kesinambungan proses regenerasi atau kaderisasi kepemimpinan di perusahaan dalam rangka mempertahankan keberlanjutan bisnis dan tujuan jangka panjang perusahaan. 	<p>5 5th Principle / Prinsip 5 Strengthening the Membership and Composition of Board of Directors <i>Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi.</i></p>	
1.	<p>The number of directors is determined based on the condition of the public company as well as with respect to the effectiveness of the decision-making process.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - As the organ of the company authorized in managing the company, the stipulation of number of directors will affect the performance of the public company. Therefore, the stipulation must be taken into serious consideration and must be according to the applicable regulations, where, according to the regulations of OJK on Board of Directors and Board of Commissioners for Public Companies, it must consist of 2 (two) individuals. In addition, the stipulation must be based on the needs to achieve the purposes, goals, and conditions of the public company. The conditions comprise characteristics, capacity, and size of the company as well as the effectiveness of decision-making made by the Board of Directors. 	<p>Comply. Currently, the Company has 7 (seven) Directors whereas the composition reflects the Company's condition and business needs, particularly relating to the effective decision making process.</p>
	<p>1. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Sebagai organ perusahaan yang berwenang dalam pengurusan perusahaan, penentuan jumlah Direksi sangat mempengaruhi jalannya kinerja Perusahaan Terbuka. Dengan demikian, penentuan jumlah anggota Direksi harus dilakukan melalui pertimbangan yang matang dan wajib mengacu pada ketentuan Peraturan Perundang-undangan yang berlaku, dimana berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit terdiri dari 2 (dua) orang. Di samping itu, dalam penentuan jumlah Direksi harus didasarkan pada kebutuhan untuk mencapai maksud dan tujuan Perusahaan Terbuka dan disesuaikan dengan kondisi Perusahaan Terbuka yang meliputi karakteristik, kapasitas, dan ukuran Perusahaan Terbuka serta bagaimana tercapainya efektivitas pengambilan keputusan Direksi. 	<p><i>Terpenuhi.</i> Jumlah anggota Direksi Perseroan saat ini sebanyak 7 (tujuh) orang di mana jumlah tersebut telah mencerminkan kondisi dan kebutuhan Perusahaan, termasuk terkait efektivitas pengambilan keputusan.</p>
2.	<p>The composition stipulation of the Board of Directors pays attention to the diversity of required skills, knowledge, and experiences</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Similar to the Board of Commissioners, the diversity of composition in the Board of directors is a combination of characteristics as a whole or as individuals, according to the needs of the public company. This combination is taken into consideration 	<p>Comply. The composition of the Board of Directors' members has considered the variety of required expertise, knowledge and experience and is reflected</p>

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	IMPLEMENTATION IN THE COMPANY Penerapan di Perseroan
2.	<p>Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p>	<p>by paying attention to the required skills, knowledge, and experiences for the tasks and job functions of a director in order to achieve the goals of the public company. Therefore, the consideration of these characteristics will have an impact on the nomination and appointment of a director, collegially or individually.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Seperti halnya Dewan Komisaris, keberagaman komposisi anggota Direksi merupakan kombinasi karakteristik yang diinginkan baik dari segi organ Direksi maupun anggota Direksi secara individu, sesuai dengan kebutuhan Perusahaan Terbuka. Kombinasi tersebut ditentukan dengan cara memperhatikan keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang sesuai pada pembagian tugas dan fungsi jabatan Direksi dalam mencapai tujuan Perusahaan Terbuka. Dengan demikian, pertimbangan kombinasi karakteristik dimaksud akan berdampak dalam ketepatan proses pencalonan dan penunjukan individual anggota Direksi ataupun Direksi secara kolegial. 	<p>on the profile of each member of the Board of Directors as revealed in Company Overview Chapter of the Annual Report.</p> <p>Terpenuhi. Komposisi anggota Direksi Perseroan sudah memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan di mana hal tersebut tercermin dari profil masing-masing pemegang saham Direksi yang diungkapkan dalam Bab Sekilas Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.</p>
3.	<p>The director who oversees accounting or finance has the skills and/or knowledge in accounting.</p> <p>Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - A financial statement is a report on management accountability of the resources owned by the public company, which must be prepared and presented according to the financial accounting standards generally accepted in Indonesia and also rules that the OJK is related to, which the Capital Markets Law regulates the presentation and disclosure of financial statements of the public company. Based on the Capital Markets Law regulating the responsibilities of directors on financial statements, the Board of Directors are responsible for the financial statements, which are signed by the president director and the director that oversees accounting or finance. - Laporan Keuangan merupakan laporan pertanggungjawaban manajemen atas pengelolaan sumber daya yang dimiliki oleh Perusahaan Terbuka, yang wajib disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku umum di Indonesia dan juga peraturan OJK terkait, antara lain peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai penyajian dan pengungkapan Laporan Keuangan Perusahaan Terbuka. Berdasarkan peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai tanggung jawab Direksi atas Laporan Keuangan, Direksi secara tanggung renteng bertanggung jawab atas Laporan Keuangan, yang ditandatangani Direktur Utama dan anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan. - Therefore, the disclosure and organization of financial information that is presented in the financial statements highly depends on the skills and/or knowledge of the Board of Directors, mainly the Director who oversees accounting or finance. 	<p>Comply.</p> <p>The Company has appointed Susiana Latif as a member of the Board of Directors in view of her vast experiences in various industries, including in financial industry. Her profile can be viewed in this Annual Report.</p> <p>Terpenuhi. Perusahaan telah menunjuk Susiana Latif sebagai anggota Direksi berdasarkan pengalamannya yang luas di berbagai industri, termasuk industri keuangan. Profil beliau bisa dilihat dalam Laporan Tahunan ini.</p>

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	IMPLEMENTATION IN THE COMPANY Penerapan di Perseroan
6		<p>The skills or knowledge qualification that a director has in accounting may create a convincing financial statement that stakeholders are able to rely on as a groundwork in making an economic decision related to the public company. Those skills and knowledge may be validated based on education background, training certification, and relevant job experiences.</p> <p>- Dengan demikian, pengungkapan dan penyusunan informasi keuangan yang disajikan dalam laporan keuangan akan sangat tergantung pada keahlian, dan/atau pengetahuan Direksi, khususnya anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan. Adanya kualifikasi keahlian dan/ atau pengetahuan di bidang akuntansi yang setidaknya dimiliki anggota Direksi dimaksud dapat memberikan keyakinan atas penyusunan Laporan Keuangan, sehingga Laporan Keuangan tersebut dapat diandalkan oleh para pemangku kepentingan (stakeholders) sebagai dasar pengambilan keputusan ekonomi terkait Perusahaan Terbuka dimaksud. Keahlian dan/ atau pengetahuan tersebut dapat dibuktikan dengan latar belakang pemegang saham, sertifikasi pelatihan, dan/atau pengalaman kerja terkait.</p>	

6 6th Principle / Prinsip 6 Increasing the Quality of Performing Duties and Responsibilities of Board of Directors Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.

- 1. The Board of Directors have a self assessment policy to evaluate the performance of the Board of Directors.
 - 1. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi.
 - Similar to the Board of Commissioners, the Board of Directors' self assessment policy is a guideline used as a form of accountability in collegially assessing the performance of the Board of Directors. The self assessment is done individually by the directors to evaluate the performance of Board of Directors, and not the individual performances of the directors. It is expected that each director is able to contribute to a better overall performance by doing the self assessment.
 - Seperti halnya pada Dewan Komisaris, kebijakan penilaian sendiri (self assessment) Direksi merupakan suatu pedoman yang digunakan sebagai bentuk akuntabilitas atas penilaian kinerja Direksi secara kolegial. Penilaian sendiri (self assessment) atau penilaian sendiri dimaksud dilakukan oleh masing-masing anggota Direksi untuk menilai pelaksanaan kinerja Direksi secara kolegial, dan bukan menilai kinerja individual masing-masing anggota Direksi. Dengan adanya penilaian sendiri (self assessment) ini diharapkan masing-masing anggota Direksi dapat berkontribusi untuk memperbaiki kinerja Direksi secara berkesinambungan.
 - The policy may comprise the activity of assessment, the purposes and objectives, the periods of execution, and the standard or assessment criteria used based on the recommendation given by Nomination and Remuneration Function for Public

Comply.

The Company's Board of Directors has already established a self-assessment policy regarding the assessment of the Board of Directors' performance. The Board of Directors is assessed for both their collegial as well as individual performances on periodical basis through General Meeting of Shareholders.

Terpenuhi.

Direksi Perseroan sudah memiliki Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) atas penilaian kinerja Direksi. Penilaian kinerja Direksi dilakukan baik secara kolegial maupun penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham.

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	IMPLEMENTATION IN THE COMPANY Penerapan di Perseroan
		<p>Companies. The required functions are according to the regulations of OJK on the Nomination and Remuneration Committees for Public Companies.</p>	
		<ul style="list-style-type: none"> - Dalam kebijakan tersebut dapat mencakup kegiatan penilaian yang dilakukan beserta maksud dan tujuannya, waktu pelaksanaannya secara berkala, dan tolak ukur atau kriteria penilaian yang digunakan sesuai dengan rekomendasi yang diberikan oleh fungsi nominasi dan remunerasi Perusahaan Terbuka, dimana pembentukan fungsi tersebut telah diwajibkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan 	
2.	2. The self assessment policy that evaluates the performance of the Board of Directors is disclosed in this year's Annual Report of the public company. 2. Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka.	<ul style="list-style-type: none"> - The disclosure of the self assessment policy on the performance of Board of Directors is executed not only to fulfill the transparency aspect as a form of responsibility, but also to deliver important information on the improvement efforts regarding the public company. This information is very useful to convince shareholders/investors that the management of the company is constantly heading towards a better direction. By disclosing the policy, the shareholders/investors are able to know the check and balance mechanism for the Board of Directors' performance. 	<p>Comply. The Company has disclosed such self-assessment policy in the Good Corporate Governance Chapter of the Annual Report.</p> <p>Terpenuhi. Perusahaan sudah mengungkapkan kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) tersebut pada Bab Tata Kelola Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.</p>
3.	3. The Board of Directors have a resignation policy if the member committed to financial crime. 3. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.	<ul style="list-style-type: none"> - The resignation policy for a Director who is committed to a financial crime is a policy that may increase the confidence of stakeholders in the public company, so that the integrity of the company still remains. This policy is necessary to help ease the legal proceedings and avoid any disruptions in the company's activity. In addition to the morality, this policy builds the ethical culture in the environment of the public company. The policy may comprise code of ethics that is applicable to the Board of Directors. - Kebijakan pengunduran diri anggota Direksi yang terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan kebijakan yang dapat meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan terhadap Perusahaan Terbuka, sehingga integritas perusahaan akan tetap terjaga. Kebijakan ini diperlukan untuk membantu 	<p>Comply. Currently the Board of Directors has a resignation policy if they are involved in financial crime. General Meeting of Shareholders also have the right to dismiss Board of Directors members if they are proven guilty committing financial crime by a court and if necessary appoint a new Board of Directors' member as a replacement.</p> <p>Terpenuhi. Apabila Terlibat Kejahatan Keuangan Sampai dengan saat ini Direksi sudah memiliki kebijakan pengunduran diri apabila</p>

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi
		<p>kelancaran proses hukum dan agar proses hukum tersebut tidak mengganggu jalannya kegiatan usaha. Selain itu, dari sisi moralitas, kebijakan ini akan membangun budaya beretika di lingkungan Perusahaan Terbuka. Kebijakan tersebut dapat tercakup dalam Pedoman ataupun Kode Etik yang berlaku bagi Direksi.</p> <ul style="list-style-type: none"> - An involvement in financial crime refers to the conviction of a director by the authority. Financial crimes refer to manipulation and a variety of financial frauds in financial services. It also includes Money Laundering as stated in Act no. 8 of 2010 on the Prevention and Combating of Money Laundering. - Selanjutnya, yang dimaksud dengan terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan adanya status terpidana terhadap anggota Direksi dari pihak yang berwenang. Kejahatan keuangan dimaksud seperti manipulasi dan berbagai bentuk penggelapan dalam kegiatan jasa keuangan serta Tindakan Pidana Pencucian Uang sebagaimana dimaksud dalam Undang Undang Nomor 8 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Pencucian Uang. 	<p>anggota Direksi terlibat dalam kejahatan keuangan. Namun apabila di kemudian hari terdapat anggota dewan komisaris yang terbukti berdasarkan putusan pengadilan melakukan tindak pidana kejahatan keuangan, maka Rapat Umum Pemegang Saham mempunyai hak untuk memberhentikan anggota Direksi tersebut, dan apabila dianggap perlu menunjuk penggantinya.</p>

7 7th Principle / Prinsip 7

Increasing the Company's Governance Aspect By Means of Stakeholders Participation

Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.

- | | | |
|--|--|---|
| <p>1. The public company has the policy to prevent the occurrence of insider trading.</p> <p>1. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading.</p> | <p>- An individual who has inside information is prohibited from engaging in a securities transaction using the information as defined in the Capital Markets Law. The public company is able to minimize insider trading by means of prevention policy, such as strictly separating public data and/or information from confidential data and/ or information, as well as splitting tasks and responsibilities for managing information proportionally and efficiently.</p> <p>- Seseorang yang mempunyai informasi orang dalam dilarang melakukan suatu transaksi Efek dengan menggunakan informasi orang dalam sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang mengenai Pasar Modal. Perusahaan Terbuka dapat meminimalisir terjadinya insider trading tersebut melalui kebijakan pencegahan, misalnya dengan memisahkan secara tegas data dan/atau informasi yang bersifat rahasia dengan yang bersifat publik, serta membagi tugas dan tanggung jawab atas pengelolaan informasi dimaksud secara proporsional dan efisien.</p> | <p>Comply.
The Company has already established a policy to prevent the violation of laws, including insider trading, as stated in the Company's Code of Conduct.</p> <p>Terpenuhi.
Perusahaan telah memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya tindakan pelanggaran hukum, termasuk insider trading, sebagaimana telah dimuat dalam Kode Etik Perseroan.</p> |
| <p>2. The public company has an anti-corruption policy and anti-fraud policy</p> <p>2. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti penipuan.</p> | <p>- The anti-corruption policy is useful to ensure the activities at the public company are executed legally, prudently, and according to the principles of good governance. The policy is its own form or a part of code of ethics. The policy comprises programs and procedures that are able to resolve the practice of corruption, kickbacks, fraud, bribery, and/or gratification within the</p> | <p>Comply.
The Company has already established a policy to prevent anti-corruption and anti-fraud, as stated in the Company's Code of Conduct.</p> |

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi
----	---	---------------------------	---

		<p>public company. The scope of the policy must depict the public company's prevention against all practices of corruption on both the giving and receiving from other parties.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kebijakan anti korupsi bermanfaat untuk memastikan agar kegiatan usaha Perusahaan Terbuka dilakukan secara legal, hati-hati, dan sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola yang baik. Kebijakan tersebut dapat merupakan bagian dalam kode etik, ataupun dalam bentuk tersendiri. Dalam kebijakan tersebut dapat meliputi antara lain mengenai program dan prosedur yang dilakukan dalam mengatasi praktik penipuan, korupsi, balas jasa (kickbacks), fraud, suap dan/atau gratifikasi dalam Perusahaan Terbuka. Lingkup dari kebijakan tersebut harus menggambarkan pencegahan Perusahaan Terbuka terhadap segala praktik korupsi baik memberi atau menerima dari pihak lain. 	<p>Terpenuhi. Perusahaan telah memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya anti korupsi dan anti penipuan, sebagaimana telah dimuat dalam Kode Etik Perusahaan.</p>
3.	<p>3. The public company has a policy on selecting and increasing the ability of suppliers or vendors.</p> <p>3. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.</p>	<p>The policy on selecting suppliers or vendors is useful to ensure the public company has the goods and services with competitive prices and good qualities. Additionally, the policy on increasing the ability of suppliers or vendors is useful to ensure the supply chain to operate efficiently and effectively. The ability of suppliers or vendors in providing or fulfilling the goods or services needed by the company will affect the company's output quality</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kebijakan tentang seleksi pemasok atau vendor bermanfaat untuk memastikan agar Perusahaan Terbuka memperoleh barang atau jasa yang diperlukan dengan harga yang kompetitif dan kualitas yang baik. Sedangkan kebijakan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor bermanfaat untuk memastikan bahwa rantai pasokan (supply chain) berjalan dengan efisien dan efektif. Kemampuan pemasok atau vendor dalam memasok/memenuhi barang atau jasa yang dibutuhkan perusahaan akan mempengaruhi kualitas output Perusahaan. - The execution of these policies may guarantee supply continuity from both quantity and quality needed by the public company. These policies comprise criteria in choosing suppliers or vendors, transparency mechanisms in procurement, the effort in increasing the ability of suppliers or vendors, and compliance in rights of suppliers or vendors. - Dengan demikian, pelaksanaan kebijakan-kebijakan tersebut dapat menjamin kontinuitas pasokan, baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang dibutuhkan Perusahaan Terbuka. Adapun cakupan kebijakan ini meliputi kriteria dalam pemilihan pemasok atau vendor, mekanisme pengadaan yang transparan, upaya peningkatan kemampuan pemasok atau vendor, dan pemenuhan hak-hak yang berkaitan dengan pemasok atau vendor. 	<p>Comply. The Company has a policy regarding the selection and capacity improvement of its vendors.</p> <p>Terpenuhi. Perusahaan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan vendor.</p>

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi
4.	<p>4. The public company has set a policy on the fulfillment of creditors' rights.</p> <p>4. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - The policy on complying creditors' rights is used as a guide to get a loan for creditors. The goal of this policy is to fully preserve the rights and creditors' confidence in the public company. The policy comprises the consideration on entering into agreements, and following up on the compliance of creditors' rights by the public company. <p>Kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur digunakan sebagai pedoman dalam melakukan pinjaman kepada kreditur. Tujuan dari kebijakan dimaksud adalah untuk menjaga terpenuhinya hak-hak dan menjaga kepercayaan kreditur terhadap Perusahaan Terbuka. Dalam kebijakan tersebut mencakup pertimbangan dalam melakukan perjanjian, serta tindak lanjut dalam pemenuhan kewajiban Perusahaan Terbuka kepada kreditur.</p>	<p>Comply.</p> <p>The Company has a policy regarding the fulfillment of creditors' rights.</p> <p>Terpenuhi. Perusahaan telah memiliki kebijakan terkait pemenuhan hak-hak kreditur.</p>
5.	<p>5. The public company has a policy on the whistleblowing system.</p> <p>5. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem whistleblowing.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - The whistleblowing policy that has been well organized will assure witnesses or informers of their protection from an indication of violation done by an employee or management of the public company. The execution of this policy will impact on the establishment of good governance. This policy comprises types of violations that are able to be reported through the whistleblowing system, a guide on accusation, protection and insurance of informer's confidentiality, handling the accusation, the party who handles the accusations, the outcome after handling the situation, and the actions taken after the accusation. <p>Kebijakan sistem whistleblowing yang telah disusun dengan baik akan memberikan kepastian perlindungan kepada saksi atau pelapor atas suatu indikasi pelanggaran yang dilakukan karyawan atau manajemen Perusahaan Terbuka. Penerapan kebijakan sistem tersebut akan berdampak pada pembentukan budaya tata kelola perusahaan yang baik. Kebijakan sistem whistleblowing mencakup antara lain jenis pelanggaran yang dapat dilaporkan melalui sistem whistleblowing, cara pengaduan, perlindungan dan jaminan kerahasiaan pelapor, penanganan pengaduan, pihak yang mengelola aduan, dan hasil penanganan dan tindak lanjut pengaduan.</p>	<p>Comply.</p> <p>The Company has a whistleblowing system policy as described in the Good Corporate Governance Chapter of the Annual Report.</p> <p>Terpenuhi. Perusahaan memiliki kebijakan sistem whistleblowing sebagaimana telah diuraikan dalam Bab Tata Kelola Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.</p>
6.	<p>6. The public company has a policy on giving long-term incentives to Directors and employees.</p> <p>6. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Long-term incentives are incentives given based on the achievement of long-term performance. The plan of long-term incentives has the basic premise that the company's long-term performance is reflected on the growth in value of the shares or long-term targets of other companies. Long-term incentives are useful in preserving loyalty and motivating directors and employees to perform better or become more productive, as these will impact on the long-term performance of the company. 	<p>Comply.</p> <p>The Company has a Management Incentive Program (MIP) granted to Board of Directors and employees.</p>

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi
<ul style="list-style-type: none"> - Incentif jangka panjang merupakan incentif yang didasarkan atas pencapaian kinerja jangka panjang. Rencana incentif jangka panjang mempunyai dasar pemikiran bahwa kinerja jangka panjang perusahaan tercermin oleh pertumbuhan nilai dari saham atau target-target jangka panjang perusahaan lainnya. Incentif jangka panjang bermanfaat dalam rangka menjaga loyalitas dan memberikan motivasi kepada Direksi dan karyawan untuk meningkatkan kinerja atau produktivitasnya yang akan berdampak pada peningkatan kinerja perusahaan dalam jangka panjang. - The policy on long-term incentives is the company's commitment to give incentives to directors and employees under the terms, procedures, and forms that are in accordance to the long-term goal of the public company. This policy comprises the purposes and objectives of giving long-term incentives, the terms and procedures of giving incentives, as well as the conditions and risks that must be mindful of by the public company when giving an incentive. This policy is also consisted in the remuneration policy of the public company - Adanya suatu kebijakan incentif jangka panjang merupakan komitmen nyata Perusahaan Terbuka untuk mendorong pelaksanaan pemberian incentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan dengan syarat, prosedur dan bentuk yang disesuaikan dengan tujuan jangka panjang Perusahaan Terbuka. Kebijakan dimaksud dapat mencakup antara lain maksud dan tujuan pemberian incentif jangka panjang, syarat dan prosedur dalam pemberian incentif, dan kondisi dan risiko yang harus diperhatikan oleh Perusahaan Terbuka dalam pemberian incentif. Kebijakan tersebut juga dapat tercakup dalam kebijakan remunerasi Perusahaan Terbuka yang ada. Kerja atau produktivitasnya yang akan berdampak pada peningkatan kinerja Perusahaan dalam jangka panjang. 	Terpenuhi.	Perusahaan telah memiliki kebijakan terkait incentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.	

8 8th Principle / Prinsip 8

Increasing the Implementation of Information Disclosure

Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi.

1. The public company utilizes information technology more openly as the media of information disclosure.

1. Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi.

- The use of information technology may be useful as a media of information disclosure. In addition to the informations mentioned in the regulations, useful informations regarding the public company will also be disclosed to shareholders/ investors. By using the information technology more openly, it is expected the company may increase their effectiveness in sharing the company's information. Nevertheless, the use of information technology has to also pay attention to how it will cost and benefit the company.

- Penggunaan teknologi informasi dapat bermanfaat sebagai media keterbukaan informasi. Adapun keterbukaan informasi yang dilakukan tidak hanya keterbukaan informasi yang telah diatur dalam peraturan perundang-undangan, namun juga

Comply.

Currently the Company conducts information disclosure through its Corporate website and the websites of the authorities as well as the use of other channels, including social media accounts to conduct information disclosure.

Terpenuhi.

Saat ini Perusahaan melaksanakan keterbukaan informasi melalui situs Perusahaan dan situs otoritas, serta juga telah memanfaatkan jalur lainnya, salah satunya melalui akun media sosial, sebagai media keterbukaan informasi.

NO	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi	EXPLANATION Penjelasan	PRINCIPLE AND RECOMMENDATION Prinsip dan Rekomendasi
		<p>informasi lain terkait Perusahaan Terbuka yang dirasakan bermanfaat untuk diketahui pemegang saham atau investor. Dengan pemanfaatan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web diharapkan perusahaan dapat meningkatkan efektivitas penyebaran informasi perusahaan. Meskipun demikian, pemanfaatan teknologi informasi yang dilakukan tetap memperhatikan manfaat dan biaya perusahaan.</p>	
2.	<p>The public company's Annual Report discloses the final beneficial owners of shares in the ownership of the Public Company with at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial ownership of the public company through the main shareholder and controller.</p> <p>2. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.</p>	<p>- The regulations on the capital markets sector which regulates the delivery of the public company's annual report has also regulated the compliance of information disclosure on the shareholder who has 5% or more of the company's shares, as well as of direct or indirect information disclosure on the main shareholder and controller of the company up to the final beneficial owner of the shares ownership. In the guideline of governance, it is advised to disclose the final beneficial owner who owns at least 5% of the public company's shares in addition to disclosing the final beneficial owner of the shares ownership by the main shareholder and controller.</p> <p>- Peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai penyampaian laporan tahunan Perusahaan Terbuka telah mengatur kewajiban pengungkapan informasi mengenai pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Perusahaan Terbuka, serta kewajiban pengungkapan informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Perusahaan Terbuka baik langsung maupun tidak langsung sampai dengan pemilik manfaat terakhir dalam kepemilikan saham tersebut. Dalam Pedoman Tata Kelola ini direkomendasikan untuk mengungkapkan pemilik manfaat akhir atas kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain mengungkapkan pemilik manfaat akhir dari kepemilikan saham oleh pemegang saham utama dan pengendali.</p>	<p>Comply. The Company has disclosed the final beneficial owners of shares in the ownership of the Public Company with at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial ownership of the public company through the main shareholder and controller.</p> <p>Terpenuhi. Perusahaan telah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.</p>



Board of Commissioners

The Board of Commissioners (“BOC”) is responsible for overseeing the Board of Directors (“BOD”), in their role in managing the company in accordance with GCG principles. The BOC also provides inputs to the BOD pertaining to their management of the Company - as well as other duties mandated by the Annual General Meeting of Shareholders (“AGMS”) and the Articles of Association of the Company or applicable laws and regulations.

In compliance with the Articles of Association, Charter of the Board of Commissioners, laws and regulatory provisions, members of the BOC must prioritize the Company's best interest over other interests, whilst making necessary adjustments to support a more effective implementation of GCG to enhance the Company's competitiveness.

Each BOC member holds his or her position for a two-year term according to the decision of the AGMS. Upon expiration of this term, members may be re-appointed for another two-year term.

In 2020, the Company and its Subsidiaries gave total remuneration to the BOC amounting to Rp8,905 million.

During full year 2020, the BOC convened six meetings to address and decide on strategic issues with Directors. In 2020, due to the pandemic, our members of Board of Commissioners did not sign up for any training program.

Performance Assessment of the Committees Under The Board of Commissioners

The performance of the committees under the BOC is assessed every year by the Commissioners against the goals and objectives that have been defined for each Committee by the Commissioners, at the beginning of the year. These goals and objectives are linked to the Committees' respective duties and responsibilities. Committee performance is assessed at the end of the year. The assessment forms the basis for the following year's goal setting as well as compensation increments.

Performance Assessment Results

In 2020 the Audit Committee and Nomination & Remuneration Committee completed their planned programme of work, reported their findings to the Board of Commissioners and followed up on their recommendations. Through their work during the year, both Committees contributed to the improvement of the Company's GCG implementation. Taking all of the above into consideration, the Board of Commissioners concluded that both Committees performed effectively in 2020.





Dewan Komisaris

Dewan Komisaris bertanggung jawab untuk mengawasi pengelolaan Perusahaan yang dilakukan oleh Direksi, terkait dengan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan. Dewan Komisaris juga memberikan masukan kepada Direksi sehubungan dengan pengelolaan Perusahaan, serta untuk pelaksanaan tugas-tugas lain sebagaimana yang diamanatkan pada Rapat Umum Tahunan Pemegang Saham (RUPS) dan anggaran dasar Perusahaan atau hukum dan peraturan yang berlaku.

Sesuai dengan anggaran dasar Perusahaan, Piagam Dewan Komisaris, undang-undang dan ketentuan-ketentuan, anggota Dewan Komisaris harus memprioritaskan kepentingan Perusahaan di atas kepentingan lainnya, dan membuat penyesuaian yang diperlukan untuk mendukung pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan sehingga meningkatkan daya saing Perusahaan.

Masing-masing anggota Dewan Komisaris memegang masa jabatan untuk dua tahun sesuai keputusan RUPS dan mendekati akhir masa jabatnya, anggota dapat diangkat kembali untuk masa jabatan dua tahun berikutnya.

Pada tahun 2020, Perusahaan dan Entitas Anak memberikan total remunerasi kepada Dewan Komisaris sebesar Rp8.905 juta.

Sepanjang tahun 2020, Dewan Komisaris menghadiri enam rapat untuk membicarakan dan mengambil keputusan mengenai isu-isu strategis dengan Direksi. Pada tahun 2020, karena situasi pandemi, anggota Dewan Komisaris tidak mengikuti program pelatihan apa pun.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris

Kinerja komite-komite di bawah Dewan Komisaris dinilai setiap tahun oleh Dewan Komisaris terkait tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan untuk setiap Komite oleh Komisaris pada awal tahun. Sasaran dan tujuan ini terkait dengan tugas dan tanggung jawab masing-masing Komite. Kinerja komite dinilai pada akhir tahun, sebagai dasar untuk penetapan tujuan tahun berikutnya serta kenaikan kompensasi.

Hasil Penilaian Kinerja

Pada tahun 2020 Komite Audit dan Komite Nominasi & Remunerasi telah menyelesaikan program kerja yang telah direncanakan, melaporkan temuan kepada Dewan Komisaris, dan menindaklanjuti rekomendasi mereka. Melalui kinerja yang dilakukan sepanjang tahun, kedua Komite memberikan kontribusi pada peningkatan implementasi Tata Kelola Perusahaan. Dengan mempertimbangkan semua hal di atas, Dewan Komisaris menyimpulkan bahwa kedua Komite telah berfungsi secara efektif pada tahun 2020.



Board of Directors

The Board of Directors ("BOD") is responsible for formulating corporate policies and strategies - as well as execution of management actions to achieve established targets as stipulated in the Articles of Association and the Charter of the Board of Directors.

The Company's Directors are appointed by election at the Annual General Meeting of Shareholders for a two-year term and they can be re-elected for another two-year term.

In 2020, the total remuneration for members of the Board of Directors and key personnel amounted to Rp173,535million.

Due to the pandemic, our members of Board of Directors did not sign up for any training program in 2020.

Direksi

Direksi bertanggung jawab dalam merumuskan berbagai kebijakan dan strategi Perusahaan - serta melaksanakan semua tindakan manajemen untuk mencapai target yang telah ditentukan - sebagaimana dinyatakan pada anggaran dasar Perusahaan dan Piagam Direksi.

Penunjukan anggota Direksi dilakukan berdasarkan pemilihan pada saat Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk masa jabatan dua tahun, dan selanjutnya dapat dipilih kembali untuk masa jabatan dua tahun berikutnya.

Pada tahun 2020, total remunerasi untuk anggota Direksi serta personel kunci sebesar Rp173.535 juta.

Karena situasi pandemi, anggota Direksi Perusahaan tidak mengikuti program pelatihan apa pun pada tahun 2020.

Disclosure of Affiliation with Other Members of The Board of Commissioners, Directors, and Shareholders

Pursuant to Regulations of Financial Service Authority (OJK) number 33/POJK.04/2014 regarding Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or a Public Company, members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company have no affiliation with fellow members of the Board of Commissioners, the Board of Directors or Controlling Shareholders of MAP.

Ungkapan Hubungan Afiliasi antara Anggota Dewan Komisaris, Direksi dan Pemegang Saham

Memenuhi persyaratan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No.33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi lainnya, atau Pemegang Saham Utama MAP.

Company Policy on Meeting Frequency of the Board of Commissioners

In accordance with the Regulations of the Financial Services Authority No.33 / POJK.04 / 2014, Article 31, dated December 8, 2014, regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or a Public Company, the Board of Commissioners shall hold regular meeting at least once every 2 (two) months. In addition, the Board of Commissioners may hold a meeting at any time when deemed necessary by the President Commissioner or 2 (two) or more members of the Board of Commissioners or upon a request of 1 (one) shareholder or more representing at least 1/10 (one tenth) of the total number of shares with valid voting rights.

Kebijakan Perusahaan tentang Frekuensi Rapat Dewan Komisaris

Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No.33/POJK.04 / 2014, Pasal 31, tanggal 8 Desember 2014, mengenai Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat berkala 1 (satu) kali dalam setiap 2 (dua) bulan. Selain itu, Dewan Komisaris dapat mengadakan rapat setiap saat bilamana dipandang perlu oleh Presiden Komisaris atau 2 (dua) atau lebih anggota Dewan Komisaris atau atas permintaan dari 1 (satu) pemegang saham atau lebih yang bersama-sama mewakili sedikitnya 1/10 (sepersepuluh) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah.

Frequency of Meetings

During 2020, the Board of Commissioners held 6 (six) meetings.

Frekuensi Rapat

Selama periode tahun 2020, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan Rapat sebanyak 6 (enam) kali.

Attendance of the Board of Commissioners

Period: 1 January - 31 December 2020

Tingkat Kehadiran Dewan Komisaris

Periode: 1 Januari - 31 Desember 2020

Name Nama	Meeting Attendance Jumlah Kehadiran	% Attendance % Kehadiran
Mari Elka Pangestu	1	16.67%
Sri Indrastuti Hadiputranto	2	33.33%
G.B.P.H. H. Prabukusumo	6	100%
Hendry H. Batubara	6	100%
Chiew Guan Choo	4	66.67%
Sean Gustav Standish Hughes	2	33.33%
Johanes Ridwan	6	100%

Note:

After the 2020 AGMS on 27 August 2020, Sri Indrastuti Hadiputranto was appointed as Independent President Commissioner replacing Mari Elka Pangestu. While Sean Gustav Standish Hughes was appointed as Commissioner replacing Chiew Guan Choo.

Catatan:

Setelah RUPST 2020 pada tanggal 27 Agustus 2020, Sri Indrastuti Hadiputranto menggantikan Mari Elka Pangestu sebagai Presiden Komisaris Perusahaan. Sementara Sean Gustav Standish Hughes ditunjuk sebagai Komisaris Perusahaan, menggantikan Chiew Guan Choo.

Company Policy on Meeting Frequency of the Board of Directors

In accordance with the Regulations of the Financial Services Authority No.33 / POJK.04 / 2014, Article 16, dated December 8, 2014, regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or a Public Company, the Board of Directors shall hold a regular meeting once every month. In addition, the Board of Directors may hold a meeting at any time when deemed necessary by the President Director or 1 (one) or more member of the Board of Directors or upon a request of the Board of Commissioner or 1 (one) shareholder or more representing at least 1/10 (one tenth) of the total number of shares with valid voting rights.

Kebijakan Perusahaan tentang Frekuensi Rapat Direksi

Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No.33/POJK.04 / 2014, Pasal 16, tanggal 8 Desember 2014, mengenai Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, Direksi wajib mengadakan rapat berkala setidaknya satu kali setiap bulan. Selain itu, Direksi dapat mengadakan rapat setiap saat setiap kali dianggap perlu oleh Presiden Direktur atau seorang atau lebih anggota Direksi atau atas permintaan Dewan Komisaris atau salah 1 (satu) pemegang saham atau lebih yang mewakili setidaknya 1/10 (sepsepuluh) dari jumlah saham dengan hak suara yang sah.

Frequency of Meetings

In 2020, the Board of Directors conducted 12 (twelve) meetings.

Frekuensi Rapat

Selama periode tahun 2020, Direksi telah menyelenggarakan Rapat sebanyak 12 (dua belas) kali.

Attendance of the Board of Directors

Period: 1 January - 31 December 2020

Tingkat Kehadiran Direksi

Periode: 1 Januari - 31 Desember 2020

Name Nama	Meeting Attendance Jumlah Kehadiran	% Attendance % Kehadiran
H.B.L. Mantiri	12	100%
V.P. Sharma	12	100%
Susiana Latif	12	100%
Sjeniwati Gusman	12	100%
Michael D. Capper	12	100%
Sintia Kolonas	12	100%
Handaka Santosa	12	100%

Joint Meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors

In accordance with the Regulations of the Financial Services Authority No.33 / POJK.04 / 2014, Article 16 and 31, dated December 8, 2014, regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of an Issuer or a Public Company, the Board of Directors shall meet with the Board of Commissioners regularly at least once every 4 (four) months.

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No.33/POJK.04 / 2014, Pasal 16 dan Pasal 31, tanggal 8 Desember 2014, mengenai Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, Direksi wajib mengadakan rapat gabungan berkala dengan Dewan Komisaris setidaknya satu kali setiap 4 (empat) bulan.

Frequency of Meetings

In 2020, the Board of Commissioners and Board of Directors conducted 3 (three) Joint Meetings.

Frekuensi Rapat

Selama periode tahun 2020, telah diadakan Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi sebanyak 3 (tiga) kali.

Attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors in Joint Meetings

Period: 1 January - 31 December 2020

Tingkat Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi dalam Rapat Gabungan

Periode: 1 Januari - 31 Desember 2020

Name <i>Nama</i>	Meeting Attendance <i>Jumlah Kehadiran</i>	% Attendance <i>% Kehadiran</i>
BOC		
Mari E. Pangestu	1	33.33%
Sri Indrastuti Hadiputranto	1	33.33%
G.B.P.H. H. Prabukusumo	3	100%
Hendry H. Batubara	3	100%
Chiew Guan Choo	2	66.67%
Sean Gustav Standish Hughes	1	33.33%
Johanes Ridwan	3	100%
BOD		
H.B.L. Mantiri	3	100%
V.P. Sharma	3	100%
Susiana Latif	3	100%
Sjeniwati Gusman	3	100%
Michael D. Capper	3	100%
Sintia Kolonas	3	100%
Handaka Santosa	3	100%

Note:

After the 2020 AGMS on 27 August 2020, Sri Indrastuti Hadiputranto was appointed as Independent President Commissioner replacing Mari Elka Pangestu. While Sean Gustav Standish Hughes was appointed as Commissioner replacing Chiew Guan Choo.

Catatan:

Setelah RUPST 2020 pada tanggal 27 Agustus 2020, Sri Indrastuti Hadiputranto menggantikan Mari Elka Pangestu sebagai Presiden Komisaris Perusahaan. Sementara Sean Gustav Standish Hughes ditunjuk sebagai Komisaris Perusahaan, menggantikan Chiew Guan Choo.

Corporate Secretary

The Corporate Secretary acts as the liaison between the Company external parties - and serves the interests of both parties, particularly in protecting the Company's image and fulfilling Company's obligations. The Corporate Secretary also manages secretariat duties for the Boards, public and investor relations, legal matter and compliance with authoritative bodies across the industry and the capital market as well as monitoring GCG practices. Through various activities involving the public, the Corporate Secretary assists in promoting the overall corporate image of MAP - and represents the Board of Directors in all external communications, including those of regulators, investors, the capital market community and other stakeholders. In 2020, the Corporate Secretary participated in numerous trainings and webinars organized by Capital Market Institutions, including OJK, IDX and KSEI. Since May 2018, the position of Corporate Secretary has been assumed by Eva Andrianie who was appointed based on the Resolution of the Board of Directors of PT Mitra Adiperkasa Tbk No.: L-001/SK/CS-MAP/V/2018 dated 16 May 2018.

Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan bertindak sebagai penghubung yang menjembatani kepentingan antara Perusahaan dengan pihak eksternal, dan melayani kepentingan kedua pihak, terutama menjaga citra Perusahaan dan pemenuhan tanggung jawab oleh Perusahaan. Fungsi Sekretaris Perusahaan mencakup tugas-tugas kesekretariatan Perusahaan, hubungan investor dan masyarakat, legal dan penegakan kepatuhan terhadap otoritas industri dan pasar modal, serta ketentuan Tata Kelola Perusahaan yang baik. Melalui berbagai kegiatan yang berhubungan dengan masyarakat, Sekretaris Perusahaan turut menjaga citra Perusahaan dan mewakili Direksi dalam kegiatan komunikasi eksternal, khususnya dengan pihak regulator, investor, komunitas pasar modal dan para pemangku kepentingan lainnya. Pada tahun 2020, Sekretaris Perusahaan berpartisipasi dalam sejumlah pelatihan dan webinar yang diselenggarakan oleh Lembaga Pasar Modal, termasuk OJK, BEI dan KSEI. Sejak bulan Mei 2018, posisi Sekretaris Perusahaan dijabat oleh Eva Andrianie yang ditunjuk berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT Mitra Adiperkasa Tbk No.: L-001/SK/CS-MAP/V/2018 tanggal 16 Mei 2018.

Eva Andrianie

An Indonesian citizen, born in 1977. Ms. Eva Andrianie started her career at MAP in 2001, and was appointed as the Company's Corporate Secretary since May 2018. She earned her Bachelor's Degree in Law from Atma Jaya Catholic University, Jakarta, Indonesia, in 1999. Prior to joining MAP, Eva was a part of the Legal Division at PT Margasukses Makmur Abadi (Sinarmas Group) from 2000 - 2001, and part of the Legal Division at Jhon Siswanto Law Firm (1999 - 2000).

Eva Andrianie

Warga Negara Indonesia, lahir pada tahun 1977. Eva Andrianie memulai karirnya di MAP pada tahun 2001, dan ditunjuk sebagai Sekretaris Perusahaan sejak Mei 2018. Beliau memperoleh Gelar Sarjana Hukum dari Universitas Katolik Atma Jaya, Jakarta, Indonesia, pada tahun 1999. Sebelum bergabung dengan MAP, Eva bekerja di Divisi Legal PT Margasukses Makmur Abadi (Sinarmas Group) dari 2000 - 2001, dan bagian Divisi Legal Jhon Siswanto Law Firm (1999 - 2000).



Audit Committee

The Audit Committee functions to support the Board of Commissioners in performing its oversight duties in accordance with prevailing requirements of OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015, 29 November 2015, regarding the Establishment and Guidelines for the Work of Audit Committees, and the Indonesia Stock Exchange - pertaining to the integrity of financial report, risk management and internal control; compliance with legal and regulatory requirements; the external auditor's performance, qualifications and independence; and the performance of the internal audit function. The Audit Committee, however, functioned independently.

Members of the Company's Audit Committee are elected by the Board of Commissioners. The Chairman of the Audit Committee also acts as the Company's Independent Commissioner who reports directly to the Board of Commissioners. All members of Audit Committee intensively attend meetings which are scheduled every quarter (4 times a year) to review the effectiveness of internal audit functions, evaluate the effectiveness of audit implementation by external auditor, review all financial statement, and evaluate effectiveness of internal control - as specified in the Audit Committee Charter.

In 2020, the Audit Committee members were:

Sri Indrastuti Hadiputranto (Chairman)

Indonesian citizen, born on 29 October 1943. She earned her Bachelor of Law in 1970 from Universitas Indonesia and Master of Law in 1981 from The University of Washington, USA. She has served as Independent President Commissioner of the Company since 2020.

Mr. Wahyu Septiana (Member)

Indonesian citizen, born on 11 September 1960. He earned his Diploma in Accountancy in 1988 from Sekolah Tinggi Akuntansi Negara. He has served as member of Audit Committee of the Company since 2018.

Mr. Imam Sugiarto (Member)

Indonesian citizen, born on 15 July 1959. He earned his Diploma in Accountancy in 1988 from Sekolah Tinggi Akuntansi Negara. He has served as a member of Audit Committee of the Company since 2020.

During 2020 the Audit Committee has carried out their functions and responsibilities pursuant to the Audit Committee Charter.

Appointment of Chairman and Members of the Audit Committee was based on Resolution of Board of Commissioners' meeting on 12 October 2020. The Audit Committee's term of duty for this period will end at the closing of the 2022 AGMS. In 2020, due to the pandemic situation, our Audit Committee did not sign up for any training program.

Komite Audit

Peran Komite Audit adalah untuk mendukung kinerja Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi pengawasan sesuai dengan ketentuan yang berlaku dari serta Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 55/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit serta Bursa Efek Indonesia yang merujuk kepada integritas laporan keuangan, manajemen risiko dan pengendalian internal; kepatuhan kepada hukum dan peraturan lainnya; kinerja, kualifikasi, serta independensi auditor eksternal dan kinerja fungsi audit internal. Komite Audit melaksanakan fungsinya secara independen.

Anggota Komite Audit Perusahaan dipilih oleh Dewan Komisaris. Ketua Komite Audit juga merupakan Komisaris Independen Perusahaan dan bertanggungjawab secara langsung kepada Dewan Komisaris. Seluruh anggota Komite Audit menghadiri pertemuan intensif yang dijadwalkan sekali setiap kuartal (4 kali setahun) untuk mengkaji keefektifan fungsi audit internal, penerapan audit oleh auditor eksternal, mengkaji seluruh laporan keuangan serta melakukan evaluasi efektifitas pengendalian internal, sebagaimana ditentukan dalam Piagam Komite Audit.

Pada tahun 2020, para anggota Komite Audit terdiri dari:

Sri Indrastuti Hadiputran (Ketua)

Warga negara Indonesia, lahir pada 29 Oktober 1943. Beliau meraih gelar Sarjana Hukum dari Universitas Indonesia pada tahun 1970 dan gelar Master of Law dari The University of Washington, Amerika Serikat, pada tahun 1981. Sejak tahun 2020, menjabat sebagai Presiden Komisaris Independen Perusahaan.

Bapak Wahyu Septiana (Anggota)

Warga negara Indonesia, lahir pada 11 September 1960. Meraih gelar Diploma di bidang Akuntansi dari Sekolah Tinggi Akuntansi Negara pada tahun 1988. Sejak tahun 2018 menjadi anggota Komite Audit Perusahaan.

Bapak Imam Sugiarto (Anggota)

Warga negara Indonesia, lahir pada 15 Juli 1959. Beliau meraih Diploma di bidang Akuntansi pada tahun 1988. Sejak tahun 2020 menjabat sebagai anggota Komite Audit Perusahaan.

Selama tahun 2020 Komite Audit telah menjalankan fungsi dan tanggung jawabnya sesuai dengan yang tertera dalam Piagam Komite Audit.

Pengangkatan Ketua dan Anggota Komite Audit Perusahaan adalah berdasarkan Berita Acara Rapat Dewan Komisaris pada tanggal 12 Oktober 2020. Masa jabatan anggota Komite Audit pada periode ini akan berakhir pada penutupan RUPS Tahunan 2022. Pada tahun 2020, dikarenakan pandemi, Komite Audit Perusahaan tidak berpartisipasi dalam program pelatihan.

Remuneration and Nomination Committee

The Company established a Nomination and Remuneration Committee pursuant to the Decree of Board of Commissioners dated 6 March 2015 concerning the Appointment and Establishment of New Nomination and Remuneration Committee Members. With the Committee's establishment, the Company indicated its regulatory compliance, particularly with FSA Regulation No. 34/POJK.04/2014 dated 8 December 2014, concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuer or Public Company.

The Nomination and Remuneration Committee is intended to support the supervisory function of the Board of Directors', Board of Management and employees' nominations, and their remunerations.

The Company ensures that all of the Nomination and Remuneration Committee members always act in independent manner and have no financial relationship with the Company, unless remuneration which is entitled to be paid for their services as the members of Nomination and Remuneration Committee.

The criteria and rules for the appointment of members of the Nomination and Remuneration Committee are discussed and decided at the General Meeting of Shareholders.

a. Structure and Membership

In 2020, structure of the Nomination and Remuneration Committee consist of:

G.B.P.H. H. Prabukusumo, S.Psi (Chairman)

Indonesian citizen, born in 1954. He earned his Bachelor's Degree in Psychology from Universitas Gajah Mada, Yogyakarta in 1996. He has served as Chairman of the Nomination & Remuneration Committee of the Company since 2018.

Johanes Ridwan (Member)

Indonesian citizen, born in 1965. He earned his Bachelor's Degree in Law from University of Indonesia, in 1990. He has served as a member of the Nomination & Remuneration Committee of the Company since 2019.

Kiswati (Member)

Indonesian citizen, born in 1965. Prior to joining MAP, Ms. Kiswati held key positions in other companies, including PT Sulindafin and PT Tolino. She earned her Bachelor Degree from (STIE). She has served as a member of the Nomination & Remuneration Committee of the Company since 2018.

Appointment of Chairman and Members of the Nomination & Remuneration Committee was based on the Board of Commissioners' Decree No. Kep-Kom-001/MAP/III/2017 dated 16 March 2017. In 2020, due to the pandemic situation, our Chairman and members of the Nomination & Remuneration Committee however did not sign up for any training programs.

b. Duties and Responsibilities

The Committee is responsible for the following duties:

I. Nomination Functions:

1. Make recommendations to the BOC on:
 - a. Composition and nomination procedure of membership of the BOD and/or BOC;
 - b. Required policies and criteria for nomination procedure
 - c. Performance evaluation policies for BOD and/or BOC
2. Assist the BOC in evaluating the performance of the BOD and/or BOC based on the prepared benchmarks
3. Make recommendations to the BOC on programs for developing the capabilities of the BOD and/or BOC
4. Propose to the BOC any candidate who might qualify as a member of the BOD or BOC to be submitted to the general meeting of shareholders ("GMS")

Komite Remunerasi dan Nominasi

Perusahaan membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 6 Maret 2015 tentang Pengangkatan dan Pembentukan Anggota Baru Komite Nominasi dan Remunerasi. Dengan pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi tersebut, maka Perusahaan telah menunjukkan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku, terutama terkait dengan Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014, tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi dimaksudkan sebagai wujud dukungan terhadap fungsi pengawasan atas penerapan kebijakan nominasi dan remunerasi Direksi, Tim Manajemen dan karyawan.

Perusahaan memastikan bahwa seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi selalu bertindak secara independen dan tidak memiliki hubungan keuangan dengan Perusahaan, kecuali remunerasi yang berhak dibayarkan atas jasanya sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

Sehubungan dengan kriteria dan peraturan pengangkatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dibicarakan dan diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang Saham.

a. Struktur dan Keanggotaan

Pada tahun 2020, struktur Komite Nominasi dan Remunerasi terdiri dari:

G.B.P.H. H. Prabukusumo, S.Psi (Ketua)

Warga negara Indonesia, kelahiran tahun 1954. Beliau memperoleh gelar Sarjana Psikologi dari Universitas Gajah Mada, Yogyakarta pada tahun 1996. Sejak 2018, menjabat sebagai Ketua Komite Nominasi & Remunerasi Perusahaan.

Johanes Ridwan (Anggota)

Warga negara Indonesia kelahiran tahun 1965. Beliau memperoleh gelar Sarjana Hukum dari Universitas Indonesia pada tahun 1990. Sejak 2019, menjabat sebagai anggota Komite Nominasi & Remunerasi Perusahaan.

Kiswati (Anggota)

Warga negara Indonesia kelahiran tahun 1965. Sebelum bergabung dengan MAP, Ibu Kiswati memegang posisi penting di perusahaan lain, termasuk PT Sulindafin dan PT Tolino. Gelar Sarjana diraihnya dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YAI. Sejak 2018, menjabat sebagai anggota Komite Nominasi & Remunerasi Perusahaan.

Pengangkatan Ketua dan Anggota Komite Nominasi & Remunerasi Perusahaan adalah berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. Kep-Kom-001/MAP/III/2017 tanggal 16 Maret 2017. Pada tahun 2020, dikarenakan situasi pandemic, Komite Nominasi & Remunerasi tidak mengikuti program peningkatan kompetensi.

b. Tugas dan Tanggung Jawab

Sebagaimana ditentukan dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab untuk:

I. Fungsi Nominasi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait:
 - a. Komposisi dan proses nominasi jabatan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
 - b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi
 - c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan evaluasi kinerja Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
4. Melakukan telaah dan memberikan usulan calon anggota Direksi atau Dewan Komisaris yang memenuhi syarat untuk disampaikan ke RUPS.

II. Remuneration Functions:

- 1. Make recommendations to the BOC on**
 - a. Remuneration Structure**
 - b. Policy on remuneration**
 - c. Amount of remuneration**

- 2. Assist the BOC in evaluating the performance of the BOD and/or BOC in accordance with their remunerations.**

c. Frequency and Attendance

The Nomination and Remuneration Committee met 3 times in 2020, representing attendance rate of 100%.

d. Performance Assessment of Members of the Boards of Commissioners and Directors

The individual performance of the members of the Board of Commissioners and the Board of Directors is assessed on annual basis by the Nomination and Remuneration Committee.

e. Remuneration Policy for Members of the Boards of Commissioners and Directors

The General Meeting of Shareholders authorized the Board of Commissioners to design, establish and execute the remuneration system, including honorarium, allowances, salaries, bonuses and other remuneration for members of the Company's Board of Directors.

The following factors are included in the calculation of remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors for the year 2020, which was approved at the Annual General Meeting of Shareholders on 27 August 2020: individual performance, the Company's results, market competitiveness, the Company's financial capacity, and other matter.

In 2020 the total remuneration for members of the Board of Commissioners amounted to Rp8,905 million, and for members of the Board of Directors and key personnel amounted to Rp173,535 million.

II. Fungsi Remunerasi:

- 1. Membuat rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait:*
 - a. Struktur remunerasi bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris*
 - b. Kebijakan remunerasi bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris*
 - c. Jumlah remunerasi bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris*
- 2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja Direksi dan/atau Dewan Komisaris berikut dengan remunerasi mereka.*

c. Frekuensi Rapat dan Kehadiran Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi bertemu 3 kali pada tahun 2020, dengan tingkat kehadiran mencapai 100%.

d. Penilaian Kinerja Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan penilaian kinerja individual terhadap setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi setahun sekali.

e. Kebijakan Remunerasi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

Rapat Umum Pemegang Saham memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk merancang, membentuk dan mengimplementasi sistem remunerasi, termasuk honorarium, tunjangan, gaji, bonus dan remunerasi lain bagi anggota Direksi Perusahaan.

Faktor-faktor berikut termasuk dalam perhitungan remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk tahun 2020, yang telah disetujui pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 27 Agustus 2020: kinerja individual, pencapaian Perusahaan, tingkat kompetitif pasar, kemampuan keuangan Perusahaan, dan lain-lain.

Pada tahun 2020, total remunerasi untuk anggota Dewan Komisaris sebesar Rp8.905 juta dan untuk anggota Direksi



Internal Audit Unit

Pursuant to Bapepam - LK Rule No. IX.I.7 on the formation and Charter's guidelines on Internal Audit Unit, the Company established an Internal Audit Unit on 7 December 2009. The Internal Audit Unit was established to improve the efficiency and effectiveness of the Company's operations, including risk management governance. The Internal Audit Unit is neutral and operates independently from other business activities of the Company.

Stipulated in the Internal Audit Unit Charter, duties and responsibilities of the Internal Audit Unit include, among others, the development and execution of the Annual Internal Audit Plan - as well as the testing, evaluation and implementation of internal control and risk management system. The Internal Audit Unit also conducts evaluation and assessment of various key corporate functions including finance, accounting, operations, human resources, marketing and information technology. Another responsibility of the Audit Internal Unit is to conduct Investigative Auditing if deemed necessary to protect the Company's interest.

The Internal Audit Unit monitors, analyzes and reports the Follow-Up Auditing process to ensure that all internal audit findings and related recommendations are properly addressed. In carrying out its responsibilities, the Internal Audit Unit works closely with the Audit Committee.

Independency, integrity, honesty and objectivity, as well as the quality of audit implementation are always upheld based on Code of Ethics by the Internal Auditor. All audit results are submitted to the organizational unit to be evaluated - as well as the President Director and Board of Commissioners.

Trisnowibowo

Indonesian citizen, born in 1959, Mr. Trisnowibowo is currently an Internal Auditor for MAP. Prior to joining MAP, Mr. Trisnowibowo held various executive positions at Indonesian Financial and Development Supervisory Agency (1983 - 2000) and Department of Finance - Directorate General for State Financial Monitoring (1981 - 1983). He earned his Master of Business Administration Degree from University of New Brunswick, and his Diploma IV Degree from State College of Accountancy (STAN).

Appointment of the Internal Audit Unit is based on the President Director's Decree No. 001/PERS/KET/ MAP/I/2016 dated 3 January 2016. His appointment

as Chairman of the Internal Audit Unit is based on his academic background and professional experiences in related fields.

In 2020, due to the pandemic situation, the Company's Internal Audit Unit did not sign up for any training program.

Review of Internal Audit Effectiveness

Our internal audit activities in 2020 included review of MAP stores and Warehouse for: Inventory / Merchandise, Cash Count (Petty Cash and Cash Register), Fixed Asset, Gift Vouchers (for stores selling Gift Vouchers) and General Store Operations such as the condition of stores, grooming of store staff and administration in the stores. In total, we conducted an average of two to three internal audits for stores and one for Warehouse in 2020. These audits were conducted without prior notice to minimize fraud, and additional audits were conducted for stores to minimize stock losses.

Follow up investigations were conducted for variance of stocks and the stores responsible for the missing stocks. To ensure better transparency and accountability, additional audits were conducted at the request of management as and when required. The overall audit result in 2020 was satisfactory, in line with the Company's expectation. Reviews of most stores were generally positive with strong customer engagement, but we are continually looking for ways to strengthen the Company's internal control.

Disclosure of Administrative Sanctions From OJK

Throughout 2020, there were no material administrative sanctions affecting the viability of the Company's business and there were also no administrative sanctions imposed on either the members of Board of Directors or the Board of Commissioners.

Internal Control

It is important for the Company to establish and consistently apply an internal control system in its business environment. For us, the internal control system is part of the governance infrastructure of the Company, which is established in order to prevent the fraud indication at the Company as well as to ensure the effective and efficient performance, including the reliability of the financial reporting, asset security, as well as regulatory compliance. The anticipative action is carried out through improvement and strengthening of internal control.

Unit Audit Internal

Sesuai Peraturan Bapepam - LK No. IX. I. 7 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal, Perusahaan telah membentuk Unit Audit Internal per tanggal 7 Desember 2009. Unit Audit Internal dibentuk untuk meningkatkan efisiensi dan efektifitas pelaksanaan kegiatan Perusahaan termasuk tata kelola manajemen risiko. Unit Internal Audit bersifat netral dan beroperasi secara independen dari kegiatan usaha lainnya dalam Perusahaan.

Diatur di dalam Piagam Unit Internal Audit, tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal mencakup antara lain, penyusunan dan pelaksanaan Rencana Audit Internal Tahunan, serta menguji, mengevaluasi dan menerapkan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko. Unit Audit Internal juga melaksanakan evaluasi dan penilaian atas berbagai fungsi utama dalam Perusahaan termasuk di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran dan teknologi informasi. Tanggung jawabnya yang lain adalah melakukan audit investigasi, apabila diperlukan untuk mengamankan kepentingan Perusahaan.

Unit Audit Internal juga memantau, menganalisa dan melaporkan proses tindak lanjut untuk memastikan penemuan audit internal dan rekomendasi yang terkait telah tertangani. Dalam melaksanakan tanggung jawabnya Unit Audit Internal bekerja sama dengan Komite Audit.

Independensi, integritas, kejujuran dan objektifitas serta mutu pelaksanaan audit selalu menjunjung Kode Etik sebagai Auditor Internal. Seluruh hasil audit diserahkan kepada unit organisasi untuk dievaluasi - dan juga kepada Presiden Direktur serta Dewan Komisaris.

Trisnowibowo

Warga negara Indonesia kelahiran tahun 1959, Bapak Trisnowibowo saat ini menjabat sebagai Auditor Internal Perusahaan. Sebelum bergabung dengan MAP, Bapak Trisnowibowo memegang posisi penting di Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (1983 - 2000) dan di Departemen Keuangan - Direktorat Jenderal Pengawasan Keuangan Negara (1981 - 1983). Beliau memperoleh gelar MBA dari University of New Brunswick, dan gelar D4 diraihnya dari Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN).

Pengangkatan Unit Audit Internal Perusahaan adalah berdasarkan Surat Keputusan Presiden Direktur No. 001/PERS/KET/MAP/I/2016 tanggal 3 Januari 2016.

Penunjukannya sebagai Ketua Unit Audit Internal berdasarkan pendidikan dan pengalaman kerjanya di bidang terkait.

Pada tahun 2020, dikarenakan pandemi, Unit Internal Audit Perusahaan tidak berpartisipasi dalam program pelatihan.

Tinjauan Efektivitas Unit Audit Internal

Kegiatan audit internal kami pada tahun 2020 meliputi tinjauan dari gerai-gerai dan gudang MAP terkait: Inventory / Merchandise, Perhitungan Kas (Petty Cash dan Cash Register), Aset Tetap, Gift Voucher (untuk gerai-gerai yang menjual Gift Voucher) dan General Store Operations seperti kondisi gerai, penampilan staf di gerai dan juga kegiatan administrasi di gerai-gerai. Secara keseluruhan, rata-rata kami melakukan dua sampai tiga kali audit internal untuk gerai-gerai, dan satu kali untuk gudang di 2020. Audit ini dilakukan tanpa pemberitahuan sebelumnya untuk meminimalkan penipuan, selain itu audit tambahan dilakukan agar gerai-gerai bisa meminimalkan hilangnya stok barang.

Tindak lanjut atas investigasi dilakukan terhadap beragam stok barang dan pertanggungjawaban gerai-gerai atas stok barang yang hilang. Untuk memastikan transparansi dan akuntabilitas yang lebih baik, audit tambahan dilakukan atas permintaan manajemen dan apabila diperlukan. Hasil audit secara keseluruhan pada tahun 2020 cukup memuaskan, sejalan dengan ekspektasi perusahaan. Meskipun tinjauan secara umum dari sebagian besar gerai kami positif dan memiliki keterlibatan pelanggan yang kuat, namun kami terus mencari cara untuk memperkuat pengendalian internal Perusahaan.

Pengungkapan Sanksi Administrasi dari OJK

Selama tahun 2020, tidak terdapat sanksi administratif material yang mempengaruhi kelangsungan usaha Perusahaan dan juga tidak terdapat sanksi administratif yang dikenakan kepada anggota Direksi maupun anggota Dewan Komisaris.

Pengawasan Internal

Merupakan hal yang penting bagi Perusahaan untuk membentuk dan senantiasa menerapkan sebuah sistem pengendalian internal di lingkungan bisnisnya. Bagi Perusahaan, sistem pengendalian internal adalah bagian dari infrastruktur tata kelola perusahaan, yang dibangun dalam rangka mencegah indikasi tindakan penyimpangan di Perusahaan serta memastikan pencapaian kinerja yang efektif dan efisien, termasuk kehandalan pelaporan keuangan, keamanan aset, dan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Langkah antisipatif kemudian akan diambil melalui peningkatan dan penguatan penerapan pengendalian internal.

Whistleblowing System

Whistleblowing System is a mean of communication that handles complaints in a responsive, transparent, safe and responsible manner - which also guarantees the confidentiality and security of the whistleblower in conveying allegations of irregularity or breach of Company policy and provision. The system is a fairly reliable method and a key tool in our efforts to uphold the implementation of good corporate governance. The company has implemented the Whistleblowing system since October 2010.

A whistleblower could be an employee or other individual associated with MAP who in good faith reports what they believe to be a breach of Company policy.

The company recognizes that the success of the whistleblowing system is determined by several factors, namely the commitment of management, dissemination, understanding and acceptance of guidelines by all employees as well as a tangible follow-up. The Company has executed all these critical factors flawlessly to date.

The Company's philosophy in the implementation of whistleblowing system is as follows: "Everyone associated with the Company are required to oversee and take responsibility of themselves and their surroundings."

Ethical reporting standards applicable in this system are as follows:

1. Any complaint or disclosure on any allegation should be informed through facilities that have been provided, e.g. telephone, SMS, WhatsApp, e-mail and snail mail addressed to the Hotline Service
2. The whistleblower should provide sufficient information which includes: name, address and employee ID (specifically for employees of the Company)
3. The whistleblower must provide a telephone number where he or she can be contacted
4. The whistleblower must fill in and submit the whistleblowing form for administration purposes
5. During the investigation process, confidentiality, presumption of innocence and professionalism must be prioritized
6. Confidentiality of whistleblower's identity is guaranteed by the Company

Several key aspects in implementing the Company's whistleblowing system include:

A. Structure

- Based on management discussions
- In accordance with the Law on Witness and Victim Protection (Law No. 13/2006).
- Policy: Whistleblowing process, information that can be accepted and be accounted for, follow-up action, confidentiality and protection of whistleblower.

B. Policy

It is the policy of PT Mitra Adiperkasa Tbk, that the Company is committed in promoting an open and honest working environment for all of its employees to enable them to perform their duties effectively, efficiently and with integrity.

All employees are encouraged to report suspected or actual occurrence(s) of illegal, unethical or inappropriate events. The scope of this policy applies to all employees, directors and officers of PT Mitra Adiperkasa Tbk and its subsidiaries.

Types of Concerns to be Reported

This Policy deals with reporting concerns related to the following suspected activities:

1. Theft of any kind, example: money, merchandise, confidential data, company's asset, etc.
2. Embezzlement of company asset, data, money, merchandise, sample products etc.
3. Fraudulence of data, documents, financial reports etc.
4. Forgery and falsification of documents, signature etc.
5. Corrupt practices - defalcation, bribery including giving or receiving bribes or other improper benefits, use of company's asset for personal financial gains etc.
6. Manipulation - data manipulation, employee discount card manipulation, insider trading, documents, abusing loopholes etc.
7. Bullying - coercion, sexual harassment, discrimination etc.
8. Retaliation against employees who reports a concern, example: actions involving termination, discipline, demotion, suspension, harassment, intimidation or discrimination against an individual reporting a concern in good faith in accordance with this Policy.

Whistleblowing System

Whistleblowing System merupakan sistem yang menangani pengaduan secara tanggap, transparan, aman dan bertanggungjawab, yang menjamin kerahasiaan dan keamanan whistleblower untuk menyampaikan dugaan adanya penyimpangan atau pelanggaran terhadap kebijakan dan ketentuan Perusahaan. Sistem ini merupakan metode yang cukup andal serta menjadi salah satu wujud implementasi Perusahaan dalam menjalankan Tata Kelola Perusahaan yang baik. Perusahaan telah menjalankan sistem ini sejak Oktober 2010.

Whistleblower adalah karyawan atau orang-orang di lingkungan perusahaan, yang melaporkan suatu tindakan yang dianggap melanggar kebijakan dan ketentuan Perusahaan.

Perusahaan menyadari bahwa keberhasilan Whistleblowing System ditentukan oleh beberapa faktor, yaitu komitmen manajemen, sosialisasi, pemahaman dan penerimaan seluruh karyawan serta tindak lanjut yang nyata. Oleh karenanya seluruh faktor keberhasilan tersebut telah dijalankan dan tetap dipegang teguh hingga saat ini.

Filosofi yang diterapkan Perusahaan dalam menjalankan Whistleblowing System ini, yaitu: "Jadikan setiap orang yang berhubungan dengan Perusahaan menjadi pengawas atas dirinya sendiri dan lingkungan sekitarnya."

Adapun standar etika pelaporan yang berlaku dalam sistem ini adalah sebagai berikut:

1. Pengaduan harus melalui sarana yang telah disediakan, yaitu telepon, SMS, WhatsApp, email dan surat yang ditujukan ke alamat Hotline Service
2. Identitas whistleblower harus jelas, antara lain: nama, alamat, dan nomor induk karyawan (khusus bagi pelapor karyawan Perusahaan)
3. Whistleblower harus memberikan nomor telepon yang dapat dihubungi
4. Whistleblower Pelapor mengisi formulir whistleblowing untuk kepentingan administrasi
5. Dalam melakukan proses pemeriksaan atas setiap pengaduan, wajib mengedepankan kerahasiaan, asas praduga tidak bersalah dan profesionalisme
6. Identitas whistleblower dijamin kerahasiaannya oleh Perusahaan

Sejumlah aspek utama yang perlu diperhatikan dalam menjalankan Whistleblowing System adalah:

A Struktur

- Berdasarkan keputusan manajemen
- Sesuai dengan peraturan perundangan perlindungan saksi (UU No. 13/2006)
- Kebijakan: proses whistleblowing, informasi yang dapat diterima dan dapat dipertanggungjawabkan, tindak lanjut, kerahasiaan informasi dan perlindungan atas whistleblower

B. Kebijakan

PT Mitra Adiperkasa Tbk memiliki kebijakan untuk berkomitmen dalam mempromosikan sebuah lingkungan kerja yang terbuka dan jujur bagi semua karyawannya yang membuat mereka melakukan tugasnya secara efektif, efisien dan dengan integritas.

Seluruh karyawan diimbau untuk melaporkan kejadian yang mencurigakan atau kejadian aktual yang ilegal, tidak etis atau tidak pantas. Ruang lingkup dari kebijakan ini menyangkut seluruh karyawan, direktur dan seluruh personel PT Mitra Adiperkasa Tbk dan Anak Perusahaan.

Tipe Kejadian yang Perlu Dilaporkan

Kebijakan ini berhubungan dengan pelaporan atas kekhawatiran yang terkait dengan aktivitas mencurigakan berikut:

1. Pencurian dalam bentuk apapun: uang, barang dagangan, data rahasia, aset Perusahaan, dan lain-lain.
2. Penggelapan aset, data, uang, barang dagangan, produk contoh Perusahaan, dan lain-lain.
3. Kecurangan dalam data, dokumen, laporan keuangan, dan lain-lain
4. Pemalsuan dan penipuan dokumen, tanda tangan, dan lain-lain.
5. Praktik korupsi - penyalahgunaan kewajiban, penyuapan termasuk memberi dan menerima suap atau tindakan lainnya yang tidak pantas, penggunaan aset Perusahaan untuk kepentingan finansial pribadi, dan lain-lain
6. Manipulasi - manipulasi data, manipulasi kartu diskon karyawan, perdagangan orang dalam, manipulasi dokumen, menyalahgunakan celah, dan lain-lain.
7. Kekerasan - pemaksaan, pelecehan seksual, diskriminasi, dan lain-lain.
8. Tindakan pembalasan antar karyawan yang melaporkan kekhawatiran, contoh: tindakan yang menyangkut pemutusan hubungan kerja, kedisiplinan, penurunan jabatan, pemberhentian sementara, pelecehan, intimidasi atau diskriminasi terhadap individu yang membuat laporan dengan itikad baik sesuai dengan kebijakan ini.

C. Process

- Monitor technical implementation
- Utilize a tool for assisting preliminary analysis of information
- Maintain records or documentation of all complaints received
- Expertise to receive and examine a report
- Periodically assess the effectiveness of the whistleblowing system

D. People

- Compliance with ethical reporting standards
- Conduct socialization to encourage the realization of an ethical and responsible culture in the workplace
- Build whistleblower's trust in the process

Process for dealing with whistleblowing disclosures are as follows:

1. Manager and/or General Manager of Internal Audit receive complaints or disclosure from the whistleblower through the hotline service (telephone, SMS, WA, e-mail and mail).
2. Manager and/or General Manager of Internal Audit and team carry out investigation to find evidence and conduct interrogation to obtain written acknowledgement from the related parties.
3. The Internal Audit Unit will produce a report of investigation result for complaints that are proven true, by attaching the evidence and statements from the parties concerned. As for complaints that have not been proven, implementation of audit will be terminated or put on hold pending further information from the whistleblower
4. Report of the investigation result will be submitted to the Industrial Relation Department for further follow-up.
5. The Industrial Relation Department will then - alone or together with the Case Centre Department - initiate disciplinary action against the wrongdoer, including hand over to the police authority if deemed necessary.

Violation and Follow Up

In 2020, there were several violation complaints received by the whistleblowing system, on issues related to reporting, security, discipline, violation of procedure (SOP), and fraudulence. Currently these cases have been resolved internally and in accordance with Company's regulations.

Litigation

There were no legal/regulatory disputes involving the Company, subsidiaries of the Company, the Board of Commissioners and/or the Board of Directors during the financial year ended 31 of December 2020 that could have adverse effect on the Company's business or operation.

General Meeting of Shareholders

In 2020, MAP held the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) at Menara 165, on 27th August.

Access to Information

For more information on the Company, please contact us at:

Corporate Secretary of PT Mitra Adiperkasa Tbk

Telephone : 62-21-574 5808

E-mail : corporate.secretary@map.co.id

or visit our website at www.map.co.id

Announcement

21 July 2020 in one Indonesian newspaper

Invitation

5 August 2020 in one Indonesian newspaper

Date of AGMS

27 August 2020

C. Proses

- Memperhatikan teknis pelaksanaan di lapangan
- Menggunakan perangkat untuk membantu analisa awal informasi
- Melakukan dokumentasi atas pengaduan yang diterima
- Memiliki keahlian dalam menerima dan memeriksa laporan
- Melakukan penilaian efektivitas whistleblowing system secara berkala.

D. Manusia

- Memperhatikan standar etika pelaporan
- Mengikuti sosialisasi untuk mendorong terciptanya budaya beretika dan bertanggungjawab
- Membangun kepercayaan whistleblower dalam prosesnya

Langkah-langkah dalam penanganan pelaporan dari whistleblower adalah sebagai berikut :

1. Manajer dan/atau GM Audit Internal menerima pelaporan dari whistleblower melalui hotline service (telepon, SMS, WA, email dan surat).
2. Manajer dan/atau GM Audit Internal bersama tim melakukan investigasi untuk mencari bukti-bukti serta melakukan interrogasi untuk mendapatkan pengakuan tertulis dari pihak-pihak terkait.
3. Unit Audit Internal akan membuat Laporan Hasil Investigasi untuk pengaduan yang terbukti kebenarannya dengan melampirkan bukti-bukti serta Surat Pernyataan dari pihak-pihak terkait. Sedangkan untuk pengaduan yang tidak/belum terbukti, pelaksanaan audit akan dihentikan atau menunggu pelaporan lanjutan dari whistleblower.
4. Laporan Hasil Investigasi akan diserahkan kepada Industrial Relation Department untuk ditindaklanjuti.
5. Industrial Relation Department sendiri atau bersama Case Centre Department akan menetapkan sanksi terhadap pelaku penyimpangan/pelanggaran maupun proses kepada pihak kepolisian bila diperlukan.

Pengaduan dan Tindak lanjutnya

Pada tahun 2020, terdapat sejumlah pengaduan pelanggaran yang diterima oleh sistem whistleblowing, terkait kasus pelaporan keamanan, disiplin, pelanggaran prosedur (SOP), dan kecurangan. Saat ini kasus-kasus ini sudah ditangani secara internal sesuai dengan regulasi Perusahaan.

Litigasi

Tidak ada masalah hukum yang melibatkan Perusahaan, Anak Perusahaan, Dewan Komisaris dan/atau Direksi selama tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2020 yang dapat mempengaruhi kelangsungan usaha Perusahaan.

Rapat Umum Pemegang Saham

Di tahun 2020, MAP menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) bertempat di Menara 165, pada tanggal 27 Agustus 2020.

Akses Informasi

Untuk informasi lebih lanjut tentang Perusahaan, silakan menghubungi:

Sekretaris Perusahaan PT Mitra Adiperkasa Tbk
Telepon : 62-21-574 5808
E-mail : corporate.secretary@map.co.id
atau kunjungi situs Perusahaan di www.map.co.id

Pemberitahuan

21 Juli 2020 di satu harian berbahasa Indonesia

Undangan

5 Agustus 2020 di satu harian berbahasa Indonesia

Tanggal Acara RUPST

27 Agustus 2020

General Meeting of Shareholder's Agenda

In order to comply with Regulation of Financial Services Authority ("POJK") No. 32/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 regarding the Plan and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Company, the Board of Directors of PT Mitra Adiperkasa, Tbk (the "Company") hereby announces the Summaries of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders ("AGMS"), which are as follows:

1. The approval and ratification of the Report of the Board of Directors regarding the course of the Company's business and financial administration for the financial year ending on December 31st, 2019, as well as the approval and ratification of the Company's Financial Statements including the Balance Sheet and Profit/Loss for the financial year ending on December 31st, 2019 which has been audited by the Company's Public Accountant, and approval for the Company's Annual Report, supervisory report of the Board of Commissioners of the Company for the financial year ended 31 December 2019 as well as proving release and discharge of responsibility (acquit et de charge) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners for the actions of management and supervision that have been made in the fiscal year ending on December 31st, 2019.
2. Approval on The Company Net Income allocation for Fiscal Year ended on 31st December 2019.
3. Appointment of an Independent Public Accountant Office that will audit the books of the Company for the fiscal year ending on December 31st, 2020 and the granting of authority to the Board of Directors to determine the honorarium of the Independent Public Accountant as well as other requirements.
4. a. Appointment of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.
b. Determination of duties, authorities, wage and remuneration of the Board of Directors as well as determination of the honorarium and other benefits of the Board of Commissioners.

Agenda Rapat Umum Pemegang Saham

Untuk memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("POJK") Nomor 32/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, Direksi PT Mitra Adiperkasa Tbk. ("Perseroan") dengan ini memberitahukan Ringkasan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPS Tahunan"), sebagai berikut:

1. Persetujuan dan pengesahan atas Laporan Direksi mengenai jalannya usaha Perseroan dan tata usaha keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 serta persetujuan dan pengesahan atas Laporan Keuangan Perseroan termasuk di dalamnya Neraca dan Perhitungan Laba/Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 yang telah diaudit oleh Akuntan Publik dan persetujuan atas Laporan Tahunan Perseroan, laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019 serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.
2. Persetujuan atas rencana penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2019.
3. Penunjukan kantor Akuntan Publik yang akan melakukan audit atas buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain sehubungan dengan penunjukannya.
4. a. Pengangkatan para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.
b. Penetapan tugas, wewenang, besarnya gaji dan tunjangan lainnya bagi para anggota Direksi serta penetapan honorarium dan tunjangan lainnya bagi para anggota Dewan Komisaris Perseroan.

Realization of General Meeting of Shareholders 2020

The Company convened an AGMS on 27th August 2020 at Menara 165, Jakarta, with the respective resolutions among others as follow:

Decisions of AGMS:

Agenda 1

1. Approved the Company's Annual Report for financial year of 2019.
2. Approved the Company's Annual Financial Statements for financial year of 2019, which were audited by Public Accounting Firm of "Imelda & Rekan" as stated in the report No. 00127/2.1265/AU.1/05/1081-1/1/III/2020, dated March 31, 2020, with "Not Modified".
3. Approved the Board of Directors' Report and to ratify the Supervisory Report of the Board of Commissioners of the Company for financial year of 2019, as set forth in the Company's Annual Report.
4. With the approval and the ratification of the Annual Financial Statements and the Supervisory Report of the Board of Commissioners of the Company for financial year of 2019, therefore, in accordance with Article 17 paragraph 3 of the Company's Articles of Association, members of the Board of Directors of the Company are fully released (*acquit et de charge*) from their responsibility with respect their management duties and members of the Board of Commissioners of the Company are fully released from their responsibility with respect to their supervisory duties, provided that such duties are recorded in the Annual Report and Annual Financial Statements of the Company for financial year of 2019.

Agenda 2

Approved the determination of the Company's net profit as follows:

1. To comply with the provisions of article 25 paragraph 1 of the Company's articles of association, Rp5,000,000,000 (five billion Rupiah) shall be incorporated into the Reserve Fund of the Company
2. The rest of the funds will be recorded as retained earnings in order to prioritize the company's liquidity and responsibility to the third parties as well as the Company's working capital, thus for the financial year of 2019, no dividends will be distributed to the shareholders.

Agenda 3

1. Approved the grant of authority to the Board of Commissioners of the Company with consideration made by the Company's Audit Committee to appoint a Public Accountant who will audit the Financial Position Report, Comprehensive Income Statement and other parts of the Company's Financial Report for the financial year ending on 31 December 2020.
2. Approved the grant of authority to the Board of Directors to determine the amount of honorarium for such a Public Accountant as well as other terms concerning such appointment.

Realisasi Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2020

Perusahaan melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada 27 Agustus 2020 di Menara 165, Jakarta, dengan resolusi masing-masing resolusi mata acara sebagai berikut:

Keputusan RUPS Tahunan:

Mata Acara 1 RUPST

1. Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2019.
2. Mengesahkan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2019, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik "Imelda & Rekan" sebagaimana ternyata dalam Laporannya nomor 00127/2.1265/AU.1/05/1081-1/1/III/2020 tanggal 31 Maret 2020 dengan pendapat "Tanpa Modifikasi".
3. Menyetujui Laporan Direksi dan mengesahkan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2019, sebagaimana termaktub dalam Laporan Tahunan Perseroan.
4. Dengan disetujuinya Laporan Tahunan Perseroan dan Laporan Direksi serta disahkannya Laporan Keuangan Tahunan dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2019, maka sesuai dengan ketentuan pasal 17 ayat 3 anggaran dasar Perseroan, diberikan pembebasan tanggung-jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan, yang telah mereka jalankan selama tahun buku 2019, sejauh tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan dalam tahun buku 2019.

Mata Acara 2 RUPST

Menyetujui penetapan penggunaan laba bersih Perseroan sebagaimana diusulkan berdasarkan Keputusan Direksi Perseroan, sebagai berikut :

1. Untuk memenuhi ketentuan pasal 25 ayat 1 anggaran dasar Perseroan, sebesar Rp.5.000.000.000,- (lima miliar Rupiah) akan dimasukkan ke dalam Dana Cadangan Perseroan;
2. Sisanya akan dicatat sebagai Laba Yang Ditahan yang dipergunakan untuk mengutamakan likuiditas dan tanggung jawab Perseroan kepada pihak ketiga serta untuk keperluan modal kerja Perseroan, sehingga karenanya untuk tahun buku 2019, tidak ada dividen yang dibagikan kepada para pemegang saham Perseroan.

Mata Acara 3 RUPST

1. Menyetujui memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan berdasarkan pertimbangan Komite Audit Perseroan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Posisi Keuangan, Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif dan bagian lainnya dari Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020.
2. Menyetujui pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan besarnya honorarium bagi Kantor Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lainnya berkenaan dengan penunjukan tersebut.

Agenda 4

Agenda 4 point a:

1. Approved the appointment of the Company's Board of Director and Board of Commissioners whose names are as proposed by the Company's shareholders with the term of office from the closing of this AGMS until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2022 (two thousand and twenty two), the structure is as follows:

President Director : Herman Bernhard Leopold Mantiri

Vice President Director : Virendra Prakash Sharma

Director : Susiana Latif

Director : Michael David Capper

Director : Handaka Santosa

Director : Sjeniwati Gusman

President Commissioner : Sri Indrastuti Hadiputran

Vice President Commissioner : GBPH H. Prabukusumo

Commissioner : Sean Gustav Standish Hughes

Commissioner : Hendry Hasiholan Batubara

Commissioner : Johanes Ridwan

2. To comply with article 20 paragraph 3 of OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 dated 8th December 2014 regarding issuer and public listed companies Board of Directors and Board of Commissioners, approval of:
 - Appointment of Sri Indrastuti Hadiputran and GBPH H. Prabukusumo, consecutively as the Company's Independent President Commissioner and Independent Vice President Commissioner.

3. Approval to authorize the Board of Directors of the Company with substitution rights, to restate the decisions made in this fourth agenda point (a) in a notary deed and then notify the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia and register it on the Company Register, as well as carrying out all actions required by the prevailing laws and regulations for such purpose.

Agenda 4 point b:

1. In compliance to article 92 paragraph 5 and 6 of the Company Law, approve to delegate the authority to the Company's Board of Directors through the Board of Directors Meeting, for and on behalf of the General Meeting of Shareholders, to determine the distribution of duties and authorities of each member of the Company's Board of Directors.

2. In compliance to article 96 paragraph 1 and 2 as well as article 113 Company Law approval of:
 - a. Delegates the authority to the Company's Board of Commissioners to determine the amount of wage and remuneration for the Company's Board of Directors;
 - b. Determine the honorarium and other allowances for members of the Company's Board of Commissioners which in total is equal to the amount of honorarium and other allowances received by each member of the Company's Board of Commissioners for the previous financial year;
 - c. Delegates the authority to the Company's Board of Commissioners to determine the distribution of honorarium and other benefits among each member of the Company's Board of Commissioners.

Mata Acara 4 RUPST

Untuk butir a mata acara Rapat Keempat:

1. Menyetujui untuk mengangkat para anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan yang nama-namanya sebagaimana diusulkan oleh pemegang saham Perseroan dengan masa jabatan terhitung sejak ditutupnya Rapat sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tahun 2022 (dua ribu dua puluh dua), dengan susunan sebagai berikut:

Presiden Direktur : Herman Bernhard Leopold Mantiri

Wakil Presiden Direktur : Virendra Prakash Sharma

Direktur : Susiana Latif

Direktur : Michael David Capper

Direktur : Handaka Santosa

Direktur : Sjeniwati Gusman

Presiden Komisaris : Sri Indrastuti Hadiputran

Wakil Presiden Komisaris : GBPH H. Prabukusumo

Komisaris : Sean Gustav Standish Hughes

Komisaris : Hendry Hasiholan Batubara

Komisaris : Johanes Ridwan

2. Untuk memenuhi ketentuan pasal 20 ayat 3 Peraturan OJK nomor 33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, menyetujui untuk:

- Mengangkat Ibu Sri Indrastuti Hadiputran dan Bapak GBPH Prabukusumo, berturut-turut sebagai Presiden Komisaris Independen dan Wakil Presiden Komisaris Independen Perseroan.

3. Menyetujui memberi kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi, untuk menyatakan kembali keputusan yang telah diambil dalam Rapat dalam suatu akta notaris dan selanjutnya memberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dan mendaftarkan pada Daftar Perusahaan, serta untuk maksud tersebut melakukan segala tindakan yang disyaratkan oleh peraturan perundang- undangan yang berlaku.

Untuk butir b mata acara Rapat Keempat:

1. Sesuai dengan ketentuan pasal 92 ayat 5 dan 6 UUPT, menyetujui untuk melimpahkan kewenangan kepada Direksi Perseroan melalui Rapat Direksi, untuk dan atas nama Rapat Umum Pemegang Saham, menetapkan pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi Perseroan.

2. Sesuai dengan ketentuan pasal 96 ayat 1 dan 2 serta pasal 113 UUPT menyetujui untuk:

a. Melimpahkan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan besarnya gaji dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi Perseroan;

b. Menetapkan honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan yang secara keseluruhan sebesar jumlah honorarium dan tunjangan lainnya yang diterima oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku sebelumnya;

c. Melimpahkan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menentukan pembagian honorarium dan tunjangan lainnya di antara masing-masing anggota Dewan Komisaris Perseroan.



RAJAB students creating ecobricks.
Pembuatan Ekobrik oleh siswa RAJAB.



Implementation of Social and Environmental Responsibilities

IMPLEMENTASI TANGGUNG JAWAB SOSIAL
DAN LINGKUNGAN

At MAP, implementing social and environmental responsibility is a must, in line with the Company's mission to support health, happiness and a more satisfying lifestyle. To ensure that these responsibilities are carried out across the Company, a culture of respect, integrity, occupational safety and health, and responsibility for the environment are included in our code of ethics. We believe that integrating social and environmental responsibility in our business will contribute to sustainability.

Environmental Responsibilities

Energy and Emissions

In line with the Company's commitment to take responsibilities for environmental sustainability, we also make various efforts to save energy use, such as using LED bulbs and monitors, as well as turning off lights and air conditioning at the head office during breaks and after working hours. In 2020, due to the implementation of the work from home policy, energy consumption at the head office decreased by 31.58% to 1.69 Gwh compared to last year's consumption of 2.47 Gwh.

Although the retail industry does not have a direct impact on the environment, we are undertaking a number of initiatives to reduce emissions and prevent global warming. Our subsidiary, PT Map Aktif Adiperkasa Tbk together with Converse, commissioned local artists to create murals using special paints that are able to absorb emissions. A 13.6m X 2.8m mural located on Jl. MH Thamrin, Central Jakarta, has the ability to absorb emissions equivalent to 300 trees.



Green Champions

In 2 March 2020, we inaugurated 88 employees that volunteered to become MAP Green Champions. The Green Champions are committed to implement sustainable practices in their daily activities as well as encourage other employees to implement more sustainable lifestyle.



Photos were taken
prior to the COVID-19
pandemic

Di MAP, menjalankan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJS) merupakan sebuah keharusan, sejalan dengan misi Perusahaan untuk mendukung kesehatan, kebahagiaan dan gaya hidup yang lebih memuaskan. Untuk memastikan seluruh lini Perusahaan menjalankan TJS, budaya menghormati, integritas, keselamatan dan kesehatan kerja, dan tanggung jawab terhadap lingkungan juga termasuk dalam kode etik Perusahaan. Kami percaya bahwa mengintegrasikan tanggung jawab sosial dan lingkungan dalam usaha kami akan memberikan kontribusi kepada keberlanjutan.

Tanggung Jawab di Bidang Lingkungan

Energi dan Emisi

Sejalan dengan komitmen Perusahaan untuk turut bertanggung jawab terhadap kelestarian lingkungan, kami juga melakukan berbagai upaya untuk menghemat penggunaan energi, seperti pemanfaatan bohlam dan monitor LED, juga mematikan lampu dan AC di kantor pusat pada saat jam istirahat serta selesai jam kerja. Pada tahun 2020, dikarenakan implementasi kebijakan work from home, konsumsi energi di kantor pusat menurun sebanyak 31,58% menjadi 1.69 Gwh dibandingkan konsumsi tahun sebelumnya sebesar 2.47 Gwh.

Walaupun industri ritel tidak memberikan dampak langsung terhadap lingkungan, kami melakukan sejumlah inisiatif untuk mengurangi emisi dan mencegah pemanasan global. Anak perusahaan kami, PT Map Aktif Adiperkasa Tbk bersama Converse melibatkan para seniman lokal untuk membuat mural menggunakan cat khusus yang mampu menyerap emisi. Mural berukuran 13,6m X 2,8m yang berlokasi di Jl. MH Thamrin, Jakarta Pusat, memiliki kemampuan menyerap emisi yang setara dengan 300 pohon.



Green Champions

Pada 2 Maret 2020, kami melantik 88 karyawan yang mendaftar menjadi relawan Green Champions, yang berkomitmen untuk menerapkan praktik-praktik berkelanjutan dalam kehidupan sehari-hari, serta berusaha mengajak para karyawan lainnya untuk menerapkan gaya hidup yang lebih berkelanjutan.



Foto diambil sebelum pandemi Covid-19.

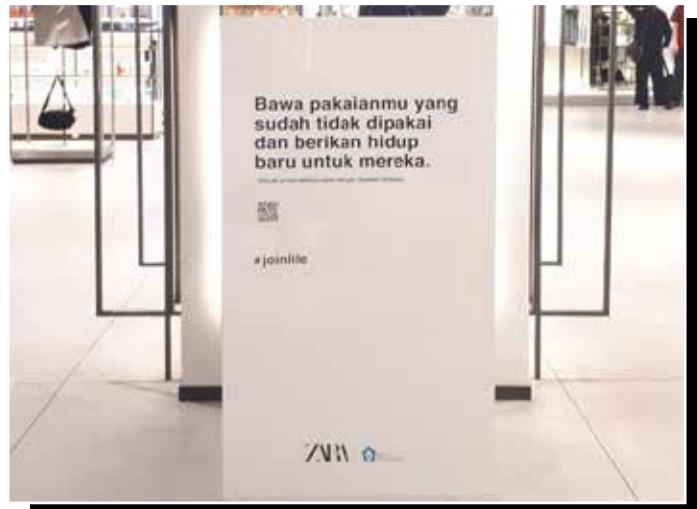
Waste Reduction and Management

The accumulation of plastic waste in the sea is now a topic of much discussion. To help reduce plastic waste, as well as support government regulations to reduce plastic, MAP brands now use shopping bags to reduce single-use plastics. At the end of 2020, 86% of MAP shopping bags use paper or spunbonded materials that can be used repeatedly, while the rest are biodegradable plastic bags.

Starbucks through the Greener Nusantara campaign also reduces plastic waste by replacing 14 million plastic straws into paper straws, 300 thousand plastic stirrers into wooden stirrers, 290 thousand plastic bottles with glass bottles, and using 120 thousand tableware made of biodegradable material, 33 million sheets of wipes from recycled materials, and 3.4 million cups made from recycled PET. Starbucks also encourages the use of tumblers, by providing incentives to customers who buy drinks using a tumbler.

To reduce post-consumption clothing waste, we have prepared a Take Back program at all Zara outlets in five cities (Jakarta, Bandung, Denpasar, Medan and Surabaya). Customers can put clothes from any brand in the boxes that we have provided. In collaboration with Sekolah Relawan - a non-profit organization, the clothes collected will be sorted, and clothes that are suitable for use will be donated or resold, and the proceeds from sales will be used to fund Sekolah Relawan activities, while clothes that are not suitable for use will be recycled into doormat/mop. In 2020, the total number of clothes collected through the Take Back program amounted to 324 kg.

As a retail company, we act as tenants in many shopping centers, therefore our waste management system is regulated by the building owners. However, we also strive to reduce waste arising from our operations by improving the performance of our IT systems. By using an IT system, we reduce paper usage and resulting in paper waste reduction.



Collaboration with Planet Water Foundation

Starbucks in collaboration with Planet Water foundation, strives to provide clean water to the surrounding communities through this program. In 2020, the Company established a new water tower at SDN 6 Pemenang Barat, North Lombok. In addition, the Company also made donations in the form hand soap supplies to 12 other water towers spread across Bali, Bekasi, Lombok, Medan, Surabaya and Tangerang. The donation of hand soap supplies is expected to help the fight against Covid-19 pandemic in Indonesia.



Pengurangan dan Manajemen Limbah

Penumpukan sampah plastik di laut kini menjadi topik yang banyak dibicarakan. Untuk membantu pengurangan sampah plastik, serta mendukung peraturan pemerintah untuk mengurangi plastik, tas belanja pada gerai-gerai MAP kini sudah mengurangi penggunaan plastik sekali pakai. Pada akhir tahun 2020, 86% tas belanja sudah menggunakan bahan dasar kertas atau spunbonded bag yang bisa digunakan secara berulang-ulang. Selebihnya merupakan tas plastik biodegradable.

Starbucks melalui kampanye Greener Nusantara juga mengurangi sampah plastik dengan mengganti 14 juta sedotan plastik menjadi sedotan kertas, 300 ribu pengaduk plastik menjadi pengaduk kayu, 290 ribu botol plastik dengan botol kaca, serta menggunakan 120 ribu peralatan makan dari bahan biodegradable, 33 juta lembar tisu dari bahan daur ulang, dan 3,4 juta gelas yang berbahan dasar recycled PET. Starbucks juga mendorong penggunaan botol minum guna ulang (tumbler), dengan memberikan insentif kepada konsumen yang membeli minuman menggunakan tumbler.

Untuk mengurangi limbah pakaian yang timbul pasca konsumsi, kami telah menyiapkan program Take Back di seluruh gerai Zara di lima kota (Jakarta, Bandung, Denpasar, Medan, dan Surabaya). Para pelanggan dapat meletakkan baju dari merek apapun pada kotak yang telah kami sediakan. Bekerja sama dengan Sekolah Relawan – sebuah organisasi non-profit, baju yang terkumpul akan disortir, baju yang layak pakai akan didonasikan atau dijual kembali, dan hasil penjualan digunakan untuk mendanai kegiatan Sekolah Relawan, sementara baju yang sudah tidak layak pakai akan didaur ulang menjadi keset/kain pel. Pada tahun 2020, baju yang berhasil dikumpulkan melalui program Take Back adalah sebanyak 324 kg.

Sebagai perusahaan ritel, kami bertindak sebagai tenant di banyak pusat perbelanjaan, oleh karena itu sistem penanganan limbah kami diatur oleh para pemilik gedung. Akan tetapi, kami juga berupaya untuk mengurangi limbah yang timbul dari usaha kami dengan meningkatkan kinerja sistem TI kami. Kami juga mengurangi penggunaan kertas dan limbah kertas didukung oleh sistem TI.



Kerja sama dengan Planet Water Foundation

Starbucks bekerja sama dengan Planet Water Foundation, berupaya untuk memberikan akses air bersih kepada masyarakat sekitar melalui program ini. Pada tahun 2020, Perusahaan mendirikan satu water tower baru di SDN 6 Pemenang Barat, Lombok Utara. Selain itu, Perusahaan juga memberikan donasi berupa persediaan sabun tangan ke masyarakat di sekitar 12 water tower lainnya yang tersebar di Bali, Bekasi, Lombok, Medan, Surabaya dan Tangerang. Donasi persediaan sabun tangan ini diharapkan dapat membantu penanganan pandemi Covid-19 yang tengah melanda Indonesia.

Employment Responsibilities

Occupational Health and Safety

As a retail company, our success heavily depends on our employees. The retail industry is a labor-intensive industry and our company impacts more than 20,000 employees. Therefore providing a safe, healthy and comfortable workplace is a must. We ensure that employees have access to basic needs. Apart from ensuring adequate ventilation, water and light, we also ensure safety aspects such as light fire extinguishers, evacuation routes, and muster points. We also provide an in-house clinic to maintain the health of our employees, providing a nursing room, musholla and a prayer room to fulfill the spiritual needs of our employees.



To build a comfortable and friendly working atmosphere, MAP encourages activities that involve employees participations. These activities are expected to help our employees to improve their mental health and get to know each other, so as to increase cooperation between employees. Staff Day is an example of this activity. Staff Day is attended by employees of all levels, from staff level to Board of Directors. This opportunity is used to get to know each other and carry out activities that help to build cooperation between teams.

We also show our gratitude to the employees who have dedicated themselves to the Company's development, through awards such as Employee of the Year and awards for 10 years with MAP. By giving these awards, we hope that we will be able to increase employees' enthusiasm to compete in a healthy manner to achieve better performance achievements.

Gender Equality

As a company that was born and developed in Indonesia, we have also adopted the motto of Bhinneka Tunggal Ika (Unity in Diversity) in our employment practices. In addition, the P.E.O.P.L.E principles have made us continue to strive to produce a conducive work environment without discrimination. At MAP, we value equal opportunity, a culture of mutual respect that is expressed in the Company's code of conduct. All violations of the code of conduct can be reported to the whistleblower channel.

We have also taken and obtained EDGE certification at the Assess level. EDGE is an international institution that provide certification in the field of gender equality. Four things are assessed in EDGE certification, namely:

- Gender equality in all positions
- Equality of remuneration
- Policies and practices that support gender equality
- Inclusive corporate culture

Collective Labor Agreement

MAP also support the formation of the MAP labor union. Every two years, trade unions and companies negotiate to formulate a collective labor agreement. These negotiations and agreements are very important to build a harmonious and mutually understanding relationship between the company and employees. Collective labor agreements cover topics such as: work relations, rights and obligations, working days and hours and overtime, days off for leave and leave of work, wages and assessment of work results, occupational health and welfare safety, code of conduct and work discipline, sanctions and warnings, termination of employment, and resolution of complaints.

Tanggung Jawab di Bidang Ketenagakerjaan

Kesehatan dan Keselamatan Kerja

Sebagai perusahaan ritel, keberhasilan kami sangat tergantung pada karyawan. Industri ritel merupakan industri padat karya dan Perusahaan memberikan dampak kepada lebih dari 20.000 karyawan. Oleh karena itu menyediakan tempat kerja yang aman, sehat dan nyaman merupakan sebuah keharusan. Perusahaan memastikan agar para karyawan memiliki akses terhadap kebutuhan mendasar. Selain memastikan adanya ventilasi, air dan cahaya yang memadai, kami juga memastikan aspek-aspek keamanan seperti adanya alat pemadam api ringan, jalur evakuasi, serta muster point. Lebih dari itu, Perusahaan juga menyediakan klinik untuk menjaga kesehatan karyawan kami, menyediakan ruangan menyusui, mushola dan ruang beribadah untuk memenuhi kebutuhan spiritual para karyawan.

Untuk membangun suasana kerja yang nyaman dan penuh keakraban, kami juga sangat mendukung kegiatan-kegiatan yang melibatkan para karyawan. Kegiatan-kegiatan ini diharapkan dapat membantu karyawan untuk menjaga kesehatan mental dan saling mengenal, sehingga dapat meningkatkan kerja sama antar karyawan. Staff Day merupakan salah satu contoh dari kegiatan ini. Staff Day diikuti oleh karyawan dari semua level, baik dari level staf sampai level Direksi. Kesempatan tersebut dipergunakan untuk saling mengenal dan melakukan kegiatan yang membantu membangun kerja sama antar tim.

Perusahaan juga menunjukkan rasa terima kasihnya kepada para karyawan yang telah mendedikasikan dirinya terhadap perkembangan Perusahaan, melalui penghargaan seperti Employee of the Year dan penghargaan 10 tahun berkarir di MAP. Dengan memberikan penghargaan tersebut kami harapkan mampu meningkatkan semangat karyawan untuk saling berkompetisi secara sehat meraih prestasi kinerja yang lebih baik.

Kesetaraan Gender

Sebagai Perusahaan yang lahir dan berkembang di Indonesia, kami pun mengadopsi semboyan Bhinneka Tunggal Ika di dalam praktik kepegawaian. Dengan prinsip P.E.O.P.L.E yang dianut, kami berupaya mewujudkan lingkungan kerja yang kondusif tanpa diskriminasi. Di MAP, kami menjunjung kesempatan yang setara, budaya saling menghargai yang dicantumkan dalam kode etik Perusahaan. Semua pelanggaran kode etik dapat dilaporkan melalui jalur whistleblower.

Kami juga telah menempuh dan memperoleh sertifikasi EDGE di level Assess. EDGE merupakan lembaga internasional yang dapat memberikan sertifikasi di bidang kesetaraan gender. Empat hal yang dinilai dalam sertifikasi EDGE, yaitu:

- Kesetaraan gender di semua jabatan
- Kesetaraan remunerasi
- Kebijakan dan praktik yang mendukung kesetaraan gender
- Budaya inklusif perusahaan

Perjanjian Kerja Bersama

Kami juga mendukung terbentuknya serikat pekerja MAP. Setiap dua tahun sekali, serikat pekerja dan perusahaan berunding untuk merumuskan perjanjian kerja bersama. Perundingan dan perjanjian ini sangat penting untuk membangun hubungan yang harmonis dan saling memahami antar perusahaan dan karyawan. Perjanjian kerja bersama mencakup topik seperti: hubungan kerja, hak dan kewajiban, hari dan jam kerja serta lembur, hari libur cuti dan ijin meninggalkan pekerjaan, pengupahan dan penilaian hasil kerja, keselamatan kesehatan dan kesejahteraan kerja, kode etik tata tertib dan disiplin kerja, sanksi dan peringatan, pemutusan hubungan kerja, dan penyelesaian keluh kesah.

Wages and Remuneration

In accordance with the labor regulations, no MAP employee is paid below the Regional Minimum Wage where they work. We also provide a transparent online assessment system that encourages our employees to excel. Mandatory allowances such as BPJS have also been provided by the Company, while all allowances and holidays are written in the collective working agreement.

Statement of Child Labor and Forced Labor

We do not employ child labor or forced labor in all of our activities. We always ask all our employees for a photocopy of their KTP to be used as a database and at the same time prove that the employees concerned is of age to work. We also negotiate, show and ask for approval of a work agreement that contains job description, remuneration, and rights and obligations related to the job to all of our employees before they start working with MAP.

Employee Training

To continuously improve the competence of MAP's human resources, we hold regular trainings. Technical trainings are carried out by technical training teams, while skills related to soft skills and preparation for professional tests are carried out by MAP Retail Academy. Throughout 2020, due to the pandemic, trainings are conducted online. The following is our training data for 2020:

DATA	AMOUNT	UNIT
Training Hours	458,364	hours
No. of Employees	23,167	person
Average Training Hours	19.8	hours/person
No. of Certified Employees	1,294	person
External Training Participants	799	person

Pandemic Policy

Throughout the pandemic, we implement strict health protocols for both stores and head office employees. We run a Work from Home initiative to maintain the health of our employees. For employees who still have to work in stores and office, apart from reminding and supervising them to implement health protocols, we also distribute masks, hand sanitizers and other medical equipments.



Manpower Issues Complaints Mechanism

All complaints or questions related to labor issues can be submitted to the Human Resources department. To facilitate communication, the HR department has also prepared MAP PEEPS, a whatsapp-based platform that can be used by all employees to submit questions to the HR team. Employees can also submit their complaints to the Employee Forum, the Forum will later convey the complaint to the HR team. All violations related to the code of conduct can be reported through the Company's whistleblowing channel.

Upah dan Remunerasi

Sesuai dengan peraturan ketenagakerjaan, tidak ada karyawan MAP yang mendapatkan gaji di bawah Upah Minimum Regional di tempat mereka bekerja. Kami juga menyediakan sistem penilaian secara online yang transparan sehingga mendorong karyawan untuk semakin berprestasi. Tunjangan-tunjangan wajib seperti BPJS juga telah diberikan oleh Perusahaan. Semua tunjangan dan hari libur sudah tertulis di dalam Perjanjian Kerja Bersama.

Pernyataan Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa

Kami tidak memperkerjakan tenaga kerja anak maupun tenaga kerja paksa di seluruh kegiatan Perusahaan. Kami selalu meminta foto copy KTP kepada seluruh karyawan untuk dijadikan database sekaligus membuktikan bahwa karyawan yang bersangkutan sudah cukup umur untuk bekerja. Kami juga bernegosiasi, menunjukkan dan meminta persetujuan terhadap perjanjian kerja yang berisi deskripsi pekerjaan, remunerasi, serta hak dan kewajiban terkait pekerjaan tersebut kepada seluruh karyawan sebelum yang bersangkutan memulai pekerjaannya.

Pelatihan Karyawan

Untuk senantiasa meningkatkan kompetensi SDM yang ada, Perusahaan mengadakan pelatihan secara berkala. Pelatihan-pelatihan yang bersifat teknis dilakukan oleh tim pelatihan yang terkait, sedangkan keterampilan yang berhubungan dengan soft skill dan persiapan uji profesi dilakukan oleh MAP Retail Academy. Sepanjang tahun 2020, dikarenakan pandemi, pelatihan dilakukan secara online. Berikut data pelatihan sepanjang tahun 2020

DATA	JUMLAH	UNIT
Jam Pelatihan	458.364	jam
Jumlah Karyawan*	23.167	orang
Jam Pelatihan Rata-rata	19,8	jam/orang
Jumlah karyawan tersertifikasi	1.294	orang
Peserta pelatihan dari luar	799	orang

Kebijakan di Masa Pandemi

Selama masa pandemi, kami melakukan implementasi protokol kesehatan yang ketat baik untuk karyawan gerai maupun kantor pusat. Inisiatif work from home kami jalankan untuk menjaga kesehatan karyawan. Untuk karyawan yang tetap harus bertugas di gerai maupun kantor, selain mengingatkan dan mengawasi mereka untuk menerapkan protokol kesehatan, kami juga mendistribusikan masker, hand sanitizer, dan peralatan kesehatan lainnya.



Mekanisme Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan

Segala keluhan atau pertanyaan tentang masalah ketenagakerjaan, dapat disampaikan kepada bagian SDM. Untuk mempermudah komunikasi, bagian SDM juga sudah menyiapkan MAP PEEPS, sebuah whatsapp channel yang dapat digunakan oleh semua karyawan untuk menyampaikan pertanyaan kepada tim SDM. Karyawan juga dapat menyampaikan keluhannya melalui Forum Karyawan yang nantinya akan menyampaikan keluhan tersebut kepada tim SDM. Segala pelanggaran terkait kode etik bisa dilaporkan melalui whistleblowing channel Perusahaan.

Consumer Health Responsibilities

The safety and health of our customers is our top priority. In line with our P.E.O.P.L.E values, we always put our customers and employees at the heart of every business decision making. Below are initiatives we take to ensure the safety and health of our customers:

Store Safety

All our stores meet safety standards. We provide fire extinguishers and sprinklers at each of our stores. In addition, during this pandemic, we also ensure that all the stores strictly adhere to health protocols. Employees to always use masks, utilize partition boards and signs to keep their distance and hand sanitizers will always be available. We also regularly clean the stores and items for sale.

Product Safety

In accordance with the regulations of the Indonesian Ministry of Industry, all of our toy products have been tested and obtained the Indonesian National Standard (SNI) certificate. All cosmetics products have also been certified by the BPOM. For products that do not obliged to SNI, our products come from principals who have high product quality standards. For example, Inditex has a “Clean to Wear” policy which regulates chemical substances that may be in its products, as well as a “Safe to Wear” which regulates the features that are allowed in its products to prevent choking, puncture, and other hazards when worn by consumers. We also provide clear information on the packaging label. The use of the product, the ingredients used in the product, the size of the product, choking hazard, and various other information are included on the product packaging.



Food Safety

We have and operate strict food handling, hygiene and sanitation standards to ensure the safety of food products. Some of our food products such as Cold Stone, Krispy Kreme, and Domino Pizza are prepared in the central kitchen. Our central kitchen has the ISO 22000 standard - a food safety management system. We also provide clear Halal information for our food products.

Customer Service

Feedback from customers is very important information for us. Customers can contact us through the following contact points to submit questions or complaints about our products.

Corporate Secretary
Ph. : (+62-21) 80648488

Planetsports.asia
Email : connect@planetsports.asia
Whatsap Line : +6281517000111

Kidz Station
Email: contact@kidzstation.asia
Whatsap Line: 081517701111

The Athlete's Foot
Telp: +62-21 574 5808,
Fax: +62-21 574 0150

MAP Club
hello@mapclub.com
1500627

Starbucks
feedback@starbucks.co.id
1500078

Tanggung Jawab di Bidang Kesehatan Konsumen

Keamanan dan kesehatan pelanggan merupakan prioritas utama Perusahaan. Sejalan dengan nilai P.E.O.P.L.E, kami selalu mementingkan para pelanggan dan karyawan dalam setiap inti pengambilan keputusan bisnis. Berikut adalah inisiatif yang diimplementasikan oleh Perusahaan untuk memastikan keamanan dan kesehatan pelanggan

Gerai yang Aman

Seluruh gerai memenuhi standar keamanan. Kami menyediakan alat pemadam api ringan maupun sprinkler di setiap gerai. Selain itu, di masa pandemi ini, kami juga memastikan gerai-gerai MAP menjalankan protokol kesehatan dengan ketat. Karyawan di gerai akan selalu menggunakan masker, papan partisi dan tanda-tanda untuk menjaga jarak dan hand sanitizer akan selalu tersedia. Kami juga secara berkala membersihkan lokasi gerai dan barang-barang yang dijual.



Produk yang Aman

Sesuai dengan peraturan Kementerian Perindustrian Indonesia, semua produk makanan yang dijual telah diuji dan mendapatkan sertifikat Standar Nasional Indonesia (SNI). Seluruh produk kosmetik juga telah mendapatkan sertifikat dari badan BPO. Untuk produk-produk yang belum wajib SNI, produk-produk kami berasal dari principal yang memiliki standar kualitas produk yang tinggi. Sebagai contoh, Inditex memiliki kebijakan "Clean to Wear" yang mengatur zat-zat kimia yang diperbolehkan terkandung pada produknya, serta "Safe to Wear" yang mengatur fitur-fitur pada produknya untuk mencegah bahaya terjerat, tertusuk, dan bahaya lainnya saat dikenakan oleh konsumen. Kami juga memberikan infomasi yang jelas pada label kemasan. Kegunaan dari produk, bahan-bahan yang digunakan di dalam produk, ukuran produk, bahaya tersedak, dan berbagai informasi lainnya sudah dicantumkan pada kemasan produk.

Makanan yang Aman

Kami memiliki dan menerapkan standar operasi penanganan makanan, kebersihan, dan sanitasi yang ketat untuk menjaga keamanan produk makanan. Beberapa produk makanan kami seperti Cold Stone, Krispy Kreme, dan Domino Pizza disiapkan pada central kitchen yang telah memiliki standar ISO 22000 - sistem manajemen keamanan pangan. Kami juga memberikan informasi kehalalan makanan dengan jelas.

Layanan Pelanggan

Masukan dari pelanggan merupakan informasi yang sangat penting bagi kami. Pelanggan dapat menghubungi daftar kontak berikut ini untuk menyampaikan pertanyaan atau keluhan mengenai produk produk kami.

Paul Bakery

paulindonesia@map.co.id

Pizza Marzano

info@pizzamarzano.co.id

Genki Sushi

genkisushi@map.co.id

Cold Stone Creamery

love.it@coldstonecreamery.co.id

Krispy Kreme

Krispykreme.indonesia@map.co.id

Responsibilities Toward the Surrounding Communities

For MAP, community development activities are not a mere obligation. The surrounding communities supports us by becoming customers, as well as being employees. Therefore, growing together with the communities around the company is the key to sustainable business growth. Our concern for the surrounding communities is not only shown through the fulfillment of daily needs alone. We focus on the fields of education and health because these two factors are the key to achieving happiness.

Local Labor and Products

As we explained earlier, our stores employees come from the surrounding communities. Some of the positions in our outlets, such as store managers, may come from other regions, but we provide various training programs so that employees who join us will be ready to occupy managerial positions. Our Alun-alun Indonesia concept also dedicates the entire store area focusing on local products.

QUALITY EDUCATION FOR THE COMMUNITY

Quality education is the key to alleviating poverty. Below are our initiatives in providing quality education:

Rumah Belajar Anak Bintang (RAJAB)

In collaboration with the Karang Taruna Jawa Barat, RAJAB is a house of learning that focuses on character education starting from the golden age of child development (10-15 years). Education programs at RAJAB are provided free of charge to children from underprivileged families from 4th Grade Primary School to 3rd Grade Middle School. Character education at RAJAB is implemented through mastery of school subjects (Mathematics, Science and English), cultural education, field trips and inspiration classes.

The program, which started in 2014, is now available in 7 villages in the West Java region, namely:

- | | | | |
|--------------|----------------|--------------|----------------|
| • Cijemit | • Panyocokan | • Sukawening | • Kutawaringin |
| • Gempolsari | • Muaragembong | • Kamojing | |

To ensure character development is achieved, RAJAB also involves parents of RAJAB students, as well as building the capacity of RAJAB mentors, and collaborates with local communities (through the participation of youth from Karang Taruna, West Java).

2020 is a year full of challenges due to the COVID-19 pandemic. Through the year, RAJAB communicated and followed instructions from the local government in carrying out its activities. When learning and teaching activities cannot be carried out face-to-face, RAJAB continues to guide the students through the Whatsapp group. When learning can be carried out face-to-face, RAJAB also carries out strict health protocols to maintain the safety of RAJAB students.



RaJAB students learning activity during new normal | RaJAB students learning activity during new normal

Tanggung Jawab Masyarakat Sekitar

Bagi MAP, kegiatan pengembangan masyarakat bukanlah kewajiban semata. Masyarakat sekitar mendukung Perusahaan dengan berperan sebagai pelanggan, maupun karyawan. Oleh karena itu, tumbuh bersama dengan masyarakat yang berada di sekitar lingkungan Perusahaan merupakan kunci dari pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan. Kepedulian Perusahaan terhadap masyarakat sekitar tidak hanya ditunjukkan melalui pemenuhan kebutuhan sehari-hari. Kami berfokus pada bidang pendidikan dan kesehatan, karena kedua hal ini merupakan kunci untuk mencapai kebahagiaan.

Tenaga Kerja dan Produk Lokal

Sebagaimana penjelasan sebelumnya, karyawan gerai kami berasal dari masyarakat sekitar. Beberapa posisi seperti manager, mungkin berasal dari daerah lain, namun kami menyediakan berbagai program pelatihan agar karyawan yang bergabung dengan kami nantinya siap untuk menempati posisi managerial. Perusahaan juga memiliki konsep Alun-Alun Indonesia yang mendedikasikan seluruh store area untuk produk-produk lokal.

PENDIDIKAN BERKUALITAS UNTUK MASYARAKAT

Pendidikan berkualitas merupakan kunci untuk mengentaskan kemiskinan. Berikut adalah sejumlah inisiatif Perusahaan dalam memberikan program pendidikan berkualitas.

Rumah Belajar Anak Bintang (RAJAB)

Bekerja sama dengan Karang Taruna Jawa Barat, RAJAB merupakan rumah belajar yang berfokus terhadap pendidikan karakter dari usia emas perkembangan anak (10 - 15 tahun). Program pendidikan di RAJAB diberikan secara cuma-cuma kepada anak-anak dari keluarga pra sejahtera mulai kelas 4 SD hingga kelas 3 SMP. Pendidikan karakter di RAJAB dilaksanakan melalui penguasaan terhadap mata pelajaran di sekolah (Matematika, IPA, dan Bahasa Inggris), pendidikan budaya, field trip, dan kelas inspirasi.

Program yang berawal pada tahun 2014 ini kini sudah hadir pada 7 desa di wilayah Jawa Barat, yaitu:

- | | | | |
|--------------|----------------|--------------|----------------|
| • Cijemit | • Panyocokan | • Sukawening | • Kutawaringin |
| • Gempolsari | • Muaragembong | • Kamojing | |

Untuk memastikan pertumbuhan karakter berjalan dengan baik, RAJAB juga melibatkan orangtua siswa RAJAB, membangun kapasitas mentor, dan bekerja sama dengan masyarakat setempat (melalui partisipasi para pemuda dari Karang Taruna Jawa Barat).

Tahun 2020 merupakan tahun yang penuh tantangan karena adanya pandemi COVID-19. Pada tahun tersebut, RAJAB berkomunikasi dan mengikuti petunjuk dari pemerintah setempat dalam melaksanakan kegiatannya. Pada saat kegiatan belajar dan mengajar tidak bisa dilaksanakan dengan tatap muka, RAJAB tetap membimbing anak didiknya melalui grup Whatsapp. Di saat pembelajaran sudah boleh dilaksanakan dirumah belajar, RAJAB juga menjalankan protokol kesehatan yang ketat untuk menjaga kesehatan dan keselamatan siswa siswi RAJAB.

Aside from character building through mastery of the field of study, below are other character building activities carried out at RAJAB in 2020:

- **Introduction to basic exercise movements**

RAJAB, in collaboration with PT Map Aktif Adiperkasa Tbk (MAPA), a subsidiary of MAP, teach basic movements that can help RAJAB students to stay healthy amid the pandemic. MAPA has 14 videos introducing sports movements that were made in collaboration with Yayasan Olahraga Anak Nusantara (YOAN). These movements were taught to RAJAB mentors and the mentors taught these movements to 143 RAJAB students.

- **Inspiration Class with Triyaningsih**

Triyaningsih is a national marathon athlete who is often dubbed the Queen of Long Distance Running. Triyaningsih is an athlete who repeatedly contributed gold medals at the South East Asean Games, and represented Indonesia in the Olympics. In these sessions, Triyaningsih shared experiences with RAJAB students, which include how to pursue their passion for running, steps to become a national athlete, challenges and benefits in a career as a national athlete. Apart from adding to the knowledge of RAJAB students, this session also explained the importance of exercising to maintain health, especially during this pandemic. 71 students and 15 RAJAB mentors attended the event.



Inspiration Class with Triyaningsih | Kelas Inspirasi bersama Triyaningsih



Opening of the first Starbucks Community Store in Indonesia

The Community Store was established in Tanah Abang, Jakarta and inaugurated in February 2020. Although Tanah Abang is one of the largest textile markets in Southeast Asia, thousands of children from the Tanah Abang community have limited access to education and work. This store aims to help provide access to quality education and jobs for the people of Tanah Abang.

The Community Store provides a special space that can be used for training and self-development activities for children from the local community. Starbucks collaborates with Sahabat Anak Foundation and Indonesia Street Children Organization to provide quality training activities in this special space. Part of the sales from the store will also be used to support the implementation of training activities in the special space. In addition, almost all baristas who work at this Community Store come from Tanah Abang.

Unfortunately, not long after the store was inaugurated, the Covid-19 pandemic hit Indonesia. Throughout 2020, only two activities were carried out, namely a personal hygiene class, which explained that hygiene and health were two interrelated factors, and a dance skill class.

Selain pembangunan karakter melalui penguasaan bidang studi, berikut adalah kegiatan pembangunan karakter lainnya yang dilaksanakan di RAJAB pada tahun 2020

- **Pengenalan gerakan- gerakan olahraga dasar**

RAJAB, bekerja sama dengan PT Map Aktif Adiperkasa Tbk (MAPA) yang merupakan anak perusahaan MAP, mengajarkan gerakan-gerakan dasar yang dapat membantu siswa siswi RAJAB agar tetap sehat di tengah pandemi. MAPA memiliki 14 video pengenalan gerakan-gerakan olahraga yang dibuat bersama dengan Yayasan Olahraga Anak Nusantara (YOAN). Gerakan-gerakan ini diajarkan kepada para mentor RAJAB, dan para mentor mengajarkan gerakan-gerakan ini kepada 143 siswa siswi RAJAB.

- **Kelas Inspirasi bersama Triyaningsih**

Triyaningsih adalah seorang atlit lari marathon nasional dengan julukan Ratu Lari Jarak Jauh yang berulang kali menyumbangkan medali emas pada acara South East Asean Games, dan mewakili Indonesia di ajang Olimpiade. Pada sesi kali ini, Triyaningsih membagikan pengalaman kepada para siswa RAJAB yang meliputi bagaimana menekuni kegemarannya dalam berlari, langkah-langkah untuk menjadi atlit nasional, tantangan dan keuntungan dalam berkariir sebagai atlit nasional. Selain menambah wawasan para siswa RAJAB, sesi ini juga menjelaskan pentingnya berolahraga untuk menjaga kesehatan, terutama di masa pandemi Ini. 71 siswa siswi dan 15 mentor RAJAB mengikuti acara ini.

Pembukaan Starbucks Community Store pertama di Indonesia

Community Store didirikan di Tanah Abang, Jakarta dan diresmikan pada bulan Februari 2020. Walaupun Tanah Abang merupakan salah satu pasar tekstil terbesar di Asia Tenggara, ribuan anak-anak dari masyarakat Tanah Abang memiliki akses yang terbatas pada pendidikan dan pekerjaan. Gerai ini bertujuan untuk membantu memberikan akses terhadap pendidikan dan pekerjaan berkualitas kepada masyarakat sekitar Tanah Abang.

Community Store menyediakan ruang khusus yang dapat digunakan untuk kegiatan pelatihan dan pengembangan diri untuk anak-anak yang berasal dari masyarakat lokal. Starbucks bekerja sama dengan Yayasan Sahabat Anak dan Indonesia Street Children Organization untuk menghadirkan kegiatan pelatihan yang berkualitas di ruangan khusus. Sebagian penjualan dari gerai juga akan digunakan untuk mendukung terlaksananya kegiatan pelatihan di ruang tersebut. Selain itu, hampir seluruh barista yang bekerja di Community Store ini berasal dari wilayah setempat.

Sayangnya, tidak lama setelah gerai ini diresmikan, pandemi Covid-19 melanda Indonesia. Sepanjang tahun 2020, hanya dua kegiatan yang terlaksana, yaitu kelas kebersihan diri, yang menjelaskan bahwa kebersihan dan kesehatan merupakan dua hal yang saling terkait, dan kelas keterampilan menari.



Starbucks Community Store - Tanah Abang

HEALTH FOR THE COMMUNITY

Apart from education, health is also the key to break out from the poverty cycle. Below are several initiatives by MAP to help improve public health.



Collaboration Yayasan Olahraga Anak Nusantara (YOAN)

This collaboration between our subsidiary, PT Map Aktif Adiperkasa Tbk (MAPA) and YOAN, aims to spread active and healthy lifestyle from an early age. Apart from collaborating with RAJAB, we also held a 14-day sports challenge which was conducted online. MAPA and YOAN prepared 14 sports videos that can train stability, endurance, coordination and body strength. All of these movements can be done anywhere. We uploaded the video on MAPA and YOAN's Instagram social media accounts, then through this activity, we invited all people to apply, record, and post their videos on social media. We have selected the 14 participants who are most creative and consistent in uploading their videos as winners.

Collaboration with the Indonesian Red Cross (PMI)

Department Stores managed by MAP collaborated with PMI hold activities in all SOGO stores. However, due to the Covid-19 pandemic, this activity could only run in January and February. A total of 3,100 blood bags were collected during this blood donation activity.



Collaboration with Benihbaik.com

To provide food for children in need, Sogo and MAP Club collaborate with Benihbaik.com, a fundraising site that already has a money collection permit from the Ministry of Social Affairs, and has an Electronic System Operator Registration Certificate from the Ministry of Communication and Informatics. We spread this campaign to our customers through flyers at the checkout, as well as when customers finish shopping. Benihbaik.com assisted us in channeling these funds. This campaign ran from 15 October 2020 - 15 January 2021 and the total funds raised amounted to Rp2.27 billion.

The Foodhall "We Care!" Campaign

The Foodhall also plays a role in helping to provide basic foodstuffs to vulnerable communities, especially in the midst of this pandemic. Customers of The Foodhall can donate basic necessities to donate, and The Foodhall will help deliver the donation to people in need. Basic groceries worth Rp157 million have been collected and distributed throughout 2020.

Face and Food Mask Donation

This pandemic is difficult for many people. Thus, we are doing our best to bring smiles and help them to get through this hard time. More than 100,000 meal and beverage packages have been distributed during the pandemic for Covid-19 first responders (doctors, nurses, Indonesian Army, etc.). More than 18,000 face masks and other safety equipments distributed to our employees, local communities and local coffee farmers.

Total Fund for Social and Environment Responsibilities

In total, the amount of funds MAP spent on Social and Environment Responsibilities in 2020 amounted to Rp1.4 billion.

KESEHATAN MASYARAKAT

Selain pendidikan, kesehatan juga merupakan kunci untuk keluar dari siklus kemiskinan. Berikut adalah inisiatif inisiatif untuk membantu meningkatkan kesehatan masyarakat.

Kerja sama dengan Yayasan Olahraga Anak Nusantara (YOAN)

Anak perusahaan kami, PT Map Aktif Adiperkasa Tbk (MAPA) bekerja sama dengan YOAN bertujuan untuk menyebarkan gaya hidup aktif dan sehat sejak usia dini. Selain bekerja sama dengan RAJAB, kami juga mengadakan 14 Days Sports Challenge yang dilakukan secara online. MAPA dan YOAN menyiapkan 14 video olahraga yang dapat melatih ketahanan, daya tahan, koordinasi dan kekuatan tubuh. Seluruh gerakan tersebut dapat dilakukan di mana saja. Video tersebut kami unggah di akun media sosial Instagram MAPA dan YOAN. Kemudian melalui kegiatan ini, kami mengajak seluruh masyarakat untuk menerapkan, merekam, dan mengunggah video mereka di media sosial. 14 peserta yang paling kreatif dan konsisten dalam mengunggah video telah kami pilih sebagai pemenang.

Kerja sama dengan Palang Merah Indonesia (PMI)

Department Store yang dikelola MAP bekerja sama dengan PMI mengadakan kegiatan di seluruh gerai SOGO. Namun, dikarenakan pandemi Covid-19, kegiatan ini hanya bisa berjalan pada bulan Januari dan Februari. Sebanyak 3.100 kantong darah terkumpul sepanjang kegiatan donor darah ini.

Kerja sama dengan Benihbaik.com

Untuk menyediakan makanan bagi anak-anak yang membutuhkan, Sogo dan MAP Club bekerja sama dengan Benihbaik.com, sebuah situs penggalangan dana yang telah memiliki izin pengumpulan uang di Kementerian Sosial, dan memiliki Tanda Daftar Penyelenggara Sistem Elektronik di Kementerian Komunikasi dan Informatika. Kampanye ini kami publikasikan kepada pelanggan melalui brosur di meja kasir, maupun saat pelanggan selesai berbelanja. Benihbaik.com membantu kami dalam penyaluran dana tersebut. Kampanye ini berjalan dari 15 Oktober 2020 - 15 Januari 2021 dan total dana yang terkumpul sebesar Rp2,27 miliar.

Kampanye "We Care!" The Foodhall

The Foodhall juga turut serta berperan untuk membantu menyediakan sembako kepada masyarakat rentan, terutama di tengah pandemi ini. Pelanggan The Foodhall dapat menyumbangkan sembako untuk disumbangkan, dan The Foodhall akan membantu menyampaikan donasi tersebut kepada masyarakat yang membutuhkan. Sembako senilai Rp157 juta telah terkumpul dan disalurkan sepanjang tahun 2020.



Donasi Masker dan Paket Makanan

Pandemi ini memberikan dampak kepada banyak golongan masyarakat. Kami berusaha secara optimal untuk membantu masyarakat melalui masa yang berat ini. Lebih dari 100.000 paket makanan dan minuman didistribusikan kepada lini terdepan penanganan COVID 19 (dokter, perawat, TNI, dll). Lebih dari 18.000 masker dan alat kesehatan lainnya didistribusikan kepada karyawan kami, komunitas lokal, dan petani kopi lokal.

Total Biaya untuk Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan

Secara total, jumlah biaya yang kami salurkan untuk kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan pada tahun 2020 adalah Rp1,4 miliar.



Food and beverage donation to the community | Donasi paket makanan dan minuman untuk masyarakat sekitar





human RESOURCES and training

SUMBER DAYA MANUSIA DAN PELATIHAN

With COVID-19 reshaping the way we run our business, it is of utmost importance that we acknowledge and recognize the people who keep us resilient during these turbulent times – our employees.

MAP values its employees and recognizes their contributions towards achieving sustainable growth for the Company and creating value for shareholders. In line with our people strategy, MAP is continually building upon existing HR programs to enhance staff welfare, development and performance.

Highlights of 2020 include:

Partnership with Educational Institutions

MAP Retail Academy partners with educational institutions including the Ministry of Education. Sessions on Retail Business and Retail Functions were delivered to more than 300 external participants including vocational high school teachers, lecturers and students. From the partnerships, 20 MAP employees were able to receive full scholarship from Bunda Mulia University to pursue their Bachelor's degree in Management.

Successful Launch of MAP PEEPS

A WhatsApp-based HR Contact Center was launched in 2020 to enable Corporate HR to provide immediate assistance and support to all MAP employees across Indonesia. This is to ensure that all employees' needs are attended, supports are provided, and ensuring a positive employee experience.

Employee Discount Mobile App

Launched in September 2020 the Employee Discount Mobile App (EDS) was designed in response to Covid-19 situation, to provide safety for all MAP employees with cardless transaction and to check their available discount limit on their fingertips.

Dengan COVID-19 mempengaruhi bisnis Perusahaan, sangatlah penting untuk memberikan penghargaan dan pengakuan kepada karyawan Perusahaan yang telah menjaga ketahanan Perusahaan melalui masa-masa sulit.

Inisiatif-inisiatif Sumber Daya Manusia pada tahun 2020, termasuk:

Hubungan Kemitraan dengan Institusi Pendidikan

MAP Retail Academy bermitra dengan sejumlah institusi pendidikan termasuk Kementerian Pendidikan. Sesi pembelajaran tentang Bisnis Ritel dan Fungsi Ritel telah diberikan kepada lebih dari 300 peserta eksternal termasuk para guru, dosen dan murid di beberapa SMK. Melalui hubungan kemitraan yang terjalin, 20 karyawan MAP telah berhasil menerima beasiswa dari Universitas Bunda Mulia untuk meraih gelar Sarjana jurusan Manajemen.

Peluncuran MAP PEEPS

Contact Center untuk Sumber Daya Manusia yang berbasis WhatsApp telah diluncurkan pada tahun 2020 untuk Corporate HR memberi bantuan dan dukungan terhadap seluruh karyawan MAP di seluruh Indonesia. Hal ini dilakukan untuk menjamin seluruh kebutuhan karyawan terjawab, dukungan telah diberikan dan memastikan pengalaman kerja yang positif bagi karyawan.

Aplikasi Mobile untuk Diskon Karyawan

Diluncurkan pada September 2020, Employee Discount Mobile App (EDS) telah dirancang untuk menanggapi situasi Covid-19, untuk memberikan keamanan untuk seluruh karyawan MAP dengan transaksi cardless dan untuk memeriksa batas diskon karyawan dalam genggaman.



Photos were taken prior to the COVID-19 pandemic | Foto diambil sebelum pandemi Covid-19

Investment on Learning and Development

MAP Retail Academy

In 2020, all MAP employees were provided with continuous development programs from MAP Retail Academy (especially during the early period of full large-scale social restrictions) through mobile application and participation in numerous virtual interactive learning sessions. The focus was to engage, guide and motivate to maintain staff morale. Programs were designed as a blended learning concept partnering with World Manager for the Learning Management System.

Retail Professional Certification Program

MAP is always looking for new and innovative ways to train and develop its staff. Over the course of 2020, MAP Retail Academy conducted intensive training programs for staff and leaders through the Retail Professional Certification Program. Staff and leaders are required to complete 72 to 120 learning hours before taking a competency assessment with our certified assessors. As at end 2020, around 1300 employees have qualified as certified retail professionals.

MAP Learning Pathway

Launched in 2020, MAP Learning Pathway is a comprehensive development program that supports the up-skilling process of our operation team members. MAP Active, our biggest Business Unit participated in the pilot program. Designed to develop a strong pool of MAP future leaders, the program will be replicated to all business units in the Company, following the success of MAP Active.



Photos were taken prior to the COVID-19 pandemic | Foto diambil sebelum pandemi Covid-19

Investasi pada Pelatihan dan Pengembangan

MAP Retail Academy

Pada tahun 2020, seluruh karyawan MAP telah memperoleh program pengembangan berkelanjutan dari MAP Retail Academy (terutama selama periode awal PSBB) melalui aplikasi mobile dan partisipasi dalam sejumlah sesi pembelajaran secara virtual. Fokusnya untuk mengajak, mengarahkan dan memotivasi dalam menjaga moral karyawan. Program telah dirancang sebagai konsep pembelajaran gabungan, bekerja sama dengan World Manager untuk Sistem Manajemen Pelatihan.

Program Sertifikasi Retail Professional

MAP selalu mencari cara yang baru dan inovatif untuk melatih dan mengembangkan karyawannya. Selama tahun 2020, MAP Retail Academy mengadakan program pelatihan intensif untuk karyawan dan pemimpin melalui Retail Professional Certification Program. Para karyawan dan pemimpin perlu menyelesaikan hingga 120 jam pembelajaran sebelum mengambil penilaian kompetensi dengan penilai bersertifikasi. Hingga akhir 2020, sekitar 1300 karyawan telah lolos kualifikasi sebagai retail professional.

MAP Learning Pathway

Diluncurkan pada tahun 2020, MAP Learning Pathway adalah program pengembangan komprehensif yang mendukung proses up-skilling anggota tim operasional. MAP Active, Unit Usaha MAP yang terbesar telah berpartisipasi dalam program awal. Dirancang untuk mengembangkan kelompok sumber daya manusia yang kuat untuk pemimpin MAP di masa depan, program akan direplikasi untuk seluruh Unit Usaha MAP lainnya, mengikuti jejak kesuksesan dari MAP Active.



Streamlining and Rightsizing of MAP

The Covid-19 pandemic has forced MAP to rethink and fine tune all aspects of our operation – including the streamlining and rightsizing of our workforce. A HR consultant (Willis Tower Watson) has been engaged to help MAP optimize our workforce and ensure maximum efficiency and productivity are achieved.

Focus for 2021 and Beyond

Digital mindset and literacy will be the focus for 2021 and beyond. MAP HR will continue to drive the digital workforce transformation especially in developing a robust HR Information System platform that will be able to reduce bureaucracy, manual processes and eventually improve efficiency. This will also include a robust Learning Experience Platform that will bring the learning journey to the next level as part of the employee experience at MAP.

Headcount

MAP has contributed consistently to the Indonesian economy through job creation. We ended financial year 2020 with a total headcount of 23,167 employees making MAP one of the largest employees in the modern retail sector in Indonesia. Employee turnover rate of MAP employees in 2020 is 23.32% compared to 33.17% in 2019.

Perampingan dan Penataan MAP

Pandemi Covid-19 telah mendorong MAP untuk menyusun ulang strategi dan melihat aspek operasional secara keseluruhan, termasuk perampingan dan penataan karyawan Perusahaan. Konsultan Sumber Daya Manusia (Willis Tower Watson) telah bekerja sama dengan MAP untuk mengoptimalkan karyawan Perusahaan dan memastikan efisiensi serta tercapainya produktivitas maksimum.

Fokus pada 2021 dan Seterusnya

Pola pikir dan pengetahuan digital akan menjadi fokus pada 2021 dan seterusnya. MAP HR akan terus mendorong transformasi karyawan digital terutama dalam membangun platform HRIS yang solid, yang kemudian dapat mengurangi birokrasi, proses manual dan pada akhirnya meningkatkan efisiensi. Hal ini juga akan mencakup Learning Experience Platform yang kuat yang akan membawa perjalanan pembelajaran ke tingkat berikutnya sebagai bagian dari pengalaman karyawan di MAP.

Jumlah Karyawan

MAP telah berkontribusi secara konsisten terhadap perekonomian Indonesia melalui penciptaan lapangan kerja. Pada akhir tahun 2020, jumlah karyawan Perusahaan mencapai 23.167 karyawan, menjadikan MAP salah satu Perusahaan dengan karyawan terbanyak di industri modern ritel di Indonesia. Tingkat turnover karyawan MAP pada tahun 2020 adalah 23,32% dibandingkan dengan 33,17% pada tahun 2019.

TABLE OF EMPLOYEE CATEGORY BY EDUCATIONAL LEVEL

TABEL JUMLAH KARYAWAN BERDASARKAN JENJANG PENDIDIKAN

EDUCATIONAL LEVEL/ JENJANG PENDIDIKAN	2019	2020
Junior High School or High School Graduates/ Lulusan SMP atau SMA	21,987 (87.5%)	19,946 (86.1%)
Diploma	955 (3.8%)	973 (4.2%)
Bachelor Degree/ Sarjana	2,085 (8.3%)	2,155 (9.3%)
Master and/or Doctoral Degree/ Pasca Sarjana	101 (0.4%)	93 (0.4%)

TABLE OF EMPLOYEE CATEGORY BY AGE

TABEL JUMLAH KARYAWAN BERDASARKAN KATEGORI USIA

Age/Umur	2019	2020
<20	5,026 (20%)	4,633 (20%)
21 – 30	16,936 (67.4%)	15,615 (67.4%)
31 – 40	2,412 (9.6%)	2,224 (9.6%)
41 – 50	628 (2.5%)	579 (2.5%)
51 – 56	100 (0.4%)	93 (0.4%)
>56	26 (0.1%)	23 (0.1%)



Photo was taken prior to the Covid-19 pandemic | Foto diambil sebelum pandemi Covid-19.

code of CONDUCT

KODE ETIK

Code of Conduct

Maintaining high standards of ethical and legal conduct is central to MAP's success. All staff of MAP, including the Board of Commissioners and the Board of Directors are expected to comply with applicable legislations as well as internal rules which are laid down in our code of conduct. First implemented in 2001, our code of conduct sets forth the standards and expectation that all staff must fulfil at work. It also serves as a guide to the way we conduct our business and forms the basis for decisions we take every day at MAP.

Culture of respect and equal opportunity

MAP is committed to promoting and maintaining a culture of respect and equal opportunity. We do not discriminate on the basis of gender, religion, race, national or ethnic origin, cultural background, social group, disability or illness, marital status, age or political opinion. Decisions pertaining to recruitment, promotions and other related areas are based solely on staff's qualifications and merit.

Confidentiality

Everyone at MAP is expected to protect sensitive information by taking steps to maintain confidentiality, in order to prevent inappropriate disclosure.

Safe and healthy working environment

MAP makes a conscious effort to ensure that our work environment and practices are safe, healthy and environmentally sound. Everyone at MAP is expected to act in full compliance with applicable safety, health and environment legislations.

Use of company's asset

MAP provides the tools necessary to perform jobs. These tools are properties of MAP and must not be used for personal interest.

Integrity

At MAP, we always follow legislations and reasonable business practices. We act at arm's length and adhere to the highest standards of integrity and transparency. The Company has an anti-corruption policy set forth in the Company's Code of Conduct. We avoid conflict of interest, and always put the interest of MAP ahead of other personal and business interests.

Commitment to environmental responsibility

We are committed to environmental responsibility and take steps to reinforce this commitment through environmentally-responsible practices.

All new employees of PT Mitra Adiperkasa Tbk will receive induction program of the Company's code of conduct, as well as continuous and consistent socialization on Company's policies.

Kode Etik

Menjunjung tinggi standar perilaku etis dan berbasis hukum sangatlah penting bagi kesuksesan MAP. Seluruh karyawan Perusahaan, termasuk Dewan Komisaris dan Direksi diharapkan untuk mematuhi peraturan-peraturan yang berlaku, serta peraturan internal yang dijabarkan dalam Kode Etik Perusahaan. Pertama kali diimplementasikan pada tahun 2001, Kode Etik Perusahaan menetapkan standar dan ketentuan yang harus dipenuhi oleh seluruh karyawan pada saat bekerja. Kode Etik Perusahaan juga berlaku sebagai panduan dalam menjalankan bisnis, serta sebagai pijakan untuk menetapkan keputusan yang diambil setiap harinya oleh Perusahaan.

Budaya menghormati dan peluang kerja yang setara

MAP memiliki komitmen untuk mempromosikan dan memelihara budaya saling menghormati serta memberikan peluang kerja yang sama. Perusahaan tidak melakukan diskriminasi berdasarkan gender, agama, ras, kebangsaan atau suku, latar belakang budaya, kelompok sosial, keterbatasan, status perkawinan, usia, ataupun opini politik. Keputusan terkait dengan perekrutan, promosi dan hal lainnya semata-mata berdasarkan kualifikasi dan kelayakan karyawan.

Kerahasiaan Perusahaan

Seluruh karyawan MAP diharapkan untuk melindungi informasi sensitif dengan menjaga kerahasiaan, agar dapat mencegah pengungkapan informasi yang tidak pada tempatnya.

Keselamatan dan kesehatan lingkungan kerja

Perusahaan melakukan upaya-upaya untuk memastikan lingkungan dan praktik kerja yang aman, sehat dan stabil. Seluruh karyawan MAP diharapkan untuk bertindak sesuai dengan peraturan keamanan, kesehatan dan lingkungan yang berlaku.

Penggunaan aset Perusahaan

MAP menyediakan sarana yang dibutuhkan untuk karyawan melaksanakan pekerjaan. Sarana tersebut merupakan milik Perusahaan dan tidak boleh dipergunakan untuk kepentingan pribadi.

Integritas

Di Perusahaan, seluruh karyawan harus mengikuti peraturan dan praktik usaha yang wajar. Karyawan bertindak sesuai standar kewajaran dan mengacu pada standar tertinggi integritas dan transparansi. Perusahaan memiliki kebijakan anti korupsi yang secara terperinci diungkapkan di dalam Kode Etik Perusahaan. Karyawan diharapkan untuk menghindari konflik kepentingan, serta selalu mengutamakan kepentingan Perusahaan atas kepentingan pribadi dan bisnis lainnya.

Komitmen tanggung jawab terhadap lingkungan

Perusahaan berkomitmen terhadap lingkungan dan mengambil langkah untuk memperkuat komitmen melalui praktik-praktik lingkungan yang bertanggung jawab.

Karyawan baru PT Mitra Adiperkasa Tbk akan mendapatkan program pengenalan Kode Etik Perusahaan, serta sosialisasi kebijakan secara berkesinambungan dan konsisten.

Board of **COMMISSIONERS**

DEWAN KOMISARIS





SRI INDRASTUTI HADIPUTRANTO

INDEPENDENT PRESIDENT COMMISSIONER

PRESIDEN KOMISARIS INDEPENDEN

Currently the Independent President Commissioner of the Company based on the Company's Deed no. 120, dated 27th August 2020. Sri Indrastuti Hadiputranato is concurrently an Independent Commissioner of PT Astra International Tbk since January 2018. She is also a Senior Advisor of PT Morgan Stanley Indonesia since January 2017, as well as a member of Risk Oversight Committee of PT CIMB Niaga Tbk since July 2016. She was the Founding Partner of the law firm Hadiputranato, Hadinoto & Partners (1989-2016), and an International Partner of Baker & McKenzie (retired).

Previously, she was a member of the Board of Commissioners of the Indonesia Stock Exchange (2001-2004) and a member of the Committee of Broker Disciplinary, Indonesia Stock Exchange (2009-2013).

An Indonesian citizen, born in 1943 (77 years old). She obtained her Bachelor of Law from Universitas Indonesia and Master of Law from The University of Washington, USA.

Beliau saat ini menjabat sebagai Presiden Komisaris Independen Perusahaan berdasarkan Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020. Pada saat yang sama, Sri Indrastuti Hadiputranato juga menjabat sebagai Komisaris Independen PT Astra International Tbk sejak Januari 2018. Selain itu, beliau juga menjabat sebagai Penasehat Senior PT Morgan Stanley Indonesia sejak Januari 2017, serta anggota Komite Pemantau Resiko PT CIMB Niaga Tbk sejak Juli 2016. Beliau adalah Partner Pendiri dari firma hukum Hadiputranato, Hadinoto & Partners (1989-2016), dan Partner Internasional Baker & McKenzie (pensiun).

Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris Bursa Efek Indonesia (2001-2004) dan anggota Komite Disiplin Anggota Bursa Efek Indonesia (2009-2013).

Warga negara Indonesia, lahir tahun 1943 (77 tahun). Beliau meraih gelar Sarjana Hukum dari Universitas Indonesia dan gelar Master of Law dari The University of Washington, Amerika Serikat.



GBPH. H. PRABUKUSUMO, S.PSI

VICE PRESIDENT COMMISSIONER INDEPENDENT COMMISSIONER

WAKIL PRESIDEN KOMISARIS - KOMISARIS INDEPENDEN

GBPHH.Prabukusumo,S.Psicurrentlyservesas the Independent Vice President Commissioner of the Company. His appointment is based on the Company's Deed no.120, dated 27th August 2020. Previously, he served as a Commissioner as well as Independent Commissioner of the Company, based on the Minutes of Meeting of the Annual General Meeting of Shareholders No. 10 dated 26 June 2009.

Concurrently, he is also the President Commissioner of PT Jogjakarta Tugu Televisi (since 2003), Commissioner of BPR Mataram Manunggal in Yogyakarta, President Director of PT Karka Abisatya Mataram (since 1993) and the Commissioner of PT Lintas Indo Cakrawala (since 2010).

An Indonesian citizen born in 1954 (66 years old), he obtained his Psychology Degree from University of Gadjah Mada, Yogyakarta in 1996.

GBPH H. Prabukusumo, S. Psi. saat ini menjabat sebagai Wakil Presiden Komisaris Independen Perusahaan. Penunjukannya berdasarkan Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Komisaris serta Komisaris Independen Perusahaan yang didasarkan pada Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 10, tanggal 26 Juni 2009.

Secara bersamaan, saat ini beliau juga merupakan Presiden Komisaris PT Jogjakarta Tugu Televisi (sejak 2003), Komisaris BPR Mataram Manunggal di Yogyakarta, Presiden Direktur PT Karka Abisatya Mataram (sejak tahun 1993) dan Komisaris dari PT Lintas Indo Cakrawala (sejak 2010).

Warga negara Indonesia kelahiran tahun 1954 (66 tahun), beliau memperoleh gelar Psikologi dari Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta, pada tahun 1996.



HENDRY HASIHOLAN BATUBARA

COMMISSIONER

KOMISARIS

A member of the Board since 2010, Hendry Hasiholan Batubara served as an Independent Director of the Company from June 2010 to June 2011, appointed based on the Minutes of Meeting of the Annual General Meeting of Shareholders No. 62 dated 16 June 2010. Following that, he serves as a Director of the Company based on the Minutes of Meeting of the Annual General Meeting of Shareholders No. 2 dated 10 June 2011. Currently he is a Commissioner of the Company, appointed based on the Company's Deed no.120, dated 27th August 2020.

An Indonesian citizen born in 1957 (63 years old), Hendry Hasiholan Batubara is also concurrently the President Director of PT Sumarco Makmun Indah. Hendry Hasiholan Batubara obtained his Bachelor's Degree in Social and Politics from University of Indonesia, in 1982.

Menjadi Direksi Perusahaan sejak tahun 2010, Hendry Hasiholan Batubara menjabat sebagai Direktur Independen sejak Juni 2010 hingga Juni 2011, ditunjuk berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 62, tanggal 16 Juni 2010. Setelah itu, beliau menjabat sebagai Direktur Perusahaan berdasarkan pada Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 2, tanggal 10 Juni 2011. Saat ini beliau menjabat sebagai Komisaris Perusahaan, ditunjuk berdasarkan Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020.

Warga negara Indonesia kelahiran tahun 1957 (63 tahun), Hendry Hasiholan Batubara juga menjabat sebagai Presiden Direktur PT Sumarco Makmun Indah. Beliau memperoleh gelar Sarjana dari Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Indonesia, pada tahun 1982.



SEAN GUSTAV STANDISH HUGHES

COMMISSIONER KOMISARIS

Sean Gustav Standish Hughes is currently a Commissioner of the Company, appointed based on the Company's Deed no. 120, dated 27th August 2020. He also currently serves as a Commissioner of PT Map Boga Adiperkasa Tbk since 2020, a Commissioner of PT Softex Indonesia since 2016 and as a Commissioner of PT Map Aktif Adiperkasa Tbk. He has been a senior advisor to the GITI Group since 2006.

Sean Hughes has held senior positions in numerous leading organizations in Indonesia, Australia and Singapore, predominantly in the investment banking sector where he has advised clients involved in a wide variety of industries on corporate finance matters.

He is a British citizen, born in 1953 (67 years old), and holds a Bachelor's Degree in Business and is a Fellow of the Institute of Chartered Accountants in Australia and New Zealand and a Fellow of the Financial Services Institute of Australasia.

Sean Gustav Standish Hughes saat ini menjabat sebagai Komisaris Perusahaan, Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020. Secara bersamaan beliau juga menjabat posisi Komisaris PT Map Boga Adiperkasa Tbk sejak tahun 2020, Komisaris PT Softex Indonesia sejak 2016, dan sebagai Komisaris PT Map Aktif Adiperkasa Tbk. Beliau adalah penasihat senior GITI Group sejak 2006.

Sean Hughes telah menjabat sejumlah posisi penting di berbagai organisasi terkemuka di Indonesia, Australia dan Singapura, terutama di sektor investasi perbankan dimana beliau menjadi penasihat untuk klien-klien di berbagai sektor industri terkait finansial perusahaan.

Warga negara Inggris kelahiran tahun 1953 (67 tahun), Sean Hughes meraih gelar Sarjana di bidang Bisnis dan merupakan anggota Institute of Chartered Accountants di Australia dan New Zealand, dan Financial Services Institute of Australasia.



JOHANES RIDWAN

COMMISSIONER

KOMISARIS

Johanes Ridwan previously served as a Director of the Company since June 2011, based on the Minutes of Meeting of the Annual General Meeting of Shareholders No. 2 dated 10 June 2011. He is currently a Commissioner of the Company, appointed based on the Company's Deed no. 120, dated 27th August 2020.

An Indonesian citizen born in 1965 (55 years old), Johanes Ridwan earned his Bachelor's Degree in Law from University of Indonesia in 1990.

Johanes Ridwan sebelumnya menjabat sebagai Direktur Perusahaan sejak Juni 2011, didasarkan pada Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 2, tanggal 10 Juni 2011. Saat ini beliau menjabat sebagai Komisaris Perusahaan, penunjukannya berdasarkan Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020.

Warga negara Indonesia kelahiran tahun 1965 (55 tahun), Johanes Ridwan meraih gelar Sarjana dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia pada tahun 1990.



Board of **DIRECTORS**

DIREKSI





H.B.L. MANTIRI PRESIDENT DIRECTOR

PRESIDEN DIREKTUR

H.B.L. Mantiri has played a crucial role as the President Director of the Company since 2004. His current appointment is based on the Company's Deed no.120, dated 27th August 2020.

As a long-time valued member of the Company, H.B.L. Mantiri also holds numerous key positions at the Company's subsidiaries. He attended various military education and training facilities from 1959 to 1986, including the Regular Course XIX held by National Resiliency Institute (Lembaga Ketahanan Nasional/Lemhanas) in 1986. He was active in military service from 1962 to 1995, with his last position being the Chief of General Staff of Indonesian Armed Forces. His service to the country continued with him being the Ambassador of Republic of Indonesia to the Republic of Singapore from 1996 to 1999.

An Indonesian citizen born in 1939 (81 years old), he received his Doctor Honoris Causa of Ministry in Leadership and Transformation Degree from Harvest International Theological Seminary in 2004.

H.B.L. Mantiri berperan penting sebagai Presiden Direktur Perusahaan sejak tahun 2004. Penunjukannya saat ini didasarkan pada Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020.

Sebagai pucuk pimpinan Perusahaan, H.B.L. Mantiri juga memegang banyak posisi penting di Anak Perusahaan. Beliau aktif mengikuti berbagai pendidikan dan pelatihan militer sejak tahun 1959 hingga tahun 1986, termasuk Lemhanas KRA XIX pada tahun 1986. Sejak tahun 1962 hingga tahun 1995. Beliau tercatat aktif berkarir di militer dengan jabatan terakhir sebagai Kasum ABRI. Pengabdiannya kepada negara berlanjut dengan menjabat sebagai Duta Besar Republik Indonesia di Singapura dari tahun 1996 hingga 1999.

Warga negara Indonesia kelahiran tahun 1939 (81 tahun), gelar Doktor Honoris Causa of Ministry in Leadership and Transformation diraihnya dari Sekolah Tinggi Teologi International Harvest (STTIH), pada tahun 2004.



**V.P.
SHARMA
VICE PRESIDENT
DIRECTOR**

WAKIL PRESIDEN DIREKTUR

V.P. Sharma has been instrumental in building MAP into the Company it is today since he joined in 1995, and is currently the Vice President Director of the Company. His current appointment is based on the Company's Deed no.120, dated 27th August 2020.

Besides his role in the Company, he also holds numerous key positions at Company's subsidiaries. An inspiration to the MAP team and other entrepreneurs in Indonesia, he was a finalist of Ernst & Young "Entrepreneur of the Year" Award in 2007, and honoured with CNBC "11th Asia Business Leaders Award" in 2012 and 2015.

An Indian citizen born in 1958 (62 years old), V.P. Sharma is a certified Associate of the Indian Institute of Bankers (India). He earned his MBA from United Kingdom, and both his Bachelor's Degree in Law & Commerce, from University of Rajasthan (India).

V.P. Sharma sangat berperan dalam membangun MAP menjadi perusahaan yang saat ini berdiri sejak beliau bergabung pada tahun 1995. Saat ini beliau menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur Perusahaan. Penunjukannya berdasarkan Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020.

Selain perannya di Perusahaan, beliau juga memegang sejumlah posisi penting pada Anak Perusahaan. Menjadi inspirasi bagi tim MAP dan pelaku usaha lainnya di Indonesia, beliau juga terpilih menjadi salah satu finalis penerima Penghargaan Ernst & Young "Entrepreneur of the Year" pada tahun 2007 dan meraih CNBC "11th Asia Business Leaders Award" pada tahun 2012 dan 2015.

Warga negara India kelahiran tahun 1958 (62 tahun), V.P. Sharma adalah rekanan bersertifikat dari Indian Institute of Bankers (India). Memperoleh gelar MBA dari Inggris, dan gelar Sarjana Hukum sekaligus gelar Sarjana Ekonomi yang keduanya diraih dari University of Rajasthan (India).



SUSIANA LATIF DIRECTOR

DIREKTUR

With years of experience spearheading the Company's financial strategies and policies, Susiana Latif is currently one of the Directors of the Company. Her current appointment is based on the Company's Deed no.120, dated 27th August 2020. Concurrently, she serves as a Commissioner of PT Map Aktif Adiperkasa Tbk since 2018.

She first joined MAP in 1995 overseeing all financial aspects of the Company. Having spent over 25 years providing financial leadership at MAP, she is a vital member of the Company.

An Indonesian citizen born in 1958 (62 years old), she earned her Master of Business Administration Degree from Hull University, United Kingdom, in 1996.

Dengan saratnya pengalaman dalam menyusun strategi dan kebijakan keuangan Perusahaan selama bertahun-tahun, Susiana Latif saat ini adalah salah satu Direktur Perusahaan. Penunjukannya berdasarkan Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020. Secara bersamaan, beliau menjabat sebagai Komisaris PT Map Aktif Adiperkasa Tbk sejak 2018.

Beliau pertama kali bergabung dengan MAP pada tahun 1995 membawahi semua aspek keuangan Perusahaan. Setelah lebih dari 25 tahun memberikan kepemimpinan keuangan di MAP, beliau adalah bagian penting dari Perusahaan.

Warga negara Indonesia kelahiran tahun 1958 (62 tahun), beliau meraih gelar Master of Business Administration dari Hull University, Inggris, pada tahun 1996.



SJENIWATI **GUSMAN**

DIRECTOR DIREKTUR

Consistently contributing to the various endeavours of the Company, Sjeniwati Gusman was an Independent Director from 2004 to 2005 based on the Minutes of Meeting of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 4 dated 6 September 2004. Since June 2005, she has been a Director of the Company. Her current appointment is based on the Company's Deed no.120, dated 27th August 2020.

An Indonesian citizen born in 1958 (62 years old), Sjeniwati Gusman currently holds other positions in Company's subsidiaries. She earned her Bachelor's Degree in Economics from University of Atmajaya, Jakarta, in 1983.

Secara konsisten memberikan kontribusi terhadap berbagai usaha Perusahaan, Sjeniwati Gusman merupakan Direktur Independen Perusahaan dari tahun 2004 hingga 2005 berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 4, tanggal 6 September 2004. Sejak Juni 2005, beliau telah menjabat sebagai Direktur Perusahaan. Penunjukannya saat ini berdasarkan Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020.

Warga negara Indonesia kelahiran tahun 1958 (62 tahun), Sjeniwati Gusman saat ini menjabat sejumlah posisi lain di Anak Perusahaan. Beliau memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Katolik Atmajaya, Jakarta, pada tahun 1983.



SINTIA KOLONAS

DIRECTOR

DIREKTUR

Sintia Kolonas is currently a Director of the Company, appointed based on the Company's Deed no. 120, dated 27th August 2020. She was previously the General Manager for Purchasing at PT Gajah Tunggal in 1978 to 1990. She was General Manager at PT Daya Sakti from 1990 to 1993. She has held numerous leadership positions, between 1994 and 1998, she was a Director for PT Bando Indonesia. She was also a Director at PT Softex Indonesia (1998 - 2007), and Director at PT Panen Lestari Internusa (2007 - 2013). In 2007, she continued her career at PT Panen Lestari Internusa, holding a position as Director until 2013. Since 2013 she has served as Deputy Managing Director at PT Panen Lestari Internusa (Group) and also as CEO at PT Swalayan Sukses Abadi (The Foodhall) for 2016-2019 period, and since July 2020, she also served as a Director at PT Kebon Melati Mas.

Indonesian citizen, born in 1947 (73 years old). Ms. Sintia Kolonas's education background includes Business Administration from National University of Singapore (1992), and Management Studies at Tsinghua University, China, in 2009.

Sintia Kolonas saat ini menjabat sebagai Direktur Perusahaan, penunjukannya berdasarkan Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020. Beliau mengawali karirnya sebagai General Manager Purchasing di PT Gajah Tunggal pada tahun 1978 hingga tahun 1990. Selanjutnya menjadi General Manager di PT Daya Sakti dari tahun 1990 hingga tahun 1993. Pada tahun 1994 hingga tahun 1998, beliau menjabat sebagai Direktur di PT Bando Indonesia. Beliau juga menduduki jabatan sebagai Direktur PT Softex Indonesia pada tahun 1998 - 2007, dan Direktur PT Panen Lestari Internusa pada tahun 2007 - 2013. Pada tahun 2007, beliau melanjutkan karirnya di PT Panen Lestari Internusa, menjabat posisi Direktur hingga 2013. Sejak tahun 2013 beliau menjabat sebagai Deputy Managing Director di PT Panen Lestari Internusa (Group) serta merangkap sebagai CEO di PT Swalayan Sukses Abadi (The Foodhall) untuk periode 2016 - 2019, dan sejak bulan Juli 2020, beliau menjabat sebagai Direktur Utama PT Kebon Melati Mas.

Warga negara Indonesia yang lahir di Jakarta pada tahun 1947 (73 tahun). Beliau memiliki latar belakang pendidikan di bidang Bisnis Administrasi dari National University of Singapore pada tahun 1992 dan juga mendalami bidang manajemen di Tsinghua University, Cina di tahun 2009.



MICHAEL DAVID CAPPER

DIRECTOR

DIREKTUR

Michael David Capper joined the Company in 2002 and has been a Company Director since 2010. His current appointment is based on the Company's Deed no.120, dated 27th August 2020. Prior to that, he served as an Independent Director from 2005 to 2006 based on the Minutes of Meeting of the Annual General Meeting of Shareholders No. 18, dated 23 June 2005. He also served as an Independent Director from 2007 to June 2010 based on the Minutes of Meeting of the Annual General Meeting of Shareholders No. 37 dated 22 June 2007.

A British citizen born in 1964 (56 years old), Michael David Capper is a former international athlete for Great Britain, a past winner of the Hong Kong Marathon, and the current double World Masters Games Champion at 5km & 10km. He earned his Bachelor of Arts degree in English Language & Literature from Providence College, Rhode Island, USA in 1986.

Michael David Capper bergabung dengan Perusahaan pada tahun 2002 dan telah menjadi Direktur Perusahaan sejak tahun 2010. Saat ini penunjukannya berdasarkan Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020. Sebelumnya, beliau menduduki posisi Direktur Independen dari tahun 2005 sampai dengan 2006 berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 18, tanggal 23 Juni 2005. Beliau juga menjabat sebagai Direktur Independen dari 2007 hingga Juni 2010 berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 37, tanggal 22 Juni 2007.

Warga negara Inggris kelahiran tahun 1964 (56 tahun), Michael David Capper adalah seorang mantan atlet internasional berkebangsaan Britania Raya, pemenang Hong Kong Marathon, dan saat ini sebagai juara bertahan lari sejauh 5 km & 10 km dalam ajang World Master Games. Beliau memperoleh gelar Bachelor of Arts in English Language & Literature dari Providence College, Rhode Island, Amerika Serikat, pada tahun 1986.



HANDAKA SANTOSA

DIRECTOR

DIREKTUR

Handaka Santosa was appointed as a Director of the Company, based on the Company's Deed no. 120, dated 27th August 2020. Prior to that, he was the Commissioner of the Company appointed in 2014, based on the Minutes of Meeting of the Annual General Meeting of Shareholders No. 15, dated 21 May 2014. Before his appointment as a member of the Board, Handaka Santosa was the CEO of Senayan City between 2005 to 2014, Vice President Director of PT Agung Podomoro Land Tbk from 2010 to 2013, and also an Independent Commissioner of Alfa Retailindo from 2008 to 2011. Currently he serves as a member of the top management team at SOGO Indonesia, as the President Commissioner of PT Map Boga Adiperkasa Tbk and as a Commissioner of PT Map Aktif Adiperkasa Tbk. He was also a former Commissioner of the MAP Group up to 2005 and a Director of Gajah Mada Plaza between 1981 and 1988.

Besides his role in the Company, he holds numerous key positions in several leading organizations, including Head of Committee of Property Services Development for Indonesian Chamber of Commerce & Industry (2015 - 2020), Chairman of Indonesia Shopping Centres Management Association (2012 - 2015), Advisor to Indonesia Retail Merchants Association (2011 - 2015), Executive member of the National Consumer Protection Agency (2009 - 2012), General Secretary and Chairman of the Association of Indonesian Retailers (2000 - 2008), and many other organizations.

An Indonesian citizen born in 1956 (64 years old), he earned his Bachelor Degree in Civil Engineering from University of Diponegoro, Semarang, in 1981.

Handaka Santosa ditunjuk sebagai Direktur Perusahaan berdasarkan Berita Acara Rapat no. 120, tanggal 27 Agustus 2020. Pada periode terdahulu, beliau menjabat sebagai Komisaris Perusahaan sejak tahun 2014, berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 15, tanggal 21 Mei 2014. Sebelum pengangkatannya sebagai anggota Dewan Komisaris, beliau menjabat sebagai CEO Senayan City untuk periode tahun 2005 sampai 2014, dan sebagai Wakil Presiden Direktur PT Agung Podomoro Land Tbk di tahun 2010 ke tahun 2013, juga menjadi Komisaris Independen untuk Alfa Ritelindo sejak tahun 2008 hingga 2011. Saat ini beliau juga menjadi bagian dari manajemen SOGO Indonesia, Presiden Komisaris PT Map Boga Adiperkasa Tbk, serta sebagai Komisaris PT Map Aktif Adiperkasa Tbk. Handaka Santosa pernah menjadi Komisaris Perusahaan sampai dengan tahun 2005, serta menjadi Direktur Gajah Mada Plaza pada tahun 1981 hingga 1988.

Selain perannya di Perusahaan, beliau juga memegang posisi penting di sejumlah organisasi, antara lain Ketua Komite Pengembangan Jasa Properti KADIN Indonesia (2015 - 2020), Ketua Umum Asosiasi Pengelola Pusat Belanja Indonesia - APPBI (2012 - 2015), Penasehat Asosiasi Pengusaha Ritel Indonesia (2011 - 2015), Anggota Dewan Badan Perlindungan Konsumen Nasional (2009 - 2012), Sekjen dan Ketua Umum Asosiasi Pengusaha Ritel Indonesia (2000 - 2008), dan beberapa organisasi lainnya.

Warga negara Indonesia kelahiran tahun 1956 (64 tahun), beliau meraih gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Diponegoro, Semarang, pada tahun 1981.



THIS PAGE HAS BEEN INTENTIONALLY LEFT BLANK.

HALAMANINI SENGAJA DI KOSONGKAN.

**PT. MITRA ADIPERKASA Tbk
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020 DAN 2019/
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2020 AND 2019

DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

	Halaman/ Page	
SURAT PERNYATAAN DIREKSI		DIRECTORS' STATEMENT LETTER
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN		INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN – Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 dan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal tersebut		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS – As of December 31, 2020 and 2019 and for the years then ended
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	Consolidated Statements of Financial Position
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	Consolidated Statements of Changes in Equity
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	Consolidated Statements of Cash Flows
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	Notes to Consolidated Financial Statements

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020 DAN 2019
PT. MITRA ADIPERKASA TbK DAN ENTITAS ANAK**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER
RELATING TO
THE RESPONSIBILITY ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2020 AND 2019
PT. MITRA ADIPERKASA TbK AND ITS SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

We, the undersigned:

Nama/Name	:	H. B. L. Mantiri
Alamat Kantor/Office Address	:	Sahid Sudirman Center 29 th Floor, Jln. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta 10220
Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/ Domicile as stated in ID Card	:	Jln. Raya Pelepas Indah QB3 No. 1 RT. 002/RW. 006, Jakarta Utara
Nomor Telepon/Phone Number	:	021-80648596
Jabatan/Position	:	Presiden Direktur / President Director
Nama/Name	:	Sjeniawati Gusman
Alamat Kantor/Office Address	:	Sahid Sudirman Center 29 th Floor, Jln. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta 10220
Alamat domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/ Domicile as stated in ID Card	:	Jln. Kemang Wangi II No. 17, Kemang, Jakarta Barat
Nomor Telepon/Phone Number	:	021-80648596
Jabatan/Position	:	Direktur / Director

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT. Mitra Adiperkasa TbK dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT. Mitra Adiperkasa TbK dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT. Mitra Adiperkasa TbK dan Entitas Anak telah diungkapkan secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian PT. Mitra Adiperkasa TbK dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian interen dalam PT. Mitra Adiperkasa TbK dan Entitas Anak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT. Mitra Adiperkasa TbK and Its Subsidiaries;
2. The consolidated financial statements of PT. Mitra Adiperkasa TbK and Its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information in the consolidated financial statements of PT. Mitra Adiperkasa TbK and Its Subsidiaries has been completely and correctly disclosed;
b. The consolidated financial statements of PT. Mitra Adiperkasa TbK and Its Subsidiaries do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information or facts;
4. We are responsible for the internal controls system of PT. Mitra Adiperkasa TbK and Its Subsidiaries.

This statement letter is made truthfully.

Jakarta, 31 Maret 2021/ March 31, 2021

Presiden Direktur / President Director

Direktur / Director



(H. B. L. Mantiri)

(Sjeniawati Gusman)

Laporan Auditor Independen

No. 00105/2.1265/AU.1/05/1081-2/1/III/2021

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT. Mitra Adiperkasa Tbk

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT. Mitra Adiperkasa Tbk dan entitas anak terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2020, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung Jawab Manajemen Atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung Jawab Auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Imelda & Rekan

Independent Auditors' Report

No. 00105/2.1265/AU.1/05/1081-2/1/III/2021

The Stockholders, Boards of Commissioners and Directors
PT. Mitra Adiperkasa Tbk

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT. Mitra Adiperkasa Tbk and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2020, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's Responsibility For The Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

Imelda & Rekan

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT. Mitra Adiperkasa Tbk dan entitas anak tanggal 31 Desember 2020, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT. Mitra Adiperkasa Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2020, and their consolidated financial performance and their consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

IMELDA & REKAN



Samsul Erni

Izin Akuntan Publik/Public Accountant License No. AP.1081

31 Maret 2021/March 31, 2021

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2020 AND 2019

	31 Desember/ December 31, 2020	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2019	Rp Juta/ Rp Million		
	Rp Juta/ Rp Million		Rp Juta/ Rp Million			
ASET						
ASET LANCAR						
Kas dan setara kas	2.788.102	5	1.816.661			
Aset keuangan lainnya	304.111	6	453.920			
Piutang usaha		7				
Pihak berelasi	768	44	157			
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian kredit sebesar Rp 3.625 juta pada 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 50.059 juta)	340.802		407.688			
Piutang lain-lain						
Pihak berelasi	6.307	8,44	7.395			
Pihak ketiga	160.074		180.471			
Persediaan - setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai sebesar Rp 214.584 juta pada 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 133.245 juta)	3.715.202	9	3.615.400			
Hak atas aset barang retur	1.379		-			
Uang muka	116.354		236.507			
Pajak dibayar dimuka	627.091	10	592.681			
Biaya dibayar dimuka	105.146	11	849.097			
Instrumen keuangan derivatif		39	196			
Jumlah Aset Lancar	8.165.336		8.160.173			
ASET TIDAK LANCAR						
Sewa dibayar dimuka jangka panjang	-	11	163.437			
Investasi pada entitas asosiasi	163.890	12	226.526			
Investasi pada ventura bersama	134.132	13	144.193			
Aset keuangan lainnya - tidak lancar	41.245	6	76.326			
Aset pajak tangguhan - bersih	368.314	38	188.350			
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 74.003 juta pada 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 67.399 juta)	561.011	14	565.095			
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai sebesar Rp 4.875.413 juta pada 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 4.158.572 juta)	3.364.591	15	3.784.805			
Aset hak-guna - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 3.257.182 juta pada 31 Desember 2020	4.067.126	16	-			
Biaya lisensi yang ditangguhkan dan merek - bersih	165.843		146.559			
Uang jaminan	488.831		456.833			
Uang muka pembelian aset tetap	20.298		24.818			
Goodwill dan aset takberwujud lainnya	79.437	42	-			
Aset tidak lancar lainnya	30.397	46s	-			
Jumlah Aset Tidak Lancar	9.485.115		5.776.942			
JUMLAH ASET						
	17.650.451		13.937.115			
ASSETS						
CURRENT ASSETS						
Cash and cash equivalents						
Other financial assets						
Trade accounts receivable						
Related parties						
Third parties - net of allowance for credit losses of Rp 3,625 million as of December 31, 2020 (December 31, 2019: Rp 50,059 million)						
Other accounts receivable						
Related parties						
Third parties						
Inventories - net of allowance for decline in value of Rp 214,584 million as of December 31, 2020 (December 31, 2019: Rp 133,245 million)						
Right to returned goods asset						
Advances						
Prepaid taxes						
Prepaid expenses						
Derivative financial instruments						
Total Current Assets						
NON-CURRENT ASSETS						
Long-term portion of prepaid rent						
Investments in associates						
Investments in joint ventures						
Other financial assets - non-current						
Deferred tax assets - net						
Investment properties - net of accumulated depreciation of Rp 74,003 million as of December 31, 2020 (December 31, 2019: Rp 67,399 million)						
Property, plant and equipment - net of accumulated depreciation and impairment losses of Rp 4,875,413 million as of December 31, 2020 (December 31, 2019: Rp 4,158,572 million)						
Right-of-use assets - net of accumulated depreciation of Rp 3,257,182 million as of December 31, 2020						
Deferred license fees and brand - net						
Refundable deposits						
Advances for purchases of property, plant and equipment						
Goodwill and other intangible assets						
Other non-current assets						
Total Non-current Assets						
TOTAL ASSETS						

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
DECEMBER 31, 2020 AND 2019
(Continued)

	31 Desember/ December 31, 2020	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2019	LIABILITAS DAN EKUITAS
	Rp Juta/ Rp Million		Rp Juta/ Rp Million	
LIABILITAS JANGKA PENDEK				LIABILITIES AND EQUITY
Utang bank	2.496.871	17	1.492.770	CURRENT LIABILITIES
Utang usaha		18		Bank loans
Pihak berelasi	65.196	44	45.541	Trade accounts payable Related parties
Pihak ketiga	1.555.863		1.712.370	Third parties
Utang lain-lain				Other accounts payable Related parties
Pihak berelasi	2.393	8,44	3.238	Third parties
Pihak ketiga	862.364	19	789.183	Taxes payable
Utang pajak	184.759	20	214.194	Accrued expenses
Biaya yang masih harus dibayar	371.546	21	584.741	Unearned income
Pendapatan diterima dimuka	468.508		418.169	Refund liabilities
Liabilitas pengembalian dana	1.970		-	
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun				Current maturities of long-term liabilities
Utang obligasi	-	22	400.983	Bond payable
Utang pembelian kendaraan	5.101		8.286	Liabilities for purchases of vehicles
Liabilitas sewa	1.329.156	23	-	Lease liabilities
Instrumen keuangan derivatif	1.108	39	4.110	Derivative financial instruments
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	7.344.835		5.673.585	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun				Long-term liabilities - net of current maturities
Utang obligasi	376.411	22	-	Bond payable
Utang pembelian kendaraan	2.516		5.533	Liabilities for purchases of vehicles
Liabilitas sewa	2.589.615	23	-	Lease liabilities
Uang jaminan penyewa	36.929		36.263	Tenants' deposits
Liabilitas imbalan kerja	659.690	24	697.972	Employee benefits obligation
Liabilitas pajak tangguhan - bersih	2.631	38	11.096	Deferred tax liabilities - net
Kewajiban pembongkaran aset	86.647		64.308	Asset retirement obligation
Instrumen keuangan derivatif	51.777	46a	77.813	Derivative financial instruments
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	3.806.216		892.985	Total Non-current Liabilities
Jumlah Liabilitas	11.151.051		6.566.570	Total Liabilities
EKUITAS				EQUITY
Modal saham - nilai nominal Rp 50 per saham				Capital stock - Rp 50 par value per share
Modal dasar - 40.000.000.000 saham				Authorized - 40,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor -				Subscribed and paid-up - 16,600,000,000 shares
16.600.000.000 saham	830.000	25	830.000	
Tambahan modal disetor - bersih	503.036	26	(4.897)	Additional paid-in capital - net
Selisih transaksi ekuitas dengan pihak non-pengendali	1.194.878	27	1.194.878	Difference in value of equity transaction with non-controlling interests
Selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak, entitas asosiasi dan ventura bersama	39.246	12,13,28	35.680	Difference due to change in equity of subsidiaries, associates and joint ventures
Penghasilan komprehensif lain	(111.978)	29	(16.715)	Other comprehensive income
Modal lain-lain - rencana pembelian saham yang ditangguhkan	8.709	40	7.431	Other capital - deferred shares purchase plan
Komponen ekuitas lainnya	-	26,46b	507.933	Other equity component
Saldo laba				Retained earnings
Ditetukan penggunaannya	66.000	30	61.000	Appropriated
Tidak ditetukan penggunaannya	2.838.751		3.575.664	Unappropriated
Jumlah	5.368.642		6.190.974	Total
Dikurangi saham treasuri - 60.386.600 saham	(19.972)	25	(19.972)	Less treasury shares - 60,386,600 shares
Ekuitas yang dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	5.348.670		6.171.002	Equity Attributable to the Owners of the Company
Kepentingan Non-pengendali	1.150.730	31	1.199.543	Non-controlling Interests
Jumlah Ekuitas	6.499.400		7.370.545	Total Equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	17.650.451		13.937.115	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2020 DAN 2019

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2020 AND 2019

	2020 Rp Juta/ Rp Million	Catatan/ Notes	2019 Rp Juta/ Rp Million	
PENDAPATAN				
Penjualan eceran dan grosir	14.072.488	32,44	19.558.025	REVENUES
Komisi penjualan konsinyasi - bersih	618.843		1.915.948	Retail and wholesale sales
Pendapatan sewa dan jasa pemeliharaan	88.291		98.192	Consignment sales commission - net
Lain-lain	<u>67.776</u>		<u>65.144</u>	Rent and service revenues
PENDAPATAN BERSIH	14.847.398		21.637.309	Others
BEBAN POKOK PENJUALAN DAN BEBAN LANGSUNG	8.666.454	33	11.322.628	NET REVENUES
LABA KOTOR	6.180.944		10.314.681	COST OF GOODS SOLD AND DIRECT COSTS
Beban penjualan	(5.186.115)	34	(7.051.651)	GROSS PROFIT
Beban umum dan administrasi	(1.051.692)	35	(1.273.708)	Selling expenses
Beban keuangan	(552.208)	36	(212.422)	General and administrative expenses
Penyisihan dan pemulihan penurunan nilai persediaan - bersih	(79.721)	9	(20.789)	Finance cost
Bagian laba/rugi bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(79.364)	12,13	17.042	Provision and recovery for decline in value of inventories - net
Kerugian penghapusan/penjualan aset tetap dan properti investasi	(35.267)	14,15	(31.764)	Share in net income/loss of associates and joint ventures
Beban pajak final	(22.131)	37	(30.281)	Loss on disposals/sales of property, plant and equipment and investment properties
Kerugian kurs mata uang asing - bersih	(8.652)		(7.949)	Final tax expense
Keuntungan (kerugian) instrumen keuangan derivatif - bersih	5.266	39	(25.079)	Loss on foreign exchange - net
<i>Day 1 gain</i>	53.679	22	-	Gain (loss) on derivative financial instruments - net
Penghasilan bunga	69.822		46.456	Day 1 gain
Keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih	<u>(18.367)</u>		<u>(99.034)</u>	Interest income
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK	(723.806)		1.625.502	Other gains and losses - net
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN	138.502	38	(461.995)	INCOME (LOSS) BEFORE TAX
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	(585.304)		1.163.507	INCOME TAX BENEFIT (EXPENSE)
PENGHASILAN (KERUGIAN) KOMPREHENSIF LAIN, SETELAH PAJAK PENGHASILAN				NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS), NET OF INCOME TAX
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti	20.005	24,29,38	(38.034)	Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:
Bagian penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi dan ventura bersama	(129)	12,13,29	(592)	Remeasurement of defined benefits obligation
Kerugian nilai wajar bersih atas investasi pada instrumen ekuitas yang ditetapkan pada FVTOCI	(71.036)	6,29	-	Share in other comprehensive income of associates and joint ventures
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Net fair value loss on investments in equity instruments designated as at FVTOCI
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	3.838	29	201	Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:
Kerugian nilai wajar bersih atas investasi pada instrumen utang yang diukur pada FVTOCI	(2.636)	6,29	-	Exchange difference on translating financial reporting
Keuntungan nilai wajar bersih atas aset keuangan tersedia untuk dijual	-	6,29	4.283	Net fair value loss on investments in debt instruments measured at FVTOCI
Jumlah kerugian komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak penghasilan	<u>(49.958)</u>		<u>(34.142)</u>	Net fair value gain on available-for-sale financial assets
JUMLAH PENGHASILAN (KERUGIAN) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	(635.262)		1.129.365	Total other comprehensive loss for the year, net of income tax
LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
Pemilik Entitas Induk	(553.716)		933.493	NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Kepentingan Non-pengendali	<u>(31.588)</u>	31	<u>230.014</u>	Owners of the Company
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan	(585.304)		1.163.507	Non-controlling Interests
JUMLAH PENGHASILAN (KERUGIAN) KOMPREHENSIF YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				Net Income (Loss) for the Year
Pemilik Entitas Induk	(606.095)		903.677	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) ATTRIBUTABLE TO:
Kepentingan Non-pengendali	<u>(29.167)</u>		<u>225.688</u>	Owners of the Company
Jumlah Penghasilan (Kerugian) Komprehensif Tahun Berjalan	(635.262)		1.129.365	Non-controlling Interests
LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR (dalam Rupiah penuh)	(33)	41	56	Total Comprehensive Income (Loss) for the Year
BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE (in full Rupiah)				BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE (in full Rupiah)

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

Catatan/ Notes	Modal disetor/ Paid-up capital stock	Rp Juta/ Rp Million	Tambah modal disetor - bersih/ Additional paid-in capital - net	Rp Juta/ Rp Million	Selisih transaksi ekuitas dengan pihak non-pengendali/ Difference in value of equity transaction with non-controlling interests	Rp Juta/ Rp Million	Selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak, entitas asosiasi dan ventura bersama/ Difference due to change in equity of subsidiaries, associates and joint ventures	Rp Juta/ Rp Million	Penghasilan komprehensif lain/Other comprehensive income	Rp Juta/ Rp Million	Modal lain-lain - rencana pembelian saham yang ditangguhkan/ saham yang ditangguhkan/ Deferred shares purchase plan	Komponen ekuitas lainnya/ Other equity component	Saldo laba/Retained earnings		Salah treasu/ Treasury shares	Rp Juta/ Rp Million	Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ Equity attributable to the owners of the Company	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interests	Rp Juta/ Rp Million	Jumlah ekuitas/ Total equity
													Ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Tidak ditentukan penggunaannya/ Unappropriated						
Saldo per 1 Januari 2019		830.000	(6.590)	1.222.246	33.991	13.101	4.057	507.933	56.000	2.812.567	(20.863)	5.452.442	609.744	6.062.186	Balance as of January 1, 2019					
Dilusi ke pemilikan saham entitas anak	27	-	-	(27.368)	-	-	-	-	-	-	-	(27.368)	362.573	335.205	Dilution of share in a subsidiary					
Perubahan ekuitas entitas asosiasi	12,28	-	-	-	208	-	-	-	-	-	-	208	-	208	Changes in equity of associates					
Perubahan ekuitas ventura bersama	13,28	-	-	-	2.619	-	-	-	-	-	-	2.619	-	2.619	Changes in equity of joint ventures					
Perubahan ekuitas entitas anak	28	-	-	-	(1.138)	-	-	-	-	-	-	(1.138)	1.138	-	Changes in equity of subsidiaries					
Rencana pembelian saham yang ditangguhkan	40	-	-	-	-	-	3.374	-	-	-	-	3.374	408	3.782	Deferred shares purchase plan					
Pembagian dividen entitas anak kepada kepentingan non-pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8)	(8)	Dividends distributed by subsidiary to non-controlling interest					
Dividen tunai	30	-	-	-	-	-	-	-	-	(165.396)	-	(165.396)	-	(165.396)	Cash dividends					
Cadangan umum	30	-	-	-	-	-	-	-	5.000	(5.000)	-	-	-	-	General reserve					
Penjualan saham treasu	25,26	-	1.693	-	-	-	-	-	-	-	891	2.584	-	2.584	Sale of treasury shares					
Jumlah penghasilan (kerugian) komprehensif tahun berjalan	-	-	-	-	(29.816)	-	-	-	-	933.493	-	903.677	225.688	1.129.365	Total comprehensive income (loss) for the year					
Saldo per 31 Desember 2019		830.000	(4.897)	1.194.878	35.680	(16.715)	7.431	507.933	61.000	3.575.664	(19.972)	6.171.002	1.199.543	7.370.545	Balance as of December 31, 2019					
Dampak penerapan standar akuntansi baru	2	-	-	-	-	(42.884)	-	-	-	(178.197)	-	(221.081)	(24.009)	(245.090)	Impact of the adoption of the new accounting standards					
Saldo per 1 Januari 2020		830.000	(4.897)	1.194.878	35.680	(59.599)	7.431	507.933	61.000	3.397.467	(19.972)	5.949.921	1.175.534	7.125.455	Balance as of January 1, 2020					
Perubahan ekuitas entitas asosiasi	12,28	-	-	-	1.294	-	-	-	-	-	-	1.294	-	1.294	Changes in equity of associates					
Perubahan ekuitas ventura bersama	13,28	-	-	-	(2.488)	-	-	-	-	-	-	(2.488)	-	(2.488)	Changes in equity of joint ventures					
Perubahan ekuitas entitas anak	28	-	-	-	4.760	-	-	-	-	-	-	4.760	(4.760)	-	Changes in equity of subsidiaries					
Rencana pembelian saham yang ditangguhkan	40	-	-	-	-	-	1.278	-	-	-	-	1.278	149	1.427	Deferred shares purchase plan					
Setoran modal entitas anak oleh kepentingan non-pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.278	15.278	Capital stock subscription in a subsidiary from non-controlling interest					
Kepentingan non-pengendali dari akuisisi entitas anak	42	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.300)	(6.300)	Non-controlling interest from acquisition of a subsidiary					
Pembagian dividen entitas anak kepada kepentingan non-pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4)	(4)	Dividends distributed by subsidiary to non-controlling interest					
Pengalihan premi kontrak opsi yang telah dieksekusi	26,46b	-	507.933	-	-	-	-	(507.933)	-	5.000	(5.000)	-	-	-	Transfer of option contract premium that had been exercised					
Cadangan umum	30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	General reserve					
Jumlah penghasilan (kerugian) komprehensif tahun berjalan	-	-	-	-	(52.379)	-	-	-	-	(553.716)	-	(606.095)	(29.167)	(635.262)	Total comprehensive income (loss) for the year					
Saldo per 31 Desember 2020		830.000	503.036	1.194.878	39.246	(111.978)	8.709	-	66.000	2.838.751	(19.972)	5.348.670	1.150.730	6.499.400	Balance as of December 31, 2020					

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements
which are an integral part of the consolidated financial statements.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2020 DAN 2019

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2020 AND 2019

	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Penerimaan kas dari pelanggan	14.841.562	21.469.585	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada karyawan	(2.451.731)	(2.671.309)	Cash paid to employees
Pembayaran kas kepada pemasok dan untuk beban operasional lainnya	<u>(10.923.368)</u>	<u>(15.812.496)</u>	Cash paid to suppliers and for other operating expenses
Kas dihasilkan dari operasi	1.466.463	2.985.780	Cash generated from operations
Penerimaan restitusi pajak penghasilan	199.540	253.873	Income tax restitution received
Pembayaran pajak penghasilan	<u>(319.292)</u>	<u>(689.186)</u>	Income tax paid
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Operasi	<u>1.346.711</u>	<u>2.550.467</u>	Net Cash Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Pencairan (penempatan) aset keuangan lainnya	122.450	(135.574)	Redemptions (placements) of other financial assets
Penerimaan bunga	69.552	46.456	Interest received
Penerimaan hasil penjualan aset tetap	6.012	13.451	Proceeds from sales of property, plant and equipment
Penambahan uang muka pembelian aset tetap	(885)	(13.972)	Increase in advances for purchases of property, plant and equipment
Perolehan properti investasi	(2.520)	(8.548)	Acquisitions of investment properties
Penempatan investasi pada ventura bersama	(7.990)	(31.100)	Placements of investments in joint ventures
Penambahan biaya lisensi yang ditangguhkan dan merek	(10.028)	(16.319)	Additions to deferred license fees and brand
Penempatan uang jaminan	(10.863)	(56.641)	Placements of refundable deposits
Akuisisi entitas anak	(52.169)	-	Acquisitions of subsidiaries
Perolehan aset tetap	(358.609)	(956.016)	Acquisitions of property, plant and equipment
Penerimaan hasil penjualan properti investasi	-	55	Proceeds from sales of investment properties
Penerimaan dividen tunai	-	24.000	Cash dividends received
Penerimaan hasil penjualan sebagian kepemilikan saham entitas anak	-	<u>335.205</u>	Proceeds from partial disposal of interest in a subsidiary
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi	<u>(245.050)</u>	<u>(799.003)</u>	Net Cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Penambahan utang bank	5.782.709	2.999.068	Cash Flows from Financing Activities
Kenaikan piutang dan utang kepada pihak berelasi - bersih	5.208	69.310	Proceeds from bank loans
Pembayaran utang pembelian aset tetap	(154.943)	(182.964)	Increase of accounts receivable from and payable to related parties - net
Pembayaran bunga dan beban keuangan	(208.248)	(177.625)	Payments of liabilities for purchases of property, plant and equipment
Pembayaran liabilitas sewa (termasuk beban bunga liabilitas sewa)	(672.062)	-	Interest and financing charges paid
Pembayaran utang bank	(4.863.407)	(2.854.020)	Payments of lease liabilities (include interest expense on lease liabilities)
Penerimaan penjualan saham treasuri	-	2.584	Payments of bank loans
Pembayaran utang bank jangka panjang	-	(86.667)	Proceeds from sale of treasury stock
Pembayaran dividen tunai	-	(165.396)	Payments of long-term bank loans
Pembayaran pokok obligasi	-	<u>(959.103)</u>	Payments of cash dividends
Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	<u>(110.743)</u>	<u>(1.354.813)</u>	Payments of bonds principal
KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	990.918	396.651	Net Cash Used in Financing Activities
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	1.816.661	1.412.140	NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
Pengaruh perubahan kurs mata uang asing	<u>(19.477)</u>	<u>7.870</u>	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	2.788.102	1.816.661	Effect of foreign exchange rate changes

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT. Mitra Adiperkasa Tbk ("Perusahaan") didirikan dengan akta notaris No. 105 tanggal 23 Januari 1995 dari Julia Mensana, S.H., notaris di Jakarta. Akta pendirian tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. C2-9243.HT.01.01.TH.95 tanggal 31 Juli 1995 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 80 tanggal 6 Oktober 1995, Tambahan No. 8287. Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta notaris No. 12 tanggal 16 Mei 2019 dari Dr. Isyana Wisnuwardhani Sadjarwo, S.H., M.H., notaris di Jakarta, mengenai pengubahan pasal 3 anggaran dasar Perusahaan tentang maksud dan tujuan serta kegiatan usaha Perusahaan untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia ("KBLI"). Akta perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya No. AHU-0031012.AH.01.02.Tahun 2019 tanggal 14 Juni 2019.

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan meliputi bidang perdagangan, industri, pengangkutan, jasa dan pendidikan.

Perusahaan berdomisili di Jakarta Pusat, dengan kantor pusat beralamat di Sahid Sudirman Center, Lantai 29, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta Pusat.

Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1995. Saat ini, kegiatan Perusahaan terutama dalam bidang perdagangan eceran pakaian, sepatu, aksesoris, tas dan peralatan olahraga di lebih dari 2.300 toko/outlet yang berlokasi di Jakarta, Bandung, Surabaya, Bali, Medan, Makassar, Batam, Manado dan kota-kota lainnya di Indonesia.

Jumlah karyawan Perusahaan dan entitas anak ("Grup") adalah 20.767 karyawan pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: 26.098 karyawan).

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT. Mitra Adiperkasa Tbk (the "Company") was established based on notarial deed No. 105 dated January 23, 1995 of Julia Mensana, S.H., notary in Jakarta. The deed of establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia through Decision Letter No. C2-9243.HT.01.01.TH.95 dated July 31, 1995 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 80 dated October 6, 1995, Supplement No. 8287. The Company's articles of association have been amended several times, most recently by notarial deed No. 12 dated May 16, 2019 of Dr. Isyana Wisnuwardhani Sadjarwo, S.H., M.H., notary in Jakarta, concerning the amendment to article 3 of the Company's articles of association on the purpose and objectives and business activities of the Company pursuant to the Indonesian Standard Industrial Classification ("KBLI"). This amendment deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No. AHU-0031012.AH.01.02.Tahun 2019 dated June 14, 2019.

In accordance with article 3 of the Company's articles of association, the scope of its activities is to engage in trading, industry, transportation, service and education.

The Company is domiciled in Central Jakarta, with its head office located at Sahid Sudirman Center, 29th Floor, Jl. Jend. Sudirman Kav. 86, Central Jakarta.

The Company started its commercial operations in 1995. Currently, the Company's activities comprise mainly of retail trading of clothing, shoes, accessories, bags and sports equipment in more than 2,300 stores/outlets located in Jakarta, Bandung, Surabaya, Bali, Medan, Makassar, Batam, Manado and other cities in Indonesia.

The Company and its subsidiaries (the "Group") had total number of employees of 20,767 as of December 31, 2020 (December 31, 2019: 26,098 employees).

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Perusahaan tergabung dalam kelompok usaha (grup) Mitra Adiperkasa. Pemegang saham mayoritas Perusahaan adalah PT Satya Mulia Gema Gemilang. Susunan pengurus Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

The Company belongs to a group of companies owned by Mitra Adiperkasa. The Company's majority shareholder is PT Satya Mulia Gema Gemilang. The Company's management as of December 31, 2020 and 2019 consist of the following:

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
Presiden Komisaris/ Komisaris Independen	Sri Indrastuti Hadiputran	Mari Elka Pangestu	President Commissioner/ Independent Commissioner
Wakil Presiden Komisaris/ Komisaris Independen	G.B.P.H.H. Prabukusumo, S.Psi Sean Gustav Standish Hughes	G.B.P.H.H. Prabukusumo, S.Psi Chiew Guan Choo	Vice President Commissioner/ Independent Commissioner
Komisaris	Hendry Hasiholan Batubara Johanes Ridwan	Hendry Hasiholan Batubara Johanes Ridwan	Commissioners
Presiden Direktur (merangkap sebagai Direktur Independen pada 31 Desember 2019)	Herman Bernhard Leopold Mantiri	Herman Bernhard Leopold Mantiri	President Director (concurrently as Independent Director as of December 31, 2019)
Wakil Presiden Direktur Direktur	Virendra Prakash Sharma Susiana Latif Michael David Capper Sintia Kolonas Handaka Santosa Sjeniawati Gusman	Virendra Prakash Sharma Susiana Latif Michael David Capper Sintia Kolonas Handaka Santosa Sjeniawati Gusman	Vice President Director Directors
Komite Audit Ketua Anggota	Sri Indrastuti Hadiputran Wahyu Septiana Imam Sugiarto	G.B.P.H.H. Prabukusumo, S.Psi Wahyu Septiana Riono Trisongko	Audit Committee Chairman Members
Sekretaris Perusahaan	Eva Andrianie	Eva Andrianie	Corporate Secretary
Audit Internal	Trisnowibowo	Trisnowibowo	Internal Audit

b. Penawaran Umum Saham Perusahaan

Pada tanggal 29 Oktober 2004, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (sekarang Otoritas Jasa Keuangan) dengan suratnya No. S-3354/PM/2004 untuk melakukan penawaran umum atas 500.000.000 saham Perusahaan kepada masyarakat. Pada tanggal 10 November 2004, saham tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia).

Pada tanggal 10 November 2004 dilakukan pencatatan 1.160.000.000 saham Perusahaan milik pemegang saham pendiri pada Bursa Efek Jakarta (sekarang Bursa Efek Indonesia).

Pada tanggal 9 Mei 2018, Perusahaan melakukan pengubahan nilai nominal saham Perusahaan dari Rp 500 per saham menjadi Rp 50 per saham, sehingga jumlah saham beredar Perusahaan berubah dari 1.660.000.000 saham menjadi 16.600.000.000 saham.

Pada tanggal 31 Desember 2020, seluruh saham Perusahaan atau sejumlah 16.600.000.000 saham telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

b. Public Offering of Shares of the Company

On October 29, 2004, the Company obtained effective notice from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (currently Financial Services Authority) through letter No. S-3354/PM/2004 for the public offering of 500,000,000 shares. On November 10, 2004, the shares were listed on the Jakarta Stock Exchange (currently the Indonesia Stock Exchange).

On November 10, 2004, the shares owned by the founding shareholders totaling to 1,160,000,000 shares were listed on the Jakarta Stock Exchange (currently the Indonesia Stock Exchange).

On May 9, 2018, the Company changed the nominal value of its share from Rp 500 per share to Rp 50 per share, therefore the total outstanding shares of the Company changed from 1,660,000,000 shares to 16,600,000,000 shares.

As of December 31, 2020, all of the Company's outstanding shares totaling to 16,600,000,000 shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

c. Entitas Anak

Perusahaan memiliki, baik langsung maupun tidak langsung lebih dari 50% saham entitas anak berikut:

c. Subsidiaries

The Company has direct or indirect ownership interest of more than 50% in the following subsidiaries:

Entitas anak/Subsidiaries	Merek (Toko)/ Brand (Store)	Percentase pemilikan/ Percentage of ownership		Tahun operasional/ Start of operations	Jumlah aset/Total assets **)	
		2020 %	2019 %		2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million
Penjualan retail/Retail business						
PT Mitra Selaras Sempurna ("MSS")	Marks & Spencer			2000	636.657	445.588
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		19,19	19,19			
Tidak langsung/Indirect *)		80,81	80,81			
PT Sarimode Fashindo Adiperkasa ("SFA")	Zara			2005	808.371	783.511
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Mitremode Duta Fashindo ("MDF")	Massimo Dutti			2006	111.645	119.943
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Prima Buana Perkasa ("PBP")	Pull & Bear			2008	264.833	250.815
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
Map Active (Thailand) Ltd. ("MAPA (T)")	Adidas, Hasbro, Nine West, Steve Madden dan/and Airwalk			2001	66.427	357.147
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Mitra Gaya Indah ("MGI")	Staccato, Linea, Birkenstock dan/and Dr. Martens			2000	267.819	274.401
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Putra Agung Lestari ("PAL")	Payless Shoesource			2011	310.857	314.512
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Map Active ("MAPA")	-			2008	18.125	18.052
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Sukses Diva Mandiri ("SDM")	Stradivarius			2011	135.075	186.157
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Bersama Karunia Mandiri ("BKM")	Bershka			2011	112.405	103.026
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
Map Active Footwear (S) Pte. Ltd. ("MAPA F(S)")	-			2011	-	-
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
Map Active Footwear Malaysia Sdn. Bhd. ("MAPA F(M)")	-			2011	-	-
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
Map Active International Sdn. Bhd. ("MAPI (M)")	-			2012	-	-
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Panen Cosmetic Indonesia ("PCOS")	-			2014	267	331
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Panen Fashion Indonesia ("PFI")	-			2012	6.037	11.307
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Panen Wangi Abadi ("PWA")	Sephora			2014	286.989	306.731
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Sarimode Griya ("SMG")	Zara Home			2013	46.185	58.272
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Prima Mode Indonesia ("PMI")	-			2012	6.585	7.528
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Entitas anak/Subsidiaries	Merek (Toko)/ Brand (Store)	Percentase pemilikan/ Percentage of ownership		Tahun operasional/ Start of operations	Jumlah aset/Total assets **)	
		2020 %	2019 %		2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million
Penjualan retail/Retail business						
PT Cemerlang Kharisma Internusa ("CKI")	-			2013	2.369	2.399
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Mitra Fashindo Abadi ("MFA")	Mango			2015	268.666	325.586
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Creasi Mode Indonesia ("CMI")	Cotton On			2013	260.262	224.818
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Map Aktif Adiperkasa Tbk ("MAA")	Bisnis Aktif/ Active Business			2015	5.382.042	4.108.278
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		68,84	68,84			
Mitra Adiperkasa Vietnam Co. Ltd. ("MAPV")	Zara			2016	583.303	235.385
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		100,00	100,00			
PT Omega Fashindo Adiperkasa ("OFA")	Oysho			2016	33.981	37.186
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
Mitramode Duta Fashindo Vietnam Co. Ltd. ("MDFV")	Massimo Dutti			2017	42.654	18.813
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		100,00	100,00			
Prima Buana Perkasa Vietnam Co. Ltd. ("PBPV")	Pull & Bear			2017	54.377	24.406
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		100,00	100,00			
Sukses Diva Mandiri Vietnam Co. Ltd. ("SDMV")	Stradivarius			2017	42.236	11.099
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		100,00	100,00			
Bersama Karunia Mandiri Vietnam Co. Ltd. ("BKMV")	Bershka				9.525	9.124
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		100,00	100,00			
PT Astec Asia Adiperkasa ("AAA")	Astec			Belum beroperasi/ Dormant 2018	37.970	46.152
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		90,00	90,00			
Map Active Adiperkasa Ltd. ("MAA (T)")	Adidas, Hasbro, Nine West, Steve Madden dan/and Airwalk			2018	211.712	42.647
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		-	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	0,01			
Magna Management Asia Co. Ltd. ("MMA (V)")	Birkenstock, Smiggle, Rookie, Skechers, Adidas, Nike dan/and Puma			2018	58.516	39.633
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Panen Kosmetik Adiperkasa ("PKA")	-			2019	364.877	306.890
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Panen Selaras Adiperkasa ("PSA")	-				49.998	58
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Kosmetik Lestari Adiperkasa ("KLA")	Innisfree, Laneige			Belum beroperasi/ Dormant 2020	27.547	50
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
Map Active Philippines Inc. ("MAPH")	New Balance dan/and Haddad			2020	108.321	-
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		66,59	-			
Planet Sports, Inc. ("PSIPH")	Adidas, Nike, Airwalk, Arena, Energetics dan/and Puma			1999	229.675	-
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		66,69	-			
PT Map Zona Adiperkasa ("MZA")	Digimap			2019	588.198	317.075
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Mapple Mitra Adiperkasa ("MMA")	Apple			2019	1.078.052	454.162
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
Departemen store/Department stores						
PT Panen Lestari Internusa ("PLI")	-			1989	759.814	865.766
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,00	99,00			
Tidak langsung/Indirect *)		1,00	1,00			

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Entitas anak/Subsidiaries	Merek (Toko)/ Brand (Store)	Percentase pemilikan/ Percentage of ownership		Tahun operasional/ Start of operations	Jumlah aset/Total assets **)	
		2020 %	2019 %		2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million
Departemen store/Department stores						
PT Java Retailindo ("JR")	-			2000	831	859
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Benua Hamparan Luas ("BHL")	-			2004	789	2.200
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Panen Selaras Intibuan ("PSI")	Seibu			2007	355.821	208.376
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Panen GL Indonesia ("PGI")	Galeries Lafayette			2013	141.271	116.306
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Swalayan Sukses Abadi ("SSA")	Foodhall			2014	695.600	429.615
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Panen Lestari Indonesia ("PLINDO")	Sogo			2019	1.875.495	948.421
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Panen Prima Adiperkasa ("PPA")	-			2019	2.856.881	1.607.279
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Panen Swalayan Adiperkasa ("PSWA")	-			2019	695.649	429.668
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Swalayan Panen Abadi ("SPA")	-			Belum beroperasi/ Dormant	24	52
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
Kafe dan restoran/Cafe and restaurant						
PT Sari Boga Lestari ("SBL")	-			1997	1.806	2.325
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		54,66	54,66			
Tidak langsung/Indirect *)		45,34	45,34			
PT Sari Coffee Indonesia ("SCI")	Starbucks			2002	1.984.125	1.660.758
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Sari Pizza Indonesia ("SPI")	Pizza Marzano, Pizza Express			2006	89.717	73.723
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Sari IceCream Indonesia ("SII")	Cold Stone Creamery, Godiva			2007	42.192	41.252
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Premier Doughnut Indonesia ("PDI")	Krispy Kreme			2006	62.967	52.061
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Sari Food Lestari ("SFL")	Paul			2013	34.886	25.486
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Agung Mandiri Lestari ("AML")	Genki Sushi			2013	214.431	166.345
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Sari Gemilang Makmur ("SGM")	Jamba Juice			2016	3.411	4.117
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Map Boga Adiperkasa Tbk ("MBA")	-			2016	2.441.888	2.067.287
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		79,09	79,09			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
Toko buku/Book stores						
PT Kinokuniya Bukindo ("KB")	Kinokuniya Book Store			1999	57.841	60.236
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
Manufaktur/Manufacturing						
PT Mitra Garindo Perkasa ("MGP")	-			2004	74.045	63.936
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Out of Asia ("OOA")	-			1996	62.828	36.326
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Entitas anak/Subsidiaries	Merek (Toko)/ Brand (Store)	Percentase pemilikan/ Percentage of ownership		Tahun operasional/ Start of operations	Jumlah aset/Total assets **)	
		2020 %	2019 %		2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million
Lain-lain/Others						
PT Siola Sandimas ("SS")	Sunter Mall			1995	134.077	127.061
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Alun-Alun Indonesia Kreasi ("AAI")	Alun-alun Indonesia			2007	99.759	60.704
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Premier Capital Investment ("PCI")	-			2001	7.686	7.344
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,50	99,50			
PT Graha Prima Cemerlang ("GPC")	-			Belum beroperasi/ Dormant	27.772	27.802
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Graha Agung Sukses ("GAS")	-			Belum beroperasi/ Dormant	4.860	4.889
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Graha Indah Lestari ("GIL")	-			Belum beroperasi/ Dormant	4.653	4.682
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
Map Active Pte. Ltd. ("MAPA (S)")	-			2011	2.447	1.524
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct *)		100,00	100,00			
Asia Retail Investments Pte. Ltd. ("ARI")	-			2011	62.318	76.588
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
Map Active Trading Pte. Ltd. ("MAPT")	-			2011	53	153
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Map Properti Adiperkasa ("MPA")	-			Belum beroperasi/ Dormant	381.683	387.838
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Kebon Melati Properti ("KMP")	-			Belum beroperasi/ Dormant	381.532	387.802
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Map Tropik Properti ("MTP")	-			Belum beroperasi/ Dormant	15	-
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
PT Map Panen Lestari ("MPL")	-			Belum beroperasi/ Dormant	3.697.108	2.264.117
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,99	99,99			
Tidak langsung/Indirect *)		0,01	0,01			
PT Map Digital Adiperkasa ("MDA")	-			2018	6.519	2.084
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,90	99,90			
Tidak langsung/Indirect *)		0,10	0,10			
PT Mitra Akademi Perkasa ("MAKP")	MAP Retail Academy			2020	5.980	6.659
Pemilikan/Ownership:						
Langsung/Direct		99,97	99,97			
Tidak langsung/Indirect *)		0,03	0,03			
Athletica International Holdings Pte. Ltd. ("AIH")						
(dahulu/formerly Map Aktif Adiperkasa						
Pte. Ltd. ("MAA (S)")	-			2016	657.866	60.484
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	100,00			
New Golden Heritage Pte. Ltd. ("NGH")	-			1993	229.430	-
Pemilikan/Ownership:						
Tidak langsung/Indirect *)		100,00	-			

*) Pemilikan tidak langsung melalui anak/Indirect ownership through a subsidiary

**) Sebelum eliminasi/Before elimination

Seluruh entitas anak kecuali MAPA (T) (Thailand), MAA (T) (Thailand), MAPA (S) (Singapura), MAPT (Singapura), MAPA F(S) (Singapura), ARI (Singapura), ARI (Singapore), AIH (Singapura), NGH (Singapura), MAPA F(M) (Malaysia), MAPI (M) (Malaysia), MAPV (Vietnam), MDFV (Vietnam), PBPV (Vietnam), SDMV (Vietnam), BKMV (Vietnam), MMA (V) (Vietnam), MAPH (Filipina), PSIPH (Filipina) dan OOA (Yogyakarta) berdomisili di Jakarta.

All subsidiaries except MAPA (T) (Thailand), MAA (T) (Thailand), MAPA (S) (Singapore), MAPT (Singapore), MAPA F(S) (Singapore), ARI (Singapore), AIH (Singapore), NGH (Singapore), MAPA F(M) (Malaysia), MAPI (M) (Malaysia), MAPV (Vietnam), MDFV (Vietnam), PBPV (Vietnam), SDMV (Vietnam), BKMV (Vietnam), MMA (V) (Vietnam), MAPH (Philippines), PSIPH (Philippines) and OOA (Yogyakarta) are domiciled in Jakarta.

Pada tahun 2020, Grup mendirikan MAPH. Selain itu, Grup juga memperoleh kepemilikan saham atas NGH dan PSIPH (Catatan 42).

Pada tahun 2019, Grup mendirikan MMA, PPA, PKA, PSWA, PSA, KLA, SPA dan MAKP.

2. PENERAPAN STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN BARU DAN REVISI (PSAK) DAN INTERPRETASI STANDAR AKUNTANSI KEUANGAN (ISAK)

a. Standar dan amendemen standar yang berlaku efektif pada tahun berjalan

Dalam tahun berjalan, Grup telah menerapkan standar baru dan sejumlah amendemen PSAK yang relevan dengan operasinya dan efektif untuk periode akuntansi yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020.

• PSAK 71 Instrumen Keuangan ("PSAK 71")

Grup menerapkan PSAK 71 dan amendemen konsekuensi untuk standar lainnya dengan tanggal penerapan awal 1 Januari 2020. Grup tidak menyajikan kembali informasi komparatif, yang tetap dilaporkan berdasarkan PSAK 55 Instrumen Keuangan ("PSAK 55"). Efek yang timbul dari penerapan PSAK 71 telah diakui segera dalam saldo laba.

PSAK 71 memberikan persyaratan baru untuk:

- 1) Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan dan liabilitas keuangan;
- 2) Penurunan nilai aset keuangan; dan
- 3) Akuntansi lindung nilai umum.

Rincian persyaratan baru tersebut dan dampaknya terhadap laporan keuangan konsolidasian dijelaskan di bawah ini.

Grup telah menerapkan PSAK 71 sesuai dengan ketentuan-ketentuan transisi dalam PSAK 71.

(a) Klasifikasi dan pengukuran aset keuangan

Tanggal penerapan awal (yaitu tanggal ketika Grup telah menilai aset keuangan dan liabilitas keuangan sesuai dengan ketentuan PSAK 71) adalah 1 Januari 2020. Oleh karena itu, Grup telah menerapkan persyaratan PSAK 71 untuk instrumen yang belum dihentikan pengakuannya pada 1 Januari 2020 dan tidak menerapkan persyaratan pada instrumen yang telah dihentikan pengakuannya pada 1 Januari 2020.

In 2020, the Group established MAPH. In addition, the Group also acquired ownership interest in NGH and PSIPH (Note 42).

In 2019, the Group established MMA, PPA, PKA, PSWA, PSA, KLA, SPA and MAKP.

2. ADOPTION OF NEW AND REVISED STATEMENTS OF FINANCIAL ACCOUNTING STANDARDS ("PSAK") AND INTERPRETATIONS OF PSAK ("ISAK")

a. Standards and amendments to standards effective in the current year

In the current year, the Group has applied new standards and a number of amendments to PSAK that are relevant to its operations and effective for accounting period beginning on or after January 1, 2020.

• PSAK 71 Financial Instruments ("PSAK 71")

The Group applied PSAK 71 and the consequential amendments to other standards with an initial application date of January 1, 2020. The Group has not restated the comparative information, which continues to be reported under PSAK 55 Financial Instruments ("PSAK 55"). Effects arising from the adoption of PSAK 71 have been recognized directly in retained earnings.

PSAK 71 introduces new requirements for:

- 1) The classification and measurement of financial assets and financial liabilities;
- 2) Impairment of financial assets; and
- 3) General hedge accounting.

Details of these new requirements as well as their impact on the consolidated financial statements are described below.

The Group has applied PSAK 71 in accordance with the transition provisions set out in PSAK 71.

(a) Classification and measurement of financial assets

The date of initial application (i.e. the date on which the Group has assessed its existing financial assets and financial liabilities in terms of the requirements of PSAK 71) is January 1, 2020. Accordingly, the Group has applied the requirements of PSAK 71 to instruments that have not been derecognized as at January 1, 2020 and has not applied the requirements to instruments that have already been derecognized as at January 1, 2020.

Seluruh aset keuangan yang diakui dan termasuk dalam ruang lingkup PSAK 71 disyaratkan untuk diukur selanjutnya menggunakan dasar biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar berdasarkan model bisnis entitas dalam mengelola aset keuangan dan karakteristik arus kas kontraktual dari aset keuangan.

Khususnya:

- instrumen utang yang dimiliki dalam model bisnis yang bertujuan untuk memperoleh arus kas kontraktual, dan arus kas kontraktual yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang, selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi;
- instrumen utang yang dimiliki dalam model bisnis yang bertujuan mengumpulkan arus kas kontraktual dan juga untuk menjual instrumen utang, dan yang memiliki arus kas kontraktual yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang, yang selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVTOCI");
- investasi utang lainnya dan investasi ekuitas yang diukur selanjutnya pada nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

Terlepas dari hal-hal di atas, Grup dapat melakukan pemilihan yang tidak terbatalkan dari salah satu pilihan berikut saat pengakuan awal aset keuangan:

- Grup dapat melakukan pemilihan yang tidak terbatalkan untuk menyajikan perubahan selanjutnya atas nilai wajar sebuah investasi ekuitas yang bukan dimiliki untuk diperdagangkan dan juga bukan merupakan imbalan kontinjensi yang diakui oleh pihak pengakuisisi kombinasi bisnis dalam penghasilan komprehensif lain; dan
- Grup dapat melakukan penetapan yang tidak terbatalkan untuk investasi utang yang memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI sebagai diukur pada FVTPL jika hal tersebut menghilangkan atau mengurangi inkonsistensi akuntansi secara signifikan.

Pada tahun berjalan, Grup belum menetapkan investasi utang yang memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI sebagai diukur pada FVTPL.

All recognized financial assets that are within the scope of PSAK 71 are required to be measured subsequently at amortized cost or fair value on the basis of the entity's business model for managing the financial assets and the contractual cash flow characteristics of the financial assets.

Specifically:

- debt instruments that are held within a business model whose objective is to collect the contractual cash flows, and that have contractual cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding, are measured subsequently at amortized cost;
- debt instruments that are held within a business model whose objective is both to collect the contractual cash flows and to sell the debt instruments, and that have contractual cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding, are measured subsequently at fair value through other comprehensive income ("FVTOCI");
- all other debt investments and equity investments are measured subsequently at fair value through profit or loss ("FVTPL").

Despite the foregoing, the Group may make the following irrevocable election/designation at initial recognition of a financial asset:

- the Group may irrevocably elect to present subsequent changes in fair value of an equity investment that is neither held for trading nor contingent consideration recognized by an acquirer in a business combination in other comprehensive income; and
- the Group may irrevocably designate a debt investment that meets the amortized cost or FVTOCI criteria as measured at FVTPL if doing so eliminates or significantly reduces an accounting mismatch.

In the current year, the Group has not designated any debt investments that meet the amortized cost or FVTOCI criteria as measured at FVTPL.

Ketika investasi utang yang diukur pada FVTOCI dihentikan pengakuannya, akumulasi keuntungan atau kerugian yang sebelumnya diakui di penghasilan komprehensif lainnya direklasifikasi dari ekuitas menjadi laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi. Ketika investasi ekuitas yang diukur pada FVTOCI dihentikan pengakuannya, akumulasi keuntungan atau kerugian yang sebelumnya diakui di penghasilan komprehensif lainnya selanjutnya dialihkan ke saldo laba.

Instrumen utang yang diukur selanjutnya pada biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI dapat mengalami penurunan nilai. Lihat poin (b) di bawah ini.

Manajemen menelaah dan menilai aset keuangan Grup pada tanggal 1 Januari 2020 berdasarkan fakta dan keadaan yang ada pada tanggal tersebut dan menyimpulkan bahwa penerapan awal PSAK 71 memiliki dampak terhadap klasifikasi dan pengukuran aset keuangan Grup sebagai berikut:

- investasi Grup pada efek utang yang tidak tercatat di bursa diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang tersedia untuk dijual berdasarkan PSAK 55. Investasi ini direklasifikasi sebagai aset keuangan yang diukur pada FVTOCI karena aset keuangan tersebut dimiliki dalam model bisnis yang bertujuan untuk mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual surat perjanjian utang, dan juga memiliki arus kas kontraktual yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Perubahan nilai wajar dari aset keuangan tersebut terus diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi sampai aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau direklasifikasi;
- investasi Grup pada instrumen ekuitas yang tidak tercatat di bursa (bukan yang dimiliki untuk diperdagangkan ataupun imbalan kontijensi yang ditimbulkan dari kombinasi bisnis) yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai aset keuangan tersedia untuk dijual dan diukur sebesar nilai perolehan setelah dikurangi penurunan nilai berdasarkan PSAK 55 kini diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada FVTOCI. Akumulasi penurunan nilai yang terkandung dalam saldo laba sebesar Rp 8.775 juta direklasifikasi ke pos "Cadangan revaluasi investasi";

When a debt investment measured at FVTOCI is derecognized, the cumulative gain or loss previously recognized in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss as a reclassification adjustment. When an equity investment designated as measured at FVTOCI is derecognized, the cumulative gain or loss previously recognized in other comprehensive income is subsequently transferred to retained earnings.

Debt instruments that are measured subsequently at amortized cost or at FVTOCI are subject to impairment. See point (b) below.

Management reviewed and assessed the Group's existing financial assets as of January 1, 2020 based on the facts and circumstances that existed at that date and concluded that the initial application of PSAK 71 has had the following impact on the Group's financial assets as regards their classification and measurement:

- the Group's investments in unlisted debt securities were classified as available-for-sale financial assets under PSAK 55. The investments have been reclassified as financial assets at FVTOCI because they are held within a business model whose objective is both to collect contractual cash flows and to sell the promissory notes, and they have contractual cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. The change in the fair value on these financial assets continue to accumulate in the investment revaluation reserve until they are derecognized or reclassified;
- the Group's investments in unlisted equity instruments (neither held for trading nor a contingent consideration arising from a business combination) that were previously classified as available-for-sale financial assets and were measured at cost less any impairment loss under PSAK 55 have been designated as financial assets at FVTOCI. The accumulated impairment losses included in the retained earnings amounting to Rp 8,775 million was reclassified to "Investment revaluation reserve" account;

- investasi Grup pada instrumen ekuitas yang tercatat di bursa (bukan yang dimiliki untuk diperdagangkan ataupun imbalan kontijensi yang ditimbulkan dari kombinasi bisnis) yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai aset keuangan tersedia untuk dijual berdasarkan PSAK 55 kini diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada FVTOCI;
- investasi Grup melalui manajer investasi pada instrumen ekuitas yang tidak tercatat di bursa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai aset keuangan tersedia untuk dijual berdasarkan PSAK 55 telah direklasifikasi ke aset keuangan pada FVTPL. Perubahan nilai wajar instrumen ekuitas yang diakumulasi dalam "Cadangan revaluasi investasi AFS" sebesar Rp 34.109 juta disesuaikan ke saldo laba;
- aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi berdasarkan PSAK 55 tetap diukur menggunakan biaya perolehan diamortisasi berdasarkan PSAK 71 karena dimiliki dalam model bisnis yang bertujuan untuk mendapatkan arus kas kontraktual dan arus kas kontraktual tersebut semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Sisa akumulasi cadangan revaluasi investasi AFS sebesar Rp 8.288 juta yang biasa selanjutnya akan direklasifikasi ke laba rugi dibagi menjadi ke dua bagian:

- Yang berasal dari investasi ekuitas yang ditetapkan pada FVTOCI yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi sebesar OCI rugi Rp 35.608 juta; dan
- Yang berasal dari investasi atas surat perjanjian utang yang diukur pada FVTOCI yang selanjutnya mungkin direklasifikasi ke laba rugi sebesar OCI laba Rp 43.896 juta dan telah direklasifikasi ke pos "Cadangan revaluasi investasi".

Tabel di bawah ini menunjukkan informasi berkaitan dengan aset keuangan yang telah direklasifikasi sebagai akibat dari transisi penerapan PSAK 71.

- the Group's investments in listed equity instruments (neither held for trading nor a contingent consideration arising from a business combination) that were previously classified as available-for-sale financial assets under PSAK 55 have been designated as financial assets at FVTOCI;
- the Group's investments through investment manager in unlisted equity instruments that were previously classified as available-for-sale financial assets under PSAK 55 have been reclassified to financial assets at FVTPL. The changes in fair value of these equity instruments accumulated in "AFS investment revaluation reserve" amounting to Rp 34,109 million was adjusted to retained earnings;
- financial assets classified as loans and receivables that were measured at amortized cost under PSAK 55 continue to be measured at amortized cost under PSAK 71 as they are held within a business model to collect contractual cash flows and these cash flows consist solely of payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

The remaining amount accumulated in AFS investment revaluation reserve of Rp 8,288 million that used to be subsequently reclassified to profit or loss was split into two parts:

- Those arising from equity investments designated as FVTOCI that will not be subsequently reclassified to profit or loss of OCI loss Rp 35,608 million; and
- Those arising from investments in promissory notes measured at FVTOCI that may be subsequently reclassified to profit or loss of OCI gain Rp 43,896 million and has been reclassified to "Investment revaluation reserve" account.

The table below shows information relating to financial assets that have been reclassified as a result of transition to PSAK 71.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

	Sebelum reklasifikasi (PSAK 55)/ Before reclassification (PSAK 55)			Setelah reklasifikasi (PSAK 71)/ After reclassification (PSAK 71)		
	Pinjaman yang diberikan dan piutang/ Loans and receivables	Efek tersedia untuk dijual/ Available-for-sale securities	Aset keuangan pada FVTPL/ Financial assets at FVTPL	Aset keuangan pada FVTOCI/ Financial assets at FVTOCI	Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi/ Financial assets at amortized cost	Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi/ Financial assets at amortized cost
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Bank dan setara kas	1.767.081	-	-	-	-	1.767.081
Piutang usaha						Cash in banks and cash equivalents
Pihak berelasi	157	-	-	-	-	Trade accounts receivable Related party
Pihak ketiga	407.688	-	-	-	-	407.688 Third parties
Piutang lain-lain						Other accounts receivable
Pihak berelasi	7.395	-	-	-	-	7.395 Related parties
Pihak ketiga	180.471	-	-	-	-	180.471 Third parties
Efek yang tercatat di bursa						Listed securities
Instrumen ekuitas	-	130.587	-	-	130.587	Equity instruments
Efek yang tidak tercatat di bursa						Non-listed securities
Instrumen ekuitas	-	76.326	-	76.326	-	Equity instruments
Instrumen utang	-	323.333	-	-	323.333	Debt instruments
Deratifif yang tidak ditetapkan sebagai Instrumen lindung nilai			196	196	-	Derivatives that are not not designated as hedging instruments
Jumlah aset keuangan	2.362.792	530.246	196	76.522	453.920	2.362.792 Total financial assets

Tidak ada reklasifikasi aset keuangan lain yang berdampak terhadap posisi keuangan, laba rugi, penghasilan komprehensif lain atau jumlah penghasilan komprehensif milik Grup pada tahun tersebut.

None of the other reclassifications of financial assets have had any impact on the Group's financial position, profit or loss, other comprehensive income or total comprehensive income for the year.

(b) Penurunan nilai aset keuangan

PSAK 71 mensyaratkan model kerugian kredit ekspektasian yang berbeda dengan model kerugian kredit pada saat terjadinya berdasarkan PSAK 55. Model kerugian kredit ekspektasian mensyaratkan Grup untuk mencatat kerugian kredit ekspektasian dan perubahan dalam kerugian kredit ekspektasian pada setiap tanggal pelaporan untuk menunjukkan perubahan risiko kredit sejak pengakuan awal aset keuangan. Tidak lagi disyaratkan terjadinya peristiwa kredit sebelum pengakuan kerugian kredit.

Secara khusus, PSAK 71 mensyaratkan Grup untuk mengakui cadangan kerugian kredit ekspektasian atas:

- 1) investasi utang yang setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada FVTOCI;
- 2) piutang sewa;
- 3) piutang usaha dan aset kontrak; dan
- 4) komitmen pinjaman dan kontrak jaminan keuangan dimana persyaratan penurunan nilai PSAK 71 berlaku.

(b) Impairment of financial assets

PSAK 71 requires an expected credit loss model as opposed to an incurred credit loss model under PSAK 55. The expected credit loss model requires the Group to account for expected credit losses and changes in those expected credit losses at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the financial assets. It is no longer necessary for a credit event to have occurred before credit losses are recognized.

Specifically, PSAK 71 requires the Group to recognize a loss allowance for expected credit losses on:

- 1) debt investments subsequently measured at amortized cost or at FVTOCI;
- 2) lease receivables;
- 3) trade accounts receivable and contract assets; and
- 4) loan commitments and financial guarantee contracts to which the impairment requirements of PSAK 71 apply.

Secara khusus, PSAK 71 mengharuskan Grup untuk mengukur penyisihan kerugian instrumen keuangan sejumal kerugian kredit ekspektasian ("ECL") sepanjang umurnya jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, atau jika instrumen keuangan tersebut merupakan pembelian atau berasal dari aset keuangan yang nilai kreditnya telah mengalami penurunan nilai. Namun, jika risiko kredit atas instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal (kecuali untuk pembelian atau berasal dari aset keuangan yang nilai kreditnya telah mengalami penurunan nilai), Grup diharuskan untuk mengukur cadangan kerugian dari instrumen keuangan tersebut sejumlah ECL sepanjang 12 bulan. PSAK 71 juga mengharuskan pendekatan sederhana untuk pengukuran cadangan kerugian sejumlah ECL sepanjang umurnya untuk piutang usaha, aset kontrak dan piutang sewa pada kondisi tertentu.

Karena Grup telah memilih untuk tidak menyajikan kembali saldo komparatif, untuk menilai apakah terdapat kenaikan yang signifikan atas risiko kredit sejak pengakuan awal instrumen keuangan yang diakui pada tanggal penerapan awal PSAK 71 (1 Januari 2020), manajemen telah membandingkan risiko kredit dari masing-masing instrumen keuangan pada tanggal pengakuan awal risiko kredit pada tanggal 1 Januari 2020.

Hasil dari penilaian tersebut adalah sebagai berikut:

In particular, PSAK 71 requires the Group to measure the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to the lifetime expected credit losses ("ECL") if the credit risk on that financial instrument has increased significantly since initial recognition, or if the financial instrument is a purchased or originated credit-impaired financial asset. However, if the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition (except for a purchased or originated credit-impaired financial asset), the Group is required to measure the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-months ECL. PSAK 71 also requires a simplified approach for measuring the loss allowance at an amount equal to lifetime ECL for trade accounts receivable, contract assets and lease receivables in certain circumstances.

Because the Group has elected not to restate comparatives, for the purpose of assessing whether there has been a significant increase in credit risk since initial recognition of financial instruments that remain recognized on the date of initial application of PSAK 71 (January 1, 2020), management has compared the credit risk of the respective financial instruments on the date of their initial recognition to their credit risk as of January 1, 2020.

The result of the assessment is as follows:

Pos yang terdampak provisi penurunan nilai berdasarkan PSAK 71	Catatan/ Note	Atribut risiko kredit per 1 Januari 2020/ Credit risk attributes as of January 1, 2020	Akumulasi cadangan kerugian pada 1 Januari 2020/ Cumulative loss allowance as of January 1, 2020	Items subject to impairment provision of PSAK 71
			Rp Juta/ Rp Million	
Kas di bank dan setara kas	5	Seumua saldo bank diniptai memiliki risiko kredit rendah pada setiap tanggal pelaporan karena disimpan pada lembaga perbankan dengan reputasi internasional terkemuka/ All bank balances are assessed to have low credit risk at each reporting date as they are held with renitable international banking institutions.	-	Cash in banks and cash equivalents
Piutang usaha	7	Grup menerapkan pendekatan sederhana dan mengakui ECL sepanjang umur untuk aset ini/ The Group applies the simplified approach and recognizes lifetime ECL for these assets.	50.059	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	8	Pos-pos tersebut dinilai memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan berdasarkan masing-masing peringkat kredit eksternal atau internal. Oleh karena itu, Grup berassumsi bahwa risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal sebagaimana diizinkan oleh PSAK 71 dan pengakuan ECL 12 bulan dianggap manajemen tidak material/	-	Other accounts receivable
Efek utang yang tidak tercatat di bursa	6	These items are assessed to have low credit risk at the reporting date based on their respective external or internal credit ratings. As such, the Group assumes that the credit risk on these financial instruments has not increased significantly since initial recognition as permitted by PSAK 71 and recognizes 12-months ECL which management considered to be immaterial.	-	Non-listed debt securities
Deposito berjangka	6		-	Time deposit

Tidak terdapat cadangan kerugian kredit tambahan yang diakui terhadap saldo laba pada tanggal 1 Januari 2020.

Amendemen konsekuensial terhadap PSAK 60 juga menyebabkan pengungkapan yang lebih luas atas dampak risiko kredit terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup (lihat Catatan 5, 6, 7, 8 dan 48).

(c) Klasifikasi dan pengukuran liabilitas keuangan

Penerapan PSAK 71 tidak berdampak pada klasifikasi dan pengukuran liabilitas keuangan Grup.

Kebijakan akuntansi yang signifikan untuk instrumen keuangan berdasarkan PSAK 71 diungkapkan dalam Catatan 3h.

• **PSAK 72 Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan ("PSAK 72")**

PSAK 72 menggantikan PSAK 34 Kontrak Konstruksi ("PSAK 34"), PSAK 23 Pendapatan ("PSAK 23") dan Interpretasi terkait. PSAK 72 memperkenalkan pendekatan 5 langkah untuk pengakuan pendapatan. Pedoman yang menentukan telah ditambahkan dalam PSAK 72 sehubungan dengan skenario tertentu. Rincian persyaratan baru ini dan dampaknya terhadap laporan keuangan dijelaskan di bawah ini.

Grup telah menerapkan PSAK 72 menggunakan metode retrospektif modifikasi dengan efek kumulatif dari penerapan pertama kali standar ini diakui pada tanggal penerapan awal (1 Januari 2020) sebagai penyesuaian terhadap saldo awal saldo laba. Oleh karena itu, informasi komparatif tidak disajikan kembali dan tetap dilaporkan berdasarkan PSAK 34, PSAK 23 dan ISAK terkait. Grup telah memilih untuk menerapkan standar ini secara retrospektif hanya untuk kontrak yang belum selesai pada tanggal penerapan pertama kali.

PSAK 72 menggunakan istilah 'aset kontrak' dan 'liabilitas kontrak' untuk menjelaskan yang sebelumnya dikenal sebagai 'pendapatan diakui dimuka' dan 'pendapatan ditangguhkan', tetapi standar tidak melarang entitas untuk menggunakan deskripsi alternatif dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Grup belum menerapkan istilah yang digunakan dalam PSAK 72 untuk mendeskripsikan saldo-saldo tersebut.

There were no additional allowance for credit loss recognized against retained earnings as of January 1, 2020.

The consequential amendments to PSAK 60 have also resulted in more extensive disclosures about the Group's exposure to credit risk in the consolidated financial statements (see Notes 5, 6, 7, 8 and 48).

(c) Classification and measurement of financial liabilities

The application of PSAK 71 has no impact on the classification and measurement of the Group's financial liabilities.

The significant accounting policies for financial instruments under PSAK 71 are as disclosed in Note 3h.

• **PSAK 72 Revenue from Contracts with Customers ("PSAK 72")**

PSAK 72 supersedes PSAK 34 Construction Contracts ("PSAK 34"), PSAK 23 Revenue ("PSAK 23") and the related Interpretations. PSAK 72 introduces a 5-step approach to revenue recognition. Far more prescriptive guidance has been added in PSAK 72 to deal with specific scenarios. Details of these new requirements as well as their impact on the financial statements are described below.

The Group has applied PSAK 72 using the modified retrospective method with the cumulative effect of initially applying this standard recognized at the date of initial application (January 1, 2020) as an adjustment to the opening balance of retained earnings. Therefore, the comparative information was not restated and continues to be reported under PSAK 34, PSAK 23 and the related Interpretations. The Group has elected to apply this standard retrospectively only to contracts that are not completed contracts at the date of initial application.

PSAK 72 uses the terms 'contract asset' and 'contract liability' to describe what might more commonly be known as 'accrued revenue' and 'deferred revenue', however the standard does not prohibit an entity from using alternative descriptions in the consolidated statement of financial position. The Group has not adopted the terminology used in PSAK 72 to describe such balances.

Kebijakan akuntansi Perusahaan yang signifikan atas alur pendapatannya diungkapkan di Catatan 3v. Selain memberikan pengungkapan yang lebih luas untuk transaksi pendapatan Grup, penerapan PSAK 72 mengakibatkan biaya yang masih harus dibayar bertambah sebesar Rp 6.371 juta, aset pajak tangguhan bertambah sebesar Rp 1.402 juta, dampak bersih pada saldo laba sebesar Rp 3.930 juta dan penyesuaian saldo kepentingan non-pengendali sebesar Rp 1.039 juta diakui pada tanggal 1 Januari 2020. Jumlah penyesuaian dari setiap akun dalam laporan keuangan yang terdampak dari penerapan PSAK 72 diilustrasikan di bawah ini.

• **PSAK 73 Sewa ("PSAK 73")**

PSAK 73 memperkenalkan persyaratan baru atau persyaratan yang disesuaikan sehubungan dengan akuntansi sewa. PSAK 73 memperkenalkan perubahan signifikan pada akuntansi penyewa dengan menghilangkan perbedaan antara sewa operasi dan pembiayaan, mensyaratkan pengakuan aset hak-guna dan liabilitas sewa pada tanggal permulaan untuk seluruh sewa, kecuali sewa jangka-pendek dan sewa yang aset pendasarnya bernilai-rendah. Berbeda dengan akuntansi penyewa, persyaratan akuntansi pesewa secara luas tetap tidak berubah. Rincian atas persyaratan baru tersebut dijelaskan dalam Catatan 3. Dampak dari penerapan PSAK 73 terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup diuraikan di bawah ini.

Tanggal penerapan awal PSAK 73 bagi Grup adalah 1 Januari 2020.

Perusahaan telah menerapkan PSAK 73 menggunakan pendekatan dengan dampak kumulatif pada awal penerapan yang mana:

- mensyaratkan Grup untuk mengakui dampak kumulatif pada awal penerapan PSAK 73 sebagai penyesuaian terhadap saldo awal saldo laba pada tanggal penerapan awal; dan
- tidak memperkenankan penyajian kembali saldo komparatif, yang tetap disajikan sesuai PSAK 30 Sewa ("PSAK 30") dan ISAK 8 Penentuan Apakah Suatu Perjanjian Mengandung Suatu Sewa ("ISAK 8").

(a) Dampak dari definisi baru sewa

Grup telah menggunakan cara praktis yang tersedia pada transisi PSAK 73 untuk tidak menilai kembali apakah sebuah kontrak mengandung sewa. Dengan demikian, definisi sewa sesuai dengan PSAK 30 dan ISAK 8 akan tetap diterapkan terhadap sewa yang disepakati atau dimodifikasi sebelum 1 Januari 2020.

The Group's significant accounting policies for its revenue streams are disclosed in Note 3v. Apart from providing more extensive disclosures for the Group's revenue transactions, the application of PSAK 72 has resulted in increase in accrued expenses by Rp 6,371 million, increase in deferred tax assets by Rp 1,402 million, net impact on retained earnings of Rp 3,930 million and adjustment on non-controlling interests of Rp 1,039 million were recognized on January 1, 2020. The amount of adjustment for each financial statement line item affected by the application of PSAK 72 is illustrated below.

• **PSAK 73 Leases ("PSAK 73")**

PSAK 73 introduces new or amended requirements with respect to lease accounting. It introduces significant changes to the lessee accounting by removing the distinction between operating and finance lease and requiring the recognition of a right-of-use asset and a lease liability at commencement for all leases, except for short-term leases and leases of low value assets. In contrast to lessee accounting, the requirements for lessor accounting have remained largely unchanged. Details of these new requirements are described in Note 3. The impact of the adoption of PSAK 73 on the Group's consolidated financial statements is described below.

The date of initial application of PSAK 73 for the Group is January 1, 2020.

The Group has applied PSAK 73 using the using the cumulative catch-up approach which:

- requires the Group to recognize the cumulative effect of initially applying PSAK 73 as an adjustment to the opening balance of retained earnings at the date of initial application; and
- does not permit restatement of comparatives, which continue to be presented under PSAK 30 Leases ("PSAK 30") and ISAK 8 Determining whether an Arrangement Contains a Lease ("ISAK 8").

(a) Impact of the new definition of a lease

The Group has made use of the practical expedient available on transition to PSAK 73 not to reassess whether a contract contains a lease. Accordingly, the definition of a lease in accordance with PSAK 30 and ISAK 8 will continue to be applied to those leases entered or modified before January 1, 2020.

Perubahan pada definisi sewa terutama berhubungan dengan konsep pengendalian. PSAK 73 menentukan apakah kontrak mengandung sewa berdasarkan apakah pelanggan memiliki hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Hal ini berbeda dengan fokus terhadap 'risiko dan manfaat' dalam PSAK 30 dan ISAK 8.

Grup menerapkan definisi sewa dan panduan terkait yang terdapat dalam PSAK 73 terhadap seluruh kontrak sewa yang disepakati atau dimodifikasi pada atau setelah 1 Januari 2020 (terlepas apakah Grup adalah pesewa atau penyewa dalam kontrak sewa). Definisi baru dalam PSAK 73 tidak akan mengubah secara signifikan lingkup kontrak yang memenuhi definisi sewa bagi Grup.

(b) Dampak terhadap akuntansi penyewa

Sewa operasi terdahulu

PSAK 73 mengubah cara Grup memperlakukan sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi dalam PSAK 30, yang tidak dicatat di neraca.

Dengan menerapkan PSAK 73, untuk seluruh sewa (kecuali sebagaimana dijelaskan di bawah ini), Grup:

- i. mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa pada laporan posisi keuangan konsolidasian, yang pada awalnya diukur pada nilai kini dari pembayaran sewa masa depan, dengan aset hak-guna disesuaikan dengan jumlah pembayaran di muka atau terutang terkait sewa tersebut sesuai dengan PSAK 73.C08(b)(ii);
- ii. mengakui penyusutan aset hak-guna dan bunga atas liabilitas sewa pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian; dan
- iii. menyajikan jumlah kas yang dibayarkan atas bagian pokok dan bunga dalam aktivitas pendanaan dalam laporan arus kas konsolidasian.

Insetif sewa (contoh, periode sewa gratis) diakui sebagai bagian dari pengukuran aset hak-guna dan liabilitas sewa dimana dalam PSAK 30 insetif sewa mengakibatkan pengakuan liabilitas insetif sewa, yang diamortisasi sebagai pengurang atas beban sewa secara garis lurus.

The change in definition of a lease mainly relates to the concept of control. PSAK 73 determines whether a contract contains a lease on the basis of whether the customer has the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. This is in contrast to the focus on 'risks and rewards' in PSAK 30 and ISAK 8.

The Group applies the definition of a lease and related guidance set out in PSAK 73 to all lease contracts entered into or modified on or after January 1, 2020 (whether it is a lessor or a lessee in the lease contract). The new definition in PSAK 73 does not change significantly the scope of contracts that meet the definition of a lease for the Group.

(b) Impact on lessee accounting

Former operating leases

PSAK 73 changes how the Group accounts for leases previously classified as operating leases under PSAK 30, which were off-balance-sheet.

Applying PSAK 73, for all leases (except as noted below), the Group:

- i. recognizes right-of-use assets and lease liabilities in the consolidated statement of financial position, initially measured at the present value of future lease payments, with the right-of-use asset adjusted by the amount of any prepaid or accrued lease payments in accordance with PSAK 73.C08(b)(ii);
- ii. recognizes depreciation of right-of-use assets and interest on lease liabilities in the consolidated statement profit or loss and other comprehensive income; and
- iii. presents the total amount of cash paid of principal and interest portion within financing activities in the consolidated statement of cash flows.

Lease incentives (e.g. free rent period) are recognized as part of the measurement of the right-of-use assets and lease liabilities whereas under PSAK 30 they resulted in the recognition of a lease incentive liability, amortized as a reduction of rental expense on a straight-line basis.

Dalam PSAK 73, aset hak-guna diuji untuk penurunan nilai sesuai dengan PSAK 48 Penurunan Nilai Aset ("PSAK 48"). PSAK 73 menggantikan persyaratan sebelumnya untuk mengakui provisi atas kontrak sewa yang bersifat memberatkan.

Grup telah menggunakan cara praktis berikut ketika menerapkan pendekatan dampak kumulatif pada awal penerapan terhadap sewa-sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi berdasarkan PSAK 30:

- Grup telah menerapkan tingkat diskonto tunggal untuk portofolio sewa dengan karakteristik yang secara wajar serupa;
- Grup telah mengecualikan biaya langsung awal dari pengukuran aset hak-guna pada tanggal penerapan awal.

(c) Dampak terhadap akuntansi pesewa

PSAK 73 tidak mengubah secara substansial cara pesewa mencatat sewa. Dalam PSAK 73, pesewa tetap mengklasifikasikan sewa sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dan mencatat kedua jenis sewa tersebut secara berbeda.

Tetapi, PSAK 73 telah mengubah dan memperluas persyaratan pengungkapan, terutama cara pesewa mengelola risiko yang timbul dari kepentingan residual dalam aset sewa.

Rata-rata tertimbang suku bunga pinjaman inkremental penyewa yang diterapkan pada liabilitas sewa yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 1 Januari 2020 adalah 7,7% dan 8,1%. 7,7% digunakan untuk sewa dengan jangka waktu 1-5 tahun dan 8,1% digunakan untuk sewa dengan jangka waktu di atas 5 tahun.

Tabel di bawah ini menunjukkan komitmen sewa operasi yang diungkapkan dengan menerapkan PSAK 30 pada tanggal 31 Desember 2019, didiskontokan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental pada tanggal penerapan awal dan liabilitas sewa yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal penerapan awal:

	1 Januari/ January 1, 2020
	Rp Juta/ Rp Million
Komitmen sewa operasi pada 31 Desember 2019	5.311.572
Dampak diskonto jumlah di atas	<u>(949.485)</u>
Liabilitas sewa diakui pada 1 Januari 2020	4.362.087

Under PSAK 73, right-of-use assets are tested for impairment in accordance with PSAK 48 Impairment of Assets ("PSAK 48"). This replaces the previous requirement to recognize a provision for onerous lease contracts.

The Group has used the following practical expedites when applying the cumulative catch-up approach to leases previously classified as operating leases applying PSAK 30:

- The Group has applied a single discount rate to a portfolio of leases with reasonably similar characteristics;
- The Group has excluded initial direct costs from the measurement of the right-of-use asset at the date of initial application.

(c) Impact on lessor accounting

PSAK 73 does not substantially change how a lessor accounts for leases. Under PSAK 73, a lessor continues to classify leases as either finance leases or operating leases and accounts for those two types of leases differently.

However, PSAK 30 has changed and expanded the disclosures required, in particular regarding how a lessor manages the risks arising from its residual interest in leased assets.

The weighted average lessee's incremental borrowing rate applied to the lease liabilities recognized in the consolidated statement of financial position on January 1, 2020 is 7.7% and 8.1%. 7.7% is used for leases with lease term of 1-5 years and 8.1% is used for leases with lease term of more than 5 years.

The following table shows the operating lease commitments disclosed by applying PSAK 30 at December 31, 2019, discounted using the incremental borrowing rate at the date of initial application and the lease liabilities recognized in the consolidated statement of financial position at the date of initial application:

Operating lease commitments as of December 31, 2019
Effect of discounting the above amounts
Lease liabilities recognized as of January 1, 2020

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Aset hak-guna diukur sebesar jumlah yang sama dengan liabilitas sewa, disesuaikan dengan jumlah pembayaran dimuka atau pembayaran akrual sewa yang terkait dengan sewa tersebut yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian segera sebelum tanggal penerapan awal. Akibatnya, aset hak-guna diakui sebesar Rp 4.838.014 juta, pembayaran dimuka berkurang sebesar Rp 860.656 juta, utang lain-lain kepada pihak ketiga berkurang sebesar Rp 144.608 juta, liabilitas sewa diakui sebesar Rp 4.362.087 juta, dampak bersih pada saldo laba sebesar Rp 217.151 juta dan penyesuaian saldo kepentingan non-pengendali sebesar Rp 22.970 juta diakui pada tanggal 1 Januari 2020.

Kewajiban pembongkaran aset sebesar Rp 45.121 juta telah direklasifikasi dari 'aset tetap' ke 'aset hak-guna' sesuai PSAK 73 pada tanggal penerapan awal sebagaimana diungkapkan masing-masing pada Catatan 15 dan 16.

Dampak dari penerapan PSAK 71, PSAK 72 dan PSAK 73 disajikan dan dijelaskan di bawah ini:

Dampak terhadap laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 1 Januari 2020 (tanggal penerapan awal)

Right-of-use assets were measured at the amount equal to the lease liability, adjusted by the amount of any prepaid or accrued lease payments relating to that lease recognized in the consolidated statement of financial position immediately before the date of initial application. Consequently, right-of-use assets of Rp 4,838,014 million were recognized, prepayments decreased by Rp 860,656 million, other accounts payable to third parties decreased by Rp 144,608 million, lease liabilities of Rp 4,362,087 million were recognized, net impact on retained earnings of Rp 217,151 million and adjustment on non-controlling interests of Rp 22,970 million were recognized on January 1, 2020.

Asset retirement obligation which amounted to Rp 45,121 million have been reclassified from 'property, plant and equipment' to 'right-of-use assets' under PSAK 73 at the date of initial application as disclosed in Notes 15 and 16, respectively.

The effects of adopting PSAK 71, PSAK 72 and PSAK 73 are presented and explained below:

Impact on the consolidated statement of financial position as of January 1, 2020 (date of initial application)

Dilaporkan sebelumnya per 31 Desember 2019/ As previously reported as of December 31, 2019	Penerapan PSAK 71/ Adoption of PSAK 71	Catatan penjelasan/ Explanatory notes	Penerapan PSAK 72/ Adoption of PSAK 72	Catatan penjelasan/ Explanatory notes	Penerapan PSAK 73/ Adoption of PSAK 73	Catatan penjelasan/ Explanatory notes	Disesuaikan pada 1 Januari 2020/ Adjusted as of January 1, 2020	
							Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
ASET								
ASET LANCAR							ASSETS	
Biaya dibayar dimuka	849.097	-	-	-	(697.219)	(4)	151.878	CURRENT ASSETS Prepaid expenses
ASET TIDAK LANCAR							NON-CURRENT ASSETS	
Sewa dibayar dimuka jangka panjang	163.437	-	-	-	(163.437)	(4)	-	Long-term portion of prepaid rent
Aset pajak tangguhan - bersih	188.350	-	1.402	(3)	-	-	189.752	Deferred tax assets - net
Aset tetap - bersih	3.784.805	-	-	-	(4.121)	(5)	3.739.684	Property, plant and equipment - net
Aset hak-guna - bersih	-	-	-	-	4.838.014	(4)	4.883.135	Right-of-use assets - net
LIABILITAS								
LIABILITAS JANGKA PENDEK							LIABILITIES	
Uang lain-lain	792.421	-	-	-	(144.608)	(4)	647.813	CURRENT LIABILITIES Other accounts payable
Biaya yang masih harus dibayar	584.741	-	6.371	(3)	-	-	591.112	Accrued expenses
Liabilitas sewa	-	-	-	-	1.006.405	(4)	1.006.405	Lease liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG							NON-CURRENT LIABILITIES	
Liabilitas sewa	-	-	-	-	3.355.682	(4)	3.355.682	Lease liabilities
EKUITAS								
Penghasilan komprehensif lain	(16.715)	(34.109)	(1)	-	-	-	(59.599)	EQUITY Other comprehensive income
Saldo laba	3.636.664	34.109	(8.775)	(2)	(3.930)	(3)	(217.151)	Retained earnings
Kepentingan non-pengendali	1.199.543	8.775	(2)	(1.039)	(1.039)	(3)	(22.970)	Non-controlling interests

Catatan penjelasan:

PSAK 71

- (1) Perubahan klasifikasi investasi Grup pada efek ekuitas yang tidak tercatat di bursa dari tersedia untuk dijual menjadi aset keuangan pada FVTPL mengakibatkan penyesuaian terhadap akumulasi keuntungan atau kerugian dari perubahan nilai wajar ke saldo laba.
- (2) Perubahan klasifikasi investasi Grup pada efek ekuitas yang tidak tercatat di bursa dari tersedia untuk dijual menjadi aset keuangan pada FVTOCI mengakibatkan penyesuaian terhadap akumulasi penurunan nilai dari saldo laba ke penghasilan komprehensif lain.

PSAK 72

- (3) Penerapan PSAK 72 untuk program loyalitas pelanggan mengakibatkan pada imbalan yang dialokasikan pada kredit penghargaan yang sebelumnya diukur mengacu pada nilai wajarnya, kini diukur mengacu pada harga jual yang berdiri sendiri. Selisih dalam pengukuran program loyalitas pelanggan disesuaikan terhadap saldo laba dan kepentingan non-pengendali.

PSAK 73

- (4) Penerapan PSAK 73 untuk sewa yang sebelumnya dikelasifikasikan sebagai sewa operasi berdasarkan PSAK 30 mengakibatkan pengakuan atas aset hak-guna dan liabilitas sewa. Pembayaran sewa dibayar dimuka dan pembayaran akrual sewa juga disesuaikan ke aset hak-guna. Selisih dalam pengukuran aset hak-guna dan liabilitas sewa disesuaikan terhadap saldo laba dan kepentingan non-pengendali.
- (5) Kewajiban pembongkaran aset yang berhubungan dengan aset hak-guna yang sebelumnya disajikan dalam 'aset tetap' sekarang disajikan dalam pos 'aset hak-guna'. Tidak ada perubahan dalam jumlah yang diakui.

Penerapan PSAK 72 tidak berdampak material terhadap laporan posisi keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2020 dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, serta laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2020.

Explanatory notes:

PSAK 71

- (1) The change in the classification of the Group's investments in unlisted equity securities from available-for-sale to financial asset at FVTPL resulted in adjustment of the cumulative gains or losses from changes in fair value to retained earnings.
- (2) The change in the classification of the Group's investments in unlisted equity securities from available-for-sale to financial asset at FVTOCI resulted in adjustment of the accumulated impairment losses from retained earnings to other comprehensive income.

PSAK 72

- (3) The application of PSAK 72 to customer loyalty programme resulted in the consideration allocated to the award credits previously measured by reference to their fair value, is now measured by reference to their stand-alone selling prices. The difference in the measurement of customer loyalty programme is adjusted against retained earnings and non-controlling interests.

PSAK 73

- (4) The application of PSAK 73 to leases previously classified as operating leases under PSAK 30 resulted in the recognition of right-of-use assets and lease liabilities. Prepaid lease payments were also adjusted to the right-of-use asset. The difference in the measurement of right-of-use assets and lease liabilities is adjusted against retained earnings and non-controlling interests.
- (5) Asset retirement obligation associated with right-of-use assets previously presented within 'property, plant and equipment' is now presented within the line item 'right-of-use assets'. There has been no change in the amount recognized.

The implementation of PSAK 72 has no material impact on the consolidated statement of financial position as of December 31, 2020 and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, and the consolidated statement of cash flows for the year ended December 31, 2020.

• **PSAK 73 (amendemen) Sewa: Konsesi Sewa terkait COVID-19**

Pada tahun berjalan, manajemen telah memilih untuk menerapkan amendemen PSAK 73 Konsesi Sewa terkait COVID-19 sebelum tanggal penerapan wajib yang dimulai pada atau setelah 1 Juni 2020. COVID-19 telah menyebabkan banyak pesewa memberikan keringanan kepada penyewa dengan menangguhkan atau membebaskan mereka dari sejumlah uang yang seharusnya dibayarkan. Dalam beberapa kasus, hal ini dilakukan melalui negosiasi antar pihak, tetapi juga dapat sebagai akibat dorongan atau keharusan dari pemerintah untuk memberikan bantuan.

PSAK 73 mengharuskan penyewa untuk menilai apakah perubahan kontrak sewa merupakan modifikasi atas sewa sebagaimana telah didefinisikan dalam standar ini, dan apabila merupakan modifikasi, penyewa harus mengukur kembali liabilitas sewa menggunakan tingkat diskonto revisian. Amendemen ini ditujukan untuk memberikan kemudahan praktis bagi penyewa untuk perlakuan akuntansi atas konsensi sewa terkait COVID-19, dengan menambahkan cara praktis dalam PSAK 73 yang memungkinkan entitas untuk tidak mencatat beberapa atau seluruh konsesi sewa sebagai modifikasi.

Cara praktis ini berlaku hanya untuk konsesi sewa yang terjadi sebagai dampak langsung dari COVID-19 dan hanya berlaku jika seluruh kondisi berikut terpenuhi:

- Perubahan pembayaran sewa menyebabkan perubahan imbalan atas sewa yang secara substansial sama, atau kurang dari, imbalan atas sewa sebelum perubahan;
- Pengurangan pembayaran sewa hanya berdampak pada pembayaran yang semula jatuh tempo pada atau sebelum 30 Juni 2021 (suatu konsesi sewa akan memenuhi syarat kondisi ini jika terdapat penurunan pembayaran sewa pada atau sebelum 30 Juni 2021 dan kenaikan pembayaran sewa setelah 30 Juni 2021); dan
- Tidak ada perubahan secara substantif terhadap syarat dan ketentuan sewa lainnya.

Grup telah memilih untuk menerapkan cara praktis untuk seluruh sewa konsesi terkait COVID-19 yang diperolehnya sebagai penyewa.

Dalam menerapkan cara praktis, Grup telah mengakui penurunan pembayaran sewa sebagai variabel negatif dalam laba rugi periode berjalan sebesar Rp 702.740 juta.

• **PSAK 73 (amendment) Leases: Rent Concessions related to COVID-19**

In the current year, management has elected to apply the amendment to PSAK 73 Rent Concessions related to COVID-19 before its mandatory application date that begin on or after June 1, 2020. COVID-19 has led many lessors to provide relief to lessees by deferring or relieving them of amounts that would otherwise be payable. In some cases, this is through negotiation between the parties, but can also be as a consequence of a government encouraging or requiring that the relief be provided.

PSAK 73 requires lessees to assess whether changes to lease contracts are lease modifications as this term is defined in the Standard and, if so, the lessee must remeasure the lease liability using a revised discount rate. The amendment is intended to provide practical relief to lessees in accounting for rent concessions arising as a result of COVID-19, by including an additional practical expedient in PSAK 73 that permits entities to elect not to account for some or all of these rent concessions as modifications.

The practical expedient applies only to rent concessions occurring as a direct consequence of COVID-19 and only if all of the following conditions are met:

- The change in lease payments results in revised consideration for the lease that is substantially the same as, or less than, the consideration for the lease immediately preceding the change;
- Any reduction in lease payments affects only payments originally due on or before June 30, 2021 (a rent concession would meet this condition if it results in reduced lease payments on or before June 30, 2021 and increased lease payments that extend beyond June 30, 2021); and
- There is no substantive change to other terms and conditions of the lease.

The Group has elected to apply the practical expedient to all of the COVID-19-related rent concessions it has obtained as lessee.

In applying the practical expedient the Group has recognized a reduction in lease payments as a negative variable lease payment in profit or loss in the current period of Rp 702,740 million.

Sesuai dengan ketentuan transisi, Grup telah menerapkan amendemen tersebut secara retrospektif sesuai dengan PSAK 25 Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan, dan tidak menyajikan kembali angka periode sebelumnya. Karena konsesi sewa muncul selama periode keuangan berjalan, tidak ada penyesuaian retrospektif terhadap saldo awal saldo laba pada tanggal penerapan awal amendemen 1 Januari 2020.

Penerapan atas amendemen PSAK berikut tidak mengakibatkan perubahan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memiliki dampak material tehadap pengungkapan atau jumlah yang dilaporkan pada tahun berjalan atau tahun-tahun sebelumnya, tetapi dapat mempengaruhi transaksi di masa depan:

- PSAK 15 (amendemen) Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama: Kepentingan Jangka Panjang pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- PSAK 71 (amendemen) Instrumen Keuangan: Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif
- PSAK 1 (amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Definisi Material dan PSAK 25 (amendemen) Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan: Definisi Material
- PSAK 1 (amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Judul Laporan Keuangan
- PSAK 71 (amendemen) Instrumen Keuangan, PSAK 55 (amendemen) Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran dan PSAK 60 (amendemen) Instrumen Keuangan: Pengungkapan tentang Reformasi Acuan Suku Bunga

b. Amendemen standar telah diterbitkan tapi belum diterapkan

Pada tanggal persetujuan laporan keuangan konsolidasian, amendemen atas PSAK yang relevan bagi Grup, yang telah diterbitkan namun belum berlaku efektif, dengan penerapan dini diijinkan, adalah sebagai berikut:

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021

- PSAK 22 (amendemen) Kombinasi Bisnis: Definisi Bisnis
- Reformasi Acuan Suku Bunga - Tahap 2 (Amendamen-amandemen atas PSAK 71 Instrumen Keuangan, PSAK 55 Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, PSAK 60 Instrumen Keuangan: Pengungkapan dan PSAK 73 Sewa)

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022

- PSAK 22 (amendemen) Kombinasi Bisnis tentang Referensi ke Kerangka Konseptual

In accordance with the transitional provisions, the Group has applied the amendment retrospectively in accordance with PSAK 25 Accounting Policies, Changes in Estimates and Errors, and has not restated prior period figures. As the rental concessions have arisen during the current financial period, there is no retrospective adjustment to opening balance of retained earnings at January 1, 2020 on initial application of the amendment.

The adoption of the following amendments to PSAK does not result in changes to the Group's accounting policies and has no material effect on the disclosures or amounts reported for the current or prior years, but may affect future transactions:

- PSAK 15 (amendment) Investments in Associates and Joint Ventures: Long Term Interest in Associates and Joint Ventures
- PSAK 71 (amendment) Financial Instruments: Prepayment Features with Negative Compensation
- PSAK 1 (amendment) Presentation of Financial Statements: Definition of Material and PSAK 25 (amendment) Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Material
- PSAK 1 (amendment) Presentation of Financial Statements: Titles of Financial Statements
- PSAK 71 (amendment) Financial Instruments, PSAK 55 (amendment) Financial Instruments: Recognition and Measurement and PSAK 60 (amendment) Financial Instruments: Disclosures about Interest Rate Benchmark Reform

b. Amendments to standards issued not yet adopted

At the date of authorization of these consolidated financial statements, the following amendments to PSAK relevant to the Group, were issued but not yet effective, with early application permitted, are as follows:

Effective for periods beginning on or after January 1, 2021

- PSAK 22 (amendment) Business Combinations: Definition of a Business
- Interest Rate Benchmark Reform - Phase 2 (Amendments to PSAK 71 Financial Instruments, PSAK 55 Financial Instruments: Recognition and Measurement, PSAK 60 Financial Instruments: Disclosures and PSAK 73 Leases)

Effective for periods beginning on or after January 1, 2022

- PSAK 22 (amendment) Business Combinations on References to the Conceptual Framework

- PSAK 57 (amendemen) Provisi, Liabilitas Kontinjenji dan Aset Kontinjenji tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak

Efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023

- PSAK 1 (amendemen) Penyajian Laporan Keuangan: Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang
- PSAK 16 (amendemen) Aset Tetap: Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, dampak dari penerapan amendemen standar tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian tidak dapat diketahui atau diestimasi oleh manajemen.

3. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING

a. Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

b. Dasar Penyusunan

Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah biaya historis, kecuali instrumen keuangan tertentu yang diukur pada nilai wajar pada setiap akhir periode pelaporan, yang dijelaskan dalam kebijakan akuntansi di bawah ini.

Biaya historis umumnya didasarkan pada nilai wajar dari imbalan yang diberikan dalam pertukaran barang dan jasa.

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam suatu transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran, terlepas dari apakah harga tersebut dapat diamati secara langsung atau diestimasi menggunakan teknik penilaian lain. Dalam mengestimasi nilai wajar dari suatu aset atau liabilitas, Grup memperhitungkan karakteristik aset atau liabilitas jika pelaku pasar akan memperhitungkan karakteristik tersebut ketika menentukan harga aset atau liabilitas pada tanggal pengukuran. Nilai wajar untuk tujuan pengukuran dan/atau pengungkapan pada laporan keuangan konsolidasian ditentukan atas dasar tersebut, kecuali untuk transaksi pembayaran berbasis saham yang merupakan ruang lingkup PSAK 53 Pembayaran Berbasis Saham, transaksi sewa yang merupakan ruang lingkup PSAK 73, dan pengukuran yang memiliki kemiripan dengan nilai wajar namun bukan merupakan nilai wajar, seperti nilai realisasi bersih dalam PSAK 14 Persediaan atau nilai pakai dalam PSAK 48.

- PSAK 57 (amendment) Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: Onerous Contracts - Cost of Fulfilling the Contracts

Effective for periods beginning on or after January 1, 2023

- PSAK 1 (amendment) Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current
- PSAK 16 (amendment) Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the effects of adopting the amendments to standards on the consolidated financial statements are not known nor reasonably estimable by management.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Statement of Compliance

The consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

b. Basis of Preparation

The consolidated financial statements have been prepared on the historical cost basis, except for certain financial instruments that are measured at fair values at the end of each reporting period, as explained in the accounting policies below.

Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for goods and services.

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group takes into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. Fair value for measurement and/or disclosure purposes in these consolidated financial statements is determined on such a basis, except for share-based payment transactions that are within the scope of PSAK 53 Share-based Payment, leasing transactions that are within the scope of PSAK 73, and measurements that have some similarities to fair value but are not fair value, such as net realizable value in PSAK 14 Inventories or value in use in PSAK 48.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Direksi memiliki, pada saat persetujuan laporan keuangan konsolidasian, suatu ekspektasi yang memadai bahwa Grup memiliki sumber daya yang cukup untuk melanjutkan keberadaan operasinya untuk di masa yang akan datang. Sehingga, mereka melanjutkan penerapan dasar akuntansi kelangsungan usaha dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian.

c. Dasar Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (termasuk entitas terstruktur). Pengendalian tercapai jika Perusahaan memiliki kekuasaan atas *investee*; eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*; dan kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

Perusahaan menilai kembali apakah Perusahaan mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian yang disebutkan di atas.

Ketika Perusahaan memiliki hak suara kurang dari mayoritas di *investee*, ia memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suara investor cukup untuk memberinya kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan secara sepihak. Perusahaan mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Perusahaan cukup untuk memberikan Perusahaan kekuasaan, termasuk (i) ukuran kepemilikan hak suara Perusahaan relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik hak suara lain; (ii) hak suara potensial yang dimiliki oleh Perusahaan, pemegang suara lain atau pihak lain; (iii) hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan (iv) setiap fakta dan keadaan tambahan apapun mengindikasikan bahwa Perusahaan memiliki, atau tidak memiliki, kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas yang relevan pada saat keputusan perlu dibuat, termasuk pola suara pemilikan dalam RUPS sebelumnya.

Konsolidasi entitas anak dimulai ketika Perusahaan memperoleh pengendalian atas entitas anak dan akan dihentikan ketika Perusahaan kehilangan pengendalian pada entitas anak. Secara khusus, pendapatan dan beban entitas anak diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan termasuk dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dari tanggal diperolehnya pengendalian Perusahaan sampai tanggal ketika Perusahaan berhenti mengendalikan entitas anak.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method with classifications of cash flows into operating, investing and financing activities.

The directors have, at the time of approving the consolidated financial statements, a reasonable expectation that the Group has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future. Thus, they continue to adopt the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements.

c. Basis of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities (including structured entities) controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved where the Company has the power over the investee; is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and has the ability to use its power to affect its returns.

The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including (i) the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holding of the other vote holders; (ii) potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties; (iii) rights arising from other contractual arrangements; and (iv) any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.

Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Specifically, income and expense of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Jika diperlukan, penyesuaian dapat dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansi sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup.

Seluruh aset dan liabilitas dalam intra grup, ekuitas, pendapatan, beban dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam Grup dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasi.

Kepentingan non-pengendali di entitas anak diidentifikasi secara terpisah dari ekuitas Grup yang ada. Kepentingan pemegang saham non-pengendali yang merupakan kepentingan kepemilikan yang memberikan pemiliknya hak terhadap bagian proporsional aset bersih pada saat likuidasi pada awalnya dapat diukur sebesar nilai wajar atau bagian proporsional kepentingan non-pengendali atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dibuat untuk masing-masing akuisisi. Kepentingan non-pengendali lain awalnya diukur sebesar nilai wajar. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan non-pengendali adalah jumlah kepentingan tersebut pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan non-pengendali dari perubahan selanjutnya di ekuitas.

Laba atau rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepada kepentingan non-pengendali. Jumlah penghasilan komprehensif entitas anak diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepada kepentingan non-pengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit.

Perubahan kepemilikan Grup pada entitas anak yang tidak mengakibatkan kehilangan pengendalian Grup atas entitas anak dicatat sebagai transaksi ekuitas. Jumlah tercatat dari kepemilikan Grup dan kepentingan non-pengendali disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kepentingan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah tercatat kepentingan non-pengendali yang disesuaikan dan nilai wajar imbalan yang dibayar atau diterima diakui secara langsung dalam ekuitas dan diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies in line with the Group's accounting policies.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Non-controlling interests in subsidiaries are identified separately from the Group's equity therein. Those interests of non-controlling stockholders that are present ownership interests entitling their holders to a proportionate share of net assets upon liquidation may initially be measured at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the fair value of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement is made on an acquisition-by-acquisition basis. Other non-controlling interests are initially measured at fair value. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus the non-controlling interests' share of subsequent changes in equity.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and the non-controlling interests even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

Changes in the Group's ownership interest in existing subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interest and the non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to the owners of the Company.

Ketika Grup kehilangan pengendalian pada entitas anak, keuntungan atau kerugian yang diakui dalam laba rugi dihitung sebagai perbedaan antara (i) agregat nilai wajar pembayaran yang diterima dan nilai wajar sisanya kepemilikan (*retained interest*) dan (ii) jumlah tercatat sebelumnya dari aset (termasuk goodwill), dikurangi liabilitas dari entitas anak dan setiap kepentingan non-pengendali. Seluruh jumlah yang diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas anak dicatat seolah-olah Grup telah melepaskan secara langsung aset atau liabilitas terkait entitas anak (yaitu direklasifikasi ke laba rugi atau ditransfer ke kategori lain dari ekuitas sebagaimana ditentukan/diizinkan oleh standar akuntansi yang berlaku). Nilai wajar setiap sisanya investasi pada entitas anak terdahulu pada tanggal hilangnya pengendalian dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal untuk perlakuan akuntansi berikutnya dalam PSAK 71, ketika berlaku, biaya perolehan pada saat pengakuan awal dari investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama.

d. Kombinasi Bisnis

Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar, kecuali untuk:

- Aset atau liabilitas pajak tangguhan dan aset atau liabilitas yang berkaitan dengan pengaturan imbalan kerja diakui dan diukur masing-masing berdasarkan PSAK 46 Pajak Penghasilan dan PSAK 24 Imbalan Kerja;
- Instrumen liabilitas atau ekuitas yang berkaitan dengan perjanjian pembayaran berbasis saham dari pihak yang diakuisisi atau pengaturan pembayaran berbasis saham Grup yang dibuat untuk menggantikan pengaturan pembayaran berbasis saham dari pihak yang mengakuisisi diukur berdasarkan PSAK 53 Pembayaran Berbasis Saham pada tanggal akuisisi; dan
- Aset (atau kelompok lepasan) yang diklasifikasikan sebagai yang dimiliki untuk dijual berdasarkan PSAK 58 Aset tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan diukur sesuai dengan standar tersebut.

When the Group loses control of a subsidiary, the gain or loss recognized in profit or loss is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), less liabilities of the subsidiary and any non-controlling interests. All amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable accounting standards). The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under PSAK 71, when applicable, the cost on initial recognition of an investment in an associate or a joint venture.

d. Business Combinations

Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value, except for:

- Deferred tax assets or liabilities and assets or liabilities related to employee benefit arrangements are recognized and measured in accordance with PSAK 46 Income Taxes and PSAK 24 Employee Benefits, respectively;
- Liabilities or equity instruments related to share-based payment arrangements of the acquiree or share-based payment arrangements of the Group entered into to replace share-based payment arrangements of the acquirer are measured in accordance with PSAK 53 Share-based Payments at the acquisition date; and
- Assets (or disposal groups) that are classified as held for sale in accordance with PSAK 58 Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations and are measured in accordance with that standard.

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi. Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih diakui segera dalam laba rugi sebagai keuntungan pembelian dengan diskon.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis mencakup pengaturan imbalan kontinen (*contingent consideration arrangement*), imbalan kontinen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis.

Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap goodwill. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

Perlakuan akuntansi selanjutnya untuk perubahan nilai wajar dari imbalan kontinen yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinen diklasifikasikan. Imbalan kontinen yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada setiap tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinen lain diukur ulang ke nilai wajar pada tanggal pelaporan selanjutnya dengan perubahan nilai wajar diakui di laba rugi.

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup (termasuk operasi bersama) atas pihak diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugian dihasilkan, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut seperti jika kepemilikan tersebut dilepas/dijual.

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a gain from bargain purchase.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination.

Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

The subsequent accounting for changes in the fair value of the contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Other contingent consideration is remeasured to fair value at subsequent reporting dates with changes in fair value recognized in profit or loss.

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interests (including joint operations) in the acquired entity are remeasured to their acquisition-date fair value and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if those interests were disposed of.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran (lihat di atas), pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

e. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepemilikan dimana aset dan liabilitas yang diperoleh dari kombinasi bisnis dicatat oleh pengakuisisi pada jumlah tercatatnya.

Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat disajikan sebagai bagian dari "tambahan modal disetor" dan tidak direklasifikasi ke laba rugi ketika hilang sepengendalian.

Metode penyatuan kepemilikan diterapkan seolah-olah entitas telah bergabung sejak periode dimana entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian.

f. Transaksi dan Penjabaran Laporan Keuangan dalam Mata Uang Asing

Laporan keuangan individu masing-masing entitas Grup diukur dan disajikan dalam mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional). Laporan keuangan konsolidasian dari Grup disajikan dalam mata uang Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan dan mata uang penyajian untuk laporan keuangan konsolidasian.

Dalam penyusunan laporan keuangan setiap entitas individual Grup, transaksi dalam mata uang selain mata uang fungsional entitas (mata uang asing) diakui pada kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap akhir periode pelaporan, pos moneter dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal tersebut. Pos-pos non-moneter yang diukur pada nilai wajar dalam valuta asing dijabarkan kembali pada kurs yang berlaku pada tanggal ketika nilai wajar ditentukan. Pos non-moneter yang diukur dalam biaya historis dalam valuta asing tidak dijabarkan kembali.

Selisih kurs diakui dalam laba rugi pada periode saat terjadinya.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period (see above), or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

e. Business Combination Under Common Control

Business combination of entities under common control that qualifies as a business is accounted for under pooling-of-interest method where assets and liabilities acquired in the business combination are recorded by the acquirer at their book values.

The difference between the transfer price and the book value is presented as an item of "additional paid-in capital" and is not recycled to profit or loss when control is lost.

The pooling-of-interest method is applied as if the entities had been combined from the period when the merging entities were placed under common control.

f. Foreign Currency Transactions and Translation

The individual financial statements of each entity within the Group are measured and presented in the currency of the primary economic environment in which the entity operates (its functional currency). The consolidated financial statements of the Group are presented in Indonesian Rupiah, which is the functional currency of the Company and the presentation currency for the consolidated financial statements.

In preparing the financial statements of each individual entity in the Group, transactions in currencies other than the entity's functional currency (foreign currencies) are recognized at the rates of exchange prevailing at the dates of the transactions. At the end of each reporting period, monetary items denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at that date. Non-monetary items carried at fair value that are denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at the date when the fair value was determined. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are not retranslated.

Exchange differences are recognized in profit or loss in the period in which they arise.

Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas kegiatan usaha luar negeri Grup dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Pos penghasilan dan beban dijabarkan menggunakan kurs rata-rata untuk periode tersebut, kecuali kurs berfluktuasi secara signifikan selama periode tersebut, dalam hal ini kurs yang berlaku pada tanggal transaksi yang digunakan. Selisih kurs yang timbul diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam ekuitas (dan diatribusikan pada kepentingan non-pengendali).

Pada pelepasan kegiatan usaha luar negeri, seluruh selisih kurs terakumulasi di ekuitas yang terkait dengan kegiatan usaha luar negeri yang telah diatribusikan ke pemilik entitas induk direklasifikasi ke laba rugi.

Selanjutnya, dalam pelepasan sebagian dari entitas anak yang mencakup kegiatan usaha luar negeri, yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian Grup atas entitas anak, entitas mereatribusi bagian yang sebanding dari jumlah kumulatif selisih kurs yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain ke kepentingan non-pengendali pada kegiatan usaha luar negeri tersebut dan tidak diakui dalam laba rugi. Untuk seluruh pelepasan sebagian kepentingan lainnya, bagian proporsional dari jumlah kumulatif selisih kurs direklasifikasi ke laba rugi.

Pada konsolidasi, selisih kurs yang berasal dari penjabaran atas investasi bersih entitas luar negeri (termasuk pos-pos moneter yang secara substansi membentuk bagian investasi bersih entitas luar negeri), dan atas pinjaman dan instrumen mata uang lainnya yang ditetapkan sebagai lindung nilai atas investasi tersebut, diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasikan dalam komponen ekuitas yang terpisah di bawah judul cadangan selisih kurs penjabaran laporan keuangan.

Goodwill dan penyesuaian nilai wajar yang timbul dari akuisisi dari kegiatan usaha luar negeri diperlakukan sebagai aset dan liabilitas dari kegiatan usaha luar negeri dan dijabarkan pada kurs tutup buku. Selisih kurs yang timbul diakui pada penghasilan komprehensif lain.

g. Transaksi Pihak-pihak Berelasi

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup (entitas pelapor):

- a. Orang atau anggota keluarga dekatnya mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;

For the purposes of presenting these consolidated financial statements, the assets and liabilities of the Group's foreign operations are translated into Indonesian Rupiah using exchange rates prevailing at the end of each reporting period. Income and expense items are translated at the average exchange rates for the period, unless exchange rates fluctuate significantly during that period, in which case the exchange rates at the dates of the transactions are used. Exchange differences arising, if any, are recognized in other comprehensive income and accumulated in equity (and attributed to non-controlling interests as appropriate).

On the disposal of a foreign operation, all of the exchange differences accumulated in equity in respect of that operation attributable to the owners of the Company are reclassified to profit or loss.

In addition, in relation to a partial disposal of a subsidiary that includes a foreign operation that does not result in the Group losing control over the subsidiary, the proportionate share of accumulated exchange differences are reattributed to non-controlling interests and are not recognized in profit or loss. For all other partial disposals, the proportionate share of the accumulated exchange differences is reclassified to profit or loss.

On consolidation, exchange differences arising from the translation of the net investment in foreign entities (including monetary items that, in substance, form part of the net investment in foreign entities), and of borrowings and other currency instruments designated as hedges of such investments, are recognized in other comprehensive income and accumulated in a separate component of equity under the header of foreign currency translation reserve.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of a foreign operation are treated as assets and liabilities of the foreign operation and translated at the closing rate. Exchange differences arising are recognized in other comprehensive income.

g. Transactions with Related Parties

A related party is a person or entity that is related to the Group (the reporting entity):

- a. A person or a close member of that person's family is related to the reporting entity if that person:
 - i. has control or joint control over the reporting entity;

- ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - iii. merupakan personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.
- b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
- i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak dan sesama entitas anak saling berelasi dengan entitas lainnya).
 - ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
 - iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
 - iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
 - v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
 - vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
 - vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau merupakan personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).
 - viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

- ii. has significant influence over the reporting entity; or
 - iii. is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- b. An entity is related to the reporting entity if any of the following conditions applies:
- i. The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
 - ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
 - iii. Both entities are joint ventures of the same third party.
 - iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
 - v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
 - vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
 - vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity).
 - viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements.

h. Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian pada saat Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan kontraktual instrumen tersebut.

Aset keuangan dan liabilitas keuangan pada awalnya diukur pada nilai wajar. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan dan liabilitas keuangan ditambahkan atau dikurangkan dari nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan, jika diperlukan, pada pengakuan awal. Biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan aset keuangan dan liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi diakui langsung pada laba rugi.

Aset Keuangan (sebelum 1 Januari 2020)

Seluruh aset keuangan diakui dan dihentikan pengakuannya pada tanggal diperdagangkan dimana pembelian atau penjualan aset keuangan berdasarkan kontrak yang mensyaratkan penyerahan aset keuangan dalam kurun waktu yang ditetapkan oleh kebiasaan pasar yang berlaku.

Aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai berikut:

- Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL"); atau
- Pinjaman yang diberikan dan piutang; atau
- Aset keuangan tersedia untuk dijual ("AFS").

Metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium atau diskonto lainnya) selama perkiraan umur instrumen utang, atau, jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih aset keuangan pada saat pengakuan awal.

Pendapatan diakui berdasarkan suku bunga efektif untuk instrumen utang selain dari aset keuangan yang diklasifikasikan sebagai FVTPL.

h. Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are recognized on the consolidated statement of financial position when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

Financial assets and financial liabilities are initially measured at fair value. Transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issue of financial assets and financial liabilities are added to or deducted from the fair value of the financial assets and financial liabilities, as appropriate, on initial recognition. Transaction costs directly attributable to the acquisition of financial assets or financial liabilities at fair value through profit or loss are recognized immediately in profit or loss.

Financial Assets (before January 1, 2020)

All financial assets were recognized and derecognized on trade date where the purchase or sale of a financial asset is under a contract whose terms require delivery of the financial asset within the time frame established by the market concerned.

The Group's financial assets were classified as follows:

- Financial assets at fair value through profit or loss ("FVTPL"); or
- Loans and receivables; or
- Available-for-sale ("AFS") financial assets.

Effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the debt instrument, or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial asset on initial recognition.

Income is recognized on an effective interest basis for debt instruments other than those financial assets classified as at FVTPL.

Aset keuangan pada FVTPL

Aset keuangan diklasifikasi dalam FVTPL, jika (i) merupakan imbalan kontinjenji pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis yang menerapkan PSAK 22 Kombinasi Bisnis, (ii) dimiliki untuk diperdagangkan, atau (iii) pada saat pengakuan awal ditetapkan untuk diukur pada FVTPL.

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan jika:

- diperoleh terutama untuk tujuan dijual kembali dalam waktu dekat; atau
- pada pengakuan awal merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola Grup secara bersama dan mempunyai pola ambil untung dalam jangka pendek aktual saat ini; atau
- merupakan derivatif yang tidak ditetapkan dan tidak efektif sebagai instrumen lindung nilai.

Aset keuangan selain aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dapat ditetapkan sebagai FVTPL pada saat pengakuan awal jika:

- penetapan tersebut mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan yang dapat timbul; atau
- aset keuangan yang membentuk bagian kelompok aset keuangan, liabilitas keuangan atau keduanya, dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai dengan manajemen risiko atau strategi investasi yang didokumentasikan, dan informasi tentang pengelompokan disediakan secara internal; atau
- merupakan bagian dari kontrak yang mengandung satu atau lebih derivatif melekat, dan PSAK 55 mengizinkan seluruh kontrak gabungan ditetapkan sebagai FVTPL.

Aset keuangan FVTPL disajikan sebesar nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang timbul dari pengukuran kembali diakui dalam laba rugi. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi mencakup dividen atau bunga yang diperoleh dari aset keuangan. Nilai wajar ditentukan dengan cara seperti yang dijelaskan pada Catatan 48D.

Pinjaman yang diberikan dan piutang

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif. Pinjaman yang diberikan dan piutang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif, dikurangi penurunan nilai.

Financial assets at FVTPL

Financial assets were classified as at FVTPL when the financial asset was (i) contingent consideration that may be paid by an acquirer as part of a business combination to which PSAK 22 Business Combinations applies, (ii) held for trading, or (iii) it is designated as at FVTPL.

A financial asset was classified as held for trading if:

- it had been acquired principally for the purpose of selling in the near term; or
- on initial recognition it is part of a portfolio of identified financial instruments that the Group managed together and had a recent actual pattern of short-term profit-taking; or
- it was a derivative that was not designated and effective as a hedging instrument.

A financial asset other than a financial asset held for trading may be designated as at FVTPL upon initial recognition if:

- such designation eliminated or significantly reduced a measurement or recognition inconsistency that would otherwise arise; or
- the financial asset formed part of a group of financial assets, financial liabilities or both, which was managed and its performance was evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented risk management or investment strategy, and information about the grouping was provided internally on that basis; or
- it formed part of a contract containing one or more embedded derivatives, and PSAK 55 permitted the entire combined contract to be designated as at FVTPL.

Financial assets at FVTPL were stated at fair value, with any gains or losses arising on remeasurement recognized in profit or loss. The net gain or loss recognized in profit or loss incorporated any dividend or interest earned on the financial asset. Fair value was determined in the manner described in Note 48D.

Loans and receivables

Loans and receivables were non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that were not quoted in an active market. Loans and receivables were measured at amortized cost using the effective interest method, less any impairment.

Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif, kecuali piutang lancar ketika dampak diskonto tidak material.

Aset keuangan tersedia untuk dijual (AFS)

Aset keuangan AFS adalah aset keuangan non-derivatif yang ditetapkan baik sebagai AFS atau yang tidak diklasifikasikan sebagai (a) pinjaman yang diberikan dan piutang, (b) dimiliki hingga jatuh tempo atau (c) aset keuangan pada FVTPL.

Saham milik Grup yang tercatat di bursa dan diperdagangkan pada pasar aktif diklasifikasikan sebagai AFS dan dinyatakan pada nilai wajar pada akhir setiap periode pelaporan.

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi di ekuitas sebagai revaluasi investasi AFS, kecuali untuk kerugian penurunan nilai, pendapatan bunga yang dihitung dengan metode suku bunga efektif dan laba rugi selisih kurs atas aset moneter, yang diakui pada laba rugi. Jika investasi dilepas atau mengalami penurunan nilai, akumulasi laba atau rugi yang sebelumnya diakumulasi pada revaluasi investasi AFS direklasifikasi ke laba rugi.

Investasi dalam instrumen ekuitas yang tidak tercatat di bursa yang tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif dan nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal diklasifikasikan sebagai AFS, diukur pada biaya perolehan dikurangi penurunan nilai.

Dividen atas instrumen ekuitas AFS, jika ada, diakui pada laba rugi pada saat hak Grup untuk memperoleh pembayaran dividen ditetapkan.

Penurunan nilai aset keuangan

Aset keuangan, selain aset keuangan FVTPL, dinilai terhadap indikator penurunan nilai pada setiap akhir periode pelaporan. Aset keuangan diturunkan nilainya bila terdapat bukti objektif, sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset keuangan, dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan yang dapat diestimasi secara andal.

Untuk investasi ekuitas AFS, penurunan nilai wajar yang signifikan atau jangka panjang dari instrumen ekuitas di bawah biaya perolehannya dianggap sebagai bukti objektif terjadinya penurunan nilai.

Untuk aset keuangan lainnya, bukti objektif penurunan nilai termasuk sebagai berikut:

- kesulitan keuangan signifikan yang dialami penerbit atau pihak peminjam; atau

Interest was recognized by applying the effective interest method, except for short-term receivables when the effect of discounting was immaterial.

Available-for-sale (AFS) financial assets

AFS financial assets were non-derivative financial assets that were either designated as AFS or were not classified as (a) loans and receivables, (b) held-to-maturity investments or (c) financial assets at FVTPL.

Listed shares held by the Group that were traded in an active market were classified as AFS and were stated at fair value at the end of each reporting period.

Gains and losses arising from changes in fair value were recognized in other comprehensive income and in equity as accumulated in AFS investment revaluation, with the exception of impairment losses, interest income calculated using the effective interest method and foreign exchange gains and losses on monetary assets, which were recognized in profit or loss. Where the investment was disposed of or was determined to be impaired, the cumulative gain or loss previously accumulated in AFS investment revaluation was reclassified to profit or loss.

Investments in unlisted equity instruments that were not quoted in an active market and whose fair value could not be reliably measured were also classified as AFS, measured at cost less impairment.

Dividends on AFS equity instruments, if any, were recognized in profit or loss when the Group's rights to receive the dividends were established.

Impairment of financial assets

Financial assets, other than those at FVTPL, were assessed for indicators of impairment at the end of each reporting period. Financial assets were considered to be impaired when there was objective evidence that, as a result of one or more events that occurred after the initial recognition of the financial asset, the estimated future cash flows of the investment had been affected.

For equity investments classified as AFS, a significant or prolonged decline in the fair value of the security below its cost was considered to be objective evidence of impairment.

For all other financial assets, objective evidence of impairment could include:

- significant financial difficulty of the issuer or counterparty; or

- pelanggaran kontrak, seperti terjadinya gagal bayar atau tunggakan pembayaran pokok atau bunga; atau
- terdapat kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan; atau
- hilangnya pasar aktif dari aset keuangan akibat kesulitan keuangan.

Untuk kelompok aset keuangan tertentu, seperti piutang, aset yang tidak akan dievaluasi secara individual, akan dievaluasi penurunan nilainya secara kolektif. Bukti objektif dari penurunan nilai portofolio piutang dapat termasuk pengalaman Grup atas tertagihnya piutang di masa lalu, peningkatan keterlambatan penerimaan pembayaran piutang dari rata-rata periode kredit, dan juga pengamatan atas perubahan kondisi ekonomi nasional atau lokal yang berkorelasi dengan gagal bayar atas piutang.

Untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, jumlah kerugian penurunan nilai merupakan selisih antara jumlah tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan menggunakan suku bunga efektif awal dari aset keuangan.

Untuk aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan, jumlah kerugian penurunan nilai diukur berdasarkan selisih antara jumlah tercatat aset keuangan dan nilai kini estimasi arus kas masa depan yang didiskontokan pada tingkat imbal hasil yang berlaku di pasar untuk aset keuangan yang serupa. Kerugian penurunan nilai tersebut tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

Jumlah tercatat aset keuangan dikurangi dengan kerugian penurunan nilai secara langsung atas seluruh aset keuangan, kecuali piutang yang jumlah tercatatnya dikurangi melalui penggunaan akun cadangan piutang. Jika piutang tidak tertagih, piutang tersebut dihapuskan melalui akun cadangan piutang. Pemulihan kemudian dari jumlah yang sebelumnya telah dihapuskan dikreditkan terhadap akun cadangan. Perubahan jumlah tercatat akun cadangan piutang diakui dalam laba rugi.

Jika aset keuangan AFS dianggap menurun nilainya, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya telah diakui dalam ekuitas direklasifikasi ke laba rugi.

- breach of contract, such as default or delinquency in interest or principal payments; or
- it is becoming probable that the borrower will enter bankruptcy or financial re-organization; or
- the disappearance of an active market for that financial asset because of financial difficulties.

For certain categories of financial assets, such as receivables, assets that were assessed not to be impaired individually were, in addition, assessed for impairment on a collective basis. Objective evidence of impairment for a portfolio of receivables could include the Group's past experiences of collecting payments, an increase in the number of delayed payments in the portfolio past the average credit period, as well as observable changes in national or local economic conditions that correlate with default on receivables.

For financial assets carried at amortized cost, the amount of the impairment loss was measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the financial asset's original effective interest rate.

For financial assets carried at cost, the amount of the impairment loss was measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of the estimated future cash flows discounted at the current market rate of return for a similar financial asset. Such impairment loss would not be reversed in subsequent periods.

The carrying amount of the financial asset was reduced by the impairment loss directly for all financial assets with the exception of receivables, where the carrying amount was reduced through the use of an allowance account. When a receivable was considered uncollectible, it was written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off were credited against the allowance account. Changes in the carrying amount of the allowance account were recognized in profit or loss.

When an AFS financial asset was considered to be impaired, cumulative gains or losses previously recognized in equity were reclassified to profit or loss.

Kecuali instrumen ekuitas AFS, jika, pada periode berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai berkurang dan pengurangan tersebut dapat dikaitkan secara objektif dengan peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui, kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya dibalik melalui laba rugi. Pemulihan tersebut tidak dapat mengakibatkan nilai tercatat investasi pada tanggal pemulihannya penurunan nilai melebihi biaya perolehan diamortisasi sebelum pengakuan kerugian penurunan nilai dilakukan.

Dalam hal efek ekuitas AFS, kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui dalam laba rugi tidak boleh dibalik melalui laba rugi. Setiap kenaikan nilai wajar setelah penurunan nilai diakui secara langsung ke penghasilan komprehensif lain. Sehubungan dengan efek utang AFS, kerugian penurunan nilai dibalik melalui laba rugi jika kenaikan nilai wajar investasi dapat dikaitkan secara objektif dengan peristiwa yang terjadi setelah pengakuan kerugian penurunan nilai.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain. Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

Pada penghentian pengakuan aset keuangan secara keseluruhan, selisih antara jumlah tercatat aset dan jumlah pembayaran dan piutang yang diterima dan keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan terakumulasi dalam ekuitas, diakui dalam laba rugi.

With the exception of AFS equity instruments, if, in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreased and the decrease could be related objectively to an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss was reversed through profit or loss to the extent that the carrying amount of the investment at the date the impairment was reversed did not exceed what the amortized cost would have been had the impairment not been recognized.

In respect of AFS equity investments, impairment losses previously recognized in profit or loss were not reversed through profit or loss. Any increase in fair value subsequent to an impairment loss was recognized directly in other comprehensive income. In respect of AFS debt securities, impairment losses were subsequently reversed through profit or loss if an increase in the fair value of the investment could be objectively related to an event occurring after the recognition of the impairment loss.

Derecognition of financial assets

The Group derecognized a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset had expired, or when the Group transferred the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If the Group neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of ownership and continued to control the transferred asset, the Group recognized its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Group retained substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Group continued to recognize the financial asset and also recognized a collateralized borrowing for the proceeds received.

On derecognition of financial asset in its entirety, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable and the cumulative gain or loss that had been recognized in other comprehensive income and accumulated in equity, was recognized in profit or loss.

Pada penghentian pengakuan aset keuangan terhadap satu bagian saja (misalnya ketika Grup masih memiliki hak untuk membeli kembali bagian aset yang ditransfer), Grup mengalokasikan jumlah tercatat sebelumnya dari aset keuangan tersebut pada bagian yang tetap diakui berdasarkan keterlibatan berkelanjutan, dan bagian yang tidak lagi diakui berdasarkan nilai wajar relatif dari kedua bagian tersebut pada tanggal transfer. Selisih antara jumlah tercatat yang dialokasikan pada bagian yang tidak lagi diakui dan jumlah dari pembayaran yang diterima untuk bagian yang tidak lagi diakui dan setiap keuntungan atau kerugian kumulatif yang dialokasikan pada bagian yang tidak lagi diakui tersebut yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain diakui pada laba rugi. Keuntungan dan kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain dialokasikan pada bagian yang tetap diakui dan bagian yang dihentikan pengakuannya, berdasarkan nilai wajar relatif kedua bagian tersebut.

Aset Keuangan (mulai 1 Januari 2020)

Semua pembelian atau penjualan regular aset keuangan diakui dan dihentikan pengakuannya berdasarkan tanggal perdagangan. Pembelian atau penjualan reguler adalah pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam jangka waktu yang ditetapkan oleh peraturan atau konvensi di pasar.

Semua aset keuangan yang diakui selanjutnya diukur secara keseluruhan pada biaya perolehan yang diamortisasi atau nilai wajar, tergantung pada klasifikasi aset keuangan tersebut.

Klasifikasi aset keuangan

Instrumen utang yang memenuhi persyaratan berikut selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPI") dari jumlah pokok terutang.

Instrumen utang selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain ("FVTOCI"), jika memenuhi kedua kondisi berikut ini:

- aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang tujuannya akan tercapai dengan mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual aset keuangan; dan

On derecognition of financial asset other than its entirety (e.g., when the Group retained an option to repurchase part of a transferred asset), the Group allocated the previous carrying amount of the financial asset between the part it continued to recognize under continuing involvement, and the part it no longer recognized on the basis of the relative fair values of those parts on the date of the transfer. The difference between the carrying amount allocated to the part that was no longer recognized and the sum of the consideration received for the part no longer recognized and any cumulative gain or loss allocated to it that had been recognized in other comprehensive income was recognized in profit or loss. A cumulative gain or loss that had been recognized in other comprehensive income was allocated between the part that continued to be recognized and the part that was no longer recognized on the basis of the relative fair values of those parts.

Financial Assets (from January 1, 2020)

All regular way purchases or sales of financial assets are recognized and derecognized on a trade date basis. Regular way purchases or sales are purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within the time frame established by regulation or convention in the marketplace.

All recognized financial assets are measured subsequently in their entirety at either amortized cost or fair value, depending on the classification of the financial assets.

Classification of financial assets

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at amortized cost:

- the financial asset is held within a business model whose objective is to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.

Debt instruments that meet the following conditions are subsequently measured at fair value through other comprehensive income ("FVTOCI"):

- the financial asset is held within a business model whose objective is achieved by both collecting contractual cash flows and selling the financial assets; and

- persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Seluruh aset keuangan lain selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("FVTPL").

Meskipun telah disebutkan sebelumnya, Grup dapat menetapkan pilihan tak terbatalkan pada saat pengakuan awal aset keuangan sebagai berikut:

- Grup dapat menyajikan perubahan selanjutnya nilai wajar investasi pada instrumen ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain jika kriteria tertentu dipenuhi (lihat di bawah); dan
- Grup dapat menetapkan aset keuangan yang memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI sebagai diukur pada FVTPL, jika penetapan itu mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan (*accounting mismatch*) (lihat di bawah).

Biaya perolehan diamortisasi dan metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode menghitung biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang dan mengalokasikan pendapatan bunga selama periode yang relevan.

Untuk instrumen keuangan selain yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif adalah tingkat suku bunga yang secara tepat mendiskontokan penerimaan kas masa depan (termasuk semua biaya dan poin yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premi atau diskon lainnya) tidak termasuk kerugian kredit ekspektasian, melalui umur ekspektasian dari instrumen utang, atau, jika tepat, periode yang lebih pendek, ke jumlah tercatat bruto instrumen utang pada saat pengakuan awal. Untuk aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, suku bunga efektif yang disesuaikan dengan risiko kredit dihitung dengan mendiskontokan estimasi arus kas masa depan, termasuk estimasi kerugian kredit, ke biaya perolehan diamortisasi instrumen utang pada pengakuan awal.

Biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan adalah nilai aset keuangan yang diukur pada saat pengakuan awal dikurangi pembayaran pokok, ditambah amortisasi kumulatif menggunakan metode suku bunga efektif dari selisih antara nilai awal dan nilai jatuh temponya, disesuaikan dengan penyisihan kerugiannya. Di sisi lain, jumlah tercatat bruto aset keuangan adalah biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan, sebelum disesuaikan dengan penyisihan kerugian.

- the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

By default, all other financial assets are subsequently measured at fair value through profit or loss ("FVTPL").

Despite the foregoing, the Group may make the following irrevocable election/designation at initial recognition of a financial asset:

- the Group may irrevocably elect to present subsequent changes in fair value of an equity investment in other comprehensive income if certain criteria are met (see below); and
- the Group may irrevocably designate a debt investment that meets the amortized cost or FVTOCI criteria as measured at FVTPL, if doing so eliminates or significantly reduces an accounting mismatch (see below).

Amortized cost and effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a debt instrument and of allocating interest income over the relevant period.

For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, the effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) excluding expected credit losses, through the expected life of the debt instrument, or, where appropriate, a shorter period, to the gross carrying amount of the debt instrument on initial recognition. For purchased or originated credit-impaired financial assets, a credit adjusted effective interest rate is calculated by discounting the estimated future cash flows, including expected credit losses, to the amortized cost of the debt instrument on initial recognition.

The amortized cost of a financial asset is the amount at which the financial asset is measured at initial recognition minus the principal repayments, plus the cumulative amortization using the effective interest method of any difference between that initial amount and the maturity amount, adjusted for any loss allowance. On the other hand, the gross carrying amount of a financial asset is the amortized cost of a financial asset before adjusting for any loss allowance.

Bunga diakui dengan menggunakan metode suku bunga efektif untuk instrumen utang yang diukur selanjutnya pada biaya perolehan diamortisasi dan pada FVTOCI. Untuk instrumen keuangan lain, kecuali aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, pendapatan bunga dihitung dengan menerapkan suku bunga efektif terhadap jumlah tercatat bruto aset keuangan, kecuali aset keuangan yang kemudian mengalami penurunan nilai kredit. Untuk aset keuangan yang berasal dari aset keuangan memburuk, pendapatan bunga diakui dengan menerapkan suku bunga efektif terhadap biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan tersebut. Jika pada periode pelaporan keuangan selanjutnya, risiko kredit aset keuangan tersebut membaik sehingga aset keuangan tidak lagi mengalami penurunan nilai kredit, maka pendapatan bunga diakui dengan menerapkan suku bunga efektif terhadap jumlah tercatat bruto aset keuangan.

Untuk aset keuangan yang dibeli atau yang berasal dari aset keuangan memburuk, Grup mengakui pendapatan bunga dengan menerapkan suku bunga efektif yang disesuaikan dengan risiko kredit atas biaya perolehan diamortisasi dari aset keuangan sejak pengakuan awal. Perhitungan tidak kembali ke basis bruto bahkan jika risiko kredit dari aset keuangan selanjutnya membaik sehingga aset keuangan tidak lagi mengalami penurunan kredit.

Pendapatan bunga diakui dalam laba rugi.

Instrumen utang diklasifikasikan pada FVTOCI

Efek utang yang tidak tercatat di bursa yang dimiliki oleh Grup diklasifikasikan sebagai FVTOCI. Nilai wajar ditentukan dengan cara yang dijelaskan dalam Catatan 48D. Efek utang yang tidak tercatat di bursa pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah dengan biaya transaksi. Selanjutnya, perubahan nilai tercatat pada efek utang yang tidak tercatat di bursa tersebut sebagai akibat dari keuntungan dan kerugian selisih kurs, keuntungan atau kerugian penurunan nilai, dan pendapatan bunga yang dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang diakui dalam laba rugi akan sama dengan jika efek utang yang tidak tercatat di bursa ini diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Semua perubahan lain dalam nilai tercatat dari efek utang yang tidak tercatat di bursa diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasikan dalam cadangan revaluasi investasi. Jika efek utang yang tidak tercatat di bursa ini dihentikan pengakuannya, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain akan direklasifikasi ke laba rugi.

Interest income is recognized using the effective interest method for debt instruments measured subsequently at amortized cost and at FVTOCI. For financial instruments other than purchased or originated credit-impaired financial assets, interest income is calculated by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of a financial asset, except for financial assets that have subsequently become credit-impaired. For financial assets that have subsequently become credit-impaired, interest income is recognized by applying the effective interest rate to the amortized cost of the financial asset. If in subsequent reporting periods, the credit risk on the credit-impaired financial instrument improves so that the financial asset is no longer credit-impaired, interest income is recognized by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of the financial asset.

For purchased or originated credit-impaired financial assets, the Group recognizes interest income by applying the credit-adjusted effective interest rate to the amortized cost of the financial asset from initial recognition. The calculation does not revert to the gross basis even if the credit risk of the financial asset subsequently improves so that the financial asset is no longer credit-impaired.

Interest income is recognized in profit or loss.

Debt instruments classified as at FVTOCI

Unlisted debt securities held by the Group are classified as at FVTOCI. Fair value is determined in the manner described in Note 48D. The unlisted debt securities are initially measured at fair value plus transaction costs. Subsequently, changes in the carrying amount of these unlisted debt securities as a result of foreign exchange gains and losses, impairment gains or losses, and interest income calculated using the effective interest method are recognized in profit or loss. The amounts that are recognized in profit or loss are the same as the amounts that would have been recognized in profit or loss if these unlisted debt securities had been measured at amortized cost. All other changes in the carrying amount of these unlisted debt securities are recognized in other comprehensive income and accumulated under the heading of investments revaluation reserve. When these unlisted debt securities are derecognized, the cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.

Instrumen ekuitas yang ditetapkan pada FVTOCI

Pada pengakuan awal, Grup dapat membuat pilihan yang tidak terbatalkan (atas dasar instrumen per instrumen) untuk menetapkan investasi dalam instrumen ekuitas pada FVTOCI. Penetapan pada FVTOCI tidak diizinkan jika investasi ekuitas dimiliki untuk diperdagangkan atau jika merupakan imbalan kontinjenyi yang diakui oleh pihak pengakusisi dalam suatu kombinasi bisnis.

Aset keuangan dimiliki untuk diperdagangkan jika:

- diperoleh terutama untuk tujuan dijual kembali dalam waktu dekat; atau
- pada pengakuan awal merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan yang diidentifikasi dimana dikelola bersama oleh Grup dan memiliki bukti pola pengambilan aktual keuntungan jangka pendek; atau
- merupakan derivatif (kecuali untuk derivatif yang merupakan kontrak jaminan keuangan atau yang ditetapkan dan efektif sebagai instrumen lindung nilai).

Investasi dalam instrumen ekuitas di FVTOCI pada awalnya diukur pada nilai wajar ditambah biaya transaksi. Selanjutnya, nilai wajar tersebut diukur pada nilai wajar dengan mengakui keuntungan dan kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi. Keuntungan atau kerugian kumulatif tidak direklasifikasi ke laba rugi atas pelepasan investasi ekuitas, melainkan dialihkan ke saldo laba.

Dividen atas investasi pada instrumen ekuitas tersebut diakui dalam laba rugi sesuai dengan PSAK 71, kecuali jika dividen tersebut secara jelas mewakili pemulihan dari sebagian biaya investasi.

Grup menetapkan semua investasi pada instrumen ekuitas yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan pada FVTOCI ketika pengakuan awal, kecuali investasi melalui manajer investasi yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan pada FVTPL (Catatan 6).

Aset keuangan pada FVTPL

Aset keuangan yang tidak memenuhi kriteria yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI (di atas) diukur pada FVTPL, khususnya:

- Investasi dalam instrument ekuitas diklasifikasi sebagai FVTPL, kecuali Grup menetapkan investasi ekuitas yang dimiliki tidak untuk diperdagangkan dan bukan merupakan imbalan kontinenyi dari kombinasi bisnis sebagai FVTOCI pada pengakuan awal (di atas).

Equity instruments designated as at FVTOCI

On initial recognition, the Group may make an irrevocable election (on an instrument-by-instrument basis) to designate investments in equity instruments as at FVTOCI. Designation at FVTOCI is not permitted if the equity investment is held for trading or if it is a contingent consideration recognized by an acquirer in a business combination.

A financial asset is held for trading if:

- it had been acquired principally for the purpose of selling in the near term; or
- on initial recognition it is part of a portfolio of identified financial instruments that the Group manages together and has evidence of a recent actual pattern of short-term profit-taking; or
- it is a derivative (except for a derivative that is a financial guarantee contract or a designated and effective hedging instrument).

Investments in equity instruments at FVTOCI are initially measured at fair value plus transaction costs. Subsequently, they are measured at fair value with gains and losses arising from changes in fair value recognized in other comprehensive income and accumulated in the investments revaluation reserve. The cumulative gain or loss is not reclassified to profit or loss on disposal of the equity investments, instead, it is transferred to retained earnings.

Dividends on these investments in equity instruments are recognized in profit or loss in accordance with PSAK 71, unless the dividends clearly represent a recovery of part of the cost of the investment.

The Group designated all investments in equity instruments that are not held for trading as at FVTOCI on initial recognition, except for investments through investment manager which are classified as financial assets at FVTPL (Note 6).

Financial assets at FVTPL

Financial assets that do not meet the criteria for being measured at amortized cost or FVTOCI (above) are measured at FVTPL, specifically:

- Investments in equity instruments are classified as at FVTPL, unless the Group designates an equity investment that is neither held for trading nor a contingent consideration arising from a business combination as at FVTOCI on initial recognition (above).

- Instrumen utang yang tidak memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi atau FVTOCI (di atas) diklasifikasi sebagai FVTPL. Sebagai tambahan, instrumen utang yang memenuhi kriteria biaya perolehan diamortisasi dan FVTOCI dapat ditetapkan sebagai FVTPL pada saat pengakuan awal apabila penetapan tersebut mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan (yang disebut "inkonsistensi akuntansi") yang timbul dari pengukuran aset atau liabilitas atau pengakuan keuntungan dan kerugian dengan basis berbeda. Grup tidak menetapkan instrumen utang sebagai FVTPL.

Aset keuangan pada FVTPL diukur pada nilai wajar pada setiap tanggal pelaporan. Keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi sepanjang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai yang ditetapkan. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi termasuk dividen atau bunga yang diperoleh atas aset keuangan. Nilai wajar ditentukan dengan cara yang dijelaskan dalam Catatan 48D.

Keuntungan dan kerugian kurs mata uang asing

Jumlah tercatat aset keuangan dalam mata uang asing ditentukan dalam mata uang tersebut dan dijabarkan dengan menggunakan kurs spot pada setiap tanggal pelaporan. Secara spesifik:

- Untuk aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi yang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai ditetapkan, selisih kurs diakui dalam laba rugi;
- Untuk instrumen utang diukur pada FVTOCI yang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai ditetapkan, selisih kurs atas biaya perolehan diamortisasi dari instrumen utang diakui dalam laba rugi. Perbedaan nilai tukar lainnya diakui pada penghasilan komprehensif lain dalam cadangan revaluasi investasi;
- Untuk aset keuangan diukur pada FVTPL yang bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai ditetapkan, selisih kurs diakui dalam laba rugi; dan
- Untuk instrumen ekuitas diukur pada FVTOCI, selisih kurs diakui pada penghasilan komprehensif lain dalam cadangan revaluasi investasi.

Penurunan nilai aset keuangan

Grup mengakui penyisihan kerugian untuk kerugian kredit ekspektasian ("ECL") atas piutang usaha dan piutang lain-lain dan aset kontrak. Nilai kerugian kredit ekspektasian diperbarui pada tanggal pelaporan untuk mencerminkan perubahan risiko kredit sejak pengakuan awal masing-masing instrumen keuangan.

- Debt instruments that do not meet the amortized cost criteria or the FVTOCI criteria (above) are classified as at FVTPL. In addition, debt instruments that meet either the amortized cost criteria or the FVTOCI criteria may be designated as at FVTPL upon initial recognition if such designation eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency (so called 'accounting mismatch') that would arise from measuring assets or liabilities or recognizing the gains and losses on them on different bases. The Group has not designated any debt instruments as at FVTPL.

Financial assets at FVTPL are measured at fair value at the end of each reporting period, with any fair value gains or losses recognized in profit or loss to the extent they are not part of a designated hedging relationship. The net gain or loss recognized in profit or loss includes any dividend or interest earned on the financial asset. Fair value is determined in the manner described in Note 48D.

Foreign exchange gains and losses

The carrying amount of financial assets that are denominated in a foreign currency is determined in that foreign currency and translated at the spot rate at the end of each reporting period. Specifically:

- For financial assets measured at amortized cost that are not part of a designated hedging relationship, exchange differences are recognized in profit or loss;
- For debt instruments measured at FVTOCI that are not part of a designated hedging relationship, exchange differences on the amortized cost of the debt instrument are recognized in profit or loss. Other exchange differences are recognized in other comprehensive income in the investments revaluation reserve;
- For financial assets measured at FVTPL that are not part of a designated hedging relationship, exchange differences are recognized in profit or loss; and
- For equity instruments measured at FVTOCI, exchange differences are recognized in other comprehensive income in the investment revaluation reserve.

Impairment of financial assets

The Group recognizes a loss allowance for expected credit losses ("ECL") on trade and other accounts receivable and contract assets. The amount of expected credit losses is updated at each reporting date to reflect changes in credit risk since initial recognition of the respective financial instrument.

Grup selalu mengakui ECL sepanjang umurnya untuk piutang usaha dan aset kontrak. Kerugian kredit ekspektasian atas aset keuangan diestimasi menggunakan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis Perusahaan, disesuaikan untuk faktor spesifik debitur, kondisi ekonomi umum serta penilaian atas arah kondisi kini dan perkiraan masa depan pada tanggal pelaporan, termasuk nilai waktu atas uang jika tepat.

Untuk semua instrumen keuangan lainnya, Grup mengakui ECL sepanjang umur ketika telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal. Jika, sebaliknya, risiko kredit pada instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup mengukur penyisihan kerugian untuk instrumen keuangan tersebut sejumlah ECL 12 bulan. Penilaian apakah ECL sepanjang umur harus diakui didasarkan pada peningkatan signifikan dalam kemungkinan terjadinya atau pada risiko gagal bayar sejak pengakuan awal dan bukan didasarkan pada bukti aset keuangan yang mengalami kerugian kredit pada tanggal pelaporan atau kejadian gagal bayar sebenarnya.

Kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur merupakan kerugian kredit ekspektasian yang timbul dari seluruh kemungkinan peristiwa gagal bayar selama perkiraan umur instrumen keuangan. Sebaliknya, ECL 12 bulan mewakili porsi ECL sepanjang umur yang timbul dari peristiwa gagal bayar pada instrumen keuangan yang mungkin terjadi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Peningkatan risiko kredit secara signifikan

Dalam menilai apakah risiko kredit pada instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, Grup membandingkan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi pada instrumen keuangan pada tanggal pengakuan awal. Dalam melakukan penilaian, Grup mempertimbangkan baik informasi kuantitatif maupun kualitatif yang wajar dan medukung, termasuk pengalaman historis dan informasi bersifat perkiraan masa depan, yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan. Informasi masa depan yang dipertimbangkan mencakup prospek masa depan industri di mana debitur Grup beroperasi, yang diperoleh dari laporan ahli ekonomi, analisis keuangan, badan pemerintah, lembaga terkait dan organisasi serupa lainnya, serta pertimbangan berbagai sumber eksternal aktual dan prakiraan informasi ekonomi yang terkait dengan operasi inti Grup.

Secara khusus, informasi berikut diperhitungkan ketika menilai apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal:

The Group always recognizes lifetime ECL for trade accounts receivable and contract assets. The expected credit losses on these financial assets are estimated using a provision matrix based on the Group's historical credit loss experience, adjusted for factors that are specific to the debtors, general economic conditions and an assessment of both the current as well as the forecast direction of conditions at the reporting date, including time value of money where appropriate.

For all other financial instruments, the Group recognizes lifetime ECL when there has been a significant increase in credit risk since initial recognition. If, on the other hand, the credit risk on the financial instrument has not increased significantly since initial recognition, the Group measures the loss allowance for that financial instrument at an amount equal to 12-month ECL. The assessment of whether lifetime ECL should be recognized is based on significant increases in the likelihood or risk of a default occurring since initial recognition instead of on evidence of a financial asset being credit impaired at the reporting date or an actual default occurring.

Lifetime ECL represents the expected credit losses that will result from all possible default events over the expected life of a financial instrument. In contrast, 12-month ECL represents the portion of lifetime ECL that is expected to result from default events on a financial instrument that are possible within 12 months after the reporting date.

Significant increase in credit risk

In assessing whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition. In making this assessment, the Group considers both quantitative and qualitative information that is reasonable and supportable, including historical experience and forward-looking information that is available without undue cost or effort. Forward-looking information considered includes the future prospects of the industries in which the Group's debtors operate, obtained from economic expert reports, financial analysts, governmental bodies, relevant think-tanks and other similar organizations, as well as consideration of various external sources of actual and forecast economic information that relate to the Group's core operations.

In particular, the following information is taken into account when assessing whether credit risk has increased significantly since initial recognition:

- terdapat penurunan yang signifikan pada peringkat kredit eksternal instrumen keuangan (jika ada) atau peringkat kredit internal, baik secara aktual maupun yang diperkirakan;
- penurunan yang signifikan pada indikator pasar eksternal atas risiko kredit untuk instrumen keuangan tertentu, contohnya penurunan signifikan pada spread kredit, harga swap gagal bayar kredit bagi peminjam, atau rentang waktu atau tingkat nilai wajar aset keuangan lebih rendah dari biaya perolehan diamortisasinya;
- memburuknya kondisi usaha, keuangan atau ekonomi yang terjadi saat ini atau prakiraan yang akan menyebabkan penurunan signifikan atas kemampuan peminjam untuk menyelesaikan kewajiban utangnya;
- terdapat penurunan yang signifikan terhadap hasil operasi peminjam, baik secara aktual atau yang diperkirakan akan terjadi;
- peningkatan risiko kredit secara signifikan pada instrumen keuangan lainnya dari peminjam yang sama;
- perubahan signifikan yang tidak menguntungkan baik secara aktual atau yang diperkirakan dalam lingkungan peraturan, ekonomik, atau lingkungan teknologi peminjam yang mengakibatkan perubahan signifikan atas kemampuan peminjam dalam memenuhi kewajiban utangnya.

Terlepas dari hasil penilaian di atas, Grup membuat praduga risiko kredit aset keuangan telah meningkat signifikan sejak pengakuan awal ketika pembayaran kontraktual tertunggak lebih dari 30 hari, kecuali jika Grup memiliki informasi yang wajar dan terdugung yang menunjukkan hal sebaliknya.

Meskipun demikian, Grup mengasumsikan bahwa risiko kredit pada instrumen keuangan tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal jika instrumen keuangan tersebut ditetapkan memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan. Instrumen keuangan ditetapkan memiliki risiko kredit rendah jika:

1. instrumen keuangan memiliki risiko gagal bayar yang rendah;
2. debitur memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam waktu dekat; dan
3. memburuknya kondisi ekonomi dan bisnis dalam jangka panjang dapat, tetapi tidak selalu, menurunkan kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya.

- an actual or expected significant deterioration in the financial instrument's external (if available) or internal credit rating;
- significant deterioration in external market indicators of credit risk for a particular financial instrument, e.g. a significant increase in the credit spread, the credit default swap prices for the debtor, or the length of time or the extent to which the fair value of a financial asset has been less than its amortized cost;
- existing or forecast adverse changes in business, financial or economic conditions that are expected to cause a significant decrease in the debtor's ability to meet its debt obligations;
- an actual or expected significant deterioration in the operating results of the debtor;
- significant increases in credit risk on other financial instruments of the same debtor;
- an actual or expected significant adverse change in the regulatory, economic, or technological environment of the debtor that results in a significant decrease in the debtor's ability to meet its debt obligations.

Irrespective of the outcome of the above assessment, the Group presumes that the credit risk on a financial asset has increased significantly since initial recognition when contractual payments are more than 30 days past due, unless the Group has reasonable and supportable information that demonstrates otherwise.

Despite the foregoing, the Group assumes that the credit risk on a financial instrument has not increased significantly since initial recognition if the financial instrument is determined to have low credit risk at the reporting date. A financial instrument is determined to have low credit risk if:

1. the financial instrument has a low risk of default;
2. the debtor has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term; and
3. adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfil its contractual cash flow obligations.

Grup menganggap aset keuangan memiliki risiko kredit rendah ketika aset memiliki peringkat kredit eksternal '*investment grade*' sesuai dengan definisi yang dipahami secara global atau jika peringkat eksternal tidak tersedia, aset tersebut memiliki peringkat internal '*performing*'. *Performing* berarti bahwa rekanan memiliki posisi keuangan yang kuat dan tidak ada jumlah yang tertunggak.

Grup secara teratur memantau efektivitas kriteria yang digunakan untuk mengidentifikasi apakah telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan dan merevisinya jika perlu untuk memastikan bahwa kriteria tersebut mampu mengidentifikasi peningkatan risiko kredit yang signifikan sebelum jumlahnya jatuh tempo.

Definisi gagal bayar

Grup menganggap hal-hal berikut ini merupakan peristiwa gagal bayar untuk tujuan manajemen risiko kredit internal karena pengalaman historis menunjukkan bahwa aset keuangan yang memenuhi salah satu kriteria berikut umumnya tidak dapat dipulihkan:

- ketika terdapat pelanggaran persyaratan keuangan oleh debitur; atau
- informasi yang dikembangkan secara internal atau diperoleh dari sumber eksternal menunjukkan bahwa debitur kemungkinan tidak akan membayar kreditornya, termasuk Grup, secara penuh (tanpa memperhitungkan jaminan yang dimiliki oleh Grup).

Terlepas dari analisis di atas, Grup menganggap bahwa gagal bayar telah terjadi ketika aset keuangan tertunggak lebih dari 90 hari kecuali jika Grup memiliki informasi yang wajar dan terdukung untuk menunjukkan bahwa kriteria yang lebih panjang lebih tepat.

Aset keuangan memburuk

Aset keuangan mengalami penurunan nilai kredit ketika satu atau lebih peristiwa yang memiliki dampak buruk pada estimasi arus kas masa depan dari aset keuangan tersebut telah terjadi. Bukti bahwa aset keuangan mengalami penurunan nilai termasuk data yang dapat diobservasi tentang peristiwa berikut:

- kesulitan keuangan signifikan yang dialami penerbit atau peminjam; atau
- pelanggaran kontrak, seperti peristiwa gagal bayar atau tunggakan; atau

The Group considers a financial asset to have low credit risk when the asset has external credit rating of 'investment grade' in accordance with the globally understood definition or if an external rating is not available, the asset has an internal rating of 'performing'. Performing means that the counterparty has a strong financial position and there is no past due amounts.

The Group regularly monitors the effectiveness of the criteria used to identify whether there has been a significant increase in credit risk and revises them as appropriate to ensure that the criteria are capable of identifying significant increase in credit risk before the amount becomes past due.

Definition of default

The Group considers the following as constituting an event of default for internal credit risk management purposes as historical experience indicates that financial assets that meet either of the following criteria are generally not recoverable:

- when there is a breach of financial covenants by the debtor; or
- information developed internally or obtained from external sources indicates that the debtor is unlikely to pay its creditors, including the Group, in full (without taking into account any collateral held by the Group).

Irrespective of the above analysis, the Group considers that default has occurred when a financial asset is more than 90 days past due unless the Group has reasonable and supportable information to demonstrate that a more lagging default criterion is more appropriate.

Credit-impaired financial assets

A financial asset is credit-impaired when one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cash flows of that financial asset have occurred. Evidence that a financial asset is credit-impaired includes observable data about the following events:

- significant financial difficulty of the issuer or the borrower; or
- a breach of contract, such as default or past due event; or

- pihak pemberi pinjaman, untuk alasan ekonomik atau kontraktual sehubungan dengan kesulitan keuangan yang dialami pihak peminjam, telah memberikan konsesi pada pihak peminjam yang tidak mungkin diberikan jika pihak peminjam tidak mengalami kesulitan tersebut; atau
- terjadi kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya; atau
- hilangnya pasar aktif untuk aset keuangan itu akibat kesulitan keuangan; atau
- pembelian atau penerbitan aset keuangan dengan diskon sangat besar yang mencerminkan kerugian kredit yang terjadi.

Kebijakan penghapusan

Grup menghapuskan aset keuangan ketika ada informasi yang menunjukkan bahwa pihak lawan berada dalam kesulitan keuangan yang buruk dan tidak ada prospek pemulihan yang realistik, contoh ketika pihak lawan dalam proses likuidasi atau telah memasuki proses kebangkrutan. Aset keuangan yang dihapuskan dapat menjadi subjek aktivitas paksaan dalam prosedur pemulihan Grup, dengan mempertimbangkan nasihat hukum yang sesuai. Setiap pemulihan yang terjadi diakui dalam laba rugi.

Pengukuran dan pengakuan atas kerugian kredit ekspektasian

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian merupakan fungsi dari *probability of default, loss given default* (yaitu besarnya kerugian jika terjadi gagal bayar) dan eksposur pada gagal bayar. Penilaian *probability of default* dan *loss given default* berdasarkan data historis yang disesuaikan dengan informasi masa depan seperti dijelaskan di atas. Adapun eksposur atas gagal bayar, untuk aset keuangan, diwakili oleh nilai tercatat bruto aset pada tanggal pelaporan.

Untuk aset keuangan, kerugian kredit ekspektasian diestimasi sebagai selisih antara seluruh arus kas kontraktual yang jatuh tempo kepada Grup sesuai dengan kontrak dan seluruh arus kas yang diekspektasi akan diterima oleh Perusahaan, didiskontokan pada suku bunga efektif awal.

- the lender(s) of the borrower, for economic or contractual reasons relating to the borrower's financial difficulty, having granted to the borrower a concession(s) that the lender(s) would not otherwise consider; or
- it is becoming probable that the borrower will enter bankruptcy or other financial re-organization; or
- the disappearance of an active market for that financial asset because of financial difficulties; or
- the purchase or origination of a financial asset at a deep discount that reflects the incurred credit losses.

Write-off policy

The Group writes off a financial asset when there is information indicating that the counterparty is in severe financial difficulty and there is no realistic prospect of recovery, e.g. when the counterparty has been placed under liquidation or has entered into bankruptcy proceedings. Financial assets written off may still be subject to enforcement activities under the Group's recovery procedures, taking into account legal advice where appropriate. Any recoveries made are recognized in profit or loss.

Measurement and recognition of expected credit losses

The measurement of expected credit losses is a function of the probability of default, loss given default (i.e. the magnitude of the loss if there is a default) and the exposure at default. The assessment of the probability of default and loss given default is based on historical data adjusted by forward-looking information as described above. As for the exposure at default, for financial assets, this is represented by the assets' gross carrying amount at the reporting date.

For financial assets, the expected credit loss is estimated as the difference between all contractual cash flows that are due to the Group in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at the original effective interest rate.

Apabila kerugian kredit ekspektasian sepanjang umur diukur secara kolektif untuk kasus dimana bukti kenaikan signifikan risiko kredit pada level instrumen individual tidak tersedia, instrumen keuangan dikelompokkan dengan dasar sebagai berikut:

- Sifat instrumen keuangan (yaitu piutang usaha, piutang lain-lain, piutang sewa pembiayaan dan jumlah tagihan kepada pelanggan masing-masing dinilai sebagai grup terpisah. Piutang pihak berelasi yang dinilai untuk kerugian kredit ekspektasian atas dasar individual);
- Status jatuh tempo;
- Sifat, besaran dan jenis industri debitur;
- Sifat jaminan untuk piutang sewa pembiayaan; dan
- Peringkat kredit eksternal jika tersedia.

Pengelompokan ditelaah secara teratur oleh manajemen untuk memastikan setiap kelompok mempunyai karakteristik risiko yang sama.

Jika Grup telah mengukur cadangan kerugian untuk instrumen keuangan sebesar ECL sepanjang umurnya pada periode pelaporan sebelumnya, tetapi menentukan pada tanggal pelaporan kini bahwa kondisi untuk ECL sepanjang umurnya tidak lagi terpenuhi, Grup mengukur cadangan kerugian sejumlah ECL 12 bulan pada tanggal pelaporan kini, kecuali untuk aset yang menggunakan pendekatan yang disederhanakan.

Grup mengakui keuntungan atau kerugian penurunan nilai dalam laba rugi untuk semua instrumen keuangan dengan penyesuaian terkait ke jumlah tercatat melalui akun cadangan kerugian, kecuali untuk investasi pada instrumen utang yang diukur pada FVTOCI, dimana penyisihan kerugian diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, dan tidak mengurangi nilai tercatat aset keuangan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain. Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan asset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

Where lifetime ECL is measured on a collective basis to cater for cases where evidence of significant increases in credit risk at the individual instrument level may not yet be available, the financial instruments are grouped on the following basis:

- Nature of financial instruments (i.e. the Group's trade and other receivables, finance lease receivables and amounts due from customers are each assessed as a separate group. Loans to related parties are assessed for expected credit losses on an individual basis);
- Past-due status;
- Nature, size and industry of debtors;
- Nature of collaterals for finance lease receivables; and
- External credit ratings where available.

The grouping is regularly reviewed by management to ensure the constituents of each group continue to share similar credit risk characteristics.

If the Group has measured the loss allowance for a financial instrument at an amount equal to lifetime ECL in the previous reporting period, but determines at the current reporting date that the conditions for lifetime ECL are no longer met, the Group measures the loss allowance at an amount equal to 12-month ECL at the current reporting date, except for assets for which the simplified approach was used.

The Group recognizes an impairment gain or loss in profit or loss for all financial instruments with a corresponding adjustment to their carrying amount through a loss allowance account, except for investments in debt instruments that are measured at FVTOCI, for which the loss allowance is recognized in other comprehensive income and accumulated in the investment revaluation reserve, and does not reduce the carrying amount of the financial asset in the consolidated statement of financial position.

Derecognition of financial assets

The Group derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or the Group transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, the Group recognizes its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Group continues to recognize the financial asset and also recognizes a collateralized borrowing for the proceeds received.

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi. Selain itu, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai FVTOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, direklasifikasi ke laba rugi. Sebaliknya, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah dipilih Grup pada pengakuan awal untuk diukur di FVTOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi, tetapi dipindahkan ke saldo laba.

Liabilitas Keuangan dan Instrumen Ekuitas

Klasifikasi sebagai liabilitas atau ekuitas

Instrumen utang dan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan atau ekuitas sesuai dengan substansi perjanjian kontraktual dan definisi liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas.

Instrumen ekuitas

Instrumen ekuitas adalah setiap kontrak yang memberikan hak residual atas aset Grup setelah dikurangi dengan seluruh liabilitasnya. Instrumen ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dicatat sebesar hasil penerimaan bersih setelah dikurangi biaya penerbitan langsung.

Pembelian kembali instrumen ekuitas Perusahaan (saham treasuri) diakui dan dikurangkan secara langsung dari ekuitas. Keuntungan dan kerugian yang timbul dari pembelian, penjualan, penerbitan atau pembatalan instrumen ekuitas Perusahaan tersebut tidak diakui dalam laba rugi.

Instrumen keuangan majemuk

Bagian komponen instrumen keuangan majemuk (obligasi konversi) yang diterbitkan oleh Grup diklasifikasikan secara terpisah sebagai liabilitas keuangan dan instrumen ekuitas sesuai dengan substansi perjanjian kontraktual dan definisi liabilitas keuangan dan instrumen keuangan. Opsi konversi yang akan diselesaikan dengan pertukaran sejumlah kas atau aset keuangan lainnya untuk sejumlah instrumen ekuitas Perusahaan yang telah ditetapkan merupakan instrumen ekuitas.

Pada tanggal penerbitan, nilai wajar komponen liabilitas diestimasikan menggunakan suku bunga pasar yang berlaku untuk instrumen non-konversi serupa. Jumlah ini dicatat sebagai liabilitas dengan dasar biaya diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif sampai dihentikan pengakuan pada saat konversi atau pada tanggal jatuh tempo instrumen.

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss. In addition, on derecognition of an investment in a debt instrument classified as at FVTOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is reclassified to profit or loss. In contrast, on derecognition of an investment in an equity instrument which the Group has elected on initial recognition to measure at FVTOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is not reclassified to profit or loss, but is transferred to retained earnings.

Financial Liabilities and Equity Instruments

Classification as debt or equity

Debt and equity instruments issued by the Group are classified as either financial liabilities or as equity in accordance with the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability and an equity instrument.

Equity instruments

An equity instrument is any contract that evidences a residual interest in the assets of the Group after deducting all of its liabilities. Equity instruments issued by the Group are recorded at the proceeds received, net of direct issue costs.

Repurchase of the Company's own equity instruments (treasury shares) is recognized and deducted directly in equity. No gain or loss is recognized in profit or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Company's own equity instruments.

Compound instruments

The component parts of compound instruments (convertible bonds) issued by the Group are classified separately as financial liabilities and equity in accordance with the substance of the contractual arrangements and the definitions of a financial liability and an equity instrument. A conversion option that will be settled by the exchange of a fixed amount of cash or another financial asset for a fixed number of the Company's own equity instruments is an equity instrument.

At the date of issue, the fair value of the liability component is estimated using the prevailing market interest rate for similar non-convertible instruments. This amount is recorded as a liability on an amortized cost basis using the effective interest method until extinguished upon conversion or at the instrument's maturity date.

Opsi konversi yang diklasifikasikan sebagai instrumen ekuitas ditentukan dengan mengurangkan jumlah komponen liabilitas dari nilai wajar instrumen majemuk secara keseluruhan. Jumlah ini diakui dan dicatat dalam ekuitas, neto setelah dampak pajak penghasilan, dan selanjutnya tidak diukur ulang. Sebagai tambahan, opsi konversi yang diklasifikasikan sebagai instrumen ekuitas akan tetap di dalam ekuitas hingga opsi konversi dieksekusi, dalam kasus tersebut, jumlah yang diakui di ekuitas akan dialihkan ke "tambahan modal disetor". Tidak ada keuntungan atau kerugian yang diakui di laba rugi pada saat konversi atau kadaluarsa opsi konversi.

Biaya transaksi yang berasal dari penerbitan obligasi konversi dialokasikan ke liabilitas dan komponen ekuitas sebesar proporsi terhadap alokasi hasil bruto. Biaya transaksi terkait komponen ekuitas diakui secara langsung di ekuitas. Biaya transaksi terkait komponen liabilitas diperhitungkan dalam jumlah tercatat komponen liabilitas dan diamortisasi sepanjang umur obligasi konversi menggunakan metode suku bunga efektif.

Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai FVTPL atau pada biaya perolehan diamortisasi.

Namun, liabilitas keuangan yang timbul ketika pengalihan aset keuangan tidak memenuhi syarat untuk penghentian pengakuan atau ketika pendekatan keterlibatan berkelanjutan diterapkan, kontrak jaminan keuangan yang diterbitkan oleh Grup, dan komitmen yang diterbitkan oleh Grup untuk memberikan pinjaman dengan tingkat bunga di bawah pasar diukur sesuai dengan kebijakan akuntansi spesifik yang diungkapkan di bawah ini.

Liabilitas keuangan pada FVTPL

Liabilitas keuangan diklasifikasi FVTPL ketika liabilitas keuangan merupakan 1) imbalan kontinen yang diakui oleh pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis ketika PSAK 22 diterapkan, 2) dimiliki untuk diperdagangkan, atau 3) ditetapkan sebagai FVTPL.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan jika:

- diperoleh terutama untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat; atau
- pada pengakuan awal merupakan bagian dari portofolio instrumen keuangan tertentu yang dikelola Grup secara bersama dan terdapat bukti mengenai pola ambil untung dalam jangka pendek aktual saat ini; atau

A conversion option classified as equity instrument is determined by deducting the amount of the liability component from the fair value of the compound instrument as a whole. This is recognized and included in equity, net of income tax effects, and is not subsequently remeasured. In addition, the conversion option classified as equity instrument will remain in equity until the conversion option is exercised, in which case, the balance recognized in equity will be transferred to "additional paid-in capital". No gain or loss is recognized in profit or loss upon conversion or expiration of the conversion option.

Transaction costs that relate to the issue of the convertible bonds are allocated to the liability and equity components in proportion to the allocation of the gross proceeds. Transaction costs relating to the equity component are recognized directly in equity. Transaction costs relating to the liability component are included in the carrying amount of the liability component and are amortized over the lives of the convertible notes using the effective interest method.

Financial liabilities

Financial liabilities are classified as either at FVTPL or at amortized cost.

However, financial liabilities that arise when a transfer of a financial asset does not qualify for derecognition or when the continuing involvement approach applies, financial guarantee contracts issued by the Group, and commitments issued by the Group to provide a loan at below-market interest rate are measured in accordance with the specific accounting policies set out below.

Financial liabilities at FVTPL

Financial liabilities are classified as at FVTPL when the financial liability is 1) contingent consideration of an acquirer in a business combination to which PSAK 22 applies, 2) held for trading, or 3) it is designated as at FVTPL.

A financial liability is classified as held for trading if:

- it has been acquired principally for the purpose of repurchasing in the near term; or
- on initial recognition it is part of a portfolio of identified financial instruments that the Group manages together and has a recent actual pattern of short-term profit-taking; or

- merupakan derivatif yang tidak ditetapkan dan tidak efektif sebagai instrumen lindung nilai.

Liabilitas keuangan selain liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dapat ditetapkan sebagai FVTPL pada saat pengakuan awal jika:

- penetapan tersebut mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran dan pengakuan yang dapat timbul; atau
- liabilitas keuangan membentuk bagian dari kelompok aset keuangan, liabilitas keuangan atau keduanya, dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai wajar, sesuai dengan manajemen risiko atau strategi investasi yang didokumentasikan, dan informasi tentang pengelompokan disediakan secara internal; atau
- merupakan bagian dari kontrak yang mengandung satu atau lebih derivatif melekat, dan PSAK 55 atau PSAK 71 mengizinkan seluruh kontrak gabungan ditetapkan sebagai FVTPL.

Pengukuran selanjutnya liabilitas keuangan pada FVTPL

Sebelum 1 Januari 2020

Liabilitas keuangan pada FVTPL diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi mencakup setiap bunga yang dibayar atas liabilitas keuangan. Nilai wajar ditentukan dengan cara seperti yang dijelaskan pada Catatan 48D.

Mulai 1 Januari 2020

Liabilitas keuangan pada FVTPL diukur pada nilai wajar, dengan keuntungan atau kerugian yang timbul atas perubahan nilai wajar diakui dalam laporan laba rugi sepanjang hal tersebut tidak menjadi bagian dari hubungan lindung nilai yang ditentukan. Keuntungan atau kerugian bersih yang diakui dalam laba rugi menggabungkan setiap bunga yang dibayarkan atas liabilitas keuangan.

Namun, untuk liabilitas keuangan yang ditetapkan pada FVTPL, jumlah perubahan nilai wajar liabilitas keuangan yang dapat diatribusikan pada perubahan risiko kredit liabilitas diakui dalam penghasilan komprehensif lain, kecuali jika pengakuan dampak risiko kredit di penghasilan komprehensif lain akan menciptakan atau memperbesar inkonsistensi akuntansi dalam laba rugi. Sisa perubahan dari nilai wajar atas liabilitas diakui dalam laba rugi. Perubahan nilai wajar yang dapat diatribusikan pada risiko kredit liabilitas keuangan yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain tidak akan direklasifikasi ke laba rugi; sebaliknya, perubahan tersebut dipindahkan ke saldo laba pada saat penghentian pengakuan liabilitas keuangan.

- it is a derivative that is not designated and effective as a hedging instrument.

A financial liability other than a financial liability held for trading may be designated as at FVTPL upon initial recognition if:

- such designation eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency that would otherwise arise; or
- the financial liability forms part of a group of financial assets, financial liabilities or both, which is managed and its performance is evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented risk management or investment strategy, and information about the grouping is provided internally on that basis; or
- it forms part of a contract containing one or more embedded derivatives, and PSAK 55 or PSAK 71 permits the entire combined contract to be designated as at FVTPL.

Subsequent measurement of financial liabilities at FVTPL

Before January 1, 2020

Financial liabilities at FVTPL were stated at fair value, with any gains or losses arising on remeasurement recognized in profit or loss. The net gain or loss recognized in profit or loss incorporated any interest paid on the financial liability. Fair value was determined in the manner described in Note 48D.

From January 1, 2020

Financial liabilities at FVTPL are measured at fair value, with any gains or losses arising on changes in fair value recognized in profit or loss to the extent that they are not part of a designated hedging relationship. The net gain or loss recognized in profit or loss incorporates any interest paid on the financial liability.

However, for financial liabilities that are designated as at FVTPL, the amount of change in the fair value of the financial liability that is attributable to changes in the credit risk of that liability is recognized in other comprehensive income, unless the recognition of the effects of changes in the liability's credit risk in other comprehensive income would create or enlarge an accounting mismatch in profit or loss. The remaining amount of change in the fair value of liability is recognized in profit or loss. Changes in fair value attributable to a financial liability's credit risk that are recognized in other comprehensive income are not subsequently reclassified to profit or loss; instead, they are transferred to retained earnings upon derecognition of the financial liability.

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan yang bukan merupakan 1) imbalan kontinen dari pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis, 2) dimiliki untuk diperdagangkan, atau 3) ditetapkan sebagai FVTPL, selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan beban bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium atau diskonto lainnya) selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau, jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih dari liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Keuntungan dan kerugian kurs mata uang asing

Untuk liabilitas keuangan dalam mata uang asing dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi pada setiap tanggal pelaporan, keuntungan atau kerugian kurs mata uang asing ditentukan berdasarkan biaya perolehan diamortisasi dari instrumen. Keuntungan atau kerugian kurs mata uang asing diakui dalam laba rugi untuk liabilitas keuangan yang tidak merupakan bagian dari hubungan lindung nilai ditetapkan. Untuk yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai untuk lindung nilai atas risiko mata uang asing, keuntungan dan kerugian selisih kurs diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasikan dalam komponen ekuitas yang terpisah.

Nilai wajar liabilitas keuangan dalam mata uang asing ditentukan dalam mata uang asing tersebut dan dijabarkan pada kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Untuk liabilitas keuangan yang diukur pada FVTPL, komponen nilai tukar mata uang asing merupakan bagian dari keuntungan atau kerugian nilai wajar dan diakui dalam laba rugi untuk liabilitas keuangan yang tidak merupakan bagian dari hubungan lindung nilai ditetapkan.

Penghentian pengakuan liabilitas keuangan

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas Grup telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuan dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

Financial liabilities at amortized cost

Financial liabilities that are not 1) contingent consideration of an acquirer in a business combination, 2) held-for-trading, or 3) designated as at FVTPL, are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

Effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial instrument, or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial liability on initial recognition.

Foreign exchange gains and losses

For financial liabilities that are denominated in a foreign currency and are measured at amortized cost as at each reporting date, the foreign exchange gains and losses are determined based on the amortized cost of the instruments. These foreign exchange gains and losses are recognized in profit or loss for financial liabilities that are not part of a designated hedging relationship. For those which are designated as a hedging instrument for a hedge of foreign currency risk, foreign exchange gains and losses are recognized in other comprehensive income and accumulated in a separate component of equity.

The fair value of financial liabilities denominated in a foreign currency is determined in that foreign currency and translated at the spot rate at the end of the reporting period. For financial liabilities that are measured as at FVTPL, the foreign exchange component forms part of the fair value gains or losses and is recognized in profit or loss for financial liabilities that are not part of a designated hedging relationship.

Derecognition of financial liabilities

The Group derecognizes financial liabilities when, and only when, the Group's obligations are discharged, cancelled or have expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

Setelah 1 Januari 2020, ketika Grup bertukar dengan pemberi pinjaman, satu instrumen utang menjadi instrumen lain dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, pertukaran tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru. Demikian pula, Grup memperhitungkan modifikasi substansial dari ketentuan liabilitas yang ada atau bagian dari liabilitas tersebut sebagai pelepasan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas baru. Diasumsikan bahwa persyaratannya berbeda secara substansial jika nilai kini arus kas yang didiskonto berdasarkan persyaratan yang baru, termasuk setiap fee (imbalan) yang dibayarkan setelah dikurangi setiap fee (imbalan) yang diterima dan didiskonto menggunakan suku bunga efektif orisinal, berbeda sedikitnya 10% dari nilai kini sisa arus kas yang didiskonto yang berasal dari liabilitas keuangan orisinal. Jika modifikasi tidak substansial, maka perbedaan antara: (1) jumlah tercatat liabilitas sebelum modifikasi; dan (2) nilai kini dari arus kas setelah modifikasi, diakui dalam laba rugi sebagai keuntungan atau kerugian modifikasi dalam keuntungan dan kerugian lainnya.

i. Saling Hapus Antar Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika Grup tersebut memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui; dan berintensi untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan. Hak saling hapus harus ada pada saat ini dan tidak bersifat kontinjen atas terjadinya suatu peristiwa di masa depan dan harus dapat dieksekusi oleh pihak lawan, baik dalam situasi bisnis normal dan dalam peristiwa gagal bayar, peristiwa kepailitan atau kebangkrutan.

j. Kas dan Setara Kas

Untuk tujuan penyajian arus kas, kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan semua investasi yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya dan yang tidak dijaminkan serta tidak dibatasi penggunaannya.

k. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Entitas asosiasi adalah suatu entitas yang mana Grup mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Starting January 1, 2020, when the Group exchanges with the existing lender one debt instrument into another one with the substantially different terms, such exchange is accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. Similarly, the Group accounts for substantial modification of terms of an existing liability or part of it as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new liability. It is assumed that the terms are substantially different if the discounted present value of the cash flows under the new terms, including any fees paid net of any fees received and discounted using the original effective rate is at least 10% different from the discounted present value of the remaining cash flows of the original financial liability. If the modification is not substantial, the difference between: (1) the carrying amount of the liability before the modification; and (2) the present value of the cash flows after modification is recognized in profit or loss as the modification gain or loss within other gains and losses.

i. Netting of Financial Assets and Financial Liabilities

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount presented in the consolidated statements of financial position when the Group has a legally enforceable right to set off the recognized amounts; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously. A right to set-off must be available today rather than being contingent on a future event and must be exercisable by any of the counterparties, both in the normal course of business and in the event of default, insolvency or bankruptcy.

j. Cash and Cash Equivalents

For cash flow presentation purposes, cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and all unrestricted investments with maturities of three months or less from the date of placement.

k. Investments in Associates and Joint Ventures

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

Ventura bersama adalah pengaturan bersama yang mana para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto dari pengaturan tersebut. Pengendalian bersama adalah persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan tentang aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

Penghasilan dan aset dan liabilitas dari entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan metode ekuitas, kecuali ketika investasi diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual, sesuai dengan PSAK 58 Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan. Dengan metode ekuitas, investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk perubahan dalam bagian kepemilikan Grup atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi atau ventura bersama yang terjadi setelah perolehan. Ketika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi atau ventura bersama melebihi kepentingan Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama (yang mencakup semua kepentingan jangka panjang, yang secara substansi, membentuk bagian dari investasi bersih Grup dalam entitas asosiasi atau ventura bersama), Grup menghentikan pengakuan bagiannya atas kerugian selanjutnya. Kerugian selanjutnya diakui hanya apabila Grup mempunyai kewajiban bersifat hukum atau konstruktif atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas sejak tanggal saat *investee* menjadi entitas asosiasi atau ventura bersama. Setiap kelebihan biaya perolehan investasi atas bagian Grup atas nilai wajar bersih dari aset yang teridentifikasi dan liabilitas dari entitas asosiasi atau ventura bersama yang diakui pada tanggal akuisisi, diakui sebagai goodwill. Goodwill termasuk dalam jumlah tercatat investasi, dan diuji penurunan nilainya sebagai bagian dari investasi. Setiap kelebihan kepemilikan Grup dari nilai wajar bersih aset yang teridentifikasi dan liabilitas atas biaya perolehan investasi, sesudah pengujian kembali, segera diakui di dalam laba rugi pada periode diperolehnya investasinya.

A joint venture is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangements have rights to the net assets of the joint arrangement. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

The results of operations and assets and liabilities of associates or joint ventures are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting, except when the investment is classified as held for sale, in which case, it is accounted for in accordance with PSAK 58 Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations. Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized in the consolidated statements of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Group's interest in that associate or joint venture (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the associate or joint venture), the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate or a joint venture. Any excess of the cost of acquisition over the Group's share of the net fair value of identifiable assets and liabilities of the associate or joint venture recognized at the date of acquisition, is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of acquisition, after reassessment, is recognized immediately in profit or loss in the period in which the investment is acquired.

Persyaratan dalam PSAK 48 Penurunan Nilai Aset ("PSAK 48"), diterapkan untuk menentukan apakah perlu untuk mengakui setiap penurunan nilai sehubungan dengan investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama. Bila diperlukan, jumlah tercatat investasi (termasuk goodwill) diuji penurunan nilai sesuai dengan PSAK 48, sebagai suatu aset tunggal dengan membandingkan antara jumlah terpulihkan (mana yang lebih tinggi antara nilai pakai dan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan) dengan jumlah tercatatnya. Rugi penurunan nilai diakui langsung pada nilai tercatat investasi. Setiap pembalikan dari penurunan nilai diakui sesuai dengan PSAK 48 sepanjang jumlah terpulihkan dari investasi tersebut kemudian meningkat.

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal saat investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama, atau ketika investasi diklasifikasi sebagai dimiliki untuk dijual. Ketika Grup mempertahankan kepemilikan dalam entitas yang sebelumnya merupakan entitas asosiasi atau ventura bersama dan sisa investasi tersebut merupakan aset keuangan, Grup mengukur setiap sisa investasi pada nilai wajar pada tanggal tersebut dan nilai wajar tersebut dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal sesuai dengan PSAK 71. Selisih antara jumlah tercatat pada entitas asosiasi atau ventura bersama pada tanggal metode ekuitas dihentikan, dan nilai wajar dari setiap investasi yang tersisa dan hasil dari pelepasan sebagian kepentingan dalam entitas asosiasi atau ventura bersama termasuk dalam penentuan keuntungan atau kerugian pada pelepasan entitas asosiasi atau ventura bersama. Selanjutnya, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi atau ventura bersama tersebut dengan menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika entitas asosiasi atau ventura bersama telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas yang terkait. Oleh karena itu, jika keuntungan atau kerugian yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain oleh entitas asosiasi atau ventura bersama akan direklasifikasi ke laba rugi pada saat pelepasan dari aset atau liabilitas terkait, Grup mereklasifikasi keuntungan atau kerugian dari ekuitas ke laba rugi (sebagai penyesuaian reklasifikasi) pada saat penghentian metode ekuitas.

Grup melanjutkan penerapan metode ekuitas jika investasi pada entitas asosiasi menjadi investasi pada ventura bersama atau investasi pada ventura bersama menjadi investasi pada entitas asosiasi. Tidak terdapat pengukuran kembali ke nilai wajar pada saat perubahan kepentingan.

The requirements of PSAK 48 Impairment of Assets ("PSAK 48"), are applied to determine whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Group's investment in an associate or a joint venture. When necessary, the entire carrying amount of the investment (including goodwill) is tested for impairment in accordance with PSAK 48, as a single asset by comparing its recoverable amount (higher of value in use and fair value less costs to sell) with its carrying amount. Any impairment loss recognized forms part of the carrying amount of the investment. Any reversal of that impairment loss is recognized in accordance with PSAK 48 to the extent that the recoverable amount of the investment subsequently increases.

The Group discontinues the use of the equity method from the date when the investment ceases to be an associate or a joint venture, or when the investment is classified as held for sale. When the Group retains an interest in the former associate or joint venture and the retained interest is a financial asset, the Group measures any retained investment at fair value at that date and the fair value is regarded as its fair value on initial recognition in accordance with PSAK 71. The difference between the carrying amount of the associate or joint venture at the date the equity method was discontinued, and the fair value of any retained interest and any proceeds from disposing of a part of interest in the associate or joint venture is included in the determination of the gain or loss on disposal of the associate or joint venture. In addition, the Group accounts for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that associate or joint venture on the same basis as would be required if that associate or joint venture had directly disposed of the related assets or liabilities. Therefore, if a gain or loss previously recognized in other comprehensive income by that associate or joint venture would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities, the Group reclassifies the gain or loss from equity to profit or loss (as a reclassification adjustment) when the equity method is discontinued.

The Group continues to use the equity method when an investment in an associate becomes an investment in a joint venture or an investment in a joint venture becomes an investment in an associate. There is no remeasurement to fair value upon such changes in ownership interests.

Jika Grup mengurangi bagian kepemilikan pada entitas asosiasi atau ventura bersama tetapi Grup tetap menerapkan metode ekuitas, Grup mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan atau kerugian yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan pengurangan bagian kepemilikan (jika keuntungan atau kerugian tersebut akan direklasifikasi ke laba rugi atas pelepasan aset atau liabilitas yang terkait).

Ketika Grup melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama, keuntungan dan kerugian yang timbul dari transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Grup hanya sebesar kepemilikan dalam entitas asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Grup.

Grup menerapkan PSAK 71, termasuk persyaratan penurunan nilai, untuk kepentingan jangka panjang dalam entitas asosiasi atau ventura bersama ketika metode ekuitas tidak diterapkan dan yang merupakan bagian dari investasi neto pada investee.

Selanjutnya, dalam menerapkan PSAK 71 untuk kepentingan jangka panjang, Grup tidak memperhitungkan penyesuaian nilai tercatat yang disyaratkan oleh PSAK 15 (misalnya, penyesuaian nilai tercatat kepentingan jangka panjang yang timbul dari alokasi kerugian investee atau penilaian penurunan nilai berdasarkan PSAK 15).

I. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi bersih merupakan estimasi harga jual dari persediaan dikurangi seluruh biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Grup menetapkan penyisihan persediaan barang rusak dan penurunan nilai persediaan berdasarkan penelaahan terhadap keadaan masing-masing persediaan pada akhir tahun.

m. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

n. Properti Investasi

Properti investasi adalah properti (tanah atau bangunan atau bagian dari suatu bangunan atau kedua-duanya) untuk menghasilkan rental atau untuk kenaikan nilai atau keduanya. Properti investasi diukur sebesar biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

When the Group reduces its ownership interest in an associate or a joint venture but the Group continues to use the equity method, the Group reclassifies to profit or loss the proportion of the gain or loss that had previously been recognized in other comprehensive income relating to that reduction in ownership interest (if that gain or loss would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities.)

When the Group transacts with an associate or a joint venture, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of its interest in the associate or joint venture that are not related to the Group.

The Group applies PSAK 71, including the impairment requirements, to long-term interests in an associate or joint venture to which the equity method is not applied and which form part of the net investment in the investee.

Furthermore, in applying PSAK 71 to long-term interests, the Group does not take into account adjustments to their carrying amount required by PSAK 15 (i.e. adjustments to the carrying amount of long-term interests arising from the allocation of losses of the investee or assessment of impairment in accordance with PSAK 15).

I. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method. Net realizable value represents the estimated selling price for inventories less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale.

The Group provides allowance for inventory obsolescence and decline in value based on the review of the status of inventories at the end of the year.

m. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

n. Investment Properties

Investment properties are properties (land or a building - or part of a building - or both) held to earn rentals or for capital appreciation or both. Investment properties are measured at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis dari bangunan dan prasarana selama 2 - 20 tahun.

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direview setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Properti investasi mencakup juga aset dalam penyelesaian dan akan digunakan sebagai properti investasi setelah selesai. Akumulasi biaya perolehan dan biaya pembangunan diamortisasi pada saat selesai dan siap untuk digunakan.

Properti investasi dihentikan pengakuan pada saat dilepaskan atau ketika properti investasi tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi (ditentukan dari selisih antara hasil neto pelepasan dan jumlah tercatat aset) diakui dalam laba rugi pada periode terjadinya penghentian atau pelepasan.

o. Aset Tetap – Pemilikan Langsung

Aset tetap (kecuali tanah) dicatat berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Penyusutan diakui sebagai penghapusan biaya perolehan aset dikurangi nilai residu dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	Tahun/ Years
Bangunan dan prasarana	4 - 20
Mesin, peralatan dan instalasi listrik	3 - 10
Perabot dan peralatan	4 - 8
Kendaraan bermotor	3 - 8

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direview setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya. Biaya-biaya lain yang terjadi selanjutnya yang timbul untuk menambah, mengganti atau memperbaiki aset tetap dicatat sebagai biaya perolehan aset jika, dan hanya jika, besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke entitas dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

Land is stated at cost and is not depreciated.

Depreciation is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives of buildings and leasehold improvements of 2 - 20 years.

The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

Investment properties include construction in progress and will be used as investment property after completion. Accumulated acquisition and development costs are amortized when completed and ready for use.

An investment property is derecognized upon disposal or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from the disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the property (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in profit or loss in the period in which the property is derecognized.

o. Property, Plant and Equipment – Direct Acquisitions

Property, plant and equipment (except for land) are stated at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.

Land is stated at cost and is not depreciated.

Depreciation is recognized so as to write-off the cost of assets less residual values using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Buildings and leasehold improvements
Machinery, equipment and electrical installations
Furniture and fixtures
Motor vehicles

The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

The cost of maintenance and repairs is charged to profit or loss as incurred. Other costs incurred subsequently to add to, replace part of, or service an item of property, plant and equipment, are recognized as asset if, and only if, it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably.

Aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak ada manfaat ekonomik masa depan yang diharapkan timbul dari penggunaan aset secara berkelanjutan. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari pelepasan atau penghentian pengakuan suatu aset tetap ditentukan sebagai selisih antara hasil penjualan dan nilai tercatat aset dan diakui dalam laba rugi.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat selesai dan siap digunakan.

p. Goodwill

Goodwill timbul atas akuisisi dari suatu bisnis dicatat pada biaya perolehan yang ditetapkan pada tanggal akuisisi bisnis tersebut (lihat Catatan 3d) dikurangi akumulasi penurunan nilai, jika ada.

Goodwill tidak diamortisasi tetapi direview untuk penurunan nilai setidaknya setiap tahun. Untuk tujuan uji penurunan nilai, goodwill dialokasikan pada setiap unit penghasil kas dari Grup (atau kelompok unit penghasil kas) yang diperkirakan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut. Unit penghasil kas yang telah memperoleh alokasi goodwill diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering jika terdapat indikasi bahwa unit penghasil kas tersebut mungkin mengalami penurunan nilai. Jika jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai dialokasikan pertama kali untuk mengurangi jumlah tercatat atas setiap goodwill yang dialokasikan pada unit penghasil kas dan kemudian ke aset lain dari unit penghasil kas secara prorata berdasarkan jumlah tercatat dari setiap aset dalam unit penghasil kas tersebut. Setiap kerugian penurunan nilai goodwill diakui secara langsung dalam laba rugi pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Rugi penurunan nilai yang diakui atas goodwill tidak dapat dibalik pada periode berikutnya.

Pada pelepasan entitas anak atau unit penghasil kas, jumlah goodwill yang dapat diatribusikan termasuk dalam penentuan laba rugi atas pelepasan.

Kebijakan Grup atas goodwill yang timbul dari akuisisi entitas asosiasi dan ventura bersama dijelaskan pada Catatan 3k.

An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected to arise from the continued use of the asset. Any gain or loss arising on the disposal or retirement of an item of property, plant and equipment is determined as the difference between the sales proceeds and the carrying amount of the asset and is recognized in profit or loss.

Construction in progress is stated at cost and transferred to the respective property, plant and equipment account when completed and ready for use.

p. Goodwill

Goodwill arising on an acquisition of a business is carried at cost as established at the date of acquisition of the business (see Note 3d) less accumulated impairment losses, if any.

Goodwill is not amortized but is reviewed for impairment at least annually. For the purpose of impairment testing, goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating units (or group of cash-generating units) expected to benefit from the synergies of the combination. A cash-generating unit to which goodwill has been allocated is tested for impairment annually, or more frequently when there is an indication that the unit may be impaired. If the recoverable amount of the cash-generating unit is less than its carrying amount, the impairment loss is allocated first to reduce the carrying amount of any goodwill allocated to the unit and then to the other assets of the unit pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the unit. Any impairment loss for goodwill is recognized directly in profit or loss in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. An impairment loss recognized for goodwill is not reversed in subsequent periods.

On disposal of a subsidiary or the relevant cash-generating unit, the attributable amount of goodwill is included in the determination of the profit or loss on disposal.

The Group's policy for goodwill arising on the acquisition of an associate and joint venture is described in Note 3k.

q. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan kecuali Goodwill

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, jumlah terpulihkan dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila aset tidak menghasilkan arus kas yang independen dari aset lain, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset tersebut. Ketika dasar alokasi yang wajar dan konsisten dapat diidentifikasi, aset perusahaan juga dialokasikan ke masing-masing kelompok unit penghasil kas, atau sebaliknya mereka dialokasikan ke kelompok terkecil dari kelompok unit penghasil kas dimana dasar alokasi yang wajar dan konsisten dapat diidentifikasi.

Aset takberwujud dengan masa manfaat tidak terbatas dan aset takberwujud yang belum tersedia untuk digunakan diuji penurunan nilainya setiap tahun dan ketika terdapat indikasi penurunan nilai.

Jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakainya, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset dengan estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah terpulihkan dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi.

Ketika penurunan nilai selanjutnya dibalik, jumlah tercatat aset (atau unit penghasil kas) ditingkatkan ke estimasi yang direvisi dari jumlah terpulihkannya, namun kenaikan jumlah tercatat tidak boleh melebihi jumlah tercatat ketika kerugian penurunan nilai tidak diakui untuk aset (atau unit penghasil kas) pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi.

Kebijakan akuntansi untuk penurunan nilai aset keuangan dijelaskan dalam Catatan 3h; sedangkan penurunan nilai untuk goodwill dijelaskan dalam Catatan 3p.

q. Impairment of Non-Financial Assets except Goodwill

At the end of each reporting period, the Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where the asset does not generate cash flows that are independent from other assets, the Group estimates the recoverable amount of the cash-generating unit to which the asset belongs. When a reasonable and consistent basis of allocation can be identified, corporate assets are also allocated to individual cash-generating units, or otherwise they are allocated to the smallest group of cash-generating units for which a reasonable and consistent allocation basis can be identified.

Intangible assets with indefinite useful lives and intangible assets not yet available for use are tested for impairment annually, and whenever there is an indication that the asset maybe impaired.

Recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.

If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss.

When an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (or a cash-generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, but so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (or cash-generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized immediately in profit or loss.

Accounting policy for impairment of financial assets is discussed in Note 3h; while impairment for goodwill is discussed in Note 3p.

r. Sewa

Sebelum 1 Januari 2020

Sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substantial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Sewa lainnya, yang tidak memenuhi kriteria tersebut, diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Grup sebagai Lessee

Pembayaran sewa operasi diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus (*straight-line basis*) selama masa sewa, kecuali terdapat dasar sistematis lain yang dapat lebih mencerminkan pola waktu dari manfaat aset yang dinikmati pengguna. Sewa kontingen diakui sebagai beban di dalam periode terjadinya.

Dalam hal insentif diperoleh dalam sewa operasi, insentif tersebut diakui sebagai liabilitas. Keseluruhan manfaat dari insentif diakui sebagai pengurangan dari biaya sewa dengan dasar garis lurus kecuali terdapat dasar sistematis lain yang lebih mencerminkan pola waktu dari manfaat yang dinikmati pengguna.

Grup sebagai Lessor

Pendapatan sewa dari sewa operasi diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa. Biaya langsung awal yang terjadi dalam proses negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan dalam jumlah tercatat aset sewaan dan diakui dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Mulai 1 Januari 2020

Grup sebagai Penyewa

Grup menilai apakah sebuah kontrak mengandung sewa, pada tanggal inisiasi kontrak. Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa terkait sehubungan dengan seluruh kesepakatan sewa dimana Grup merupakan penyewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek (yang didefinisikan sebagai sewa yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang) dan sewa yang aset pendasarnya bernilai-rendah. Untuk sewa-sewa tersebut, Grup mengakui pembayaran sewa sebagai beban operasi secara garis lurus selama masa sewa kecuali dasar sistematis lainnya lebih merepresentasikan pola konsumsi manfaat penyewa dari aset sewa.

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini pembayaran sewa masa depan yang belum dibayarkan pada tanggal permulaan, yang didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika suku bunga ini tidak dapat ditentukan, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental khusus untuk penyewa.

r. Leases

Before January 1, 2020

Leases were classified as finance leases whenever the terms of the lease transferred substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee. All other leases were classified as operating leases.

The Group as Lessee

Operating lease payments were recognized as an expense on a straight-line basis over the lease term, except where another systematic basis was more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased asset were consumed. Contingent rentals arising under operating leases were recognized as an expense in the period in which they were incurred.

In the event that lease incentives were received to enter into operating leases, such incentives were recognized as a liability. The aggregate benefit of incentives was recognized as a reduction of rental expense on a straight-line basis, except where another systematic basis was more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased asset were consumed.

The Group as Lessor

Rental income from operating leases was recognized on a straight-line basis over the term of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease were added to the carrying amount of the leased asset and recognized on a straight-line basis over the lease term.

From January 1, 2020

The Group as Lessee

The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at the inception of the contract. The Group recognizes a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which the Group is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets. For these leases, the Group recognizes the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the Group uses the incremental borrowing rate specific to the lessee.

Pembayaran sewa yang diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa terdiri atas:

- pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara-substansi), dikurangi insentif sewa;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dalam jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika penyewa cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan penyewa mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Liabilitas sewa disajikan sebagai pos terpisah dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Liabilitas sewa selanjutnya diukur dengan meningkatkan jumlah tercatat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa (menggunakan metode suku bunga efektif) dan dengan mengurangi jumlah tercatat untuk merefleksikan sewa yang telah dibayar.

Grup mengukur kembali liabilitas sewa (dan melakukan penyesuaian terkait terhadap aset hak-guna) jika:

- terdapat perubahan dalam masa sewa atau perubahan dalam penilaian atas eksekusi opsi pembelian, dimana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian;
- terdapat perubahan sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau perubahan perkiraan pembayaran berdasarkan nilai residual jaminan dimana liabilitas sewa diukur kembali dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto awal (kecuali jika pembayaran sewa berubah karena perubahan suku bunga mengambang, dimana tingkat diskonto revisian digunakan); atau
- kontrak sewa dimodifikasi dan modifikasi sewa tidak dicatat sebagai sewa terpisah, dimana liabilitas sewa diukur dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:

- fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives;
- variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;
- the amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;
- the exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.

The lease liability is presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect the interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.

The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use assets) whenever:

- the lease term has changed or there is a change in the assessment of the exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate;
- the lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using the initial discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which case a revised discount rate is used); or
- a lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.

Aset hak-guna terdiri dari pengukuran awal atas liabilitas sewa, pembayaran sewa yang dilakukan pada saat atau sebelum permulaan sewa dan biaya langsung awal. Aset hak-guna selanjutnya diukur sebesar biaya dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

Jika Grup dibebankan kewajiban atas biaya membongkar dan memindahkan aset sewa, merestorasi tempat di mana aset berada atau merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan oleh syarat dan ketentuan sewa, provisi diakui dan diukur sesuai PSAK 57. Biaya tersebut diperhitungkan dalam aset hak-guna terkait. Liabilitas yang timbul atas kewajiban tersebut dicatat sebagai "kewajiban pembongkaran aset".

Aset hak-guna disusutkan selama periode yang lebih singkat antara masa sewa dan masa manfaat aset pendasar. Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, aset hak-guna disusutkan selama masa manfaat aset pendasar. Penyusutan dimulai pada tanggal permulaan sewa.

Aset hak-guna disajikan sebagai pos terpisah di laporan posisi keuangan konsolidasian.

Grup menerapkan PSAK 48 untuk menentukan apakah aset hak-guna mengalami penurunan nilai dan mencatat kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan aset penurunan nilai.

Sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga tidak diperhitungkan dalam pengukuran liabilitas sewa dan aset hak-guna. Pembayaran terkait diakui sebagai beban dalam periode dimana peristiwa atau kondisi yang memicu pembayaran tersebut terjadi dan dicatat dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Sebagai cara praktis, PSAK 73 mengijinkan penyewa untuk tidak memisahkan komponen non-sewa, dan mencatat masing-masing komponen sewa dan komponen non-sewa sebagai kesepakatan sewa tunggal. Grup tidak menggunakan cara praktis ini. Untuk kontrak yang memiliki komponen sewa dan satu atau lebih sewa tambahan atau komponen non-sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke setiap komponen sewa dengan dasar harga jual relatif berdiri sendiri dari komponen sewa dan jumlah agregat masing-masing dari komponen non-sewa.

The right-of-use assets comprise the initial measurements of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Whenever the Group incurs an obligation for costs to dismantle and remove a leased asset, restore the site on which it is located or restore the underlying assets to the conditions required by the terms and conditions of the lease, a provision is recognized and measured under PSAK 57. The costs are included in the related right-of-use asset. Liabilities resulting from such obligation are recorded as "asset retirement obligation".

Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying assets. If a lease transfers ownership of the underlying assets or the cost of the right-of-use assets reflects that of the Group expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying assets. The depreciation starts at the commencement date of the lease.

The right-of-use assets are presented as a separate line in the consolidated statement of financial position.

The Group applies PSAK 48 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss as described in the impairment of assets policy.

Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurements of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognized as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occur and are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

As a practical expedient, PSAK 73 permits a lessee not to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Group has not used this practical expedient. For contracts that contain a lease component and one or more additional lease or non-lease components, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone price of the lease component and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

Grup sebagai Pesewa

Sewa dimana Grup sebagai pesewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi. Ketika persyaratan sewa secara substansial mengalihkan seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan ke penyewa, kontrak tersebut diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Seluruh sewa lainnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Penghasilan sewa dari sewa operasi diakui secara garis lurus selama masa sewa yang relevan. Biaya langsung awal yang terjadi dalam menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat aset sewa dan diakui secara garis lurus selama masa sewa.

s. Aset Takberwujud Lain-lain

Aset takberwujud lain-lain yang diperoleh secara terpisah dilaporkan sebesar biaya dikurangi akumulasi amortisasi (jika aset takberwujud tersebut memiliki masa manfaat terbatas) dan akumulasi kerugian penurunan nilai.

Aset takberwujud yang diperoleh dari kombinasi bisnis diidentifikasi dan diakui secara terpisah dari goodwill. Biaya aset takberwujud tersebut adalah nilai wajar pada tanggal akuisisi.

Setelah pengakuan awal, aset takberwujud dengan masa manfaat terbatas yang diperoleh dari kombinasi bisnis dilaporkan sebesar biaya dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi kerugian penurunan nilai, dan aset takberwujud dengan masa manfaat tidak terbatas dilaporkan sebesar biaya dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai, dengan dasar yang sama dengan aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah.

Aset takberwujud dengan masa manfaat terbatas diamortisasi dengan dasar garis lurus selama estimasi masa manfaat sebagai berikut:

	Tahun/ Years
Biaya lisensi yang ditangguhan	4 - 25
Merek	10
Hak atas tanah	20

Estimasi masa manfaat dan metode amortisasi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan tahunan, dengan dampak perubahan estimasi dicatat secara prospektif. Aset takberwujud dengan masa manfaat tidak terbatas tidak diamortisasi. Setiap periode, masa manfaat aset tersebut ditelaah untuk menentukan apakah peristiwa dan kondisi yang ada dapat terus mendukung penilaian bahwa masa manfaat tetap tidak terbatas. Aset tersebut diuji penurunan nilainya sesuai dengan kebijakan yang dijelaskan di Catatan 3q.

The Group as Lessor

Leases for which the Group is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.

Rental income from operating leases is recognized on a straight-line basis over the terms of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased assets and recognized on a straight-line basis over the lease term.

s. Other Intangible Assets

Other intangible assets acquired separately are reported at cost less accumulated amortization (where they have finite useful lives) and accumulated impairment losses.

Intangible assets acquired in a business combination are identified and recognized separately from goodwill. The cost of such intangible assets is their fair value at the acquisition date.

Subsequent to initial recognition, intangible assets with finite useful lives acquired in a business combination are reported at cost less accumulated amortization and accumulated impairment losses, and intangible assets with indefinite useful lives are reported at cost less accumulated impairment losses, on the same basis as intangible assets acquired separately.

Intangible assets with finite useful lives are amortized on a straight-line basis over their estimated useful lives as follows:

Deferred license fees
Brand
Land rights

The estimated useful lives and amortization method are reviewed at the end of each annual reporting period, with the effect of any changes in estimate being accounted for on a prospective basis. Intangible assets with indefinite useful lives are not amortized. Each period, the useful lives of such assets are reviewed to determine whether events and circumstances continue to support an indefinite useful life assessment for the asset. Such assets are tested for impairment in accordance with the policy described in Note 3q.

Biaya legal pengurusan hak atas tanah pada saat perolehan tanah tersebut diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset tanah pada aset tetap dan/atau properti investasi.

Biaya pembaruan atau pengurusan perpanjangan hak atas tanah diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi selama periode hak atas tanah sebagaimana tercantum dalam kontrak atau masa ekonomis aset, mana yang lebih pendek.

t. Provisi

Provisi diakui ketika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, kemungkinan besar Grup diharuskan menyelesaikan kewajiban dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang meliputi kewajibannya. Apabila suatu provisi diukur menggunakan arus kas yang diperkirakan untuk menyelesaikan kewajiban kini, maka nilai tercatatnya adalah nilai kini dari arus kas.

Ketika beberapa atau seluruh manfaat ekonomi untuk penyelesaian provisi yang diharapkan dapat dipulihkan dari pihak ketiga, piutang diakui sebagai aset apabila terdapat kepastian bahwa penggantian akan diterima dan jumlah piutang dapat diukur secara andal.

u. Imbalan Kerja

Imbalan pasca kerja imbalan pasti

Grup memberikan imbalan pasca kerja imbalan pasti untuk para karyawannya sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003. Untuk pensiun normal, Grup menghitung dan mengakui selisih antara imbalan yang diterima karyawan berdasarkan Undang-undang yang berlaku dengan manfaat yang diterima dari program pensiun tersebut.

The legal cost of land rights upon acquisition of the land is recognized as part of the cost of land under property, plant and equipment and/or investment properties.

The cost of renewal or extension of legal rights on land is recognized as an intangible asset and amortized over the period of land rights as stated in the contract or economic life of the asset, whichever is shorter.

t. Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the present obligation at the end of the reporting period, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows.

When some or all of the economic benefits required to settle a provision are expected to be recovered from a third party, a receivable is recognized as an asset if it is virtually certain that reimbursement will be received and the amount of the receivable can be measured reliably.

u. Employee Benefits

Defined post-employment benefits

The Group provides defined post-employment benefits for its employees as required under Labor Law No. 13/2003. For normal pension scheme, the Group calculates and recognizes the higher of the benefits under the Labor Law and those under such pension plan.

Biaya penyediaan imbalan ditentukan dengan menggunakan metode *projected unit credit*, dengan penilaian aktuarial yang dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan tahunan. Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, dampak batas atas aset (jika ada) dan dari imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), diakui langsung dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang dibebankan atau dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain periode terjadinya. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin sebagai pos terpisah pada penghasilan komprehensif lain di ekuitas dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi. Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi ketika terjadi amendemen program atau kurtailmen, atau ketika Grup mengakui biaya restrukturisasi terkait atau pesangon, jika terjadi lebih dahulu. Bunga neto dihitung dengan mengalikan tingkat diskonto dengan liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian).
- Beban atau pendapatan bunga neto.
- Pengukuran kembali.

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Liabilitas imbalan pasca kerja yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit aktual dalam program imbalan pasti Grup.

Imbalan kerja jangka panjang lain

Grup juga memberikan manfaat cuti panjang untuk para karyawannya yang memenuhi persyaratan.

Biaya penyediaan imbalan ditentukan dengan menggunakan metode *projected unit credit*, dengan penilaian aktuarial yang dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan tahunan. Biaya jasa, beban bunga dan keuntungan dan kerugian aktuarial diakui di laba rugi.

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang lain yang diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian merupakan defisit aktual.

v. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan diukur berdasarkan imbalan yang Grup perkirakan menjadi haknya dalam kontrak dengan pelanggan dan tidak termasuk jumlah yang ditagih atas nama pihak ketiga. Grup mengakui pendapatan ketika mengalihkan pengendalian barang atau jasa kepada pelanggan.

The cost of providing benefits is determined using the projected unit credit method, with actuarial valuations being carried out at the end of each annual reporting period. Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the asset ceiling (if applicable) and the return on plan assets (excluding interest), are recognized immediately in the consolidated statements of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected as a separate item under other comprehensive income in equity and will not be reclassified to profit or loss. Past service cost is recognized in profit or loss when the plan amendment or curtailment occurs, or when the Group recognizes related restructuring costs or termination benefits, if earlier. Net interest is calculated by applying a discount rate to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorized as follows:

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements).
- Net interest expense or income.
- Remeasurement.

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

The post-employment benefits obligation recognized in the consolidated statements of financial position represents the actual deficit in the Group's defined benefit plan.

Other long-term benefit

The Group also provides long leave benefit for all qualified employees.

The cost of providing benefit is determined using the projected unit credit method, with actuarial valuations being carried out at the end of each annual reporting period. Service cost, interest expense and actuarial gains and losses are recognized in profit or loss.

The other long-term benefit obligation recognized in the consolidated statements of financial position represents the actual deficit.

v. Revenue and Expense Recognition

Revenue is measured based on the consideration to which the Group expects to be entitled in a contract with a customer and excludes amounts collected on behalf of third parties. The Group recognizes revenue when it transfers control of a product or service to a customer.

Penjualan barang

Untuk penjualan barang kepada pelanggan eceran, pendapatan diakui pada saat pengendalian atas barang telah dialihkan, yaitu pada saat pelanggan membeli barang tersebut di toko eceran. Pembayaran harga transaksi jatuh tempo segera pada saat pelanggan membeli barang.

Untuk penjualan grosir, pendapatan diakui ketika pengendalian atas barang telah dialihkan, yaitu saat barang telah dikirim ke lokasi spesifik pedagang grosir (penyerahan). Setelah penyerahan, pedagang grosir memiliki kebijaksanaan penuh atas cara distribusi dan harga untuk menjual barang, memiliki tanggung jawab utama saat menjual barang dan menanggung risiko keusangan dan kerugian sehubungan dengan barang tersebut. Suatu piutang diakui oleh Grup pada saat barang diserahkan ke grosir karena hal ini menunjukkan saat dimana hak untuk mendapatkan imbalan menjadi tidak bersyarat, karena hanya berlalunya waktu yang disyaratkan sebelum pembayaran jatuh tempo.

Untuk sebagian penjualan barang dimana Grup menerima komisi, termasuk tapi tidak terbatas atas kepemilikan barang kepada pihak tertentu yang ditempatkan di toko eceran Grup, Grup mencatat pendapatan bersih sebagai agen atas dasar bahwa Grup tidak mengendalikan harga atau menanggung risiko persediaan.

Untuk penjualan online, pendapatan diakui pada saat pengendalian barang telah dialihkan kepada pelanggan, yaitu pada saat barang telah diserahkan kepada pelanggan. Penyerahan terjadi ketika barang telah dikirim ke lokasi spesifik pelanggan.

Berdasarkan persyaratan kontrak standar Grup untuk penjualan online, pelanggan memiliki hak retur dalam waktu 30 hari. Pada saat penjualan, liabilitas pengembalian dana dan penyesuaian terkait terhadap pendapatan diakui untuk produk-produk yang diperkirakan akan direturn. Pada saat yang sama, Grup memiliki hak untuk mendapatkan kembali produk tersebut ketika pelanggan menggunakan hak retur mereka sehingga Grup mengakui hak atas aset barang retur dan penyesuaian terkait ke harga pokok penjualan. Grup menggunakan akumulasi pengalaman historisnya untuk mengestimasi jumlah retur pada tingkat portofolio dengan menggunakan metode nilai ekspektasian. Besar kemungkinan bahwa pembalikan pendapatan kumulatif yang signifikan tidak akan terjadi mengingat tingkat pengembalian yang konsisten selama tahun-tahun sebelumnya.

Sale of goods

For sales of goods to retail customers, revenue is recognized when control of the goods has transferred, being at the point the customer purchases the goods at the retail outlet. Payment of the transaction price is due immediately at the point the customer purchases the goods.

For wholesales, revenue is recognized when control of the goods has transferred, being when the goods have been shipped to the wholesaler's specific location (delivery). Following delivery, the wholesaler has full discretion over the manner of distribution and price to sell the goods, has the primary responsibility when selling the goods and bears the risks of obsolescence and loss in relation to the goods. A receivable is recognized by the Group when the goods are delivered to the wholesaler as this represents the point in time at which the right to consideration becomes unconditional, as only the passage of time is required before payment is due.

For certain sale of goods in which the Group earns commissions, including but not limited to goods belonging to certain parties placed at the Group's retail stores, the Group records net revenue as an agent on the basis that the Group does not control pricing or bear inventory risk.

For online sales, revenue is recognized when control of the goods has transferred to the customer, being at the point the goods are delivered to the customer. Delivery occurs when the goods have been shipped to the customer's specific location.

Under the Group's standard contract terms for online sales, customers have a right of return within 30 days. At the point of sale, a refund liability and a corresponding adjustment to revenue is recognized for those products expected to be returned. At the same time, the Group has a right to recover the product when customers exercise their right of return. Consequently, the Group recognizes a right to returned goods asset and a corresponding adjustment to cost of sales. The Group uses its accumulated historical experience to estimate the number of returns on a portfolio level using the expected value method. It is considered highly probable that a significant reversal in the cumulative revenue recognized will not occur given the consistent level of returns over previous years.

Pendapatan sewa

Pendapatan sewa ruangan dan jasa pemeliharaan diakui sesuai dengan jangka waktu kontrak yang telah terealisasi.

Pendapatan dividen

Pendapatan dividen dari investasi diakui ketika hak pemegang saham untuk menerima pembayaran ditetapkan.

Penghasilan bunga

Penghasilan bunga dari aset keuangan diakui jika kemungkinan besar manfaat ekonomik akan mengalir ke Grup dan jumlah penghasilan dapat diukur secara andal. Penghasilan bunga diakui pada basis waktu, dengan acuan pada pokok pinjaman dan suku bunga efektif yang berlaku, yang merupakan suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur aset keuangan untuk memperoleh nilai tercatat aset bersih pada awal pengakuan.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya.

w. Program Loyalitas Pelanggan

Grup mencatat poin penghargaan loyalitas pelanggan sebagai komponen yang diidentifikasi secara tersendiri dari transaksi penjualan pada saat diberikan.

Grup mengalokasikan imbalan yang diterima atau ditagihkan dari transaksi penjualan ke poin penghargaan dan menangguhkan pengakuan pendapatan tersebut. Imbalan yang dialokasikan pada poin penghargaan diukur dengan mengacu pada harga jual yang berdiri sendiri (sebelum 1 Januari 2020, imbalan yang dialokasikan pada poin penghargaan diukur dengan mengacu pada nilai wajarnya).

Grup mengakui imbalan yang dialokasikan pada poin penghargaan sebagai pendapatan pada saat poin penghargaan ditukar dan Grup telah memenuhi kewajiban untuk memberikan penghargaan. Jumlah pendapatan yang diakui berdasarkan pada jumlah poin penghargaan yang telah ditukar, relatif terhadap jumlah keseluruhan yang diperkirakan akan ditukar.

x. Pengaturan Pembayaran Berbasis Saham

Pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas kepada karyawan yang memberikan jasa serupa diukur pada nilai wajar instrumen ekuitas pada tanggal pemberian kompensasi. Rincian sehubungan dengan penetapan nilai wajar dari transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas diungkapkan dalam Catatan 40.

Rental revenue

Revenues from room rental and service charges are recognized based on the terms of the contract.

Dividend revenue

Dividend revenue from investments is recognized when the shareholders' rights to receive payment has been established.

Interest income

Interest income from a financial asset is recognized when it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the amount of income can be measured reliably. Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the applicable effective interest rate, which is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts through the expected life of the financial asset to that asset's net carrying amount on initial recognition.

Expenses

Expenses are recognized when incurred.

w. Customer Loyalty Programmes

The Group accounts for award credits of customer loyalty as a separately identifiable component of the sales transaction in which they are granted.

The Group allocates some of the consideration received or receivable from the sales transaction to the award credits and defer the recognition of that revenue. The consideration allocated to the award credits shall be measured by reference to their stand-alone selling prices (before January 1, 2020, the consideration allocated to the award credits was measured by reference to their fair values).

The Group shall recognize the consideration allocated to award credits as revenue when award credits are redeemed and it fulfills its obligations to supply awards. The amount of revenue recognized shall be based on the number of award credits that have been redeemed in exchange for awards, relative to the total number expected to be redeemed.

x. Share-based Payment Arrangements

Equity-settled share-based payments to employees providing similar services are measured at the fair value of the equity instruments at the grant date. Details regarding the determination of the fair value of equity-settled share-based transactions are set out in Note 40.

Nilai wajar ditentukan pada tanggal pemberian dari pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dan dibebankan secara garis lurus sepanjang periode vesting, berdasarkan estimasi Grup dari instrumen ekuitas yang pada akhirnya *vest*, dengan peningkatan terkait pada ekuitas. Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup merevisi estimasi jumlah instrumen ekuitas yang diekspektasi akan *vest* dan dampaknya, jika ada, diakui dalam laba rugi sehingga biaya kumulatif mencerminkan estimasi yang direvisi, dengan penyesuaian terkait ke cadangan pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan ekuitas.

Untuk transaksi pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan kas, liabilitas diakui untuk barang atau jasa yang diperoleh, dan diukur pada nilai wajar liabilitas. Pada setiap akhir periode pelaporan sampai dengan liabilitas diselesaikan, dan pada tanggal penyelesaian, nilai wajar liabilitas diukur kembali, dengan setiap perubahan nilai wajar diakui dalam laba rugi pada tahun tersebut.

y. Pajak Penghasilan

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah pajak kini terutang dan pajak tangguhan.

Pajak kini terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian karena tidak memperhitungkan penghasilan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan tidak memperhitungkan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan. Liabilitas Grup untuk pajak kini dihitung berdasarkan tarif pajak yang telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Provisi diakui untuk penentuan pajak yang tidak pasti, tetapi kemungkinan besar akan menggangkatkan arus keluar dana kepada otoritas pajak. Provisi diukur sebesar estimasi terbaik atas jumlah ekspektasian yang terutang. Penilaian berdasarkan pada pertimbangan profesional pajak dalam Grup yang didukung dengan pengalaman lalu atas aktivitas tersebut dan dalam kasus tertentu berdasarkan saran pakar pajak independen.

The fair value determined at the grant date of the equity-settled share-based payments is expensed on a straight-line basis over the vesting period, based on the Group's estimate of equity instruments that will eventually vest, with a corresponding increase in equity. At the end of each reporting period, the Group revises its estimate of the number of equity instruments expected to vest and the impact, if any, is recognized in profit or loss such that the cumulative expense reflects the revised estimate, with a corresponding adjustment to the equity-settled share-based payment reserve.

For cash-settled share-based payment transactions, a liability is recognized for the goods or services acquired, and measured initially at the fair value of the liability. At the end of each reporting period until the liability is settled, and at the date of settlement, the fair value of the liability is remeasured, with any changes in fair value recognized in profit or loss for the year.

y. Income Tax

Income tax expense represents the sum of the tax currently payable and deferred tax.

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit before tax as reported in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are never taxable or deductible. The Group's liability for current tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

A provision is recognized for those matters for which the tax determination is uncertain but it is considered probable that there will be a future outflow of funds to a tax authority. The provisions are measured at the best estimate of the amount expected to become payable. The assessment is based on the judgment of tax professionals within the Group supported by previous experience in respect of such activities and in certain cases based on specialist independent tax advice.

Pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak yang digunakan dalam perhitungan laba kena pajak. Liabilitas pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal (selain dari kombinasi bisnis) dari aset dan liabilitas suatu transaksi yang tidak mempengaruhi laba kena pajak atau laba akuntansi. Selain itu, liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal goodwill.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku dalam periode ketika liabilitas diselesaikan atau aset dipulihkan berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku, atau secara substantif telah berlaku, pada akhir periode pelaporan.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

Pajak kini dan pajak tangguhan diakui sebagai beban atau penghasilan dalam laba rugi, kecuali untuk pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui di luar laba rugi (baik dalam penghasilan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas), dalam hal tersebut pajak juga diakui di luar laba rugi, atau yang timbul dari akuntansi awal kombinasi bisnis. Dalam kombinasi bisnis, pengaruh pajak termasuk dalam akuntansi kombinasi bisnis.

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the consolidated financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit. Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences. Deferred tax assets are generally recognized for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those deductible temporary differences can be utilized. Such deferred tax assets and liabilities are not recognized if the temporary differences arise from the initial recognition (other than in a business combination) of assets and liabilities in a transaction that affects neither the taxable profit nor the accounting profit. In addition, deferred tax liabilities are not recognized if the temporary differences arise from the initial recognition of goodwill.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the period in which the liability is settled or the asset realized, based on the tax rates (and tax laws) that have been enacted, or substantively enacted, by the end of the reporting period.

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Current and deferred tax are recognized as an expense or income in profit or loss, except when they relate to items that are recognized outside of profit or loss (whether in other comprehensive income or directly in equity), in which case the tax is also recognized outside of profit or loss, or where they arise from the initial accounting for a business combination. In the case of a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus ketika entitas memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus asset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan ketika asset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang memiliki intensi untuk memulihkan asset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan asset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas asset atau liabilitas pajak tangguhan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

z. Laba (Rugi) Per Saham Dasar

Laba (rugi) per saham dasar dihitung dengan membagi laba (rugi) bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan yang disesuaikan dengan jumlah saham treasuri.

aa.Instrumen Keuangan Derivatif

Grup melakukan instrumen keuangan derivatif dalam bentuk kontrak berjangka perubahan nilai tukar mata uang asing (*foreign exchange forward contracts*) untuk mengelola eksposur atas risiko perubahan nilai tukar mata uang asing. Penggunaan derivatif lebih rinci diungkapkan pada Catatan 39.

Deratif awalnya diakui pada nilai wajar pada tanggal kontrak dilakukan dan selanjutnya diukur kembali pada nilai wajarnya pada setiap akhir periode pelaporan. Dampak keuntungan atau kerugian diakui segera di laba rugi kecuali jika derivatif ditetapkan dan efektif sebagai instrumen lindung nilai dimana saat pengakuan di laba rugi bergantung pada sifat dari hubungan lindung nilai.

Deratif dengan nilai wajar positif diakui sebagai aset keuangan sedangkan derivatif dengan nilai wajar negatif diakui sebagai liabilitas keuangan. Deratif tidak saling hapus dalam laporan keuangan konsolidasian kecuali Grup memiliki hak yang memiliki kekuatan hukum dan intensi untuk saling hapus.

Suatu derivatif disajikan sebagai aset tidak lancar atau liabilitas jangka panjang jika sisa jatuh tempo dari instrumen lebih dari 12 bulan dan tidak diharapkan akan direalisasi atau diselesaikan dalam jangka waktu 12 bulan. Deratif lainnya disajikan sebagai aset lancar atau liabilitas jangka pendek.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and when they relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities when there is an intention to settle its current tax assets and current tax liabilities on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

z. Basic Earnings (Loss) Per Share

Basic earnings (loss) per share is computed by dividing net income (loss) attributable to the owners of the Company by the weighted average number of shares outstanding during the year as adjusted with the effect of treasury shares.

aa.Derivative Financial Instruments

The Group enters into derivative financial instruments in the form of foreign exchange forward contracts to manage its exposure to foreign exchange rate risks. Further details on the use of derivatives are disclosed in Note 39.

Derivatives are initially recognized at fair value at the date the derivative contracts are entered into and are subsequently remeasured to their fair values at the end of each reporting period. The resulting gain or loss is recognized in profit or loss immediately unless the derivative is designated and effective as hedging instrument in which event the timing of the recognition in profit or loss depends on the nature of the hedge relationship.

A derivative with a positive fair value is recognized as a financial asset whereas a derivative with a negative fair value is recognized as a financial liability. Derivatives are not offset in the consolidated financial statements unless the Group has both a legally enforceable right and intention to offset.

A derivative is presented as a non-current asset or a non-current liability if the remaining maturity of the instrument is more than 12 months and is not expected to be realized or settled within 12 months. Other derivatives are presented as current assets or current liabilities.

Derivatif yang melekat

Sebelum 1 Januari 2020

Derivatif yang melekat pada instrumen keuangan lainnya atau kontrak utama (*host contract*) lainnya diperlakukan sebagai derivatif tersendiri ketika memenuhi definisi derivatif, risiko dan karakteristiknya tidak terikat pada kontrak utama dan kontrak utama tersebut tidak diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi.

Mulai 1 Januari 2020

Derivatif yang melekat pada kontrak hibrida dengan aset keuangan utama dalam ruang lingkup PSAK 71 tidak dipisahkan. Seluruh kontrak hibrida diklasifikasikan dan selanjutnya diukur sebagai biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar yang sesuai.

Derivatif yang melekat pada kontrak hibrida dengan kontrak utama yang bukan merupakan aset keuangan dalam ruang lingkup PSAK 71 (misalnya liabilitas keuangan) diperlakukan sebagai derivatif terpisah jika definisi derivatif tersebut terpenuhi, risiko dan karakteristiknya tidak terikat erat dengan kontrak utama dan kontrak utama tidak diukur dengan FVTPL.

Jika kontrak hibrida tersebut merupakan liabilitas keuangan yang memiliki kuotasi harga, Grup tidak memisahkan derivatif yang melekat, tapi secara umum menetapkan seluruh kontrak hibrida sebagai FVTPL.

Derivatif yang melekat disajikan sebagai aset tidak lancar atau liabilitas jangka panjang jika sisa jatuh tempo instrumen hibrida yang terkait dengan derivatif melekat lebih dari 12 bulan dan tidak diharapkan untuk direalisasikan atau diselesaikan dalam 12 bulan.

bb. Informasi Segmen

Segmen operasi diidentifikasi berdasarkan laporan internal mengenai komponen dari Grup yang secara regular direview oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- a) yang terlibat dalam aktivitas bisnis untuk memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- b) yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan

Embedded derivatives

Before January 1, 2020

Derivatives embedded in other financial instruments or other host contracts were treated as separate derivatives when they meet the definition of a derivative, their risks and characteristics were not closely related to those of the host contracts and the host contracts were not measured at fair value with changes in fair value recognized in profit or loss.

From January 1, 2020

Derivatives embedded in hybrid contracts with a financial asset host within the scope of PSAK 71 are not separated. The entire hybrid contract is classified and subsequently measured as either amortized cost or fair value as appropriate.

Derivatives embedded in hybrid contracts with hosts that are not financial assets within the scope of PSAK 71 (e.g. financial liabilities) are treated as separate derivatives when they meet the definition of a derivative, their risks and characteristics are not closely related to those of the host contracts and the host contracts are not measured at FVTPL.

If the hybrid contract is a quoted financial liability, instead of separating the embedded derivative, the Group generally designates the whole hybrid contract at FVTPL.

An embedded derivative is presented as a non-current asset or a non-current liability if the remaining maturity of the hybrid instrument to which the embedded derivative relates is more than 12 months and is not expected to be realized or settled within 12 months.

bb. Segment Information

Operating segments are identified on the basis of internal reports about components of the Group that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to allocate resources to the segments and to assess their performances.

An operating segment is a component of an entity:

- a) that engages in business activities from which it may earn revenues and incurred expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);
- b) whose operating results are reviewed regularly by the entity's chief operating decision maker to make decision about resources to be allocated to the segments and assess its performance; and

- c) dimana tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

4. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ESTIMASI

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam Catatan 3, manajemen diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan periode masa depan.

Pertimbangan Kritis dalam Penerapan Kebijakan Akuntansi

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen tidak membuat pertimbangan kritis yang memiliki pengaruh signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, selain dari yang melibatkan estimasi, yang disebutkan di bawah ini.

Sumber Utama Ketidakpastian Estimasi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan di bawah ini:

Penyisihan Penurunan Nilai Persediaan

Grup membuat penyisihan penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi penggunaan persediaan pada masa mendatang. Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi penyisihan penurunan nilai persediaan telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penyisihan penurunan nilai persediaan, yang pada akhirnya akan mempengaruhi hasil usaha Grup. Nilai tercatat persediaan diungkapkan dalam Catatan 9.

- c) for which discrete financial information is available.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

4. CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS AND KEY SOURCES OF ESTIMATION UNCERTAINTY

In the application of the Group's accounting policies, which are described in Note 3, management is required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

Critical Judgments in Applying Accounting Policies

In the process of applying the Group's accounting policies, management has not made any critical judgments that have a significant effect on the amounts recognized in the consolidated financial statements, apart from those involving estimations, which are dealt with below.

Key Sources of Estimation Uncertainty

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period, that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

Allowance for Decline in Value of Inventories

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on estimated future usage of such inventories. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in value of inventories are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the allowance for decline in value of inventories, which ultimately will impact the result of the Group's operations. The carrying amount of inventories is disclosed in Note 9.

Penurunan Nilai Aset Tetap

Aset tetap, dilakukan uji penurunan nilai ketika terdapat indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset memerlukan estimasi mengenai arus kas yang diharapkan untuk dihasilkan dari penggunaan aset dan penjualan aset tersebut (unit penghasil kas) serta tingkat diskonto yang sesuai untuk menentukan nilai sekarang.

Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai pakai aset yang tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian dianggap telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penentuan jumlah yang dapat dipulihkan dan akibatnya kerugian penurunan nilai yang timbul akan berdampak terhadap hasil usaha.

Nilai tercatat aset tetap, dimana analisa penurunan nilai dilakukan, telah diungkapkan dalam Catatan 15.

Penurunan Nilai Goodwill dan Aset Takberwujud Lainnya

Menentukan apakah suatu goodwill dan aset takberwujud lainnya turun nilainya membutuhkan estimasi nilai pakai unit penghasil kas dimana goodwill dan aset takberwujud lainnya dialokasikan. Perhitungan nilai pakai mengharuskan manajemen untuk mengestimasi arus kas masa depan yang diharapkan dihasilkan dari unit penghasil kas menggunakan tingkat pertumbuhan yang tepat dan tingkat diskonto yang sesuai untuk perhitungan nilai kini. Bila aktual arus kas masa depan kurang dari yang diharapkan, kerugian penurunan nilai material mungkin timbul.

Nilai tercatat goodwill dan aset takberwujud lainnya diungkapkan dalam Catatan 42.

Liabilitas Imbalan Kerja

Penentuan liabilitas imbalan kerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji. Walaupun asumsi Grup dianggap tepat dan wajar, namun perbedaan signifikan dengan hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap liabilitas imbalan kerja Grup.

Nilai tercatat dari liabilitas imbalan kerja dan asumsi dari aktuaris diungkapkan dalam Catatan 24.

Penilaian Instrumen Keuangan

Seperti dijelaskan dalam Catatan 48D, Grup menggunakan teknik penilaian yang meliputi input yang tidak didasarkan pada data pasar yang dapat diobservasi untuk mengestimasi nilai wajar dari beberapa jenis instrumen keuangan. Catatan 48D memberikan informasi yang rinci mengenai asumsi utama yang digunakan dalam menentukan nilai wajar instrumen keuangan.

Impairment of Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment, are reviewed for impairment whenever impairment indicators are present. Determining the value in use of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets (cash generating units) and a suitable discount rate in order to calculate the present value.

While it is believed that the assumptions used in the estimation of the value in use of assets reflected in the consolidated financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of recoverable values and any resulting impairment loss could have a material adverse impact on the results of operations.

The carrying amount of property, plant and equipment, on which impairment analysis are applied, is disclosed in Note 15.

Impairment of Goodwill and Other Intangible Assets

Determining whether goodwill and other intangible assets are impaired requires an estimation of the value in use of the cash-generating units to which goodwill and other intangible assets have been allocated. The value in use calculation requires the management to estimate the future cash flows expected to arise from the cash-generating unit using an appropriate growth rate and a suitable discount rate in order to calculate present value. Where the actual future cash flows are less than expected, a material impairment loss may arise.

The carrying amounts of goodwill and other intangible assets are disclosed in Note 42.

Employee Benefits Obligation

The determination of provision for employee benefits is dependent on selection of certain assumptions used by actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rate and rate of salary increase. While it is believed that the Group's assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual results or significant changes in assumptions may materially affect the Group's provision for employee benefits.

The carrying amount of employee benefits obligation and the actuarial assumptions used are disclosed in Note 24.

Valuation of Financial Instruments

As described in Note 48D, the Group uses valuation techniques that include inputs that are not based on observable market data to estimate the fair value of certain types of financial instruments. Note 48D provides detailed information about the key assumptions used in the determination of the fair value of financial instruments.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Manajemen berkeyakinan bahwa teknik penilaian yang dipilih dan asumsi yang digunakan adalah tepat dalam menentukan nilai wajar dari instrumen keuangan.

Management believes that the chosen valuation techniques and assumptions used are appropriate in determining the fair value of financial instruments.

5. KAS DAN SETARA KAS

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Kas	43.667	49.580
Bank - pihak ketiga		
Rupiah		
Bank Danamon Indonesia	625.030	206.045
Bank Central Asia	242.180	165.701
Bank Mandiri	223.387	23.459
Bank Ganesha	137.937	39.745
Bank Negara Indonesia	89.093	66.312
Bank Rakyat Indonesia	51.042	99.180
Lain-lain (masing-masing dibawah 5% dari jumlah bank)	146.813	112.802
Dollar Amerika Serikat		
Bank Central Asia	480.866	136.258
Standard Chartered Bank, Jakarta	62.309	12
Deutsche Bank AG, Jakarta	46.859	500
Lain-lain (masing-masing dibawah 5% dari jumlah bank)	67.351	21.660
Dong Vietnam		
Vietcombank	102.481	64.734
Lain-lain (masing-masing dibawah 5% dari jumlah bank)	66.499	44.890
Euro (masing-masing dibawah 5% dari jumlah bank)	90.767	17.657
Baht Thailand (masing-masing dibawah 5% dari jumlah bank)	40.245	19.145
Poundsterling (masing-masing dibawah 5% dari jumlah bank)	23.850	2.485
Peso Filipina (masing-masing dibawah 5% dari jumlah bank)	9.884	-
Mata uang asing lainnya	4.436	6.892
Jumlah bank	2.511.029	1.027.477
Deposito berjangka - pihak ketiga		
Rupiah		
Bank Ganesha	131.055	233.121
Bank Maybank Indonesia	48.797	490.127
Bank Danamon Indonesia	25.218	-
Bank Rakyat Indonesia	20.000	-
Bank Permata	8.336	7.956
Dong Vietnam		
Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited	-	8.400
Jumlah deposito berjangka	233.406	739.604
Jumlah	2.788.102	1.816.661
Tingkat bunga deposito berjangka per tahun		
Rupiah	4,00% - 6,50%	6,25% - 7,75%
Dong Vietnam	-	4,20%
Interest rates on time deposits per annum		
Rupiah		
Vietnam Dong		

6. ASET KEUANGAN LAINNYA

Aset lancar

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
<u>Investasi di instrumen utang diklasifikasikan sebagai FVTOCI</u>			<u>Investments in debt instruments classified as at FVTOCI</u>
Efek yang tidak tercatat di bursa			Unlisted securities
Efek utang dengan suku bunga tetap 5%	235.230	-	Debt securities with fixed interest rate at 5%
<u>Investasi di instrumen ekuitas ditetapkan pada FVTOCI</u>			<u>Investments in equity instruments designated as at FVTOCI</u>
Efek ekuitas yang tercatat di bursa			Listed equity securities
Investasi saham PT Indonesia Prima Property Tbk	30.024	-	Investment in shares of PT Indonesia Prima Property Tbk
Investasi saham PT Plaza Indonesia Realty Tbk	29.524	-	Investment in shares of PT Plaza Indonesia Realty Tbk
<u>Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi</u>			<u>Financial assets measured at amortized cost</u>
Deposito berjangka	9.333	-	Time deposit
<u>Efek tersedia untuk dijual</u>			<u>Available-for-sale securities</u>
Efek yang tidak tercatat di bursa			Unlisted securities
Efek utang dengan suku bunga tetap 5%	-	323.333	Debt securities with fixed interest rate at 5%
Efek ekuitas yang tercatat di bursa			Listed equity securities
Investasi saham PT Indonesia Prima Property Tbk	-	90.819	Investment in shares of PT Indonesia Prima Property Tbk
Investasi saham PT Plaza Indonesia Realty Tbk	-	39.768	Investment in shares of PT Plaza Indonesia Realty Tbk
Jumlah	<u>304.111</u>	<u>453.920</u>	Total

Perincian dari efek utang dan efek ekuitas adalah sebagai berikut:

The details of debt securities and equity securities are as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Biaya perolehan	360.277	445.743	Acquisition cost
Cadangan revaluasi investasi (Catatan 29)	(65.384)	-	Investments revaluation reserve (Note 29)
Cadangan revaluasi aset keuangan tersedia untuk dijual (Catatan 29)	-	8.288	Available-for-sale financial assets revaluation reserve (Note 29)
Selisih kurs	(115)	(111)	Exchange differences
Jumlah nilai wajar	<u>294.778</u>	<u>453.920</u>	Total fair value

Deposito berjangka

Merupakan penempatan deposito berjangka lebih dari 3 bulan pada Vietcombank sebesar Rp 9.333 juta (VND 15.300 juta), dengan tingkat bunga per tahun sebesar 3,70%.

Time deposit

Represents placement of time deposit over 3 months in Vietcombank amounting to Rp 9,333 million (VND 15,300 million), with interest rate per annum at 3.70%.

Aset tidak lancar

Non-current assets

	<u>31 Desember/December 31,</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>
Aset keuangan diukur pada FVTPL		
Efek ekuitas yang tidak tercatat di bursa		
Investasi melalui manajer investasi	41.245	-
Investasi di instrumen ekuitas ditetapkan pada FVTOCI		
Efek ekuitas yang tidak tercatat di bursa	8.775	-
Efek tersedia untuk dijual		
Investasi melalui manajer investasi	-	76.326
Efek ekuitas yang tidak tercatat di bursa	-	8.775
Jumlah	50.020	85.101
Cadangan kerugian penurunan nilai *)	(8.775)	(8.775)
Bersih	<u>41.245</u>	<u>76.326</u>
		Net

*) Pada tahun 2020, cadangan kerugian penurunan nilai dicatat sebagai cadangan revaluasi investasi dalam penghasilan komprehensif lain (Catatan 29) sesuai PSAK 71 pada tanggal penerapan awal (Catatan 2)./ In 2020, allowance for impairment losses is recorded as investments revaluation reserve in other comprehensive income (Note 29) under PSAK 71 on the date of initial application (Note 2).

Perincian dari investasi melalui manajer investasi adalah sebagai berikut:

The details of investments through investment manager are as follows:

	<u>31 Desember/December 31,</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>
Biaya perolehan	33.204	42.176
Cadangan revaluasi aset keuangan tersedia untuk dijual (Catatan 29)	-	34.109
Keuntungan perubahan nilai wajar	7.499	-
Selisih kurs	542	41
Jumlah nilai wajar	<u>41.245</u>	<u>76.326</u>
		Total fair value

Pada tanggal 1 Januari 2020, cadangan revaluasi aset keuangan tersedia untuk dijual sebesar Rp 34.109 juta telah direklasifikasi ke saldo laba, sebagai akibat dari perubahan klasifikasi investasi Grup dari tersedia untuk dijual menjadi aset keuangan pada FVTPL sesuai PSAK 71 pada tanggal penerapan awal (Catatan 2).

On January 1, 2020, available-for-sale financial assets revaluation reserve amounting to Rp 34,109 million is reclassified to retained earnings, as an impact of the change in the classification of the Group's investments from available-for-sale to financial asset at FVTPL under PSAK 71 on the date of initial application (Note 2).

Efek ekuitas yang tidak tercatat di bursa

Unlisted equity securities

Merupakan investasi saham pada pihak berelasi. Pada 31 Desember 2019, investasi ini diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual. Meskipun diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual, investasi tersebut dinyatakan sebesar biaya perolehan, setelah dikurangi cadangan penurunan nilai, karena tidak ada ukuran yang tersedia atas nilai wajar sebagai akibat dari aset yang mendasari terdiri dari instrumen ekuitas yang tidak tercatat di bursa. Pada tahun 2019, nilai investasi tersebut mengalami penurunan nilai. Pada tanggal 1 Januari 2020, akumulasi cadangan kerugian penurunan nilai yang tercatat di saldo laba sebesar Rp 8.775 juta telah direklasifikasi ke penghasilan komprehensif lain, sebagai akibat dari perubahan klasifikasi investasi Grup dari tersedia untuk dijual menjadi aset keuangan pada FVTOCI sesuai PSAK 71 pada tanggal penerapan awal (Catatan 2).

Represent investments in shares of stock of related parties. As at December 31, 2019, these investments were classified as available-for-sale. Although classified as as available-for-sale, the investments are stated at cost, net of allowance for impairment losses, because there is no readily available measure of fair value since the underlying assets consist of unlisted equity instruments. In 2019, the value of those investments was fully impaired. On January 1, 2020, accumulated allowance for impairment losses recorded in retained earnings amounting to Rp 8,775 million is reclassified to other comprehensive income, as an impact of the change in the classification of the Group's investments from available-for-sale to financial asset at FVTOCI under PSAK 71 on the date of initial application (Note 2).

7. PIUTANG USAHA

7. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
a. Berdasarkan pelanggan		
Pihak berelasi (Catatan 44)	768	157
Pihak ketiga		
Piutang penjualan barang	333.520	451.968
Piutang sewa dan jasa pemeliharaan	10.907	5.779
Subjumlah	344.427	457.747
Cadangan kerugian kredit	(3.625)	-
Cadangan kerugian penurunan nilai	-	(50.059)
Jumlah	340.802	407.688
Jumlah piutang usaha bersih	341.570	407.845
b. Berdasarkan mata uang		
Rupiah	271.130	238.201
Baht Thailand	47.168	216.598
Peso Filipina	24.298	-
Mata uang lainnya	2.599	3.105
Jumlah	345.195	457.904
Cadangan kerugian kredit	(3.625)	-
Cadangan kerugian penurunan nilai	-	(50.059)
Jumlah piutang usaha bersih	341.570	407.845
Piutang penjualan barang terdiri dari piutang penjualan eceran dan penjualan grosir.	Receivables from merchandise sales consist of receivables from retail sales and wholesales.	
Piutang penjualan eceran terutama merupakan piutang kepada penerbit kartu kredit dengan jangka waktu 2 sampai 7 hari.	Receivables from retail sales mainly represent receivables from credit card issuers which are collectible within 2 to 7 days.	
Piutang penjualan grosir dan pihak ketiga lainnya mempunyai jangka waktu rata-rata kredit 60 hari. Untuk setiap penerimaan pelanggan baru, terutama untuk penjualan grosir, Grup menetapkan sistem pembayaran dimuka dan setelah Grup memperoleh keyakinan atas kualitas pelanggan baru tersebut, Grup akan menetapkan batas kredit pelanggan berdasarkan riwayat pembelian pelanggan baru tersebut.	Receivables from wholesales and other third parties have average credit period of 60 days. For acceptance of any new customer, particularly for wholesales, the Group applies payment in advance system and after the Group gained confidence in the quality of those new customers, the Group will define credit limits of the customer based on the purchase history of each new customer.	
Cadangan kerugian kredit untuk piutang usaha telah diukur sejumlah ECL sepanjang umur. ECL pada piutang usaha diestimasi berdasarkan matriks provisi dengan mengacu pada pengalaman gagal bayar debitur masa lalu dan analisis posisi keuangan debitur saat ini, disesuaikan dengan faktor-faktor yang spesifik dari debitur dan kondisi ekonomi umum industri di mana debitur beroperasi.	Allowance for credit losses for trade accounts receivable has been measured at an amount equal to lifetime ECL. The ECL on trade accounts receivable are estimated using a provision matrix by reference to past default experience of the debtor and an analysis of the debtor's current financial position, adjusted for factors that are specific to the debtors and general economic conditions of the industry in which the debtors operate.	
Tidak ada perubahan dalam teknik estimasi atau asumsi signifikan yang dibuat selama periode pelaporan berjalan dalam penilaian cadangan kerugian piutang usaha.	There has been no change in the estimation techniques or significant assumptions made during the current reporting period in assessing the loss allowance for trade accounts receivable.	

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Tabel berikut merinci profil risiko piutang usaha dari kontrak dengan pelanggan berdasarkan matriks provisi Grup.

Cadangan ECL untuk piutang usaha berdasarkan matriks provisi

	Belum jatuh tempo/ Not yet due	Lewat jatuh tempo/Past due					Jumlah/ Total
		< 30 hari/ days	31 - 60 hari/days	61 - 90 hari/days	91 - 120 hari/days	> 120 hari/ days	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Tingkat kerugian kredit ekspektasi	*)	*)	*)	*)	*)	19%	Expected credit loss rate
Estimasi jumlah tercatat bruto pada saat gagal bayar	274.574	37.980	6.556	4.871	1.974	19.240	345.195
ECL sepanjang umur	*)	*)	*)	*)	*)	(3.625)	(3.625) Lifetime ECL
Jumlah							341.570 Total

*) ECL adalah minimal atau tidak material./ The ECL is minimal or immaterial.

Mutasi cadangan kerugian penurunan kredit adalah sebagai berikut:

	ECL sepanjang umur - kredit tidak membekuk/Lifetime ECL - Not credit impaired		ECL sepanjang umur - Kredit membekuk/ Lifetime ECL - Credit impaired	Jumlah/ Total
	Dinilai secara kolektif/ Assessed collectively	Dinilai secara individual/ Assessed individually		
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Saldo awal tahun	-	50.059	-	50.059
Penambahan sehubungan dengan akusisi entitas anak	-	568	-	568
Perubahan cadangan kerugian karena piutang yang baru, setelah dikurangi piutang yang dihentikan pengakuannya karena penyelesaian	-	115	-	115
Jumlah tak tertagih yang dihapuskan	-	(47.468)	-	(47.468)
Efek selisih translasi	-	351	-	351
Saldo akhir tahun	-	3.625	-	3.625

Kebijakan akuntansi sebelumnya untuk penurunan nilai piutang usaha

Pada 2019, cadangan kerugian penurunan nilai piutang diakui secara individual terhadap piutang usaha yang telah lewat jatuh tempo diatas 120 hari berdasarkan jumlah estimasi yang tidak terpulihkan yang ditentukan dengan mengacu pada pengalaman masa lalu pelanggan dan analisis posisi keuangan kini pelanggan.

Piutang usaha bersih yang diungkapkan di atas termasuk jumlah yang telah lewat jatuh tempo pada akhir periode pelaporan dimana Grup belum mengakui cadangan kerugian penurunan nilai piutang karena belum ada perubahan yang signifikan dalam kualitas kredit dan jumlah piutang masih dapat dipulihkan. Grup tidak memiliki jaminan atau peningkatan kredit lainnya atas piutang dan juga tidak memiliki hak hukum yang saling hapus dengan setiap jumlah yang terutang oleh Grup kepada pelanggan.

The following table details the risk profile of trade accounts receivable from contracts with customers based on the Group's provision matrix.

ECL on trade accounts receivable using provision matrix

The movement in the allowance for credit losses are as follows:

	ECL sepanjang umur - kredit tidak membekuk/Lifetime ECL - Not credit impaired		ECL sepanjang umur - Kredit membekuk/ Lifetime ECL - Credit impaired	Jumlah/ Total
	Dinilai secara kolektif/ Assessed collectively	Dinilai secara individual/ Assessed individually		
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Saldo awal tahun	-	50.059	-	50.059
Penambahan sehubungan dengan akusisi entitas anak	-	568	-	568
Perubahan cadangan kerugian karena piutang yang baru, setelah dikurangi piutang yang dihentikan pengakuannya karena penyelesaian	-	115	-	115
Jumlah tak tertagih yang dihapuskan	-	(47.468)	-	(47.468)
Efek selisih translasi	-	351	-	351
Saldo akhir tahun	-	3.625	-	3.625

Previous accounting policy for impairment of trade accounts receivable

In 2019, allowance for impairment losses were recognized for individual trade accounts receivable which had been past due for more than 120 days based on estimated irrecoverable amounts determined by reference to past default experience of the customer and an analysis of the customer's current financial position.

Net trade accounts receivables disclosed above included amounts that were past due at the end of the reporting period for which the Group had not recognized an allowance for impairment losses because there had not been a significant change in the credit quality and the amounts were still considered recoverable. The Group did not hold any collateral or other credit enhancements over these balances nor did it have a legal right of offset against any amounts owed by the Group to the customer.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Umur piutang usaha bersih adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2019	
	Rp Juta/ Rp Million	
Belum jatuh tempo	337.423	Not yet due
Lewat jatuh tempo		Past due
Kurang dari 30 hari	47.747	Under 30 days
31 - 60 hari	9.012	31 - 60 days
61 - 90 hari	3.725	61 - 90 days
91 - 120 hari	5.388	91 - 120 days
Lebih dari 120 hari	<u>4.550</u>	More than 120 days
Jumlah piutang usaha bersih	<u>407.845</u>	Net trade accounts receivable

Dalam menentukan pemulihan dari piutang usaha, Grup mempertimbangkan setiap perubahan dalam kualitas kredit dari piutang usaha dari tanggal awal kredit diberikan sampai dengan akhir periode pelaporan. Konsentrasi risiko kredit terbatas karena basis pelanggan yang besar dan tidak saling berhubungan.

Mutasi cadangan kerugian penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	
Saldo awal tahun	13.755	Balance at beginning of year
Penambahan dan pemulihan - bersih selama tahun berjalan	36.395	Provisions and recovery - net during the year
Penghapusan selama tahun berjalan	(530)	Write-off during the year
Efek selisih translasi	<u>439</u>	Translation adjustment
Saldo akhir tahun	<u>50.059</u>	Balance at end of year

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang kepada pihak ketiga adalah cukup. Tidak diadakan cadangan kerugian penurunan nilai atas piutang kepada pihak berelasi karena manajemen berkeyakinan seluruh piutang tersebut dapat ditagih.

In determining the recoverability of a trade accounts receivable, the Group considered any change in the credit quality of the trade accounts receivable from the date credit was initially granted up to the end of the reporting period. The concentration of credit risk was limited as the customer base was large and unrelated.

The movement in the allowance for impairment losses were as follows:

Management believed that the allowance for impairment losses on receivables from third parties was adequate. No allowance for impairment losses was provided on receivables from related parties as management believed that all such receivables were collectible.

8. PIUTANG DAN UTANG LAIN-LAIN KEPADA PIHAK BERELASI

a. Piutang Lain-lain

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
PT Samsonite Indonesia	5.857	1.567	PT Samsonite Indonesia
PT Pepe Fashindo Adiperkasa	<u>450</u>	<u>5.828</u>	PT Pepe Fashindo Adiperkasa
Jumlah	<u>6.307</u>	<u>7.395</u>	Total

Piutang lain-lain kepada pihak berelasi merupakan piutang atas jasa manajemen, pengalihan imbalan kerja dan pembayaran biaya-biaya terlebih dahulu untuk pihak berelasi (Catatan 44, 46f dan 46i).

Untuk tujuan penilaian penurunan nilai, piutang lain-lain dianggap memiliki risiko kredit yang minimal karena waktu pembayaran dikendalikan oleh entitas induk utama dengan mempertimbangkan manajemen arus kas dalam kelompok grup entitas induk utama dan tidak ada peningkatan signifikan dalam risiko gagal bayar piutang sejak pengakuan awal. Oleh karena itu, untuk tujuan penilaian penurunan nilai piutang ini, cadangan kerugian diukur sejumlah ECL 12 bulan.

Dalam menentukan ECL, manajemen telah memperhitungkan posisi keuangan pihak berelasi terkait, disesuaikan dengan faktor-faktor spesifik dari pihak berelasi dan kondisi ekonomi umum industri di mana pihak berelasi beroperasi, dalam memperkirakan kemungkinan terjadinya gagal bayar piutang lain-lain serta kerugian saat terjadinya gagal bayar. Manajemen menentukan bahwa piutang lain-lain kepada pihak berelasi memiliki kerugian kredit yang tidak material.

Tidak ada perubahan dalam teknik estimasi atau asumsi signifikan yang dibuat selama periode pelaporan berjalan dalam penilaian cadangan kerugian piutang lain-lain.

Kebijakan akuntansi sebelumnya untuk penurunan nilai piutang lain-lain

Manajemen berkeyakinan bahwa piutang kepada pihak berelasi dapat ditagih seluruhnya.

b. Utang Lain-lain

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
PT Sari Burger Indonesia	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
PT Dom Pizza Indonesia	1.655 738	3.105 133
Jumlah	2.393	3.238
		Total

Utang lain-lain kepada pihak berelasi merupakan utang atas pengalihan imbalan kerja (Catatan 44).

Piutang dan utang tersebut disajikan sebagai aset lancar dan liabilitas jangka pendek karena akan dibayarkan sewaktu diminta dan diharapkan akan diselesaikan dalam jangka waktu kurang dari 12 bulan.

Other accounts receivable from related parties represent receivables from management fee, transfer of employment benefits and advance payments of expenses for related parties (Notes 44, 46f and 46i).

For purpose of impairment assessment, other accounts receivable are considered to have minimal credit risk as the timing of payment is controlled by the ultimate holding company taking into account cash flow management within the ultimate holding company's group of companies and there has been no significant increase in the risk of default on the receivables since initial recognition. Accordingly, for the purpose of impairment assessment for these receivables, the loss allowance is measured at an amount equal to 12-month ECL.

In determining the ECL, management has taken into account the financial position of the related parties, adjusted for factors that are specific to the related parties and general economic conditions of the industry in which the related parties operate, in estimating the probability of default of the other accounts receivable as well as the loss upon default. Management determines the other accounts receivable from related parties are subject to immaterial credit loss.

There has been no change in the estimation techniques or significant assumptions made during the current reporting period in assessing the loss allowance for other accounts receivable.

Previous accounting policy for impairment of other accounts receivable

Management believed that the accounts receivable from related parties were fully collectible.

b. Other Accounts Payable

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
PT Sari Burger Indonesia	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
PT Dom Pizza Indonesia	1.655 738	3.105 133
Jumlah	2.393	3.238
		Total

Other accounts payable to related parties represent payables arising from transfer of employment benefits (Note 44).

These receivables and payables are presented as current assets and current liabilities since these are payable on demand and are expected to be settled within a period of less than 12 months.

9. PERSEDIAAN

9. INVENTORIES

	<u>31 Desember/December 31,</u>		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	
Barang dagangan			Merchandise
Sepatu dan aksesoris	1.769.701	1.355.767	Footwear and accessories
Pakaian dan aksesoris	1.011.667	1.079.090	Clothing and accessories
Produk kesehatan dan kecantikan	215.176	293.398	Health and beauty products
Mainan anak-anak dan aksesoris	211.211	242.179	Toys and accessories
Telepon selular, tablet, komputer dan aksesoris	190.713	157.706	Cellular phones, tablets, computers and accessories
Pakaian dan aksesoris olahraga	121.341	155.345	Sports wear and sport accessories
Pasar swalayan	105.190	97.797	Supermarket
Makanan dan minuman	60.620	67.257	Food and beverages
Jam tangan dan kacamata	44.617	56.723	Watches and sunglasses
Raket dan aksesoris	20.664	20.202	Rackets and accessories
Buku dan alat tulis	19.066	22.404	Books and stationeries
Golf dan aksesoris	12.819	18.398	Golf and accessories
Produk alat rumah tangga	8.055	13.658	Homeware products
Lain-lain	59.613	62.078	Others
Jumlah barang dagangan	3.850.453	3.642.002	Total merchandise
Bahan kemasan	56.136	86.896	Packing materials
Jumlah	3.906.589	3.728.898	Total
Industri pakaian (manufaktur)			Garment industry (manufacturing)
Barang jadi	10.327	6.792	Finished goods
Barang dalam proses	7.378	5.524	Work in process
Bahan baku	5.492	7.431	Raw materials
Jumlah persediaan industri pakaian	23.197	19.747	Total inventories of garment industry
Jumlah persediaan	3.929.786	3.748.645	Total inventories
Penyisihan penurunan nilai persediaan	(214.584)	(133.245)	Allowance for decline in value of inventories
Bersih	3.715.202	3.615.400	Net
Mutasi penyisihan penurunan nilai persediaan:			Changes in the allowance for decline in value of inventories:
Saldo awal tahun	133.245	156.931	Balance at beginning of year
Penambahan sehubungan dengan akuisisi entitas anak	9.216	-	Additions related to acquisition of a subsidiary
Penambahan dan pemulihan - bersih selama tahun berjalan	79.721	20.789	Provisions and recovery - net during the year
Penghapusan selama tahun berjalan	(7.970)	(45.583)	Write-off during the year
Efek selisih translasi	372	1.108	Translation adjustment
Saldo akhir tahun	214.584	133.245	Balance at end of year
Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai persediaan adalah cukup.			Management believes that the allowance for decline in value of inventories is adequate.
Seluruh persediaan telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko lainnya.			All inventories were insured against fire, theft and other possible risks.

Jumlah nilai pertanggungan asuransi persediaan adalah sebagai berikut:

The total sum insured of inventories are as follows:

	<u>31 Desember/December 31,</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Nilai pertanggungan asuransi persediaan		
Rupiah (dalam jutaan)	4.248.610	3.666.705
Dong Vietnam (dalam jutaan)	239.420	273.865
Peso Filipina (dalam jutaan)	340	-
Baht Thailand (dalam jutaan)	175	228
Jumlah nilai pertanggungan ekuivalen dalam jutaan Rupiah	<u>4.576.995</u>	<u>3.937.504</u>
		Total sum insured equivalent in million Rupiah

Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas persediaan yang dipertanggungkan.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the inventories insured.

10. PAJAK DIBAYAR DIMUKA

10. PREPAID TAXES

	<u>31 Desember/December 31,</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Pajak penghasilan - Pasal 28A		
Tahun berjalan		
Perusahaan	25.009	46.195
Entitas anak	249.252	204.856
Tahun sebelumnya	275.179	230.691
Pajak pertambahan nilai - bersih	75.319	107.024
Lain-lain	<u>2.332</u>	<u>3.915</u>
Jumlah	<u>627.091</u>	<u>592.681</u>
		Total
Income tax - Article 28A		
Current year		
The Company		
Subsidiaries		
Previous years		
Value added tax - net		
Others		

Pada tahun 2020, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) pajak penghasilan badan tahun 2016 sampai 2019 dan Surat Keputusan Pengembalian Pendahuluan Kelebihan Pajak (SKPPKP) pajak penghasilan badan tahun 2019 dimana nilai restitusi bersih yang diperoleh setelah mengkompensasikan dengan utang pajak adalah sebesar Rp 200.887 juta. Selisih antara jumlah tercatat dengan SKPLB sebesar Rp 4.504 juta disajikan sebagai beban pajak kini (Catatan 38). Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020, penerimaan atas restitusi pajak penghasilan sebesar Rp 4.597 juta belum diterima dan dicatat sebagai piutang lain-lain kepada pihak ketiga.

Pada tahun 2019, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) pajak penghasilan badan tahun 2013 sampai 2017 dan Surat Keputusan Pengembalian Pendahuluan Kelebihan Pajak (SKPPKP) pajak penghasilan badan tahun 2015 sampai 2018 dimana nilai restitusi bersih yang diperoleh setelah mengkompensasikan dengan utang pajak adalah sebesar Rp 234.245 juta. Selisih antara jumlah tercatat dengan SKPLB sebesar Rp 5.654 juta disajikan sebagai beban pajak kini (Catatan 38).

In 2020, the Company and several of its subsidiaries received Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) for 2016 to 2019 corporate income tax and Tax Overpayment Advance Restitution Decision Letter (SKPPKP) for 2019 corporate income tax which stated that the Group is entitled to a net tax refund amounting to Rp 200,887 million after compensating with tax payable. The difference in the amount recorded with SKPLB amounting to Rp 4,504 million is presented as current tax expense (Note 38). As of December 31, 2020, the proceeds from income tax restitution amounting to Rp 4,597 million has not been received and is recorded as other accounts receivable from third parties.

In 2019, the Company and several of its subsidiaries received Tax Overpayment Assessment Letter (SKPLB) for 2013 to 2017 corporate income tax and Tax Overpayment Advance Restitution Decision Letter (SKPPKP) for 2015 to 2018 corporate income tax which stated that the Group is entitled to a net tax refund amounting to Rp 234,245 million after compensating with tax payable. The difference in the amount recorded with SKPLB amounting to Rp 5,654 million is presented as current tax expense (Note 38).

11. BIAYA DIBAYAR DIMUKA

11. PREPAID EXPENSES

	<u>31 Desember/December 31,</u>		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Sewa dibayar dimuka	31.000	969.864	Prepaid rent
Dikurangi sewa dibayar dimuka jangka panjang	-	163.437	Less long-term portion of prepaid rent
Sewa dibayar dimuka jangka pendek	31.000	806.427	Current portion of prepaid rent
Asuransi	5.973	4.709	Insurance
Lain-lain	68.173	37.961	Others
Jumlah	<u>105.146</u>	<u>849.097</u>	Total

12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

12. INVESTMENTS IN ASSOCIATES

Nama entitas asosiasi/ Name of associates	Aktivitas utama/ Principal activity	Merek (Toko)/ Brand (Store)	Tempat kedudukan/ Domicile	Percentase kepemilikan dan hak suara yang dimiliki Grup/ Percentage of ownership interest and voting power held by the Group		31 Desember/December 31, 2020	
				%	%	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
PT Samsonite Indonesia (SI)	Perdagangan besar (distributor utama)/Trading (main distributor)	Samsonite, Tumi	Jakarta	40,00	40,00	97.983	86.743
PT Dom Pizza Indonesia (DPI)	Kafe dan restoran/Café and restaurant	Domino's Pizza	Jakarta	33,52	33,52	14.738	24.640
PT Sari Burger Indonesia (SBI)	Kafe dan restoran/Café and restaurant	Burger King	Jakarta	33,52	33,52	51.169	115.143
Jumlah/Total						<u>163.890</u>	<u>226.526</u>

Seluruh entitas asosiasi di atas dicatat dengan menggunakan metode ekuitas dalam laporan keuangan konsolidasian ini.

All of the above associates are accounted for using the equity method in these consolidated financial statements.

Mutasi investasi dengan metode ekuitas adalah sebagai berikut:

The changes in investments under the equity method are as follows:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
SI			SI
Saldo awal	86.743	60.109	Beginning balance
Bagian laba bersih entitas asosiasi	11.410	50.662	Share in net income of associate
Bagian kerugian komprehensif lain entitas asosiasi	(170)	(28)	Share in other comprehensive loss of associate
Dividen tunai	-	(24.000)	Cash dividends
Saldo akhir	<u>97.983</u>	<u>86.743</u>	Ending balance
DPI			DPI
Saldo awal	24.640	35.658	Beginning balance
Perubahan ekuitas entitas asosiasi	-	(846)	Change in equity of associate
Bagian rugi bersih entitas asosiasi	(10.020)	(10.342)	Share in net loss of associate
Bagian penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi	118	170	Share in other comprehensive income of associate
Saldo akhir	<u>14.738</u>	<u>24.640</u>	Ending balance

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

	2020	2019	SBI
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Saldo awal	115.143	126.397	Beginning balance
Perubahan ekuitas entitas asosiasi	1.294	1.054	Change in equity of associate
Bagian rugi bersih entitas asosiasi	(65.135)	(11.701)	Share in net loss of associate
Bagian kerugian komprehensif lain entitas asosiasi	<u>(133)</u>	<u>(607)</u>	Share in other comprehensive loss of associate
Saldo akhir	51.169	115.143	Ending balance

Ringkasan informasi keuangan masing-masing entitas asosiasi Grup diungkapkan di bawah ini. Ringkasan informasi keuangan di bawah ini merupakan jumlah yang disajikan dalam laporan keuangan entitas asosiasi yang disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

The summarized financial information in respect of each of the Group's associates is set out below. The summarized financial information below represents amounts shown in the associates' financial statements prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

	2020			<u>Statements of Financial Position</u>
	SI	DPI	SBI	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
<u>Laporan Posisi Keuangan</u>				
Jumlah aset	322.920	371.320	1.047.204	Total assets
Jumlah liabilitas	77.962	331.482	895.283	Total liabilities
Jumlah ekuitas	244.958	39.838	151.921	Total equity
<u>Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain</u>				
Pendapatan	215.799	612.358	1.118.039	Revenues
Laba (rugi) bersih tahun berjalan	28.526	(31.227)	(194.318)	Net income (loss) for the year
Jumlah penghasilan (kerugian) komprehensif tahun berjalan	28.101	(30.875)	(194.716)	Total comprehensive income (loss) for the year
<u>2019</u>				
	SI	DPI	SBI	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
<u>Laporan Posisi Keuangan</u>				
Jumlah aset	327.018	337.755	997.754	Total assets
Jumlah liabilitas	110.161	268.374	654.977	Total liabilities
Jumlah ekuitas	216.857	69.381	342.777	Total equity
<u>Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain</u>				
Pendapatan	444.371	560.077	1.446.444	Revenues
Laba (rugi) bersih tahun berjalan	126.655	(30.853)	(34.909)	Net income (loss) for the year
Jumlah penghasilan (kerugian) komprehensif tahun berjalan	126.586	(30.345)	(36.720)	Total comprehensive income (loss) for the year

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Rekonsiliasi dari ringkasan informasi keuangan di atas terhadap jumlah tercatat dari bagian entitas asosiasi yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Reconciliation of the above summarized financial information to the carrying amount of the interest in the associates recognized in the consolidated financial statements:

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
SI			SI
Aset bersih entitas asosiasi	244.958	216.857	Net assets of the associate
Proporsi bagian kepemilikan Grup	<u>97.983</u>	<u>86.743</u>	Proportion of the Group's ownership interest
DPI			DPI
Aset bersih entitas asosiasi	39.838	69.381	Net assets of the associate
Proporsi bagian kepemilikan Grup	13.354	23.256	Proportion of the Group's ownership interest
Penyesuaian lain:			Other adjustments:
Keuntungan dari selisih nilai wajar dan nilai buku investasi	1.384	1.384	Gain on difference between fair value and book value of investment
Nilai tercatat bagian Grup	<u>14.738</u>	<u>24.640</u>	Carrying amount of the Group's interest
SBI			SBI
Aset bersih entitas asosiasi	151.921	342.777	Net assets of the associate
Proporsi bagian kepemilikan Grup	50.924	114.898	Proportion of the Group's ownership interest
Penyesuaian lain:			Other adjustments:
Keuntungan dari selisih nilai wajar dan nilai buku investasi	245	245	Gain on difference between fair value and book value of investment
Nilai tercatat bagian Grup	<u>51.169</u>	<u>115.143</u>	Carrying amount of the Group's interest

13. INVESTASI PADA VENTURA BERSAMA

13. INVESTMENTS IN JOINT VENTURES

Nama ventura bersama/ Name of joint ventures	Aktivitas utama/ Principal activity	Merek (Toko)/ Brand (Store)	Tempat kedudukan/ Domicile	Percentase kepemilikan dan hak suara yang dimiliki Grup/ Percentage of ownership interest and voting power held by the Group		31 Desember/December 31, 2020	31 Desember/December 31, 2019
				%	%		
PT Kebon Melati Mas (KMM)	Lain-lain/Others	-	Jakarta	50,00	50,00	132.565	138.835
PT Pepe Fashindo Adiperkasa (PFA)	Penjualan retail/Retail business	Pepe Jeans	Jakarta	49,90	49,90	<u>1.567</u>	<u>5.358</u>
Jumlah/Total						<u>134.132</u>	<u>144.193</u>

Seluruh ventura bersama di atas dicatat dengan menggunakan metode ekuitas dalam laporan keuangan konsolidasian ini.

All of the above joint ventures are accounted for using the equity method in these consolidated financial statements.

Mutasi investasi dengan metode ekuitas adalah sebagai berikut:

The changes in investments under the equity method are as follows:

	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
KMM			KMM
Saldo awal	138.835	115.498	Beginning balance
Penambahan investasi	3.000	31.100	Additions of investment
Bagian rugi bersih ventura bersama	(9.328)	(7.649)	Share in net loss of joint venture
Bagian penghasilan (kerugian) komprehensif lain ventura bersama	58	(114)	Share in other comprehensive income (loss) of joint venture
Saldo akhir	<u>132.565</u>	<u>138.835</u>	Ending balance

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
PFA			PFA
Saldo awal	5.358	6.680	Beginning balance
Penambahan investasi	4.990	-	Additions of investment
Perubahan ekuitas ventura bersama	(2.488)	2.619	Change in equity of joint venture
Bagian rugi bersih ventura bersama	(6.291)	(3.928)	Share in net loss of joint venture
Bagian kerugian komprehensif lain ventura bersama	(2)	(13)	Share in other comprehensive loss of joint venture
Saldo akhir	<u>1.567</u>	<u>5.358</u>	Ending balance

Ringkasan informasi keuangan masing-masing ventura bersama Grup diungkapkan di bawah ini. Ringkasan informasi keuangan di bawah ini merupakan jumlah yang disajikan dalam laporan keuangan ventura bersama yang disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Summarized financial information in respect of each of the Group's joint ventures is set out below. The summarized financial information below represents amounts shown in the joint ventures' financial statements prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

2020			
	KMM	PFA	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Laporan Posisi Keuangan	Statements of Financial Position		
Jumlah aset	768.182	4.972	Total assets
Jumlah liabilitas	5.163	1.831	Total liabilities
Jumlah ekuitas	763.019	3.141	Total equity
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain	Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income		
Pendapatan	-	4.261	Revenues
Rugi bersih tahun berjalan	(18.655)	(12.607)	Net loss for the year
Jumlah kerugian komprehensif tahun berjalan	(18.540)	(12.612)	Total comprehensive loss for the year
2019			
	KMM	PFA	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Laporan Posisi Keuangan	Statements of Financial Position		
Jumlah aset	777.568	17.924	Total assets
Jumlah liabilitas	2.010	7.186	Total liabilities
Jumlah ekuitas	775.558	10.738	Total equity
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain	Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income		
Pendapatan	-	7.859	Revenues
Rugi bersih tahun berjalan	(15.298)	(7.871)	Net loss for the year
Jumlah kerugian komprehensif tahun berjalan	(15.525)	(7.897)	Total comprehensive loss for the year

Rekonsiliasi dari ringkasan informasi keuangan di atas terhadap jumlah tercatat dari bagian ventura bersama yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Reconciliation of the above summarized financial information to the carrying amount of the interest in the joint ventures recognized in the consolidated financial statements:

	<u>31 Desember/December 31,</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>
KMM		
Aset bersih ventura bersama	763.019	775.558
Proporsi bagian kepemilikan Grup	381.509	387.779
Penyesuaian lain:		
Eliminasi keuntungan penjualan tanah	(248.944)	(248.944)
Nilai tercatat bagian Grup	<u>132.565</u>	<u>138.835</u>
PFA		
Aset bersih ventura bersama	3.141	10.738
Proporsi bagian kepemilikan Grup	<u>1.567</u>	<u>5.358</u>

14. PROPERTI INVESTASI

14. INVESTMENT PROPERTIES

	<u>1 Januari/ January 1, 2020</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan/ Deductions</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassifications</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2020</u>
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>
Biaya perolehan:					
Tanah	536.809	-	-	-	536.809
Bangunan dan prasarana	93.588	2.520	-	-	96.108
Aset dalam penyelesaian	<u>2.097</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.097</u>
Jumlah	<u>632.494</u>	<u>2.520</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>635.014</u>
Akumulasi penyusutan:					
Bangunan dan prasarana	67.399	<u>6.604</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	74.003
Jumlah tercatat	<u>565.095</u>				<u>561.011</u>
	<u>1 Januari/ January 1, 2019</u>	<u>Penambahan/ Additions</u>	<u>Pengurangan/ Deductions</u>	<u>Reklasifikasi/ Reclassifications</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2019</u>
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>
Biaya perolehan:					
Tanah	536.629	180	-	-	536.809
Bangunan dan prasarana	86.406	7.814	632	-	93.588
Aset dalam penyelesaian	<u>1.543</u>	<u>554</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2.097</u>
Jumlah	<u>624.578</u>	<u>8.548</u>	<u>632</u>	<u>-</u>	<u>632.494</u>
Akumulasi penyusutan:					
Bangunan dan prasarana	61.998	<u>6.025</u>	<u>624</u>	<u>-</u>	67.399
Jumlah tercatat	<u>562.580</u>				<u>565.095</u>

Properti investasi merupakan Sunter Mall di Jakarta dan tanah yang terletak di Jakarta, Solo, Bandung dan Bali.

Investment properties represent Sunter Mall in Jakarta and land located in Jakarta, Solo, Bandung and Bali.

Hak legal atas tanah properti investasi berupa Hak Guna Bangunan (HGB) seluas 46.947 m². HGB tersebut berjangka waktu 20 - 30 tahun yang akan jatuh tempo antara tahun 2021 sampai 2044. Manajemen Grup berkeyakinan tidak terdapat masalah dengan perpanjangan dan proses sertifikasi hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

Beban penyusutan sebesar Rp 6.604 juta pada tahun 2020 (2019: Rp 6.025 juta) dicatat sebagai beban langsung.

Pengurangan properti investasi merupakan penjualan properti investasi dengan penerimaan hasil penjualan sebesar Rp 55 juta pada tahun 2019.

Berdasarkan penilaian dari penilai independen, KJPP Suwendho Rinaldy & Rekan, dalam laporannya tertanggal 15 Maret 2019, nilai wajar properti investasi Sunter Mall pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebesar Rp 269.835 juta dan dalam laporannya tertanggal 19 Maret 2021, nilai wajar properti investasi tanah pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar Rp 650.303 juta. Penilaian dilakukan berdasarkan pendekatan biaya dan pendapatan untuk Sunter Mall dan pendekatan data pasar untuk tanah. Nilai wajar tanah dan bangunan yang berlokasi di Sunter Mall ditentukan dengan pendekatan biaya dan pendekatan pendapatan dengan bobot perhitungan masing-masing sebesar 50%. Pendekatan biaya yang mencerminkan biaya pelaku pasar untuk membangun aset yang peggunaannya dan umurnya dapat dibandingkan, disesuaikan dengan keusangan / metode lain. Input yang signifikan mencakup estimasi biaya konstruksi dan pengeluaran lain dan faktor penyusutan yang diterapkan terhadap estimasi biaya konstruksi kurang-lebih 30%-46%. Peningkatan faktor penyusutan akan mengakibatkan penurunan nilai wajar bangunan, dan peningkatan estimasi biaya konstruksi akan mengakibatkan peningkatan nilai wajar bangunan, dan sebaliknya. Pendekatan pendapatan adalah pendekatan penilaian yang didasarkan pada pendapatan dan biaya. Input yang signifikan untuk pendekatan pendapatan adalah arus kas diskonto untuk jangka waktu 5 tahun dengan menggunakan estimasi tingkat diskonto 11,68% dan menerapkan 2,5% tingkat pertumbuhan untuk periode kekal.

Nilai wajar properti investasi dikategorikan sebagai Level 2 dan 3 (Catatan 48D). Tidak terdapat perubahan kategori dibandingkan dengan tahun lalu.

Properti investasi telah diasuransikan bersama-sama dengan aset tetap (Catatan 15).

Berdasarkan penelaahan terhadap properti investasi pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai properti investasi.

The legal rights over the land of investment properties are Building Use Rights (Hak Guna Bangunan or HGB) with a total area of 46,947 m². The HGBs have periods of 20 to 30 years which will expire from 2021 to 2044. The Group's management believes that there will be no difficulty in the extension and processing of certificates of the land rights since all the land were acquired legally and supported by sufficient evidence of ownership.

Depreciation expense amounting to Rp 6,604 million in 2020 (2019: Rp 6,025 million) were recorded under direct cost.

The deductions of investment properties represent sales of investment properties with proceeds from sales amounted to Rp 55 million in 2019.

Based on valuation carried out by an independent appraiser, KJPP Suwendho Rinaldy & Rekan, as stated in the report dated March 15, 2019, the fair value of the investment properties of Sunter Mall as of December 31, 2018 amounted to Rp 269,835 million and as stated in the reports dated March 19, 2021, the fair value of the investment properties of land as of December 31, 2020 amounted to Rp 650,303 million. The valuation was done based on cost and income approach for Sunter Mall and market data approach for land. Fair value of the land and buildings located in Sunter Mall was determined using the cost and income approach with a calculation weight of 50% each. The cost approach that reflects the cost to a market participant to construct assets of comparable utility and age, adjusted for obsolescence/other methods. The significant inputs include the estimated construction costs and other ancillary expenditure and a depreciation factor applied to the estimated construction cost of approximately 30%-46%. An increase in the depreciation factor would result in a decrease in the fair value of the buildings, and an increase in the estimated construction costs would result in an increase in the fair value of the buildings, and vice versa. The income approach is a valuation approach that is based on revenues and cost. The significant inputs include for income approach is discounted cash flows covering a five-year period by using the estimated discount rate of 11.68% and applied a 2.5% terminal growth rate.

The fair value of investment properties is categorized as Level 2 and 3 (Note 48D). No changes in category compared to prior year.

Investment properties were insured together with property, plant and equipment (Note 15).

Based on the review of investment properties at the end of the year, management believes that there is no indication of impairment on investment properties.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Pendapatan sewa dan jasa pemeliharaan dari properti investasi pada tahun 2020 sebesar Rp 33.078 juta (2019: Rp 37.797 juta).

Rent and service revenues from investment properties in 2020 amounted to Rp 33,078 million (2019: Rp 37,797 million).

Beban sewa dan jasa pemeliharaan dari properti investasi pada tahun 2020 sebesar Rp 15.899 juta (2019: Rp 21.259 juta).

Rent and service expenses from investment properties in 2020 amounted to Rp 15,899 million (2019: Rp 21,259 million).

15. ASET TETAP

15. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	1 Januari/ January 1, 2020 **)	Selisih kurs penjabaran/ Translation adjustments	Penambahan/ Additions *)	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember/ December 31, 2020	At cost: Direct acquisitions
						Rp Juta/ Rp Million	
Biaya perolehan:							
Pemilikan langsung							
Tanah	79.621	-	940	-	-	80.561	Land
Bangunan dan prasarana	3.477.342	(1.302)	207.545	70.715	17.280	3.630.150	Buildings and leasehold improvements
Mesin, peralatan dan instalasi listrik	2.092.413	705	166.904	56.290	7.241	2.210.973	Machinery, equipment and electrical installations
Perabot dan peralatan	2.133.438	2.437	156.103	61.682	(2.713)	2.227.583	Furniture and fixtures
Kendaraan bermotor	64.329	(8)	7.280	4.398	-	67.203	Motor vehicles
Aset dalam penyelesaian	25.810	-	19.532	-	(21.808)	23.534	Construction in progress
Jumlah	7.872.953	1.832	558.304	193.085	-	8.240.004	Total
Akumulasi penyusutan:							
Pemilikan langsung							
Bangunan dan prasarana	1.508.704	(635)	327.129	46.436	-	1.788.762	Accumulated depreciation: Direct acquisitions
Mesin, peralatan dan instalasi listrik	1.216.462	213	252.192	47.434	-	1.421.433	Buildings and leasehold improvements
Perabot dan peralatan	1.375.135	1.359	280.283	52.807	-	1.603.970	Machinery, equipment and electrical installations
Kendaraan bermotor	28.208	(8)	11.793	2.197	-	37.796	Furniture and fixtures
Jumlah	4.128.509	929	871.397	148.874	-	4.851.961	Motor vehicles Total
Akumulasi penurunan nilai	4.760	-	21.624	2.932	-	23.452	Accumulated impairment losses
Jumlah tercatat	3.739.684					3.364.591	Net book value

*) Termasuk penambahan aset tetap PSIPH, entitas anak yang diakuisisi./Included in additions of property, plant and equipment of PSIPH, the acquired subsidiary.

**) Pada penerapan awal PSAK 73 (1 Januari 2020) - Catatan 2, aset yang dikapitalisasi dari kewajiban pembongkaran aset dengan nilai buku sebesar Rp 45.121 juta direklasifikasi dari aset tetap ke aset hak-guna (Catatan 16)./At the initial application of PSAK 73 (January 1, 2020) - Note 2, assets capitalized from asset retirement obligation with net carrying amount of Rp 45,121 million were reclassified from property, plant and equipment to right-of-use assets (Note 16).

	1 Januari/ January 1, 2019	Selisih kurs penjabaran/ Translation adjustments	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember/ December 31, 2019	At cost: Direct acquisitions
						Rp Juta/ Rp Million	
Biaya perolehan:							
Pemilikan langsung							
Tanah	78.880	-	741	-	-	79.621	Land
Bangunan dan prasarana	3.153.863	(1.752)	438.543	99.755	56.867	3.547.766	Buildings and leasehold improvements
Mesin, peralatan dan instalasi listrik	1.765.951	(2.456)	356.372	41.698	14.244	2.092.413	Machinery, equipment and electrical installations
Perabot dan peralatan	1.874.115	(7.499)	327.566	78.616	17.872	2.133.438	Furniture and fixtures
Kendaraan bermotor	55.691	-	10.896	2.258	-	64.329	Motor vehicles
Aset dalam penyelesaian	51.217	-	63.576	-	(88.983)	25.810	Construction in progress
Jumlah	6.979.717	(11.707)	1.197.694	222.327	-	7.943.377	Total
Akumulasi penyusutan:							
Pemilikan langsung							
Bangunan dan prasarana	1.295.422	(1.053)	313.156	73.518	-	1.534.007	Accumulated depreciation: Direct acquisitions
Mesin, peralatan dan instalasi listrik	1.021.080	(718)	232.049	35.949	-	1.216.462	Buildings and leasehold improvements
Perabot dan peralatan	1.171.167	(2.953)	272.929	66.008	-	1.375.135	Machinery, equipment and electrical installations
Kendaraan bermotor	19.816	-	9.982	1.590	-	28.208	Furniture and fixtures
Jumlah	3.507.485	(4.724)	828.116	177.065	-	4.153.812	Motor vehicles Total
Akumulasi penurunan nilai	973	-	3.787	-	-	4.760	Accumulated impairment losses
Jumlah tercatat	3.471.259					3.784.805	Net book value

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense was allocated to the following:

	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Beban pokok industri pakaian (manufaktur)	2.837	2.194	Cost of garment industry (manufacturing)
Beban penjualan (Catatan 34)	808.670	759.241	Selling expenses (Note 34)
Beban umum dan administrasi (Catatan 35)	<u>59.890</u>	<u>66.681</u>	General and administrative expenses (Note 35)
Jumlah	<u><u>871.397</u></u>	<u><u>828.116</u></u>	Total

Pada tahun 2020, Grup mencatat kerugian penurunan nilai atas aset tetap sebesar Rp 21.624 juta (2019: Rp 3.787 juta) yang disajikan sebagai bagian dari keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih.

In 2020, the Group recorded impairment loss on property, plant and equipment amounting to Rp 21,624 million (2019: Rp 3,787 million) which were presented as part of other gains and losses - net.

Penambahan aset tetap tahun 2020 termasuk penambahan aset tetap milik PSIPH, entitas anak yang diakuisisi (Catatan 42) sebagai berikut:

The additions of property, plant and equipment in 2020 included additions of property, plant and equipment of PSIPH, the acquired subsidiary (Note 42) as follows:

	Biaya perolehan/ At cost Rp Juta/ Rp Million	Akumulasi penyusutan/ Accumulated depreciation Rp Juta/ Rp Million	Jumlah tercatat/ Net book value Rp Juta/ Rp Million	
Bangunan dan prasarana	56.743	-	56.743	Buildings and leasehold improvements
Mesin, peralatan dan instalasi listrik	3.127	-	3.127	Machinery, equipment and electrical installations
Perabot dan peralatan	6.746	-	6.746	Furniture and fixtures
Kendaraan bermotor	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	Motor vehicles
Jumlah	<u><u>66.616</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>66.616</u></u>	Total

Penghapusan/penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

Disposals/sales of property, plant and equipment are as follows:

	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Nilai tercatat	41.279	45.262	Net carrying amount
Penerimaan hasil penjualan aset tetap	<u>6.012</u>	<u>13.451</u>	Proceeds from sales of property, plant and equipment
Kerugian penghapusan/penjualan aset tetap	<u><u>35.267</u></u>	<u><u>31.811</u></u>	Loss on disposals/sales of property, plant and equipment

Biaya perolehan dari aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan oleh Grup adalah sebesar Rp 2.134.031 juta pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 1.740.797 juta).

Cost of property, plant and equipment that are fully depreciated and are still in use by the Group amounted to Rp 2,134,031 million as of December 31, 2020 (December 31, 2019: Rp 1,740,797 million).

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Grup memiliki beberapa bidang tanah dengan luas seluruhnya 77.668 m², termasuk tanah yang sedang dalam proses sertifikasi seluas 4.056 m², yang terletak di Jakarta, Tangerang, Bogor dan Yogyakarta, dengan hak legal berupa Hak Guna Bangunan (HGB). HGB tersebut berjangka waktu 20 - 30 tahun yang akan jatuh tempo antara tahun 2021 sampai 2048. Manajemen Grup berkeyakinan tidak terdapat masalah dengan perpanjangan dan proses sertifikasi hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

Properti investasi dan aset tetap Grup, kecuali tanah, telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, bencana alam dan risiko lainnya.

Berikut ini adalah informasi mengenai jumlah aset tercatat dan nilai pertanggungan asuransi:

The Group owns several pieces of land with a total area of 77,668 m², including land in process of certification with an area of 4,056 m², located in Jakarta, Tangerang, Bogor and Yogyakarta, with Building Use Rights (Hak Guna Bangunan or HGB). The HGBs have periods ranging from 20 to 30 years which will expire from 2021 to 2048. The Group's management believes that there will be no difficulty in the extension and processing of certificates of the land rights since all the land were acquired legally and supported by sufficient evidence of ownership.

The Group's investment properties and property, plant and equipment, except land, were insured against fire, calamity and other possible risks.

The following table details the net book value of total assets and sum insured:

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
Jumlah tercatat (dalam jutaan Rupiah)	<u>3.308.232</u>	<u>3.733.470</u>	Net book value (in million Rupiah)
Nilai pertanggungan asuransi properti investasi dan aset tetap			Total sum insured of investment properties and property, plant and equipment
Rupiah (dalam jutaan)	4.148.380	4.209.307	Rupiah (in million)
Dong Vietnam (dalam jutaan)	133.030	183.475	Vietnam Dong (in million)
Peso Filipina (dalam jutaan)	187	-	Philippine Peso (in million)
Baht Thailand (dalam jutaan)	6	8	Thailand Baht (in million)
Jumlah nilai pertanggungan ekuivalen dalam jutaan Rupiah	<u>4.287.144</u>	<u>4.323.126</u>	Total sum insured equivalent in million Rupiah
Manajemen berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.			Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses on the assets insured.
Aset dalam penyelesaian merupakan aset dalam rangka ekspansi Grup, yang diperkirakan akan selesai pada tahun 2021. Rata-rata persentase penyelesaian atas aset dalam penyelesaian adalah antara 20% sampai dengan 90% dari nilai kontrak. Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat hambatan dalam penyelesaian atas aset dalam penyelesaian tersebut.			Construction in progress represents assets for the expansion of the Group, which are estimated to be completed in 2021. The average percentage of completion for construction in progress is ranging from 20% to 90% of the contract value. Management believes that there will be no difficulties in completing the construction in progress.

16. ASET HAK-GUNA

Grup menyewa ruang toko, ruang kantor, mesin, peralatan dan instalasi listrik. Masa sewa berkisar antara 2-20 tahun. Kontrak sewa tersebut memenuhi kriteria dimana kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan, sehingga dicatat sebagai aset hak-guna dan liabilitas sewa (Catatan 23).

	1 Januari/ January 1, 2020 *)	Selisih kurs penjabaran/ Translation adjustments	Penambahan/ Additions **)	Pengurangan/ Deductions	31 Desember/ December 31, 2020
					Rp Juta/ Rp Million
Biaya perolehan:					
Sewa ruang toko dan kantor	7.369.116	11.194	632.090	757.604	7.254.796
Kewajiban pembongkaran aset	70.496	(144)	17.663	26.182	61.833
Mesin, peralatan dan instalasi listrik	-	(79)	7.758	-	7.679
Jumlah	7.439.612	10.971	657.511	783.786	7.324.308
Akumulasi penyusutan:					
Sewa ruang toko dan kantor	2.531.102	858	1.385.513	686.198	3.231.275
Kewajiban pembongkaran aset	25.375	52	31.192	32.813	23.806
Mesin, peralatan dan instalasi listrik	-	(42)	2.143	-	2.101
Jumlah	2.556.477	868	1.418.848	719.011	3.257.182
Jumlah tercatat	4.883.135				4.067.126
					Net book value

*) Merupakan dampak kumulatif penerapan PSAK 73 (Catatan 2). Termasuk reklasifikasi aset yang dikapitalisasi dari kewajiban pembongkaran aset dengan nilai buku sebesar Rp 45.121 juta dari aset tetap (Catatan 15) ke aset hak-guna./Represents the cumulative effect of the adoption of PSAK 73 (Note 2). Included the reclassification of assets capitalized from asset retirement obligation with net carrying amount of Rp 45.121 million from property, plant and equipment (Note 15) to right-of-use assets.

**) Termasuk penambahan aset hak-guna PSIPH, entitas anak yang diakuisisi./Included in additions of right-of-use assets of PSIPH, the acquired subsidiary.

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense was allocated to the following:

	2020	
	Rp Juta/ Rp Million	
Beban pokok industri pakaian (manufaktur)	16.329	Cost of garment industry (manufacturing)
Beban penjualan (Catatan 34)	1.353.050	Selling expenses (Note 34)
Beban umum dan administrasi (Catatan 35)	35.722	General and administrative expenses (Note 35)
Jumlah	1.405.101	Total

Penambahan aset hak-guna tahun 2020 termasuk penambahan aset hak-guna milik PSIPH, entitas anak yang diakuisisi (Catatan 42) sebagai berikut:

The additions of right-of-use assets in 2020 included additions of right-of-use assets of PSIPH, the acquired subsidiary (Note 42) as follows:

	Biaya perolehan/ At cost	Akumulasi penyusutan/ Accumulated depreciation	Jumlah tercatat/ Net book value	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Sewa ruang toko dan kantor	13.206	(8.440)	4.766	Leases of store and office spaces
Kewajiban pembongkaran aset	4.529	(4.157)	372	Asset retirement obligation
Mesin, peralatan dan instalasi listrik	3.386	(1.150)	2.236	Machinery, equipment and electrical installations
Jumlah	21.121	(13.747)	7.374	Total

17. UTANG BANK

17. BANK LOANS

	<u>31 Desember/December 31,</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>
Bank Central Asia	1.097.000	125.500
MUFG Bank, Ltd., Jakarta	270.000	630.000
Standard Chartered Bank, Jakarta	225.543	60.000
Bank Mizuho Indonesia	175.000	126.000
Bank HSBC Indonesia	150.000	25.000
Bank Danamon Indonesia	147.000	72.000
Deutsche Bank AG, Jakarta	100.000	77.000
Bank Mandiri	100.000	-
Bank Maybank Indonesia	99.992	-
Bank of the Philippine Islands, Filipina	70.115	-
The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, Thailand	44.057	121.884
Rizal Commercial Banking Corporation, Filipina	14.684	-
HSBC Bank (Vietnam) Ltd.	2.211	5.386
Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited - Ho Chi Minh City Branch	1.269	-
Bank of China (Hong Kong) Ltd., Jakarta	-	250.000
Jumlah	<u>2.496.871</u>	<u>1.492.770</u>
Berdasarkan mata uang		Total
Rupiah	2.364.535	By currencies
Peso Filipina	84.799	Rupiah
Baht Thailand	44.057	Philippine Peso
Dong Vietnam	3.480	Thailand Baht
Jumlah	<u>2.496.871</u>	Vietnam Dong
Tingkat bunga per tahun		Total
Rupiah	5,36% - 7,80%	Interest rates per annum
Peso Filipina	6,75% - 9,50%	Rupiah
Baht Thailand	3,93% - 4,51%	Philippine Peso
Dong Vietnam	3,10% - 4,20%	Thailand Baht
	6,30% - 8,75%	Vietnam Dong

Biaya perolehan diamortisasi utang bank adalah sebagai berikut:

The amortized cost of bank loans is as follows:

	<u>31 Desember/December 31,</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>
Utang bank	2.496.871	Bank loans
Bunga yang masih harus dibayar (Catatan 21)	11.845	Accrued interest (Note 21)
Jumlah	<u>2.508.716</u>	Total

Bank Central Asia

- Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 11 Agustus 2005 dengan addendum terakhir tanggal 25 Agustus 2020, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh fasilitas pinjaman berupa:
 - Fasilitas Kredit Lokal (Rekening Koran) sebesar Rp 50.000 juta.

Bank Central Asia

- Based on loan agreement dated August 11, 2005 which was amended recently on August 25, 2020, the Company and several of its subsidiaries obtained loan facilities as follows:
 - Local Credit (Overdraft) facility of Rp 50,000 million.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

- b. Fasilitas Kredit Multi (*Sight & Usance Letter of Credit, Sight & Usance SKBDN, Standby L/C, Bank Guarantee/Counter Guarantee*) sebesar USD 10.000.000.
- c. Fasilitas *Time Loan Revolving* sebesar Rp 100.000 juta.
- d. Fasilitas Pinjaman Berjangka Money Market sebesar Rp 300.000 juta.

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 9 Mei 2012 dengan addendum terakhir tanggal 25 Agustus 2020, Perusahaan dan beberapa entitas anak serta entitas asosiasi memperoleh fasilitas *Forex Forward Line* sebesar USD 40.000.000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 12 Agustus 2021.

Fasilitas *Time Loan Revolving* dan Pinjaman Berjangka Money Market dapat digunakan oleh Perusahaan dan beberapa entitas anak.

- Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 11 November 2015 dengan addendum terakhir tanggal 25 Agustus 2020, MAA, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman berupa:
 - a. Fasilitas *Time Loan Revolving* sebesar Rp 100.000 juta.
 - b. Fasilitas Pinjaman Berjangka Money Market sebesar Rp 200.000 juta.
 - c. Fasilitas Kredit Multi (*Sight & Usance Letter of Credit, Sight & Usance SKBDN, Standby L/C, Bank Guarantee/Counter Guarantee*) sebesar USD 10.000.000.
 - d. Fasilitas *Forex Forward Line* sebesar USD 15.000.000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 12 Agustus 2021.

Fasilitas-fasilitas ini dapat digunakan oleh MAA dan beberapa entitas anaknya.

- Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 12 Agustus 2020 dengan addendum terakhir tanggal 5 Oktober 2020, Perusahaan dan MAA, entitas anak, memperoleh fasilitas Time Loan Insidentil masing-masing sebesar Rp 300.000 juta dan Rp 200.000 juta.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 12 Agustus 2021.

- b. Multi Credit facility (*Sight & Usance Letter of Credit, Sight & Usance SKBDN, Standby L/C, Bank Guarantee/Counter Guarantee*) of USD 10,000,000.
- c. Time Loan Revolving facility of Rp 100,000 million.
- d. Money Market Term Loan facility of Rp 300,000 million.

Based on loan agreement dated May 9, 2012 which was amended recently on August 25, 2020, the Company and several of its subsidiaries and associates obtained Forex Forward Line facility of USD 40,000,000.

These facilities are valid until August 12, 2021.

Time Loan Revolving and Money Market Term Loan facilities can be utilized by the Company and several of its subsidiaries.

- Based on loan agreement dated November 11, 2015 which was amended recently on August 25, 2020, MAA, a subsidiary, obtained loan facilities as follows:
 - a. Time Loan Revolving facility of Rp 100,000 million.
 - b. Money Market Term Loan facility of Rp 200,000 million.
 - c. Multi Credit facility (*Sight & Usance Letter of Credit, Sight & Usance SKBDN, Standby L/C, Bank Guarantee/Counter Guarantee*) of USD 10,000,000.
 - d. Forex Forward Line facility of USD 15,000,000.

These facilities are valid until August 12, 2021.

These facilities can be utilized by MAA and several of its subsidiaries.

- Based on loan agreement dated August 12, 2020 which was amended recently on October 5, 2020, the Company and MAA, a subsidiary, obtained Time Loan Insidentil facility of Rp 300,000 million and Rp 200,000 million, respectively.

These facilities are valid until August 12, 2021.

Rincian fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebagai berikut:

The details of loan facilities utilized are as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Fasilitas Pinjaman Berjangka			
Money Market			Money Market Term Loan facility
MAA	100.000	-	MAA
MFA	75.000	68.000	MFA
MMA	70.000	-	MMA
PWA	60.000	-	PWA
CMI	50.000	-	CMI
SMG	25.000	25.000	SMG
OFA	10.000	5.000	OFA
MDF	7.000	-	MDF
MSS	-	27.500	MSS
Fasilitas Time Loan Revolving			Time Loan Revolving facility
MAA	100.000	-	MAA
MSS	80.000	-	MSS
SDM	20.000	-	SDM
Fasilitas Time Loan Insidental			Time Loan Insidental facility
Perusahaan	300.000	-	The Company
MAA	200.000	-	MAA
Jumlah	1.097.000	125.500	Total

Perjanjian pinjaman mengharuskan Perusahaan dan MAA memenuhi persyaratan keuangan tertentu sesuai dengan laporan keuangan konsolidasian, antara lain rasio utang bersih terhadap ekuitas maksimal 2, rasio utang bersih terhadap EBITDA maksimal 3,25 dan rasio lancar minimal 1.

The loan agreement required the Company and MAA to fulfill certain financial covenants based on the consolidated financial statements, such as net debt to equity ratio at a maximum of 2, net debt to EBITDA ratio at a maximum of 3.25 and current ratio at a minimum of 1.

MUFG Bank Ltd., Jakarta

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 28 Juli 2011 dengan addendum terakhir tanggal 5 Juli 2020, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- a. Fasilitas Pinjaman Jangka Pendek sebesar Rp 350.000 juta.
- b. Fasilitas Foreign Exchange sebesar USD 4.800.000.

Fasilitas Pinjaman Jangka Pendek dan Foreign Exchange berlaku sampai dengan 5 Juli 2021.

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 14 Februari 2019, Perusahaan memperoleh fasilitas Pinjaman Talangan sebesar Rp 280.000 juta. Fasilitas ini berlaku sampai dengan 14 Februari 2020 dan telah dilunasi.

MUFG Bank Ltd., Jakarta

Based on credit agreement dated July 28, 2011 which was amended recently on July 5, 2020, the Company and several of its subsidiaries obtained loan facilities as follows:

- a. Short Term Loan facility of Rp 350,000 million.
- b. Foreign Exchange facility of USD 4,800,000.

Short Term Loan and Foreign Exchange facilities are valid until July 5, 2021.

Based on credit agreement dated February 14, 2019, the Company obtained Bridging Loan facility of Rp 280,000 million. This facility was valid until February 14, 2020 and had been fully paid.

Rincian fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebagai berikut:

The details of loan facility utilized are as follows:

	31 Desember/December 31,		Short Term Loan facility The Company MSS SDM MDF Bridging Loan facility The Company Total
	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Fasilitas Pinjaman Jangka Pendek			
Perusahaan	220.000	350.000	Short Term Loan facility The Company
MSS	20.000	-	MSS
SDM	20.000	-	SDM
MDF	10.000	-	MDF
Fasilitas Pinjaman Talangan			Bridging Loan facility
Perusahaan	-	280.000	The Company
Jumlah	<u>270.000</u>	<u>630.000</u>	Total

Perjanjian pinjaman mengharuskan Perusahaan memenuhi persyaratan keuangan tertentu sesuai dengan laporan keuangan konsolidasian, antara lain rasio lancar paling sedikit 1 kali, rasio utang bersih terhadap ekuitas tidak lebih dari 2 kali dan rasio utang bersih terhadap EBITDA tidak lebih dari 3,25 kali.

The loan agreement required the Company to fulfill certain financial covenants based on the consolidated financial statements, such as current ratio of not less than 1x, net debt to equity ratio of not more than 2x and net debt to EBITDA ratio of not more than 3.25x.

Standard Chartered Bank, Jakarta

Berdasarkan surat fasilitas perbankan tanggal 27 Maret 2007 dengan addendum terakhir tanggal 31 Maret 2020, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh fasilitas Perbankan Umum dengan limit gabungan maksimum sebesar USD 60.000.000, berupa:

- Fasilitas Obligasi dan Jaminan sebesar USD 60.000.000.
- Fasilitas Pinjaman Jangka Pendek sebesar USD 15.000.000.
- Fasilitas *Import Letter of Credit - Unsecured* sebesar USD 35.000.000.
- Fasilitas *Commercial Standby Letters of Credit/Guarantees* sebesar USD 60.000.000.
- Fasilitas *Import Letter of Credit - Secured* sebesar USD 35.000.000.
- Fasilitas Pembayaran Faktur Impor sebesar USD 35.000.000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 28 Februari 2021 dan diperpanjang secara otomatis untuk periode 12 bulan berikutnya.

Rincian fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebagai berikut:

Standard Chartered Bank, Jakarta

Based on banking facility letter dated March 27, 2007 which was amended recently on March 31, 2020, the Company and several of its subsidiaries obtained General Banking facilities with maximum combined limit of USD 60,000,000, as follows:

- Bonds and Guarantees facility of USD 60,000,000.
- Short Term Loan facility of USD 15,000,000.
- Import Letter of Credit - Unsecured facility of USD 35,000,000.
- Commercial Standby Letters of Credit/Guarantees facility of USD 60,000,000.
- Import Letter of Credit - Secured facility of USD 35,000,000.
- Import Invoice Financing facility of USD 35,000,000.

These facilities are valid until February 28, 2021 and are automatically extended for the next 12-months period.

The details of loan facility utilized are as follows:

	31 Desember/December 31,		Short Term Loan facility The Company PLINDO MSS SDM Import Invoice Financing facility MMA Total
	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Fasilitas Pinjaman Jangka Pendek			
Perusahaan	100.000	-	Short Term Loan facility The Company
PLINDO	70.000	-	PLINDO
MSS	-	35.000	MSS
SDM	-	25.000	SDM
Fasilitas Pembayaran Faktur Impor			Import Invoice Financing facility
MMA	<u>55.543</u>	-	MMA
Jumlah	<u>225.543</u>	<u>60.000</u>	Total

Bank Mizuho Indonesia

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 13 Februari 2007 dan 4 Agustus 2011 dengan addendum terakhir tanggal 12 Juni 2020, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- Fasilitas Pinjaman Berulang dengan jumlah maksimum sebesar Rp 175.000 juta.
- Fasilitas *Bank Guarantee* dengan jumlah maksimum sebesar USD 5.000.000.
- Fasilitas *Letter of Credit* dengan jumlah maksimum sebesar USD 5.000.000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 13 Juni 2021.

Fasilitas *Bank Guarantee* dan *Letter of Credit* dapat digunakan oleh Perusahaan dan beberapa entitas anak.

Rincian fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Fasilitas Pinjaman Berulang		
Perusahaan	100.000	126.000
PLINDO	75.000	-
Jumlah	<u>175.000</u>	<u>126.000</u>
		Total

Bank HSBC Indonesia

Berdasarkan perjanjian fasilitas perbankan korporasi tanggal 19 September 2013 dengan addendum terakhir tanggal 3 Maret 2020, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- Limit gabungan 1 dengan jumlah maksimum sebesar Rp 150.000 juta, dengan rincian sublimit maksimum yang terdiri dari:
 - Fasilitas Pembiayaan Impor 1 sebesar Rp 150.000 juta.
 - Fasilitas Pinjaman Berulang sebesar Rp 150.000 juta.
 - Fasilitas Cerukan sebesar Rp 20.000 juta.
- Limit gabungan 2 dengan jumlah maksimum sebesar USD 20.000.000, dengan rincian sublimit maksimum yang terdiri dari:
 - Fasilitas Kredit Berdokumen sebesar USD 20.000.000.
 - Fasilitas Kredit Berdokumen dengan Pembayaran Tertunda/Berjangka sebesar USD 20.000.000.
 - Fasilitas Bank Garansi sebesar USD 20.000.000.
 - Fasilitas Kredit Berdokumentasi Siaga sebesar USD 10.000.000.
- Fasilitas Treasury sebesar USD 2.000.000.

Bank Mizuho Indonesia

Based on loan agreements dated February 13, 2007 and August 4, 2011 which were amended recently on June 12, 2020, the Company and several of its subsidiaries obtained loan facilities as follows:

- Revolving Loan facility with a maximum limit of Rp 175,000 million.
- Bank Guarantee facility with a maximum limit of USD 5,000,000.
- Letter of Credit facility with a maximum limit of USD 5,000,000.

These facilities are valid until June 13, 2021.

Bank Guarantee and Letter of Credit facilities can be utilized by the Company and several of its subsidiaries.

The details of loan facility utilized are as follows:

Bank HSBC Indonesia

Based on corporate banking facility agreement dated September 19, 2013 which was amended recently on March 3, 2020, the Company and several of its subsidiaries obtained loan facilities as follows:

- Combined limit 1 with a maximum limit of Rp 150,000 million, with maximum sublimit consisting of:
 - Clean Import Loan 1 facility of Rp 150,000 million.
 - Revolving Loan facility of Rp 150,000 million.
 - Overdraft facility of Rp 20,000 million.
- Combined limit 2 with a maximum limit of USD 20,000,000, with maximum sublimit consisting of:
 - Documentary Credit facility of USD 20,000,000.
 - Deferred Payment Credit facility of USD 20,000,000.
 - Bank Guarantee facility of USD 20,000,000.
 - Standby Document Credit facility of USD 10,000,000.
- Treasury facility of USD 2,000,000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 3 Maret 2021 dan diperpanjang secara otomatis untuk beberapa kali dan setiap perpanjangan berlaku untuk periode 12 bulan.

Fasilitas Pembiayaan Impor 1, Pinjaman Berulang, Kredit Berdokumen, Kredit Berdokumen dengan Pembayaran Tertunda/Berjangka, Bank Garansi, Kredit Berdokumentasi Siaga dan Treasury dapat digunakan oleh Perusahaan dan beberapa entitas anak.

Rincian fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebagai berikut:

These facilities are valid until March 3, 2021 are automatically extended for multiple times and each extension shall be 12-months period.

Clean Import Loan 1, Revolving Loan, Documentary Credit, Deferred Payment Credit, Bank Guarantee, Standby Document Credit and Treasury facilities can be utilized by the Company and several of its subsidiaries.

The details of loan facilities utilized are as follows:

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Fasilitas Pinjaman Berulang		Revolving Loan facility
Perusahaan	150.000	-
PWA	-	25.000
Jumlah	<u>150.000</u>	<u>25.000</u>
		Total

Perjanjian pinjaman mengharuskan Perusahaan memenuhi persyaratan keuangan tertentu sesuai dengan laporan keuangan konsolidasian, antara lain rasio utang bersih terhadap ekuitas maksimal 2, rasio utang bersih terhadap EBITDA maksimal 3,25 dan rasio lancar minimal 1.

The loan agreement required the Company to fulfill certain financial covenants based on the consolidated financial statements, such as net debt to equity ratio at a maximum of 2, net debt to EBITDA ratio at a maximum of 3.25 and current ratio at a minimum of 1.

Bank Danamon Indonesia

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 30 Agustus 2007 dengan addendum terakhir tanggal 19 Juni 2020, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- Fasilitas *Omnibus Trade Finance* sebesar Rp 25.000 juta dengan sublimit:
 - Fasilitas *Sight/Usance Letter of Credit Import* dan/atau SKBDN sebesar Rp 25.000 juta.
 - Fasilitas *Bank Guarantee* dan/atau *Standby Letter of Credit* sebesar Rp 25.000 juta.
 - Fasilitas *Shipping Guarantee* sebesar Rp 25.000 juta.
 - Fasilitas *Open Account Financing* sebesar Rp 25.000 juta.
 - Fasilitas *Trade Supplier Financing* sebesar Rp 25.000 juta.
- Fasilitas Kredit Berjangka sebesar Rp 150.000 juta.
- Fasilitas Transaksi Valuta Asing sebesar USD 1.000.000.

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 17 Desember 2007 dengan addendum terakhir tanggal 19 Juni 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas Kredit Rekening Koran sebesar Rp 5.000 juta.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 19 Juni 2021.

Bank Danamon Indonesia

Based on loan agreement dated August 30, 2007 which was amended recently on June 19, 2020, the Company and several of its subsidiaries obtained loan facilities as follows:

- Omnibus Trade Finance* facility of Rp 25,000 million with sublimit of:
 - *Sight/Usance Letter of Credit Import* and/or *SKBDN* facilities of Rp 25,000 million.
 - *Bank Guarantee* and/or *Standby Letter of Credit* facilities of Rp 25,000 million.
 - *Shipping Guarantee* facility of Rp 25,000 million.
 - *Open Account Financing* facility of Rp 25,000 million.
 - *Trade Supplier Financing* facility of Rp 25,000 million.
- Revolving Loan facility of Rp 150,000 million.
- Foreign Exchange facility of USD 1,000,000.

Based on loan agreement dated December 17, 2007 which was amended recently on June 19, 2020, the Company obtained Overdraft facility of Rp 5,000 million.

These facilities are valid until June 19, 2021.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Rincian fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Fasilitas Kredit Berjangka		
Perusahaan	100.000	-
SMG	30.000	45.000
OFA	17.000	27.000
Jumlah	147.000	72.000
		Total

Perjanjian pinjaman mengharuskan Perusahaan memenuhi persyaratan keuangan tertentu sesuai dengan laporan keuangan konsolidasian, antara lain rasio lancar minimal 1, rasio utang bersih terhadap ekuitas maksimal 2 dan rasio utang bersih terhadap EBITDA maksimal 3,25.

Deutsche Bank AG, Jakarta

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 3 Mei 2012 dengan addendum terakhir tanggal 27 Februari 2020, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- a. Fasilitas Jangka Pendek terdiri dari *Letter of Credit, Advances under Trust Receipt, Standby Letter of Credit, Guarantees, Post Import Financing, Short Term Loan dan Overdraft* sampai keseluruhan jumlah pokok sebesar USD 17.000.000.

Jumlah total gabungan yang terutang untuk fasilitas *Short Term Loan* dan *Overdraft* masing-masing tidak melebihi USD 15.000.000 dan USD 4.000.000.

- b. Fasilitas Valuta Asing dengan limit sebesar USD 4.000.000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 30 November 2020 dan diperpanjang sampai dengan 30 November 2021 melalui addendum tanggal 15 Februari 2021.

Rincian fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Fasilitas <i>Short Term Loan</i>		
MSS	100.000	-
Perusahaan	-	47.000
MDF	-	30.000
Jumlah	100.000	77.000
		Total

Bank Mandiri

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 24 November 2011 dengan addendum terakhir tanggal 23 November 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja dengan limit sebesar Rp 100.000 juta.

The details of loan facilities utilized are as follows:

Revolving Loan facility
The Company
SMG
OFA
Total

The loan agreement required the Company to fulfill certain financial covenants based on the consolidated financial statements, such as current ratio at a minimum of 1, net debt to equity ratio at a maximum of 2 and net debt to EBITDA ratio at a maximum of 3.25.

Deutsche Bank AG, Jakarta

Based on loan agreement dated May 3, 2012 which was amended recently on February 27, 2020, the Company and several of its subsidiaries obtained loan facilities as follows:

- a. Short Term facilities consisting of *Letter of Credit, Advances under Trust Receipt, Standby Letter of Credit, Guarantees, Post Import Financing, Short Term Loan and Overdraft* up to an aggregate principal amount of USD 17,000,000.

The combined total amount outstanding for *Short Term Loan* and *Overdraft* facilities shall not exceed USD 15,000,000 and USD 4,000,000, respectively.

- b. Foreign Exchange facility with a limit of USD 4,000,000.

These facilities are valid until November 30, 2020 and are extended until November 30, 2021 through an addendum dated February 15, 2021.

The details of loan facilities utilized are as follows:

Short Term Loan facility
MSS
The Company
MDF
Total

Bank Mandiri

Based on loan agreement dated November 24, 2011 which was amended recently on November 23, 2020, the Company obtained Working Capital Credit facility with a limit of Rp 100,000 million.

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 30 Mei 2013 dengan addendum terakhir tanggal 23 November 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas *Import General* dengan limit sebesar Rp 100.000 juta.

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 7 Januari 2014 dengan addendum terakhir tanggal 23 November 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas *Treasury Line* dengan limit sebesar USD 20.000.000.

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 12 September 2017 dengan addendum terakhir tanggal 23 November 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas *Non Cash Loan* dengan limit sebesar Rp 50.000 juta.

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 7 April 2020 dengan addendum terakhir tanggal 23 November 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas *Kredit Modal Kerja Jangka Pendek* dengan limit sebesar Rp 175.000 juta.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 23 Februari 2021 dan diperpanjang sampai dengan 23 November 2021 melalui addendum tanggal 22 Februari 2021.

Seluruh fasilitas dapat digunakan oleh Perusahaan dan beberapa entitas anak serta entitas asosiasi.

Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas pinjaman yang telah digunakan oleh Perusahaan adalah fasilitas *Kredit Modal Kerja* sebesar Rp 100.000 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2019, fasilitas ini tidak digunakan.

Perjanjian pinjaman mengharuskan Perusahaan memenuhi persyaratan keuangan tertentu sesuai dengan laporan keuangan konsolidasian, antara lain rasio lancar diatas 1, rasio EBITDA dibandingkan dengan bunga ditambah pembayaran pokok utang minimal 1,5, rasio utang bersih terhadap ekuitas maksimal 2 dan rasio utang bersih terhadap EBITDA tidak lebih dari 3,25 : 1.

Bank Maybank Indonesia

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 27 September 2013 dengan addendum terakhir tanggal 24 April 2020, PLINDO, entitas anak dari MPL, memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- a. Fasilitas *Invoice Financing Buyer* sebesar Rp 130.000 juta, dengan rincian sublimit maksimum yang terdiri dari:
 - Fasilitas *Bank Guarantee, Counter Guarantee dan Standby Letter of Credit* sebesar Rp 130.000 juta.
 - Fasilitas Pinjaman Rekening Koran sebesar Rp 1.000 juta.
- b. Fasilitas Transaksi Valuta Asing sebesar USD 420.000.

Based on loan agreement dated May 30, 2013 which was amended recently on November 23, 2020, the Company obtained Import General facility with a limit of Rp 100,000 million.

Based on loan agreement dated January 7, 2014 which was amended recently on November 23, 2020, the Company obtained Treasury Line facility with a limit of USD 20,000,000.

Based on loan agreement dated September 12, 2017 which was amended recently on November 23, 2020, the Company obtained Non Cash Loan facility with a limit of Rp 50,000 million.

Based on loan agreement dated April 7, 2020 which was amended recently on November 23, 2020, the Company obtained Short Term Working Capital Credit facility with a limit of Rp 175,000 million.

These facilities are valid until February 23, 2021 and are extended until November 23, 2021 through an addendum dated February 22, 2021.

All facilities can be utilized by the Company and several of its subsidiaries and associates.

As of December 31, 2020, the loan facility utilized by the Company is Working Capital Credit facility amounting to Rp 100,000 million.

As of December 31, 2019, these facilities were not utilized.

The loan agreement required the Company to fulfill certain financial covenants based on the consolidated financial statements, such as current ratio above 1, EBITDA to interest plus installment of loan principal ratio at a minimum of 1.5, net debt to equity ratio at a maximum of 2 and net debt to EBITDA ratio of not more than 3.25 : 1.

Bank Maybank Indonesia

Based on loan agreement dated September 27, 2013 which was amended recently on April 24, 2020, PLINDO, a subsidiary of MPL, obtained loan facilities as follows:

- a. *Invoice Financing Buyer* facility of Rp 130,000 million, with maximum sublimit consisting of:
 - *Bank Guarantee, Counter Guarantee and Standby Letter of Credit* facilities of Rp 130,000 million.
 - *Overdraft* facility of Rp 1,000 million.
- b. *Foreign Exchange* facility of USD 420,000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 14 April 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas pinjaman yang telah digunakan oleh PLINDO adalah fasilitas *Invoice Financing Buyer* sebesar Rp 99.992 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2019, fasilitas ini tidak digunakan.

Perjanjian pinjaman mengharuskan PLINDO memenuhi persyaratan keuangan tertentu, antara lain rasio EBITDA terhadap pembayaran finansial minimal 1,25, rasio utang bersih terhadap ekuitas maksimal 2, rasio utang bersih terhadap EBITDA maksimal 3,25 dan rasio utang usaha ditambah pinjaman terhadap pendapatan tidak lebih dari 30%.

Bank of the Philippine Islands, Filipina

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 6 Mei 2015 dengan addendum terakhir tanggal 9 Desember 2020, PSIPH, entitas anak dari MAA, memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- Fasilitas *Medium Term Loan* sebesar PHP 88.793.216.
- Fasilitas *Domestic Letter of Credit/Trust Receipt Line* sebesar PHP 149.961.074.
- Fasilitas *Domestic Bills Purchase Line* sebesar PHP 10.000.000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 30 Desember 2021.

Fasilitas-fasilitas pinjaman ini dijamin dengan *corporate guarantee* dari MAA.

Rincian fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2020	Rp Juta/ Rp Million	
PSIPH			PSIPH
Fasilitas <i>Domestic Letter of Credit/Trust Receipt Line</i> - PHP 150 juta	44.039		<i>Domestic Letter of Credit/Trust Receipt Line</i> facility - PHP 150 million
Fasilitas <i>Medium Term Loan</i> - PHP 89 juta	<u>26.076</u>		<i>Medium Term Loan</i> facility - PHP 89 million
Jumlah	<u><u>70.115</u></u>		Total

These facilities are valid until April 14, 2021.

As of December 31, 2020, the loan facility utilized by PLINDO is *Invoice Financing Buyer* facility amounting to Rp 99,992 million.

As of December 31, 2019, these facilities were not utilized.

The loan agreement required PLINDO to fulfill certain financial covenants, such as EBITDA to financial payment ratio at a minimum of 1.25, net debt to equity ratio at a maximum of 2, net debt to EBITDA ratio at a maximum of 3.25 and trade accounts payable plus outstanding loan to revenue ratio of not more than 30%.

Bank of the Philippine Islands, Philippines

Based on loan agreement dated May 6, 2015 which was amended recently on December 9, 2020, PSIPH, a subsidiary of MAA, obtained loan facilities as follows:

- Medium Term Loan facility of PHP 88,793,216.
- Domestic Letter of Credit/Trust Receipt Line facility of PHP 149,961,074.
- Domestic Bills Purchase Line facility of PHP 10,000,000.

These facilities are valid until December 30, 2021.

These loan facilities are collateralized by corporate guarantee from MAA.

The details of loan facilities utilized are as follows:

	31 Desember/ December 31, 2020	Rp Juta/ Rp Million
PSIPH		
Fasilitas <i>Domestic Letter of Credit/Trust Receipt Line</i> - PHP 150 juta	44.039	
Fasilitas <i>Medium Term Loan</i> - PHP 89 juta	<u>26.076</u>	
Jumlah	<u><u>70.115</u></u>	

PSIPH	PSIPH
<i>Domestic Letter of Credit/Trust Receipt Line</i> facility - PHP 150 million	<i>Domestic Letter of Credit/Trust Receipt Line</i> facility - PHP 150 million

The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, Thailand

Berdasarkan perjanjian fasilitas perbankan tanggal 6 Maret 2012 dengan addendum terakhir tanggal 30 April 2020, MAPA (T) dan MAA (T), entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- a. Limit gabungan dengan jumlah maksimum sebesar THB 325.000.000, dengan rincian sublimit maksimum yang terdiri dari:
 - Fasilitas *Overdraft* sebesar THB 30.000.000.
 - Fasilitas *Jangka Pendek* sebesar THB 20.000.000.
 - Fasilitas *Import* sebesar THB 300.000.000.
 - Fasilitas *Export* sebesar THB 50.000.000.
 - Fasilitas *Guarantee Line* sebesar THB 10.000.000.
 - Fasilitas *Standby Documentary Credit* sebesar THB 30.000.000.
- b. Fasilitas *Treasury Limit* sebesar THB 3.250.000.

Fasilitas-fasilitas ini tetap berlaku sampai Bank melakukan reviu dan menyatakan lain.

Berdasarkan perjanjian fasilitas perbankan tanggal 27 Mei 2020, MAPA (T), entitas anak, memperoleh fasilitas *Soft Loan Line* sebesar THB 52.300.000.

Fasilitas ini berlaku sampai dengan 27 Mei 2022.

Fasilitas-fasilitas pinjaman ini dijamin dengan *corporate guarantee* dari Perusahaan.

Rincian fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31,	
	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million
Fasilitas Import		
MAPA (T) - THB 59 juta pada 31 Desember 2020 (December 31, 2019: THB 242 juta)	27.565	112.562
MAA (T) - THB 18 juta pada 31 Desember 2020	8.457	-
Fasilitas Jangka Pendek		
MAPA (T) - THB 17 juta pada 31 Desember 2020 (December 31, 2019: THB 20 juta)	8.035	9.322
Jumlah	44.057	121.884
		Total

**Rizal Commercial Banking Corporation,
Filipina**

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 30 Oktober 2017 dengan addendum terakhir tanggal 30 Oktober 2019, PSIPH, entitas anak dari MAA, memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, Thailand

Based on banking facility agreement dated March 6, 2012 which was amended recently on April 30, 2020, MAPA (T) and MAA (T), subsidiaries, obtained loan facilities as follows:

- a. Combined limit with a maximum limit of THB 325,000,000, with maximum sublimit consisting of:
 - Overdraft facility of THB 30,000,000.
 - Short Term facility of THB 20,000,000.
 - Import facility of THB 300,000,000.
 - Export facility of THB 50,000,000.
 - Guarantee Line facility of THB 10,000,000.
 - Standby Documentary Credit facility of THB 30,000,000.
- b. Treasury Limit facility of THB 3,250,000.

These facilities remain valid until the Bank conducts a review and states others.

Based on banking facility agreement dated May 27, 2020, MAPA (T), a subsidiary, obtained Soft Loan Line facility of THB 52,300,000.

This facility is valid until May 27, 2022.

These loan facilities are collateralized by corporate guarantee from the Company.

The details of loan facilities utilized are as follows:

	Import facility
MAPA (T) - THB 59 million as of December 31, 2020 (December 31, 2019: THB 242 million)	MAPA (T) - THB 59 million as of December 31, 2020 (December 31, 2019: THB 242 million)
MAA (T) - THB 18 million as of December 31, 2020	MAA (T) - THB 18 million as of December 31, 2020
Short Term facility	
MAPA (T) - THB 17 million as of December 31, 2020 (December 31, 2019: THB 20 million)	MAPA (T) - THB 17 million as of December 31, 2020 (December 31, 2019: THB 20 million)

**Rizal Commercial Banking Corporation,
Philippines**

Based on loan agreement dated October 30, 2017 which was amended recently on October 30, 2019, PSIPH, a subsidiary of MAA, obtained loan facilities as follows:

- a. Fasilitas *Domestic Letter of Credit/Trust Receipt Line* sebesar PHP 50.000.000.
- b. Fasilitas *Domestic Bills Purchased Line* sebesar PHP 2.000.000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 31 Oktober 2020 dan sedang dalam proses perpanjangan sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas pinjaman yang telah digunakan oleh PSIPH adalah fasilitas *Domestic Letter of Credit/Trust Receipt Line* sebesar Rp 14.684 juta (PHP 50.000.000).

HSBC Bank (Vietnam) Ltd.

Berdasarkan perjanjian fasilitas umum tanggal 15 Juni 2018 dengan addendum terakhir tanggal 14 Desember 2018, MAPV, MDFV, PBPV, SDMV dan BKMV, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- a. Fasilitas *Guarantee* sebesar USD 15.000.000 (ekuivalen VND).
- b. Fasilitas *Documentary Credit* sebesar USD 15.000.000 (ekuivalen VND).
- c. Fasilitas *Clean Import/Local Purchase Loan* sebesar USD 15.000.000 (ekuivalen VND).
- d. Fasilitas *Trade Utility and Services Loan* sebesar USD 5.000.000 (ekuivalen VND).
- e. Fasilitas *Short-term Credit* sebesar USD 5.000.000 (ekuivalen VND).

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 15 Juni 2019 dan diperpanjang secara otomatis untuk beberapa kali dan setiap perpanjangan berlaku untuk periode 12 bulan.

Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan *corporate guarantee* dari Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, fasilitas pinjaman yang telah digunakan oleh SDMV adalah fasilitas *Clean Import/Local Purchase Loan* masing-masing sebesar Rp 2.211 juta (VND 3.624 juta) dan Rp 5.386 juta (VND 8.977 juta).

Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited – Ho Chi Minh City Branch

Berdasarkan surat fasilitas perbankan dari tanggal 22 Januari 2018 dengan addendum terakhir tanggal 3 Juni 2019, MAPV, MDFV, PBPV dan SDMV, entitas anak, memperoleh fasilitas Perbankan Umum dengan limit gabungan maksimum sebesar VND 113.000 juta, berupa:

- a. Domestic Letter of Credit/Trust Receipt Line facility of PHP 50,000,000.

- b. Domestic Bills Purchased Line facility of PHP 2,000,000.

These facilities are valid until October 31, 2020 and are still in the process of being extended as of the issuance date of the consolidated financial statements.

As of December 31, 2020, the loan facility utilized by PSIPH is Domestic Letter of Credit/Trust Receipt Line facility amounting to Rp 14,684 million (PHP 50,000,000).

HSBC Bank (Vietnam) Ltd.

Based on general facility agreement dated June 15, 2018 which was amended recently on December 14, 2018, MAPV, MDFV, PBPV, SDMV and BKMV, subsidiaries, obtained loan facilities as follows:

- a. Guarantee facility of USD 15,000,000 (equivalent in VND).
- b. Documentary Credit facility of USD 15,000,000 (equivalent in VND).
- c. Clean Import/Local Purchase Loan facility of USD 15,000,000 (equivalent in VND).
- d. Trade Utility and Services Loan facility of USD 5,000,000 (equivalent in VND).
- e. Short-term Credit facility of USD 5,000,000 (equivalent in VND).

These facilities are valid until June 15, 2019 and are automatically extended for multiple times and each extension shall be 12-months period.

These loan facilities are collateralized by corporate guarantee from the Company.

As of December 31, 2020 and 2019, the loan facility utilized by SDMV is Clean Import/Local Purchase Loan facility amounting to Rp 2,211 million (VND 3,624 million) and Rp 5,386 million (VND 8,977 million), respectively.

Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited – Ho Chi Minh City Branch

Based on banking facility letter from dated January 22, 2018 which was amended recently on June 3, 2019, MAPV, MDFV, PBPV and SDMV, subsidiaries, obtained General Banking facilities with maximum combined limit of VND 113,000 million, as follows:

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

- Fasilitas *Bonds and Guarantees* sebesar VND 113.000 juta.
- Fasilitas *Short Term Loan* sebesar VND 45.000 juta.
- Fasilitas *Import Invoice Financing* sebesar VND 113.000 juta.
- Fasilitas *Import L/Cs - secured* sebesar VND 113.000 juta.
- Fasilitas *Import L/Cs - unsecured* sebesar VND 113.000 juta.
- Fasilitas *Import Loan* sebesar VND 113.000 juta.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku selama 5 tahun dan akan direview secara periodik.

Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan *corporate guarantee* dari Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas pinjaman yang telah digunakan oleh SDMV adalah fasilitas *Short Term Loan* sebesar Rp 1.269 juta (VND 2.080 juta).

Pada tanggal 31 Desember 2019, fasilitas ini tidak digunakan.

Bank of China (Hong Kong) Ltd., Jakarta

Berdasarkan perjanjian kredit tanggal 7 November 2019 dengan addendum terakhir tanggal 6 November 2020, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh fasilitas *Uncommitted Demand Loan* sebesar Rp 300.000 juta dengan sublimit:

- Fasilitas *Bank Guarantee* atau fasilitas *Standby Letter of Credit* sebesar USD 20.000.000.
- Fasilitas FX Forward sebesar USD 5.000.000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 7 Februari 2021 dan diperpanjang sampai dengan 7 April 2021 melalui addendum tanggal 4 Februari 2021.

Rincian fasilitas pinjaman yang telah digunakan adalah sebagai berikut:

	31 Desember/ December 31, 2019	Rp Juta/ Rp Million	
<i>Fasilitas Uncommitted Demand Loan</i>			<i>Uncommitted Demand Loan facility</i>
Perusahaan	130.000		The Company
CMI	45.000		CMI
SDM	43.000		SDM
MFA	32.000		MFA
Jumlah	<u>250.000</u>		Total

Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas ini tidak digunakan.

- Bonds and Guarantees facility of VND 113,000 million.
- Short Term Loan facility of VND 45,000 million.
- Import Invoice Financing facility of VND 113,000 million.
- Import L/Cs - secured facility of VND 113,000 million.
- Import L/Cs - unsecured facility of VND 113,000 million.
- Import Loan facility of VND 113,000 million.

These facilities are valid for 5 years and will be reviewed periodically.

These loan facilities are collateralized by corporate guarantee from the Company.

As of December 31, 2020, the loan facility utilized by SDMV is Short Term Loan facility amounting to Rp 1,269 million (VND 2,080 million).

As of December 31, 2019, these facilities were not utilized.

Bank of China (Hong Kong) Ltd., Jakarta

Based on loan agreement dated November 7, 2019 which was amended recently on November 6, 2020, the Company and several of its subsidiaries obtained Uncommitted Demand Loan facility of Rp 300,000 million with sublimit of:

- Bank Guarantee or Standby Letter of Credit facilities of USD 20,000,000.
- FX Forward facility of USD 5,000,000.

These facilities are valid until February 7, 2021 and are extended until April 7, 2021 through an addendum dated February 4, 2021.

The details of loan facilities utilized are as follows:

	31 Desember/ December 31, 2019	Rp Juta/ Rp Million	
<i>Fasilitas Uncommitted Demand Loan</i>			<i>Uncommitted Demand Loan facility</i>
Perusahaan	130.000		The Company
CMI	45.000		CMI
SDM	43.000		SDM
MFA	32.000		MFA
Jumlah	<u>250.000</u>		Total

As of December 31, 2020, these facilities are not utilized.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Perjanjian pinjaman mengharuskan Perusahaan memenuhi persyaratan keuangan tertentu sesuai dengan laporan keuangan konsolidasian, antara lain rasio lancar minimal 1, rasio utang bersih terhadap ekuitas maksimal 2 dan rasio utang bersih terhadap EBITDA maksimal 3,25.

Manajemen berkeyakinan bahwa seluruh persyaratan yang dipersyaratkan Bank telah dipenuhi.

The loan agreement required the Company to fulfill certain financial covenants based on the consolidated financial statements, such as current ratio at a minimum of 1, net debt to equity ratio at a maximum of 2 and net debt to EBITDA ratio at a maximum of 3.25.

Management believes that all requirements required by the Bank have been met.

18. UTANG USAHA

18. TRADE ACCOUNTS PAYABLE

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
a. Berdasarkan pemasok		
Pihak berelasi (Catatan 44)		
PT Samsonite Indonesia	65.196	43.665
PT Pepe Fashindo Adiperkasa	-	1.876
Subjumlah	65.196	45.541
Pihak ketiga		
Pemasok dalam negeri	908.704	1.076.750
Pemasok luar negeri	647.159	635.620
Subjumlah	1.555.863	1.712.370
Jumlah	1.621.059	1.757.911
b. Berdasarkan mata uang		
Rupiah	893.087	1.100.529
Dollar Amerika Serikat	479.834	321.183
Euro	149.989	220.741
Baht Thailand	53.358	47.414
Peso Filipina	22.597	-
Poundsterling	18.829	61.444
Lain-lain	3.365	6.600
Jumlah	1.621.059	1.757.911
Utang kepada PT Samsonite Indonesia merupakan penjualan konsinyasi yang belum disetorkan sampai dengan tanggal pelaporan (Catatan 44).	Payable to PT Samsonite Indonesia represents payable arising from consignment sales proceeds, but were not yet remitted as of reporting date (Note 44).	
Utang kepada pihak ketiga merupakan utang kepada pemasok atas pembelian barang dagangan dan penjualan konsinyasi dengan jangka waktu kredit berkisar antara 15 sampai 90 hari.	Payables to third parties represent payables to suppliers arising from purchasing merchandise inventories and consignment sales with credit terms of 15 to 90 days.	
Tidak ada bunga yang dibebankan pada utang usaha.	No interest is charged to the trade accounts payable.	

19. UTANG LAIN-LAIN KEPADA PIHAK KETIGA

19. OTHER ACCOUNTS PAYABLE TO THIRD PARTIES

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Utang sewa dan jasa pelayanan	290.238	227.618	Rental and service charge payable
Utang kontraktor dan pembelian aset tetap	215.026	236.093	Contractor payable and liability for purchases of property, plant and equipment
Utang pengangkutan	83.176	67.052	Freight payable
Utang royalti dan waralaba	29.113	17.713	Royalty and franchise payable
Utang atas penjualan milik tenant	26.245	26.521	Tenants' sales payable
Utang promosi	22.887	20.004	Promotion payable
Lain-lain	195.679	194.182	Others
Jumlah	<u>862.364</u>	<u>789.183</u>	Total

20. UTANG PAJAK

20. TAXES PAYABLE

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Pajak penghasilan			Income taxes
Pasal 21	22.985	11.163	Article 21
Pasal 23	19.843	12.944	Article 23
Pasal 25	1.142	3.044	Article 25
Pasal 26	14.045	11.140	Article 26
Pasal 29			Article 29
Entitas anak	6.690	11.522	Subsidiaries
Pasal 4 (2)	41.973	31.571	Article 4 (2)
Pajak pertambahan nilai - bersih	44.991	97.082	Value added tax - net
Pajak pembangunan I	23.004	30.295	Local government tax I
Lain-lain	10.086	5.433	Others
Jumlah	<u>184.759</u>	<u>214.194</u>	Total

21. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR

21. ACCRUED EXPENSES

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Royalti dan biaya <i>technical assistance</i>	155.257	168.798	Royalty and technical assistance fee
Promosi	61.797	56.680	Promotion
Utilitas	31.680	29.907	Utility
Jasa profesional	14.894	22.647	Professional fee
Program loyalitas pelanggan	14.077	30.737	Customer loyalty programmes
Gaji dan tunjangan	13.705	219.232	Salaries and allowances
Bunga (Catatan 17)	11.845	6.007	Interest (Note 17)
Lain-lain	68.291	50.733	Others
Jumlah	<u>371.546</u>	<u>584.741</u>	Total

22. UTANG OBLIGASI

22. BOND PAYABLE

	<u>31 Desember/December 31,</u>		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	
Nilai nominal			Nominal value
Obligasi Mitra Adiperkasa Tahun 2016	430.090	430.090	Mitra Adiperkasa Bond Year 2016
Diskonto yang belum diamortisasi	(53.679)	(29.107)	Unamortized discount
Utang obligasi - bersih	376.411	400.983	Bond payable - net
Bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	-	(400.983)	Current maturity
Jangka panjang	<u>376.411</u>	-	Non-current

Rincian utang obligasi berdasarkan jadwal pembayaran adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember/December 31,</u>		
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	
Dalam satu tahun	-	430.090	Within one year
Dalam tahun kedua	430.090	-	In the second year
Jumlah	<u>430.090</u>	<u>430.090</u>	Total

Biaya perolehan diamortisasi utang obligasi adalah sebesar Rp 376.411 juta pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 400.983 juta).

The amortized cost of bond payable is amounted to Rp 376,411 million as of December 31, 2020 (December 31, 2019: Rp 400,983 million).

Obligasi Mitra Adiperkasa Tahun 2016

Pada tanggal 16 November 2016, Perusahaan menerbitkan Obligasi tanpa bunga dan tanpa jaminan kebendaan tertentu dengan nilai nominal sebesar Rp 355.000 juta kepada GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. seperti dijelaskan pada Catatan 46a.

Tanggal jatuh tempo Obligasi adalah dalam jangka waktu 5 tahun setelah tanggal penerbitan, dan akan dianggap diperpanjang secara otomatis di periode-periode selanjutnya selama masing-masing satu tahun kalender jika tidak ada pemberitahuan yang bertentangan dari Pemegang Obligasi kepada Perusahaan.

Obligasi tanpa bunga pada saat penerbitan tahun 2016 dibukukan sebesar nilai wajar. Berdasarkan kontrak obligasi, selain daripada tanggal Penawaran Umum Pertama, Obligasi tersebut dapat ditebus atau mengandung opsi yang dapat dieksekusi berdasarkan kondisi-kondisi lain yang tidak diperhitungkan dalam penilaian berdasarkan penilaian manajemen bahwa kondisi-kondisi ini tidak mungkin dipenuhi. Nilai wajar pada saat penerbitan sebesar Rp 239.415 juta, selisih dengan penerimaan sebesar Rp 115.585 juta adalah diskonto yang belum diamortisasi (Catatan 46a).

Mitra Adiperkasa Bond Year 2016

On November 16, 2016, the Company issued an unsecured and non-interest bearing Bond with nominal value of Rp 355,000 million to GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. as described in Note 46a.

The maturity date of the Bond is within 5 years period after the issuance date, and shall be deemed to be automatically extended by successive periods on one calendar year each time in the absence of any contrary notification by the Bondholder to the Company.

The non-interest bearing Bond at the time of issuance in 2016 is recorded at fair value. Based on the bond contract, in addition to the Initial Public Offering date, the Bond can be redeemed or contains options that can be exercised based on other conditions which have not been factored in the valuation based on the management's assessment that these conditions are unlikely to be met. The fair value at the time of issuance is Rp 239,415 million, with the difference in the proceeds amounting to Rp 115,585 million representing the unamortized discount (Note 46a).

Berdasarkan *Amendment Letter to Governance Agreement and MAP Bond* antara Perusahaan dan GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. tanggal 10 September 2018, kedua belah pihak menyetujui untuk Perusahaan menerbitkan tambahan Obligasi tanpa bunga dan tanpa jaminan kebendaan tertentu dengan nilai nominal sebesar Rp 75.090 juta kepada GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. seperti dijelaskan pada Catatan 46a. Perusahaan telah menerima uang dari tambahan Obligasi ini pada tanggal 3 Oktober 2018.

Amendment Letter di atas tidak menyebabkan modifikasi substansial atas persyaratan Obligasi.

Pada tanggal 30 Desember 2020, Perusahaan dan GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. menandatangani surat dimana kedua belah pihak menyetujui bahwa tanggal jatuh tempo Obligasi diperpanjang secara otomatis sampai dengan 16 November 2022.

Surat di atas menyebabkan modifikasi substansial atas persyaratan Obligasi, yang dicatat sebagai penghapusan atas liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru. Nilai wajar Obligasi baru pada tanggal perubahan adalah sebesar Rp 376.411 juta, selisih dengan nilai nominal Obligasi baru sebesar Rp 53.679 juta diakui sebagai *day 1 gain* dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun berjalan.

Pada tahun 2020, amortisasi diskonto yang dibukukan sebagai beban keuangan sebesar Rp 29.107 juta (2019: Rp 30.709 juta) (Catatan 36).

23. LIABILITAS SEWA

Merupakan liabilitas sewa sehubungan dengan aset hak-guna (Catatan 16).

Based on Amendment Letter to Governance Agreement and MAP Bond between the Company and GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. dated September 10, 2018, both parties agreed for the Company to issue additional unsecured and non-interest bearing Bond with nominal value of Rp 75,090 million to GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. as described in Note 46a. The Company has received the proceeds from the additional Bond on October 3, 2018.

The above Amendment Letter did not result to a substantial modification of the terms of the Bond.

On December 30, 2020, the Company and GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. signed a letter whereby both parties agreed that the maturity date of the Bond will be automatically extended until November 16, 2022.

The above letter resulted to a substantial modification of the terms of the Bond, which was accounted for as an extinguishment of the original liability and recognition of a new liability. The fair value of the new Bond on the date of modification amounted to Rp 376,411 million, with the difference from the nominal value of the new Bond amounted to Rp 53,679 million being recognized as day 1 gain in the current year consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

In 2020, the amortization of discount which was recorded as finance cost amounted to Rp 29,107 million (2019: Rp 30,709 million) (Note 36).

23. LEASE LIABILITIES

Represent lease liabilities related to right-of-use assets (Note 16).

	31 Desember/ December 31, 2020	Rp Juta/ Rp Million	Maturity analysis
Analisis jatuh tempo			
Tahun 1	1.538.429		Year 1
Tahun 2	919.505		Year 2
Tahun 3	674.512		Year 3
Tahun 4	479.889		Year 4
Tahun 5	385.057		Year 5
Setelah 5 tahun	<u>652.637</u>		Later than 5 years
Jumlah	4.650.029		Total
Dampak diskonto jumlah di atas	<u>(731.258)</u>		Effect of discounting the above amounts
Jumlah liabilitas sewa	3.918.771		Total lease liabilities
Bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	<u>(1.329.156)</u>		Current maturity
Jangka panjang	<u>2.589.615</u>		Non-current

24. LIABILITAS IMBALAN KERJA

Imbalan pasca kerja imbalan pasti

Grup menghitung dan membukukan imbalan pasca kerja imbalan pasti untuk para karyawannya yang memenuhi kualifikasi sesuai dengan Undang-undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003. Jumlah karyawan yang berhak atas imbalan pasca kerja tersebut adalah 8.310 karyawan pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: 8.799 karyawan).

Perusahaan dan PLI membentuk aset program, Program Pesangon Plus, yang dikelola oleh PT Equity Life Indonesia untuk mendanai liabilitas imbalan pasca kerja karyawannya. Kontribusi yang dibayarkan oleh Perusahaan dan PLI kepada dana pensiun sebesar Rp 7.500 juta. Pada tanggal 1 Oktober 2019, seluruh aset program atas nama PLI telah dipindahkan ke PLINDO.

Imbalan kerja jangka panjang lain

Grup juga memberikan manfaat cuti panjang untuk para karyawannya yang memenuhi persyaratan yang ditentukan berdasarkan masa kerja.

Liabilitas imbalan pasti memberikan eksposur Grup terhadap risiko aktuarial, seperti risiko investasi, risiko tingkat bunga dan risiko gaji.

Risiko investasi

Nilai kini liabilitas imbalan pasti dihitung menggunakan tingkat diskonto yang ditentukan dengan mengacu pada suku bunga obligasi korporasi berkualitas tinggi; jika hasil aset program lebih rendah dari tingkat ini, hal itu akan menghasilkan defisit program.

Risiko tingkat bunga

Penurunan suku bunga obligasi akan meningkatkan liabilitas imbalan; namun, sebagian akan di-offset (saling hapus) oleh peningkatan imbal hasil atas investasi instrumen utang.

Risiko gaji

Nilai kini liabilitas imbalan pasti dihitung dengan mengacu pada gaji masa depan peserta program. Dengan demikian, kenaikan gaji peserta program akan meningkatkan liabilitas imbalan itu.

24. EMPLOYEE BENEFITS OBLIGATION

Defined post-employment benefits

The Group calculates and records defined post-employment benefits for its qualifying employees in accordance with Labor Law No. 13/2003 dated March 25, 2003. The number of employees entitled to the benefits is 8,310 employees as of December 31, 2020 (December 31, 2019: 8,799 employees).

The Company and PLI established plan assets, Program Pesangon Plus, managed by PT Equity Life Indonesia to fund the post-employment benefits of their employees. The contribution paid by the Company and PLI to the fund amounted to Rp 7,500 million. On October 1, 2019, all plan assets under the name of PLI were transferred to PLINDO.

Other long-term benefit

The Group also provides long leave benefit for all qualified employees which is determined based on years of service.

The defined benefits obligation typically exposes the Group to actuarial risks, such as investment risk, interest rate risk and salary risk.

Investment risk

The present value of the defined benefits obligation is calculated using a discount rate determined by reference to high quality corporate bond yields; if the return on plan asset is below this rate, it will create a plan deficit.

Interest rate risk

A decrease in the bond interest rate will increase the benefits obligation; however, this will be partially offset by an increase in the return on the plan's debt investments.

Salary risk

The present value of the defined benefits obligation is calculated by reference to the future salaries of plan participants. As such, an increase in the salary of the plan participants will increase the benefits obligation.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Beban imbalan kerja yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

The amounts recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income in respect of these employee benefits are as follows:

	2020			
	Imbalan pasca kerja imbalan pasti/Defined post-employment benefits	Imbalan kerja jangka panjang lain/Other long-term benefit	Jumlah/ Total	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Biaya jasa:				Service cost:
Biaya jasa kini	71.577	7.048	78.625	Current service cost
Biaya jasa lalu dan keuntungan/ kerugian atas penyelesaian	(65.545)	(1.500)	(67.045)	Past service cost and gain/loss from settlements
Beban bunga neto	45.835	2.509	48.344	Net interest expense
Liabilitas imbalan kerja yang dialihkan kepada pihak berelasi	(163)	(29)	(192)	Employment benefits obligation transferred to related parties
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti - neto:				Remeasurement on the net defined benefits obligation:
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi demografik	-	1	1	Actuarial gains and losses arising from changes in demographic assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	-	(641)	(641)	Actuarial gains and losses arising from changes in financial assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian atas pengalaman	-	(1.055)	(1.055)	Actuarial gains and losses arising from experience adjustments
Komponen dari biaya imbalan pasti yang diakui dalam laba rugi	51.704	6.333	58.037	Components of defined benefit costs recognized in profit or loss
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti - neto:				Remeasurement on the net defined benefits obligation:
Imbal hasil aset program (tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam beban bunga neto)	357	-	357	Return on plan assets (excluding amounts included in net interest expense)
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi demografik	4	-	4	Actuarial gains and losses arising from changes in demographic assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(29.482)	-	(29.482)	Actuarial gains and losses arising from changes in financial assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian atas pengalaman	3.486	-	3.486	Actuarial gains and losses arising from experience adjustments
Komponen dari biaya imbalan pasti yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	(25.635)	-	(25.635)	Components of defined benefit costs recognized in other comprehensive income
Jumlah	26.069	6.333	32.402	Total

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

	2019			
	Imbalan pasca kerja imbalan pasti/Defined post-employment benefits	Imbalan kerja jangka panjang lain/Other long-term benefit	Jumlah/ Total	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Biaya jasa:				
Biaya jasa kini	65.687	6.825	72.512	Service cost: Current service cost
Biaya jasa lalu dan keuntungan/ kerugian atas penyelesaian	(12.530)	(287)	(12.817)	Past service cost and gain/loss from settlements
Beban bunga neto	42.825	2.344	45.169	Net interest expense
Liabilitas imbalan kerja yang dialihkan dari pihak berelasi	224	59	283	Employment benefits obligation transferred from related parties
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti - neto:				Remeasurement on the net defined benefits obligation:
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	-	359	359	Actuarial gains and losses arising from changes in financial assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian atas pengalaman	-	(133)	(133)	Actuarial gains and losses arising from experience adjustments
Komponen dari biaya imbalan pasti yang diakui dalam laba rugi	96.206	9.167	105.373	Components of defined benefit costs recognized in profit or loss
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti - neto:				Remeasurement on the net defined benefits obligation:
Imbal hasil aset program (tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam beban bunga neto)	396	-	396	Return on plan assets (excluding amounts included in net interest expense)
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi demografik	(149)	-	(149)	Actuarial gains and losses arising from changes in demographic assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	37.539	-	37.539	Actuarial gains and losses arising from changes in financial assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian atas pengalaman	12.336	-	12.336	Actuarial gains and losses arising from experience adjustments
Komponen dari biaya imbalan pasti yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain	50.122	-	50.122	Components of defined benefit costs recognized in other comprehensive income
Jumlah	146.328	9.167	155.495	Total

Liabilitas imbalan kerja Grup yang termasuk dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

The amounts included in the consolidated statements of financial position arising from the Group's obligation in respect of these employee benefits are as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Nilai kini liabilitas imbalan pasti	671.745	709.545	Present value of defined benefits obligation
Nilai wajar aset program	(12.055)	(11.573)	Fair value of plan assets
Liabilitas bersih	659.690	697.972	Net liability

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan pasti adalah sebagai berikut:

The movements in the present value of the defined benefits obligation were as follows:

	2020			
	Imbalan pasca kerja imbalan pasti/Defined post-employment benefits	Imbalan kerja jangka panjang lain/Other long-term benefit	Jumlah/ Total	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Liabilitas imbalan pasti - awal	673.490	36.055	709.545	Opening defined benefits obligation
Penambahan sehubungan dengan akuisisi entitas anak	12.178	-	12.178	Additions related to acquisition of a subsidiary
Biaya jasa kini	71.577	7.048	78.625	Current service cost
Biaya jasa lalu dan keuntungan/ kerugian atas penyelesaian	(65.545)	(1.500)	(67.045)	Past service cost and gain/loss from settlements
Biaya bunga	46.674	2.509	49.183	Interest cost
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti - neto:				Remeasurement on the net defined benefits obligation:
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi demografik	4	1	5	Actuarial gains and losses arising from changes in demographic assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	(29.482)	(641)	(30.123)	Actuarial gains and losses arising from changes in financial assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian atas pengalaman	3.486	(1.055)	2.431	Actuarial gains and losses arising from experience adjustments
Pembayaran manfaat	(78.233)	(4.595)	(82.828)	Benefits paid
Liabilitas imbalan kerja yang dialihkan dari (kepada) pihak berelasi	43	(7)	36	Employment benefits obligation transferred from (to) related parties
Efek selisih translasi	(262)	-	(262)	Translation adjustment
Liabilitas imbalan pasti - akhir	<u>633.930</u>	<u>37.815</u>	<u>671.745</u>	Closing defined benefits obligation
2019				
	Imbalan pasca kerja imbalan pasti/Defined post-employment benefits	Imbalan kerja jangka panjang lain/Other long-term benefit	Jumlah/ Total	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Liabilitas imbalan pasti - awal	554.526	30.525	585.051	Opening defined benefits obligation
Biaya jasa kini	65.687	6.825	72.512	Current service cost
Biaya jasa lalu dan keuntungan/ kerugian atas penyelesaian	(12.530)	(287)	(12.817)	Past service cost and gain/loss from settlements
Biaya bunga	43.709	2.344	46.053	Interest cost
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti - neto:				Remeasurement on the net defined benefits obligation:
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi demografik	(149)	-	(149)	Actuarial gains and losses arising from changes in demographic assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	37.539	359	37.898	Actuarial gains and losses arising from changes in financial assumptions
Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian atas pengalaman	12.336	(133)	12.203	Actuarial gains and losses arising from experience adjustments
Pembayaran manfaat	(28.711)	(3.802)	(32.513)	Benefits paid
Liabilitas imbalan kerja yang dialihkan dari pihak berelasi	985	224	1.209	Employment benefits obligation transferred from related parties
Efek selisih translasi	98	-	98	Translation adjustment
Liabilitas imbalan pasti - akhir	<u>673.490</u>	<u>36.055</u>	<u>709.545</u>	Closing defined benefits obligation

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Mutasi nilai wajar aset program adalah sebagai berikut:

	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Nilai wajar aset program - awal	11.573	11.085	Opening fair value of plan assets
Penghasilan bunga	839	884	Interest income
Pengukuran kembali keuntungan (kerugian):			Remeasurement gain (loss):
Imbal hasil aset program (tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam beban bunga neto)	(357)	(396)	Return on plan assets (excluding amounts included in net interest expense)
Nilai wajar aset program - akhir	<u>12.055</u>	<u>11.573</u>	Closing fair value of plan assets

Kategori utama aset program, dan tingkat imbal hasil ekspektasian pada akhir periode pelaporan untuk setiap kategori, adalah sebagai berikut:

	Tingkat hasil ekspektasian/ Expected return		Nilai wajar aset program/ Fair value of plan assets	
	2020 %	2019 %	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million
Pasar uang	<u>5,25</u>	<u>5,00</u>	<u>12.055</u>	<u>11.573</u>

Penilaian manajemen atas imbal hasil ekspektasian didasarkan pada tren pengembalian historis.

Imbal hasil aktual aset program adalah Rp 482 juta pada tahun 2020 (2019: Rp 488 juta).

Perhitungan imbalan kerja dihitung oleh aktuaris independen, PT Milliman Indonesia. Penilaian aktuarial dilakukan dengan menggunakan asumsi utama sebagai berikut:

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
Tingkat diskonto	2,5% - 7,5%	3% - 7,75%
Tingkat kenaikan gaji di masa depan	4,64% - 6%	4,66% - 7%
Tingkat kematian	100% TMI IV	100% TMI III
Tingkat cacat	10% TMI IV	10% TMI III
Tingkat pensiun normal	56 tahun/years	56 tahun/years

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan liabilitas imbalan pasti adalah tingkat diskonto dan kenaikan gaji yang diharapkan. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

- Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 100 basis poin, liabilitas imbalan pasti akan berkurang sebesar Rp 52.195 juta (meningkat sebesar Rp 60.593 juta) pada tahun 2020 (2019: berkurang sebesar Rp 55.710 juta (meningkat sebesar Rp 59.428 juta)).
- If the discount rate is 100 basis points higher (lower), the defined benefits obligation would decrease by Rp 52,195 million (increase by Rp 60,593 million) in 2020 (2019: decrease by Rp 55,710 million (increase by Rp 59,428 million)).

The major categories of plan assets, and the expected rate of return at the end of the reporting period for each category, are as follows:

	Nilai wajar aset program/ Fair value of plan assets	
	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million
Pasar uang	<u>12.055</u>	<u>11.573</u>

Management's assessment of the expected returns is based on historical return trends.

The actual return on plan assets was Rp 482 million in 2020 (2019: Rp 488 million).

The employee benefits are calculated by an independent actuary, PT Milliman Indonesia. The actuarial valuation was carried out using the following key assumptions:

Significant actuarial assumptions for the determination of the defined benefits obligation are discount rate and expected salary increase. The sensitivity analysis below have been determined based on reasonably possible changes of the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

- If the discount rate is 100 basis points higher (lower), the defined benefits obligation would decrease by Rp 52,195 million (increase by Rp 60,593 million) in 2020 (2019: decrease by Rp 55,710 million (increase by Rp 59,428 million)).

- Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 1%, liabilitas imbalan pasti akan meningkat sebesar Rp 71.571 juta (berkurang sebesar Rp 61.936 juta) pada tahun 2020 (2019: meningkat sebesar Rp 70.531 juta (berkurang sebesar Rp 65.884 juta)).

Analisis sensitivitas yang disajikan di atas mungkin tidak mewakili perubahan yang sebenarnya dalam liabilitas imbalan pasti mengingat bahwa perubahan asumsi terjadinya tidak terisolasi satu sama lain karena beberapa asumsi tersebut mungkin berkorelasi.

Selanjutnya, dalam menyajikan analisis sensitivitas di atas, nilai kini liabilitas imbalan pasti dihitung dengan menggunakan metode *projected unit credit* pada akhir periode pelaporan, yang sama dengan yang diterapkan dalam menghitung liabilitas imbalan pasti yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Tidak ada perubahan dalam metode dan asumsi yang digunakan dalam penyusunan analisis sensitivitas dari tahun sebelumnya.

Durasi rata-rata dari liabilitas imbalan pasti pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebesar 12,33 tahun (2019: 12,22 tahun).

25. MODAL SAHAM

Sesuai dengan daftar pemegang saham yang dikeluarkan oleh PT Datindo Entrycom (Biro Administrasi Efek Perusahaan), susunan pemegang saham Perusahaan adalah sebagai berikut:

- If the expected salary growth increases (decreases) by 1%, the defined benefits obligation would increase by Rp 71,571 million (decrease by Rp 61,936 million) in 2020 (2019: increase by Rp 70,531 million (decrease by Rp 65,884 million)).

The sensitivity analysis presented above may not be representative of the actual change in the defined benefits obligation as it is unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions may be correlated.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the defined benefits obligation has been calculated using the projected unit credit method at the end of the reporting period, which is the same as that applied in calculating the defined benefits obligation recognized in the consolidated statements of financial position.

There was no change in the methods and assumptions used in preparing the sensitivity analysis from prior years.

The average duration of the defined benefits obligation as of December 31, 2020 is 12.33 years (2019: 12.22 years).

25. CAPITAL STOCK

Based on the shareholders list issued by PT Datindo Entrycom (the Administration Office of Listed Shares of the Company), the shareholders of the Company are as follows:

31 Desember/December 31, 2020 dan/and 2019				
Nama pemegang saham	Jumlah saham/ Number of shares	Percentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah modal ditempatkan dan disetor/ Total subscribed and paid-up capital	Name of shareholders
		%	Rp Juta/ Rp Million	
PT Satya Mulia Gema Gemilang Masyarakat (masing-masing dibawah 5%)	8.466.000.000 <u>8.073.613.400</u>	51,00 49,00	423.300 403.681	PT Satya Mulia Gema Gemilang Public (each below 5%)
Jumlah	16.539.613.400	<u>100,00</u>	826.981	Total
Saham treasuri	60.386.600		3.019	Treasury shares
Jumlah	<u>16.600.000.000</u>		830.000	Total

Modal ditempatkan dan disetor penuh adalah saham biasa yang memberikan hak kepada pemilik untuk satu suara per saham dan berpartisipasi dalam dividen.

The shares issued and fully paid are ordinary shares which entitle the holder to carry one vote per share and to participate in dividends.

Saham Treasuri

Pada tahun 2015, Perusahaan melakukan pembelian kembali saham sebanyak 6.308.200 lembar atau 0,38% dari modal ditempatkan dan disetor dengan biaya perolehan sebesar Rp 20.863 juta. Tujuan dari pembelian kembali saham adalah untuk mengurangi dampak pasar yang berfluktuasi secara signifikan selama periode berjalan.

Pada tahun 2018, jumlah saham treasuri disesuaikan menjadi 63.082.000 saham untuk mencerminkan pengaruh dari pemecahan nilai nominal saham dari Rp 500 per saham menjadi Rp 50 per saham yang terjadi pada tanggal 9 Mei 2018.

Sampai dengan 31 Desember 2020, Perusahaan telah melakukan penjualan saham treasuri sebanyak 2.695.400 lembar dengan nilai penerimaan bersih sebesar Rp 2.584 juta. Keuntungan atas penjualan saham treasuri ini dicatat sebagai bagian dari tambahan modal disetor - bersih (Catatan 26).

Treasury Shares

In 2015, the Company repurchased 6,308,200 shares or 0.38% of its subscribed and paid-up capital with acquisition cost of Rp 20,863 million. The purpose of treasury shares is to reduce the impact of the market which fluctuated significantly during the period.

In 2018, the number of treasury shares has been adjusted to 63,082,000 shares to reflect the effect of the stock split from Rp 500 per share to Rp 50 per share on May 9, 2018.

As of December 31, 2020, the Company has sold 2,695,400 shares of its treasury shares with a net proceeds amounting to Rp 2,584 million. Gain on the sale of these treasury shares was recorded as part of additional paid-in capital - net (Note 26).

26. TAMBAHAN MODAL DISETOR – BERSIH

26. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Agio saham dari penawaran umum perdana 500.000.000 saham dengan nilai nominal Rp 500 per saham dan harga penawaran Rp 625 per saham	62.500	62.500
Dikurangi biaya emisi saham	(15.553)	(15.553)
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	(53.537)	(53.537)
Penjualan saham treasuri	1.693	1.693
Pengalihan premi kontrak opsi yang telah dieksekusi dari komponen ekuitas lainnya (Catatan 46b)	507.933	-
Tambahan modal disetor - bersih	503.036	(4.897)

Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali

Berasal dari perolehan saham PLI yang dibeli pada bulan Maret 2004. Pembelian tersebut dilakukan antara entitas sepengendali, sehingga selisih antara bagian Perusahaan atas aset bersih dengan harga pembelian dicatat sebagai selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali dalam ekuitas.

Difference in Value of Restructuring Transactions among Entities under Common Control

Resulted from the acquisition of shares of PLI in March 2004. The purchase constituted restructuring transactions among entities under common control, thus the difference between the book value of the net assets and purchase price was recorded as difference in value of restructuring transactions among entities under common control in equity.

Pembelian tersebut didasarkan pada aset bersih PLI pada tanggal 31 Maret 2004 sebagai berikut:

	Rp Juta/ Rp Million	
Bagian Perusahaan atas aset bersih Harga beli	114.463 168.000	The Company's portion of net assets Purchase price
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	<u>(53.537)</u>	Difference in value of restructuring transactions among entities under common control

27. SELISIH TRANSAKSI EKUITAS DENGAN PIHAK NON-PENGENDALI

Pada tanggal 12 April 2019, kepemilikan Perusahaan atas saham MAA menurun dari 83,49% menjadi 68,84%, sehubungan dengan MCL melaksanakan opsi atas pembelian saham MAA yang dimiliki Perusahaan sesuai dengan *Option Agreement* (Catatan 46b). Perusahaan memilih untuk menyajikan sebagai bagian yang terpisah dalam ekuitas pengaruh kerugian atas dilusi kepemilikan Perusahaan dalam MAA tersebut, yaitu sebesar Rp 27.368 juta.

Pada tanggal 5 Juli 2018, MAA, entitas anak, telah mencatatkan sahamnya pada Bursa Efek Indonesia, yang menyebabkan kepemilikan Perusahaan atas saham MAA menurun dari 99,99% menjadi 83,49%. Perusahaan memilih untuk menyajikan sebagai bagian yang terpisah dalam ekuitas pengaruh keuntungan atas dilusi kepemilikan Perusahaan dalam MAA tersebut, yaitu sebesar Rp 656.554 juta.

Pada tanggal 21 Juni 2017, MBA, entitas anak, telah mencatatkan sahamnya pada Bursa Efek Indonesia dan Obligasi MBA dikonversi menjadi saham yang dimiliki oleh GA Robusta F&B Company Pte. Ltd., yang menyebabkan kepemilikan Perusahaan atas saham MBA menurun dari 99,99% menjadi 79,09%. Perusahaan memilih untuk menyajikan sebagai bagian yang terpisah dalam ekuitas pengaruh keuntungan atas dilusi kepemilikan Perusahaan dalam MBA tersebut, yaitu sebesar Rp 565.692 juta.

28. SELISIH TRANSAKSI PERUBAHAN EKUITAS ENTITAS ANAK, ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA

27. DIFFERENCE IN VALUE OF EQUITY TRANSACTION WITH NON-CONTROLLING INTERESTS

On April 12, 2019, the Company's interest in MAA decreased from 83.49% to 68.84%, related to MCL exercised the option to purchase shares of MAA owned by the Company pursuant to the Option Agreement (Note 46b). The Company has carried forward and opted to present as a separate item within equity the effect of loss on the dilution in the Company's interest in MAA, which amounting to Rp 27,368 million.

On July 5, 2018, MAA, a subsidiary, has listed its outstanding shares on the Indonesia Stock Exchange, resulting to a decrease in the Company's interest in MAA from 99.99% to 83.49%. The Company has carried forward and opted to present as a separate item within equity the effect of gain on the dilution in the Company's interest in MAA, which amounting to Rp 656,554 million.

On June 21, 2017, MBA, a subsidiary, has listed its outstanding shares on the Indonesia Stock Exchange and the MBA Bond has been converted into shares owned by GA Robusta F&B Company Pte. Ltd., resulting to a decrease in the Company's interest in MBA from 99.99% to 79.09%. The Company has carried forward and opted to present as a separate item within equity the effect of gain on the dilution in the Company's interest in MBA, which amounting to Rp 565,692 million.

28. DIFFERENCE DUE TO CHANGE IN EQUITY OF SUBSIDIARIES, ASSOCIATES AND JOINT VENTURES

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak	10.442	5.682
Selisih transaksi perubahan ekuitas entitas asosiasi (Catatan 12)	28.608	27.314
Selisih transaksi perubahan ekuitas ventura bersama (Catatan 13)	<u>196</u>	<u>2.684</u>
Jumlah	<u>39.246</u>	<u>35.680</u>
		Total
		Difference due to change in equity of subsidiaries
		Difference due to change in equity of associates (Note 12)
		Difference due to change in equity of joint ventures (Note 13)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak merupakan bagian Perusahaan atas perubahan ekuitas entitas anak sebagai berikut:

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
PT Panen Lestari Internusa Perusahaan	27.185 15.256	27.185 -	PT Panen Lestari Internusa The Company
PT Map Boga Adiperkasa Tbk	(21.503)	(21.503)	PT Map Boga Adiperkasa Tbk
PT Map Aktif Adiperkasa Tbk	<u>(10.496)</u>	-	PT Map Aktif Adiperkasa Tbk
Jumlah	<u>10.442</u>	5.682	Total

Perubahan ekuitas entitas anak berasal dari tambahan modal disetor entitas anak sehubungan dengan restrukturisasi entitas sepengendali.

Difference due to change in equity of subsidiaries represents the Company's share on the change in equity of subsidiaries as follows:

The change in equity of subsidiaries is arising from additional paid-in capital of subsidiaries as a result of the restructuring of entities under common control.

29. PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

29. OTHER COMPREHENSIVE INCOME

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti	(50.050)	(67.634)	Remeasurement of defined benefits obligation
Bagian penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi dan ventura bersama	2.648	2.777	Share in other comprehensive income of associates and joint ventures
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	9.583	5.745	Exchange difference on translating financial reporting
Cadangan revaluasi investasi	(74.159)	-	Investments revaluation reserve
Cadangan revaluasi aset keuangan tersedia untuk dijual	-	42.397	Available-for-sale financial assets revaluation reserve
Jumlah	<u>(111.978)</u>	<u>(16.715)</u>	Total

Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pasti

Remeasurement of defined benefits obligation

	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Saldo awal tahun	(67.634)	(33.926)	Balance at beginning of year
Perubahan pada tahun berjalan yang diakui di penghasilan komprehensif lain	25.635	(50.122)	Changes during the year recognized in other comprehensive income
Pajak penghasilan terkait yang diakui di penghasilan komprehensif lain	(5.630)	12.088	Related income tax recognized in other comprehensive income
Penghasilan komprehensif lain yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali	<u>(2.421)</u>	4.326	Other comprehensive income attributable to non-controlling interests
Saldo akhir tahun	<u>(50.050)</u>	<u>(67.634)</u>	Balance at end of year

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

<u>Bagian penghasilan komprehensif lain atas entitas asosiasi dan ventura bersama</u>			<u>Share in other comprehensive income of associates and joint ventures</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>		
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>		
Saldo awal tahun	2.777	3.369	Balance at beginning of year	
Perubahan pada tahun berjalan yang diakui di penghasilan komprehensif lain (Catatan 12 and 13)	(129)	(592)	Changes during the year recognized in other comprehensive income (Notes 12 and 13)	
Saldo akhir tahun	<u>2.648</u>	<u>2.777</u>	Balance at end of year	
<u>Selisih kurs penjabaran laporan keuangan</u>			<u>Exchange difference on translating financial reporting</u>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>		
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>		
Saldo awal tahun	5.745	5.544	Balance at beginning of year	
Perubahan pada tahun berjalan yang diakui di penghasilan komprehensif lain	3.838	201	Changes during the year recognized in other comprehensive income	
Saldo akhir tahun	<u>9.583</u>	<u>5.745</u>	Balance at end of year	
<u>Cadangan revaluasi investasi</u>	<u>Investments revaluation reserve</u>			
	<u>2020</u>			
	<u>Investasi di instrumen ekuitas ditetapkan pada FVTOCI/ Investments in equity instruments designated as at FVTOCI</u>	<u>Investasi di instrumen utang diklasifikasikan sebagai FVTOCI/ Investments in debt instruments classified as at FVTOCI</u>	<u>Cadangan revaluasi investasi/ Investments revaluation reserve</u>	
	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	<u>Rp Juta/ Rp Million</u>	
Saldo awal tahun	-	-	-	Balance at beginning of year
Dampak penerapan awal PSAK 71 (Catatan 2)	(44.383)	43.896	(487)	Impact of the initial adoption of PSAK 71 (Note 2)
Keuntungan (kerugian) perubahan nilai wajar pada tahun berjalan	(71.036)	13.810	(57.226)	Gain (loss) on changes in fair value during the year
Kerugian (keuntungan) kumulatif pada investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan pada FVTOCI direklasifikasi ke laba rugi setelah diselesaikan	-	(16.446)	(16.446)	Cumulative loss (gain) on investments in debt instruments classified as at FVTOCI reclassified to profit or loss upon disposal
Saldo akhir tahun	<u>(115.419)</u>	<u>41.260</u>	<u>(74.159)</u>	Balance at end of year

Cadangan revaluasi aset keuangan tersedia untuk dijual

Available-for-sale financial assets revaluation reserve

	<u>2019</u>
	Rp Juta/ Rp Million
Saldo awal tahun	38.114
Perubahan pada tahun berjalan yang diakui di penghasilan komprehensif lain	4.367
Reklasifikasi ke laba rugi atas penjualan aset keuangan dimiliki untuk dijual	(84)
Saldo akhir tahun	<u>42.397</u>

Pada tanggal 1 Januari 2020, cadangan revaluasi aset keuangan tersedia untuk dijual sebesar Rp 34.109 juta telah direklasifikasi ke saldo laba, sebagai akibat dari perubahan klasifikasi investasi Grup dari tersedia untuk dijual menjadi aset keuangan pada FVTPL sesuai PSAK 71 pada tanggal penerapan awal (Catatan 2).

On January 1, 2020, available-for-sale financial assets revaluation reserve amounting to Rp 34,109 million is reclassified to retained earnings, as an impact of the change in the classification of the Group's investments from available-for-sale to financial asset at FVTPL under PSAK 71 on the date of initial application (Note 2).

30. DIVIDEN TUNAI DAN CADANGAN UMUM

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan sebagaimana dinyatakan dalam Berita Acara Rapat No. 120 tanggal 27 Agustus 2020 dari Hannywati Gunawan, S.H., notaris di Jakarta, para pemegang saham Perusahaan menyetujui pembentukan cadangan umum sebesar Rp 5.000 juta dan tidak ada pembagian dividen tunai untuk tahun buku 2019.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan sebagaimana dinyatakan dalam Akta Risalah Rapat No. 11 tanggal 16 Mei 2019 dari Dr. Isyana Wisnuwardhani Sadjarwo, S.H., M.H., notaris di Jakarta, para pemegang saham Perusahaan menyetujui pembagian dividen tunai untuk tahun buku 2018 sebesar Rp 165.396 juta dan pembentukan cadangan umum sebesar Rp 5.000 juta.

30. CASH DIVIDENDS AND GENERAL RESERVE

Based on the Annual General Meeting of Shareholders of the Company as stated in Minutes of Meeting No. 120 dated August 27, 2020 of Hannywati Gunawan, S.H., notary in Jakarta, the shareholders of the Company approved to appropriate general reserve amounting to Rp 5,000 million and no distribution of cash dividends for 2019.

Based on the Annual General Meeting of Shareholders of the Company as stated in Minutes of Meeting No. 11 dated May 16, 2019 of Dr. Isyana Wisnuwardhani Sadjarwo, S.H., M.H., notary in Jakarta, the shareholders of the Company approved to distribute cash dividends for 2018 amounting to Rp 165,396 million and appropriate general reserve amounting to Rp 5,000 million.

31. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

31. NON-CONTROLLING INTERESTS

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
a. Kepentingan non-pengendali atas aset bersih entitas anak		
PT Map Aktif Adiperkasa Tbk (MAA)	937.645	941.256
PT Map Boga Adiperkasa Tbk (MBA)	213.047	258.260
PT Premier Capital Investment	38	27
Jumlah	<u>1.150.730</u>	<u>1.199.543</u>
b. Kepentingan non-pengendali atas laba bersih entitas anak		
PT Map Aktif Adiperkasa Tbk (MAA)	2.849	195.369
PT Map Boga Adiperkasa Tbk (MBA)	(34.440)	34.636
PT Premier Capital Investment	3	9
Jumlah	<u>(31.588)</u>	<u>230.014</u>
a. Non-controlling interests in net assets of subsidiaries		
PT Map Aktif Adiperkasa Tbk (MAA)		
PT Map Boga Adiperkasa Tbk (MBA)		
PT Premier Capital Investment		
Total		
b. Non-controlling interests in net income of subsidiaries		
PT Map Aktif Adiperkasa Tbk (MAA)		
PT Map Boga Adiperkasa Tbk (MBA)		
PT Premier Capital Investment		
Total		

Ringkasan informasi keuangan masing-masing entitas anak Grup yang memiliki kepentingan non-pengendali yang material diungkapkan di bawah ini. Ringkasan informasi keuangan di bawah ini merupakan jumlah sebelum eliminasi intra grup.

Summarized financial information in respect of each of the Group's subsidiaries that have material non-controlling interests is set out below. The summarized financial information below represents amounts before intra-group eliminations.

	MAA		MBA		<u>Statements of Financial Position</u>
	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 *) Rp Juta/ Rp Million	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
<u>Laporan Posisi Keuangan</u>					
Jumlah aset	5.382.042	4.108.278	2.441.888	2.067.287	Total assets
Jumlah liabilitas	2.392.915	1.053.002	1.421.805	831.592	Total liabilities
Jumlah ekuitas	2.989.127	3.055.276	1.020.083	1.235.695	Total equity
<u>Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain</u>					
Pendapatan	4.781.480	7.472.911	2.044.306	3.094.880	Revenues
Laba (rugi) bersih tahun berjalan	4.338	686.865	(164.799)	165.726	Net income (loss) for the year
Jumlah penghasilan (kerugian) komprehensif tahun berjalan	14.756	677.228	(162.160)	160.380	Total comprehensive income (loss) for the year
<u>Laporan Arus Kas</u>					
Kas masuk (keluar) bersih dari:					Net cash inflow (outflow) from:
Aktivitas operasi	59.654	820.493	222.766	494.213	Operating activities
Aktivitas investasi	(190.587)	(304.115)	(190.853)	(422.511)	Investing activities
Aktivitas pendanaan	184.316	(465.582)	(9.798)	(17.964)	Financing activities
*) Laporan keuangan konsolidasian MAA untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2019 telah disajikan kembali akibat penerapan akuntansi untuk kombinasi bisnis antara entitas sepengendali.			*) The consolidated financial statements of MAA for the year ended December 31, 2019 had been restated due to the application of accounting for business combination under common control.		
Lokasi utama kegiatan usaha MAA dan MBA berbasis di Indonesia.			MAA and MBA's principal place of business is based in Indonesia.		

32. PENDAPATAN BERSIH

32. NET REVENUES

	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Penjualan eceran	13.656.912	19.204.887	Retail sales
Penjualan grosir	415.822	356.029	Wholesale sales
Retur dan potongan penjualan	(246)	(2.891)	Sales returns and discounts
Penjualan bersih	14.072.488	19.558.025	Net sales
Penjualan konsinyasi	2.115.108	5.116.570	Consignment sales
Beban penjualan konsinyasi	(1.496.265)	(3.200.622)	Cost of consignment sales
Komisi penjualan konsinyasi - bersih	618.843	1.915.948	Consignment sales commission - net
Pendapatan sewa dan jasa pemeliharaan	88.291	98.192	Rent and service revenues
Lain-lain	67.776	65.144	Others
Pendapatan bersih	14.847.398	21.637.309	Net revenues

Waktu pengalihan atas penjualan eceran dan penjualan grosir adalah pada waktu tertentu (*point in time*).

The timing of transfer of retail sales and wholesale sales is at point in time.

0,31% dari jumlah pendapatan bersih pada tahun 2020 (2019: 0,56%) dilakukan dengan pihak berelasi (Catatan 44).

0.31% of the total net revenues in 2020 (2019: 0.56%) were earned from related parties (Note 44).

Tidak terdapat pendapatan kepada satu pelanggan yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih.

There were no revenues to a specific customer that represent more than 10% of the total net revenues.

33. BEBAN POKOK PENJUALAN DAN BEBAN LANGSUNG

33. COST OF GOODS SOLD AND DIRECT COSTS

	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Beban pokok penjualan - barang dagangan	8.545.817	11.134.508	Cost of goods sold - merchandise inventories
Beban pokok penjualan - industri pakaian (manufaktur)	90.978	130.138	Cost of goods sold - garment industry (manufacturing)
Beban langsung - sewa dan jasa pemeliharaan	<u>29.659</u>	<u>57.982</u>	Direct costs - rent and service charge
Jumlah beban pokok penjualan dan beban langsung	<u>8.666.454</u>	<u>11.322.628</u>	Total cost of goods sold and direct costs

Beban Pokok Penjualan - Barang Dagangan

Cost of Goods Sold - Merchandise Inventories

	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Persediaan awal tahun barang dagangan	3.642.002	3.312.353	Beginning balance of merchandise inventories
Penambahan sehubungan dengan akuisisi entitas anak	88.353	-	Additions related to acquisition of a subsidiary
Pembelian barang dagangan	<u>8.548.420</u>	<u>11.297.808</u>	Purchases of merchandise inventories
Barang dagangan yang tersedia untuk dijual	12.278.775	14.610.161	Merchandise inventories available for sale
Royalti (Catatan 46c dan 46d)	117.495	166.349	Royalty (Notes 46c and 46d)
Persediaan akhir tahun barang dagangan (Catatan 9)	<u>(3.850.453)</u>	<u>(3.642.002)</u>	Ending balance of merchandise inventories (Note 9)
Beban pokok penjualan - barang dagangan	<u>8.545.817</u>	<u>11.134.508</u>	Cost of goods sold - merchandise inventories

Tidak terdapat pembelian dari pihak berelasi.

There were no purchases from related parties.

Tidak terdapat pembelian barang dagangan kepada satu pemasok yang melebihi 10% dari jumlah pendapatan bersih.

There were no purchases of merchandise inventories from a specific supplier that represent more than 10% of the total net revenues.

34. BEBAN PENJUALAN

34. SELLING EXPENSES

	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Gaji dan tunjangan	1.451.782	1.857.140	Salaries and allowances
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 16)	1.353.050	-	Depreciation of right-of-use assets (Note 16)
Penyusutan aset tetap (Catatan 15)	808.670	759.241	Depreciation of property, plant and equipment (Note 15)
Royalti dan biaya <i>technical assistance</i> (Catatan 46c dan 46d)	282.387	475.565	Royalty and technical assistance fee (Notes 46c and 46d)
Air dan listrik	260.132	311.346	Water and electricity
Jasa pengelolaan gudang (Catatan 46k)	205.792	226.110	Warehouse operation services (Note 46k)
Periklanan dan promosi	187.986	298.373	Advertising and promotion
Administrasi kartu kredit	95.312	160.370	Credit card administration
Transportasi dan perjalanan dinas	88.113	89.029	Transportation and travelling
Alat tulis dan cetakan	78.027	100.805	Stationery and printing
Perbaikan dan pemeliharaan	71.548	96.962	Repair and maintenance
Sewa dan jasa pelayanan (Catatan 46j) *	58.450	2.346.824	Rental and service charge (Note 46j) *
Jasa kebersihan dan keamanan	54.406	95.896	Cleaning and security services
Telepon dan faksimili	37.131	34.952	Telephone and facsimile
Bahan kemasan	27.223	46.746	Packing materials
Amortisasi	26.083	23.357	Amortization
Asuransi	25.625	20.835	Insurance
Legal dan perijinan	16.929	14.866	Legal and permit
Lain-lain	57.469	93.234	Others
Jumlah	5.186.115	7.051.651	Total

*) Termasuk pengaruh dari konsesi sewa yang diperoleh dari *landlord* sebagai implementasi dari amendemen PSAK 73 (Catatan 2). Untuk tahun 2020, beban sewa dan jasa pelayanan sebesar Rp 971.227 juta dikurangi diskon yang diperoleh dari *landlord* sebesar Rp 912.777 juta sebagai pengurang beban penjualan.

*) Included effect of rent concessions obtained from landlords as the implementation of the amendment to PSAK 73 (Note 2). For 2020, the amount relates to rental and service charge expenses amounting to Rp 971,227 million deducted by the discount obtained from the landlords of Rp 912,777 million as a reduction in selling expenses.

35. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

35. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Gaji dan tunjangan	686.828	805.892	Salaries and allowances
Penyusutan aset tetap (Catatan 15)	59.890	66.681	Depreciation of property, plant and equipment (Note 15)
Imbalan kerja (Catatan 24)	58.229	106.071	Employee benefits (Note 24)
Transportasi dan perjalanan dinas	46.890	80.151	Transportation and travelling
Jasa profesional	41.375	45.040	Professional fees
Penyusutan aset hak-guna (Catatan 16)	35.722	-	Depreciation of right-of-use assets (Note 16)
Perbaikan dan pemeliharaan	33.507	27.754	Repair and maintenance
Alat tulis dan cetakan	14.327	9.887	Stationery and printing
Telepon dan faksimili	13.657	13.897	Telephone and facsimile
Sewa dan jasa pelayanan (Catatan 46j) *	6.302	55.854	Rental and service charge (Note 46j) *
Lain-lain	54.965	62.481	Others
Jumlah	1.051.692	1.273.708	Total

*) Termasuk pengaruh dari konsesi sewa yang diperoleh dari *landlord* sebagai implementasi dari amendemen PSAK 73 (Catatan 2). Untuk tahun 2020, beban sewa dan jasa pelayanan sebesar Rp 23.432 juta dikurangi diskon yang diperoleh dari *landlord* sebesar Rp 17.130 juta sebagai pengurang beban umum dan administrasi.

*) Included effect of rent concessions obtained from landlords as the implementation of the amendment to PSAK 73 (Note 2). For 2020, the amount relates to rental and service charge expenses amounting to Rp 23,432 million deducted by the discount obtained from the landlords of Rp 17,130 million as a reduction in general and administrative expenses.

36. BEBAN KEUANGAN

	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Beban bunga liabilitas sewa	303.503	-	Interest expense on lease liabilities
Beban bunga utang bank	189.657	118.523	Interest expense on bank loans
Amortisasi diskonto Obligasi tanpa bunga (Catatan 22)	29.107	40.906	Amortization of discount on non-interest bearing Bonds (Note 22)
Beban bunga kewajiban pembongkaran aset	5.512	-	Interest expense on asset retirement obligation
Beban bunga utang obligasi	-	25.011	Interest expense on bonds payable
Lain-lain	<u>24.429</u>	<u>27.982</u>	Others
Jumlah	<u><u>552.208</u></u>	<u><u>212.422</u></u>	Total

37. BEBAN PAJAK FINAL

Merupakan pajak atas pendapatan sewa sebagian ruang toko milik PLI, PLINDO, PSI, PGI dan SSA, serta SS yang bergerak dalam bidang penyewaan properti.

37. FINAL TAX EXPENSE

Represents tax on rental income from commercial store space earned by PLI, PLINDO, PSI, PGI and SSA, and also SS which are engaged in property rental business.

38. PAJAK PENGHASILAN

Beban (manfaat) pajak penghasilan Grup terdiri dari:

38. INCOME TAX

Income tax expense (benefit) of the Group consists of the following:

	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Pajak kini			Current tax
Entitas anak			Subsidiaries
Tahun berjalan	38.297	438.606	Current year
Penyesuaian atas Surat Ketetapan Pajak (Catatan 10)	<u>4.504</u>	<u>5.654</u>	Adjustment of Tax Assessment Letter (Note 10)
Jumlah beban pajak kini	<u><u>42.801</u></u>	<u><u>444.260</u></u>	Total current tax expense
Pajak tangguhan			Deferred tax
Perusahaan	15.597	(7.329)	The Company
Entitas anak	<u>(196.900)</u>	<u>25.064</u>	Subsidiaries
Jumlah beban (manfaat) pajak tangguhan	<u><u>(181.303)</u></u>	<u><u>17.735</u></u>	Total deferred tax expense (benefit)
Jumlah beban (manfaat) pajak penghasilan - bersih	<u><u>(138.502)</u></u>	<u><u>461.995</u></u>	Total income tax expense (benefit) - net

Pajak Kini

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan rugi fiskal adalah sebagai berikut:

	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(723.806)	1.625.502	Income (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Rugi sebelum pajak entitas anak dan penyesuaian di level konsolidasian	<u>918.145</u>	<u>45.045</u>	Loss before tax of subsidiaries and adjustments at consolidation level
Laba sebelum pajak Perusahaan	<u>194.339</u>	<u>1.670.547</u>	Income before tax of the Company
Perbedaan temporer:			Temporary differences:
Imbalan kerja	11.857	7.119	Employee benefits
Amortisasi biaya lisensi yang ditangguhkan	6.688	231	Amortization of deferred license fees
Perbedaan penyusutan aset tetap komersial dan fiskal	4.301	12.411	Difference between commercial and fiscal depreciation of property, plant and equipment
Penyisihan (pemulihian) penurunan nilai persediaan	3.386	(2.879)	Provision (recovery) of allowance for decline in value of inventories
Program loyalitas pelanggan	(425)	(3.002)	Customer loyalty programmes
Pemulihan kerugian penurunan nilai piutang	-	(20.306)	Recovery for impairment loss on receivables
Jumlah	<u>25.807</u>	<u>(6.426)</u>	Total
Perbedaan yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal:			Permanent differences:
Denda pajak	1.585	40.603	Tax penalty
Perjamuan dan sumbangan	1.037	1.369	Representation and donation
Kesejahteraan karyawan	(6.180)	50.908	Employee welfare
Penghasilan bunga yang telah dikenakan pajak final	(8.449)	(1.095)	Interest income subjected to final tax
Penghasilan dividen	(89.415)	(569.478)	Dividends income
Lain-lain	<u>(56.799)</u>	<u>(1.248.265)</u>	Others
Jumlah	<u>(158.221)</u>	<u>(1.725.958)</u>	Total
Laba kena pajak (rugi fiskal) sebelum kompensasi	61.925	(61.837)	Taxable income (fiscal loss) before compensation
Rugi fiskal tahun sebelumnya yang belum dikompensasi (setelah disesuaikan dengan SKPLB)	<u>(282.233)</u>	<u>(220.396)</u>	Uncompensated prior year fiscal losses (adjusted to SKPLB)
Akumulasi rugi fiskal Perusahaan	<u>(220.308)</u>	<u>(282.233)</u>	Accumulated fiscal losses of the Company
Beban pajak kini Perusahaan	<u>Nihil/Nil</u>	<u>Nihil/Nil</u>	Current tax expense of the Company

Current Tax

The reconciliation between income before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and fiscal loss is as follows:

Perubahan tarif pajak

Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-undang Nomor 1 Tahun 2020 tentang Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi *Corona Virus Disease 2019 ("COVID-19")* dan/atau dalam rangka Menghadapi Ancaman yang Membahayakan Perekonomian Nasional dan/atau Stabilitas Sistem Keuangan ("Perpu No. 1/2020") mulai berlaku pada 31 Maret 2020. Perpu No. 1/2020 menyesuaikan tarif pajak penghasilan badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap menjadi 22% yang berlaku untuk tahun pajak 2020 dan 2021 dan 20% yang berlaku untuk tahun pajak 2022 dan selanjutnya. Perusahaan Terbuka yang memenuhi persyaratan tertentu tetap diberikan pengurangan tarif pajak sebesar 3%.

Sejak tahun fiskal 2011, Perusahaan memenuhi syarat-syarat untuk berhak memperoleh penurunan tarif pajak penghasilan dan telah menerapkan tarif pajak yang lebih rendah, yaitu 5% pada tahun 2019 dan 3% pada tahun 2020.

Pajak Tangguhan

Rincian dari aset dan liabilitas pajak tangguhan Grup adalah sebagai berikut:

Aset Pajak Tangguhan - Bersih

Aset pajak tangguhan merupakan jumlah bersih setelah diperhitungkan dengan liabilitas pajak tangguhan dari masing-masing entitas usaha, dengan rincian sebagai berikut:

1 Januari/ January 1, 2020	Dampak penerapan standar akuntansi keuangan baru/ Impact of adoption of new accounting standards	Penambahan sehubungan dengan akuisisi entitas anak/ Additions related to acquisition of a subsidiary	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss for the year	Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain/Charged to other comprehensive income	31 Desember/ December 31, 2020	Rp Juta/ Rp Million	Selisih kurs penjabaran/ Translation adjustments	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Deferred tax assets (liabilities):
Aset (liabilitas) pajak tangguhan:												
Rugi fiskal	89.908	-	(559)	7.351	162.702	-	259.402	Fiscal loss				
Liabilitas imbalan kerja	162.045	-	(84)	3.654	(30.980)	(5.662)	128.973	Employee benefits obligation				
Penyisihan penurunan nilai persediaan	21.838	-	(54)	2.832	10.778	-	35.394	Allowance for decline in value of inventories				
Cadangan program loyalitas pelanggan	6.333	1.402	-	-	(4.803)	-	2.932	Allowance for customer loyalty programmes				
Cadangan ECL atas piutang	4.076	-	(5)	171	(3.118)	-	1.124	ECL allowance on receivables				
Perlindungan harga	280	-	-	-	127	-	407	Price protection				
Biaya lisensi yang ditangguhan	(3.878)	-	-	-	1.166	-	(2.712)	Deferred license fees				
Aset tetap	(92.252)	-	(45)	2.318	35.802	-	(54.177)	Property, plant and equipment				
Penyesuaian nilai wajar aset tetap dan aset takberwujud	-	-	-	-	(8.363)	-	(8.363)	Fair value adjustment on fixed assets and intangible assets				
Lain-lain	-	-	(123)	4.260	1.197	-	5.334	Others				
Aset pajak tangguhan - bersih	188.350	1.402	(870)	12.223	172.871	(5.662)	368.314	Deferred tax assets - net				

Changes in statutory tax rates

Government Regulation in Lieu of Law No. 1 Year 2020 on State Financial Policy and Stability of Financial Systems for the Management of Corona Virus Disease 2019 Pandemic ("COVID-19") and/or in the context of Countering the Threat to National Economy and/or Stability of Financial Systems ("Perpu No. 1/2020") took effect on March 31, 2020. Perpu No. 1/2020 reduced the income tax rates for domestic corporations and permanent establishments to 22% which is applicable for fiscal years 2020 and 2021 and further reduction to 20% which is applicable for fiscal year 2022 and thereafter. Public companies meeting certain requirements are still provided with 3% further tax rate reduction.

Since the fiscal year 2011, the Company has complied with the requirements to be entitled to tax rate reduction from the applicable tax rate and therefore has applied the lower tax rate, which is 5% in 2019 and 3% in 2020.

Deferred Tax

The details of deferred tax assets and liabilities of the Group are as follows:

Deferred Tax Assets - Net

Deferred tax assets represent deferred tax assets after deducting the deferred tax liabilities of the same business entity, with details as follows:

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

	1 Januari/ January 1, 2019	Selisih kurs penjabaran/ Translation adjustments	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss for the year	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/Credited to other comprehensive income	31 Desember/ December 31, 2019
			Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Aset (liabilitas) pajak tangguhan:					
Rugi fiskal	92.875	-	(2.967)	-	89.908
Liabilitas imbalan kerja	133.679	-	19.139	9.227	162.045
Penyisihan penurunan nilai persediaan	31.341	(15)	(9.488)	-	21.838
Cadangan program loyalitas pelanggan	10.107	-	(3.774)	-	6.333
Cadangan ECL atas piutang	7.937	-	(3.861)	-	4.076
Perlindungan harga	-	-	280	-	280
Biaya lisensi yang ditangguhkan	(3.312)	-	(566)	-	(3.878)
Aset tetap	(80.949)	-	(11.303)	-	(92.252)
Aset pajak tangguhan - bersih	191.678	(15)	(12.540)	9.227	188.350
Deferred tax assets (liabilities):					
Rugi fiskal					Fiscal loss
Employee benefits obligation					Allowance for decline in value of inventories
Allowance for decline in value of inventories					Allowance for customer loyalty programmes
Allowance for customer loyalty programmes					ECL allowance on receivables
ECL allowance on receivables					Price protection
Price protection					Deferred license fees
Deferred license fees					Property, plant and equipment
Property, plant and equipment					Deferred tax assets - net

Liabilitas Pajak Tangguhan - Bersih

Liabilitas pajak tangguhan merupakan jumlah bersih setelah diperhitungkan dengan aset pajak tangguhan dari masing-masing entitas usaha, dengan rincian sebagai berikut:

Deferred Tax Liabilities - Net

Deferred tax liabilities represent deferred tax liabilities after deducting the deferred tax assets of the same business entity, with details as follows:

	1 Januari/ January 1, 2019	Selisih kurs penjabaran/ Translation adjustments	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss for the year	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/Credited to other comprehensive income	31 Desember/ December 31, 2019
			Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Aset (liabilitas) pajak tangguhan:					
Liabilitas imbalan kerja	5.697	-	(4.566)	32	1.163
Penyisihan penurunan nilai persediaan	3.941	-	(3.447)	-	494
Cadangan program loyalitas pelanggan	1.010	-	(915)	-	95
Biaya lisensi yang ditangguhkan	(674)	-	262	-	(412)
Aset tetap	(21.841)	-	17.905	-	(3.936)
Rugi fiskal	771	-	(771)	-	
Lain-lain	-	1	(36)	-	(35)
Liabilitas pajak tangguhan - bersih	(11.096)	1	8.432	32	(2.631)
Deferred tax assets (liabilities):					
Employee benefits obligation					Allowance for decline in value of inventories
Allowance for decline in value of inventories					Allowance for customer loyalty programmes
Allowance for customer loyalty programmes					Deferred license fees
Deferred license fees					Property, plant and equipment
Property, plant and equipment					Fiscal loss
Fiscal loss					Others
Deferred tax liabilities - net					

	1 Januari/ January 1, 2019	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/ Credited (charged) to profit or loss for the year	Dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain/Credited to other comprehensive income	31 Desember/ December 31, 2019
			Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Aset (liabilitas) pajak tangguhan:				
Liabilitas imbalan kerja	2.966	(130)	2.861	5.697
Penyisihan penurunan nilai persediaan	935	3.006	-	3.941
Cadangan program loyalitas pelanggan	722	288	-	1.010
Biaya lisensi yang ditangguhkan	(320)	(354)	-	(674)
Aset tetap	(16.848)	(4.993)	-	(21.841)
Rugi fiskal	3.783	(3.012)	-	771
Liabilitas pajak tangguhan - bersih	(8.762)	(5.195)	2.861	(11.096)
Deferred tax assets (liabilities):				
Employment benefits obligation				
Allowance for decline in value of inventories				
Allowance for decline in value of inventories				
Allowance for customer loyalty programmes				
Deferred license fees				
Property, plant and equipment				
Fiscal loss				
Deferred tax liabilities - net				

Rugi fiskal dapat dikompensasikan dengan laba fiskal pada masa lima tahun mendatang sejak kerugian fiskal terjadi. Manajemen berkeyakinan bahwa akumulasi kerugian fiskal Grup yang dapat dikompensasikan dengan laba fiskal konsolidasian masa mendatang sebesar Rp 1.241.054 juta pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 419.162 juta).

The fiscal loss can be utilized against the taxable income for a period of five years subsequent to the year the fiscal loss was incurred. Management believes that probable future consolidated taxable profits will be available to utilize the Group's accumulated fiscal losses amounting to Rp 1,241,054 million as of December 31, 2020 (December 31, 2019: Rp 419,162 million).

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Rekonsiliasi antara beban (manfaat) pajak dan hasil perkalian laba (rugi) akuntansi sebelum pajak dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

A reconciliation between the total tax expense (benefit) and the amounts computed by applying the effective tax rates to income (loss) before tax is as follows:

	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Laba (rugi) sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	(723.806)	1.625.502	Income (loss) before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income
Laba sebelum pajak entitas anak yang telah dikenakan pajak final	(6.620)	(4.973)	Income before tax of subsidiaries which already subjected to final tax
Rugi (laba) sebelum pajak entitas anak luar negeri	131.360	(12.486)	Loss (income) before tax of overseas subsidiaries
Rugi (laba) entitas asosiasi	63.745	(28.619)	Loss (income) of associates
Rugi ventura bersama	<u>15.619</u>	<u>11.577</u>	Loss of joint ventures
 Laba (rugi) sebelum pajak konsolidasian yang dikenakan pajak penghasilan non-final	 (519.702)	 1.591.001	 Consolidated income (loss) before tax subjected to non-final income tax
 Beban (manfaat) pajak penghasilan konsolidasian sesuai dengan tarif pajak efektif	 (99.799)	 410.469	 Consolidated income tax expense (benefit) at effective tax rate
Dampak pajak atas perbedaan yang tidak dapat diperhitungkan menurut fiskal	(56.400)	(32.839)	Tax effect of permanent differences
Koreksi dasar pengenaan pajak	(40.608)	15.046	Adjustment of tax bases
Rugi fiskal yang tidak dimanfaatkan	22.879	59.811	Unrecognized deferred tax on fiscal loss
Dampak dari penggunaan fasilitas perhitungan pajak penghasilan - pasal 31E	(99)	(302)	Effect of using the facility of income tax calculation - article 31E
Rugi fiskal yang sudah terealisasi	(490)	(8.585)	Realized fiscal loss
Dampak saldo pajak tangguhan karena perubahan tarif pajak penghasilan	<u>42.128</u>	<u>-</u>	Effect on deferred tax balance due to change in income tax rate
 Beban (manfaat) pajak penghasilan konsolidasian sesuai dengan tarif pajak efektif	 (132.389)	 443.600	 Consolidated income tax expense (benefit) at effective tax rate
Beban (manfaat) pajak penghasilan entitas anak luar negeri	(10.617)	12.741	Income tax expense (benefit) of overseas subsidiaries
Penyesuaian atas Surat Ketetapan Pajak (Catatan 10)	<u>4.504</u>	<u>5.654</u>	Adjustment of Tax Assessment Letter (Note 10)
 Jumlah beban (manfaat) pajak penghasilan konsolidasian	 <u>(138.502)</u>	 <u>461.995</u>	Total consolidated income tax expense (benefit)

39. INSTRUMEN KEUANGAN DERIVATIF

Grup menggunakan instrumen derivatif untuk mengelola eksposur atas pergerakan nilai tukar mata uang asing. Grup mengadakan beberapa kontrak berjangka perubahan nilai tukar mata uang asing (*foreign exchange forward contracts*) dengan Standard Chartered Bank, Bank Mandiri dan Bank Central Asia.

39. DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS

The Group utilizes derivative instruments to manage its exposure to foreign exchange rate movements. The Group entered into several foreign exchange forward contracts with Standard Chartered Bank, Bank Mandiri and Bank Central Asia.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Perincian instrumen keuangan derivatif yang belum direalisasi berdasarkan nilai wajar pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

The details of outstanding derivative financial instruments based on fair value as of December 31, 2020 and 2019 are as follows:

Keterangan/ Description	31 Desember/December 31, 2020		
	Nilai nosional/Notional amount		
	Mata uang/ Currency	Original	Rp Juta/ Rp Million
Liabilitas derivatif/Derivative liabilities	USD EUR GBP JPY	8.469.017 522.054 167.627 4.500.000	120.249 9.053 3.215 619
Jumlah/Total			1.108

Keterangan/ Description	31 Desember/December 31, 2019		
	Nilai nosional/Notional amount		
	Mata uang/ Currency	Original	Rp Juta/ Rp Million
Aset derivatif/Derivative assets	EUR GBP	4.131.988 19.500	64.408 356
Jumlah/Total			196
Liabilitas derivatif/Derivative liabilities	USD GBP EUR JPY	23.470.473 2.073.105 5.445.000 44.613.155	330.312 38.010 84.996 5.765
Jumlah/Total			4.110

Grup menggunakan *foreign exchange forward contracts* untuk melindungi penerimaan dan pembayaran mata uang asing tertentu. *Foreign exchange forward contracts* mengharuskan Grup, pada tanggal tertentu di masa mendatang, untuk membeli atau menjual mata uang asing sebagai pertukaran terhadap Rupiah dan mata uang lainnya.

The Group uses foreign exchange forward contracts to cover specific foreign currency payments and receipts. The foreign exchange forward contracts require the Group, at a future date, to either buy or sell foreign currency in exchange for Rupiah and other currencies.

Kontrak pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing akan jatuh tempo pada tiga bulan mendatang setelah akhir dari setiap tahun, sehingga nilai wajarnya disajikan sebagai aset lancar dan liabilitas jangka pendek.

Contracts outstanding as of December 31, 2020 and 2019 will mature over the next three months after the end of each year, thus their fair values were presented as current assets and current liabilities.

Nilai wajar dari *foreign exchange forward contracts* dihitung dengan menggunakan kurs mata uang asing kuotasi.

The fair values of foreign exchange forward contracts are calculated using quoted foreign exchange rates.

Untuk tujuan akuntansi, kontrak-kontrak ini tidak diidentifikasi dan didokumentasikan sebagai instrumen lindung nilai, oleh sebab itu, akuntansi lindung nilai tidak berlaku. Keuntungan atau kerugian dari kontrak-kontrak ini diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, dengan rincian sebagai berikut:

	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Perubahan nilai wajar - bersih	2.806	(735)	Change in fair value - net
Keuntungan (kerugian) penyelesaian <i>foreign exchange forward contracts</i> - bersih	<u>2.460</u>	<u>(24.344)</u>	Gain (loss) on settlement of foreign exchange forward contracts - net
Keuntungan (kerugian) - bersih	<u><u>5.266</u></u>	<u><u>(25.079)</u></u>	Gain (loss) - net

40. PENGATURAN RENCANA PEMBELIAN SAHAM YANG DITANGGUHKAN

Rincian dari rencana pembelian saham yang ditangguhkan karyawan Grup

Perusahaan telah menandatangani *Deferred Shares Share Purchase Agreement* dimana Perusahaan akan menjual saham miliknya dalam PT Map Boga Adiperkasa Tbk (MBA) kepada karyawan manajemen kunci tertentu dalam Grup dengan ketentuan bahwa karyawan tersebut tetap bekerja di Grup sampai setiap tanggal Tranche yang relevan.

Grup mengevaluasi pengaturan ini sebagai pengaturan pembayaran berbasis saham.

Saham MBA akan dijual oleh Perusahaan dalam 3 Tranche, dimana masing-masing Tranche sebanyak 9.880.300 saham. Pada 31 Desember 2020, saham yang aktif untuk masing-masing Tranche adalah sebanyak 9.404.200 saham.

Tranche 1 adalah tanggal *placement* (sesuai dengan definisi yang ditetapkan dalam perjanjian). Tranche 2 adalah satu tahun sejak Tranche 1 dan Tranche 3 adalah dua tahun sejak Tranche 1.

Nilai wajar rencana pembelian saham yang ditangguhkan yang diberikan selama tahun berjalan

Grup mencatat pengaturan tersebut sebagai pengaturan pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas dan menentukan nilai wajar rencana pembelian saham yang ditangguhkan berdasarkan perhitungan yang dihitung oleh penilai independen, KJPP Kusnanto & Rekan pada tahun 2020 dan aktuaris independen, PT Milliman Indonesia pada tahun 2019.

For accounting purpose, these contracts are not designated and documented as hedging instruments, therefore, hedge accounting is not applied. Gains or losses on these contracts were recognized in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, details of which are as follows:

	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Perubahan nilai wajar - bersih	2.806	(735)	Change in fair value - net
Keuntungan (kerugian) penyelesaian <i>foreign exchange forward contracts</i> - bersih	<u>2.460</u>	<u>(24.344)</u>	Gain (loss) on settlement of foreign exchange forward contracts - net
Keuntungan (kerugian) - bersih	<u><u>5.266</u></u>	<u><u>(25.079)</u></u>	Gain (loss) - net

40. DEFERRED SHARES PURCHASE PLAN ARRANGEMENT

Details of the employee deferred shares purchase plan of the Group

The Company entered into Deferred Shares Share Purchase Agreement whereby the Company will sell its shares in PT Map Boga Adiperkasa Tbk (MBA) to certain key management employees within the Group provided that such employees remain in the Group's employment until each relevant Tranche date.

The Group has evaluated this arrangement as share-based payment arrangement.

The MBA shares will be sold by the Company in 3 Tranches, whereby each Tranche consists of 9,880,300 shares. As of December 31, 2020, the active shares for each Tranche are 9,404,200 shares.

Tranche 1 is the placement date (according to the definition specified in the agreement). Tranche 2 is the first anniversary of Tranche 1 and Tranche 3 is the second anniversary of Tranche 1.

Fair value of deferred shares purchase plan granted during the year

The Group accounted the arrangement as equity-settled share-based payment arrangement and determined the fair value of the deferred shares purchase plan based on the calculation done by an independent appraiser, KJPP Kusnanto & Rekan in 2020 and independent actuary, PT Milliman Indonesia in 2019.

Nilai wajar rencana pembelian saham yang ditangguhkan diestimasi pada tanggal pemberian dengan menggunakan model Monte Carlo. Asumsi utama untuk menghitung nilai wajar rencana pembelian saham yang ditangguhkan adalah sebagai berikut:

	Tranche 1	Tranche 2	Tranche 3	
Harga saham pada tanggal pemberian (Rp)	2.040	2.040	2.040	Share price at grant date (Rp)
Harga pelaksanaan (Rp)	2.119	2.262	2.405	Exercise price (Rp)
Nilai wajar rencana pembelian saham yang ditangguhkan (Rp)	425	452	501	Fair value of deferred shares purchase plan (Rp)
Periode vesting (tahun)	3,1	4,1	5,1	Vesting period (years)
Tingkat suku bunga bebas risiko	6,00%	6,25%	6,50%	Risk free interest rate
Ekspektasi pengembalian	8,00%	8,00%	8,00%	Expected return
Ekspektasi volatilitas dari saham	10,00%	10,00%	10,00%	Expected volatility

Sehubungan dengan perubahan tanggal jatuh tempo Obligasi menjadi 16 November 2022 (Catatan 22), mengakibatkan adanya perubahan estimasi terhadap tanggal placement. Asumsi utama untuk menghitung nilai wajar rencana pembelian saham yang ditangguhkan menjadi sebagai berikut:

	Tranche 1	Tranche 2	Tranche 3	
Harga saham pada tanggal pemberian (Rp)	1.657	1.657	1.657	Share price at grant date (Rp)
Harga pelaksanaan (Rp)	2.405	2.548	2.691	Exercise price (Rp)
Nilai wajar rencana pembelian saham yang ditangguhkan (Rp)	68	80	85	Fair value of deferred shares purchase plan (Rp)
Periode vesting (tahun)	1,9	2,9	3,9	Vesting period (years)
Tingkat suku bunga bebas risiko	4,16%	4,63%	4,99%	Risk free interest rate
Ekspektasi pengembalian	36,23%	36,23%	36,23%	Expected return
Ekspektasi volatilitas dari saham	11,22%	11,22%	11,22%	Expected volatility

Pada tanggal 31 Desember 2020, jumlah kumulatif yang dicatat di ekuitas sebagai modal lain-lain - rencana pembelian saham yang ditangguhkan adalah sebesar Rp 8.709 juta (31 Desember 2019: Rp 7.431 juta). Pada tahun 2020, Grup mencatat beban sehubungan dengan pemberian rencana pembelian saham yang ditangguhkan sebesar Rp 1.278 juta (2019: Rp 3.374 juta) yang disajikan sebagai bagian dari keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

The fair value of the deferred shares purchase plan is estimated at grant date using the Monte Carlo model. The key assumptions used in calculating the fair value of the deferred shares purchase plan are as follows:

In connection with the change in the maturity date of the Bond to November 16, 2022 (Note 22), resulting to a change in the estimation of the placement date. The key assumptions used in calculating the fair value of the deferred shares purchase plan became as follows:

As of December 31, 2020, the cumulative amount recorded in equity as other capital - deferred shares purchase plan amounted to Rp 8,709 million (December 31, 2019: Rp 7,431 million). In 2020, the Group recorded expense related to the grant of the deferred shares purchase plan amounting to Rp 1,278 million (2019: Rp 3,374 million) which were presented as part of other gains and losses - net in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.

41. LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR

Berikut ini adalah data yang digunakan untuk perhitungan laba (rugi) per saham dasar yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk:

	<u>2020</u> Rp Juta/ Rp Million	<u>2019</u> Rp Juta/ Rp Million	
Laba (rugi) yang digunakan dalam perhitungan laba (rugi) per saham dasar	<u>(553.716)</u>	<u>933.493</u>	Earnings (loss) used in the calculation of basic earnings (loss) per share

Jumlah saham

Jumlah rata-rata tertimbang saham beredar (penyebut) untuk tujuan perhitungan laba (rugi) per saham dasar adalah sebagai berikut:

	<u>2020</u> Lembar/Shares	<u>2019</u> Lembar/Shares	
Jumlah lembar saham dengan nilai nominal Rp 50 per saham	16.600.000.000	16.600.000.000	Number of shares with par value of Rp 50 per share
Rata-rata tertimbang saham treasuri	<u>(60.386.600)</u>	<u>(60.557.713)</u>	Weighted average number of treasury shares
Jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang digunakan dalam perhitungan laba (rugi) per saham dasar	<u>16.539.613.400</u>	<u>16.539.442.287</u>	Weighted average number of ordinary shares used in the calculation of basic earnings (loss) per share

Pada tanggal pelaporan, Perusahaan tidak memiliki saham biasa yang berpotensi dilutif.

41. BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE

The computation of basic earnings (loss) per share attributable to the owners of the Company is based on the following data:

42. AKUISISI ENTITAS ANAK

Pada tanggal 31 Agustus 2020, Grup, melalui entitas anaknya, AIH, membeli 100% atau sebanyak 6.900.000 saham New Golden Heritage Pte. Ltd. (NGH) dengan imbalan yang dialihkan sebesar Rp 58.216 juta yang memberikan Grup pengendalian atas NGH dan secara tidak langsung entitas anaknya, Planet Sports, Inc. (PSIPH), sebuah perusahaan yang terletak di Filipina dan bergerak di bidang retail. Grup mengakui aset dan liabilitas NGH konsolidasian dengan menggunakan nilai wajar aset bersih pada tanggal 31 Agustus 2020.

Pada saat tanggal akuisisi NGH, nilai wajar aset yang diperoleh dan liabilitas yang ditanggung sebagai berikut:

	<u>31 Agustus/ August 31, 2020</u> Rp Juta/ Rp Million	
Jumlah aset *)	263.646	Total assets *)
Jumlah liabilitas	<u>254.991</u>	Total liabilities
Nilai wajar aset bersih yang diperoleh	<u>8.655</u>	Fair value of net assets acquired
Nilai aset bersih yang diambil alih - setelah dikurangi liabilitas pajak tangguhan sebesar Rp 8.363 juta	<u>292</u>	Net assets value taken over - net of deferred tax liabilities amounting to Rp 8,363 million

*) Termasuk aset takberwujud dalam bentuk hak lisensi dan distribusi sebesar Rp 27.813 juta./Included intangible assets in the form of license and distribution rights amounted to Rp 27,813 million.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Goodwill dan arus kas keluar bersih yang timbul dari akuisisi adalah sebagai berikut:

	31 Agustus/ August 31, 2020	
	Rp Juta/ Rp Million	
Imbalan yang dialihkan	58.216	Consideration transferred
Kepentingan non-pengendali	(6.300)	Non-controlling interest
Nilai wajar asset bersih yang diperoleh setelah dikurangi liabilitas pajak tangguhan	<u>(292)</u>	Fair value of the net assets acquired net of deferred tax liabilities
Goodwill yang timbul dari akuisisi	<u>51.624</u>	Goodwill arising from acquisition
Imbalan yang dialihkan	58.216	Consideration transferred
Kas dan setara kas yang diperoleh	<u>(6.047)</u>	Cash and cash equivalents acquired
Arus kas keluar bersih pada saat akuisisi	<u>52.169</u>	Net cash outflow on acquisition
	31 Desember/ December 31, 2020	
	Rp Juta/ Rp Million	
Goodwill dan aset takberwujud lainnya		Goodwill and other intangible assets
Goodwill	51.624	Goodwill
Hak lisensi dan distribusi	<u>27.813</u>	License and distribution rights
Jumlah	<u>79.437</u>	Total

Estimasi nilai wajar atas aset tetap diterapkan dengan menggunakan metode pendekatan biaya yang dihitung oleh penilai independen, Cuervo Appraisers, Inc. Estimasi nilai wajar atas aset takberwujud berupa hak lisensi dan distribusi diterapkan dengan menggunakan metode penghematan royalti (*relief-from-royalty method/royalty savings method*) yang dihitung oleh penilai independen, KJPP Kusnanto & Rekan.

Goodwill timbul dalam kombinasi bisnis karena biaya perolehan kombinasi termasuk suatu premi pengendalian. Selanjutnya, imbalan yang dibayar untuk kombinasi secara efektif termasuk jumlah yang terkait dengan sinergi yang diharapkan, pertumbuhan pendapatan, pengembangan pasar yang akan datang dan penggabungan tenaga kerja. Manfaat ini tidak diakui terpisah dari goodwill karena manfaat tersebut tidak memenuhi kriteria pengakuan untuk aset takberwujud yang dapat diidentifikasi.

Goodwill dan hak lisensi dan distribusi dialokasikan untuk tujuan pengujian penurunan nilai ke entitas anak tidak langsung Grup, PSIPH. Grup telah melakukan penilaian atas penurunan nilai di setiap akhir tanggal pelaporan. Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2020. Asumsi utama yang digunakan dalam penilaian penurunan nilai pada goodwill dan hak lisensi dan distribusi pada 31 Desember 2020 termasuk arus kas diskonto untuk jangka waktu sepuluh tahun dengan menggunakan estimasi tingkat diskonto 13,37% (sebelum pajak) dan menerapkan 3% tingkat pertumbuhan untuk periode kekal, berdasarkan pertimbangan tingkat inflasi jangka panjang Filipina. Hasil analisa menunjukkan bahwa jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas lebih besar dari jumlah tercatatnya. Manajemen berkeyakinan bahwa setiap perubahan yang mungkin terjadi pada asumsi utama yang mendasari jumlah yang terpulihkan tidak akan menyebabkan nilai tercatat agregat melebihi jumlah terpulihkan agregat unit penghasil kas.

Goodwill and net cash outflow arising from such acquisitions are as follows:

	31 Desember/ December 31, 2020	
	Rp Juta/ Rp Million	
Goodwill and other intangible assets		
Goodwill	51.624	Goodwill
License and distribution rights	<u>27.813</u>	License and distribution rights
Jumlah	<u>79.437</u>	Total

The fair value estimation of property and equipment was determined by applying the cost approach method by an independent appraiser, Cuervo Appraisers, Inc. The fair value estimation of intangible assets in the form of license and distribution rights was determined by applying the relief-from-royalty method (royalty savings method) by an independent appraiser, KJPP Kusnanto & Rekan.

Goodwill arose in the business combination because the cost of the combination included a control premium. In addition, the consideration paid for the combination effectively included amounts in relation to the benefit of expected synergies, revenue growth, future market development and assembled workforce. These benefits are not recognized separately from goodwill because they do not meet the recognition criteria for identifiable intangible assets.

Goodwill and license and distribution rights are allocated for impairment testing purpose to the indirect subsidiary of the Group, PSIPH. The Group has performed assessment on impairment in value at the end of every reporting date. Management believes that there is no impairment as of December 31, 2020. The main assumptions used in the assessment of impairment in value on goodwill and license and distribution rights as of December 31, 2020 included discounted cash flows covering a ten-year period by using the estimated discount rate of 13.37% (pre-tax) and applied a 3% terminal growth rate, based on the expected long-term Philippines inflation rate. The result of the analysis showed that the recoverable amount of the cash-generating unit is above its carrying amount. Management believes that any reasonably possible change in the key assumptions on which recoverable amount is based would not cause the aggregate carrying amount to exceed the aggregate recoverable amount of the cash-generating unit.

43. REKONSILIASI LIABILITAS YANG TIMBUL DARI AKTIVITAS PENDANAAN

Tabel di bawah ini menjelaskan perubahan dalam liabilitas Grup yang timbul dari aktivitas pendanaan, termasuk perubahan yang timbul dari arus kas dan perubahan non-kas. Liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah liabilitas yang arus kas, atau arus kas masa depannya, diklasifikasikan dalam laporan arus kas konsolidasian Grup sebagai arus kas dari aktivitas pendanaan.

	Utang bank/ Bank loans	Utang obligasi/ Bond payable	Utang pembelian aset tetap/ Liabilities for purchases of property, plant and equipment	Liabilitas sewa/ Lease liabilities	Jumlah/ Total	December 31, 2019 Impact of adoption of PSAK 73 (Note 2)
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
31 Desember 2019	1.492.770	400.983	249.912	-	2.143.665	
Dampak penerapan PSAK 73 (Catatan 2)	-	-	-	4.362.087	4.362.087	
1 Januari 2020	1.492.770	400.983	249.912	4.362.087	6.505.752	January 1, 2020
Arus kas dari aktivitas pendanaan	919.302	-	(154.943)	(672.062)	92.297	Cash flows from financing activities
Perubahan transaksi non-kas:						Non-cash changes:
Selisih kurs penjabaran	(2.031)	-	-	(774)	(2.805)	Translation adjustments
Penambahan sehubungan dengan akuisisi entitas anak	86.830	-	-	5.501	92.331	Additions related to acquisition of a subsidiary
Amortisasi diskonto Obligasi tanpa bunga	-	29.107	-	-	29.107	Amortization of discount on non-interest bearing Bond
<i>Day 1 gain</i>	-	(53.679)	-	-	(53.679)	Day 1 gain
Penambahan aset tetap dari:						Additions to property, plant and equipment from:
Utang lain-lain kepada pihak ketiga	-	-	121.297	-	121.297	Other accounts payable to third parties
Utang pembelian kendaraan	-	-	6.377	-	6.377	Liabilities for purchases of vehicles
Penambahan aset hak-guna	-	-	-	623.256	623.256	Additions to right-of-use assets
Beban bunga liabilitas sewa	-	-	-	303.503	303.503	Interest expense on lease liabilities
Penurunan pembayaran sewa	-	-	-	(702.740)	(702.740)	Reduction in lease payments
31 Desember 2020	<u>2.496.871</u>	<u>376.411</u>	<u>222.643</u>	<u>3.918.771</u>	<u>7.014.696</u>	December 31, 2020
			Utang pembelian aset tetap/ Liabilities for purchases of property, plant and equipment	Utang bank jangka panjang/ Long-term bank loans	Jumlah/ Total	
	Utang bank/ Bank loans	Utang obligasi/ Bond payable	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
1 Januari 2019	1.347.722	1.319.080	242.359	86.667	2.995.828	January 1, 2019
Arus kas dari aktivitas pendanaan	145.048	(959.103)	(182.964)	(86.667)	(1.083.686)	Cash flows from financing activities
Perubahan transaksi non-kas:						Non-cash changes:
Amortisasi biaya transaksi	-	100	-	-	100	Amortization of transaction cost
Amortisasi diskonto Obligasi tanpa bunga	-	40.906	-	-	40.906	Amortization of discount on non-interest bearing Bond
Penambahan aset tetap dari:						Additions to property, plant and equipment from:
Utang lain-lain kepada pihak ketiga	-	-	181.841	-	181.841	Other accounts payable to third parties
Utang pembelian kendaraan	-	-	8.676	-	8.676	Liabilities for purchases of vehicles
31 Desember 2019	<u>1.492.770</u>	<u>400.983</u>	<u>249.912</u>	<u>-</u>	<u>2.143.665</u>	December 31, 2019

PENGUNGKAPAN TAMBAHAN ATAS AKTIVITAS INVESTASI DAN PENDANAAN NON-KAS			SUPPLEMENTAL DISCLOSURE ON NON-CASH INVESTING AND FINANCING ACTIVITIES
	2020	2019	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Penambahan aset tetap dari:			Additions to property, plant and equipment from:
Utang lain-lain kepada pihak ketiga	121.297	181.841	Other accounts payable to third parties
Uang muka pembelian aset tetap	5.405	20.487	Advances for purchases of property, plant and equipment
Utang pembelian kendaraan	6.377	8.676	Liabilities for purchases of vehicles
Kewajiban pembongkaran aset	-	30.674	Asset retirement obligation
Penambahan aset hak-guna dari:			Additions to right-of-use assets from:
Liabilitas sewa	623.256	-	Lease liabilities
Kewajiban pembongkaran aset	13.134	-	Asset retirement obligation
Penambahan biaya lisensi yang ditangguhkan dari:			Additions to deferred license fees from:
Akuisisi entitas anak	29.605	-	Acquisition of a subsidiary
Utang lain-lain kepada pihak ketiga	5.734	17.093	Other accounts payable to third parties
Penambahan uang jaminan dari:			Increase in refundable deposits from:
Akuisisi entitas anak	25.625	-	Acquisition of a subsidiary
Utang lain-lain kepada pihak ketiga	3.036	3.589	Other accounts payable to third parties
Pengurangan uang jaminan dari:			Decrease in refundable deposits from:
Pembayaran utang sewa	6.416	1.649	Payment for rental payable
Penghapusan melalui beban	222	183	Expense write-off
Pengalihan ke piutang lain-lain kepada pihak ketiga	888	-	Transfer to other accounts receivable from third parties
Piutang dan utang kepada pihak berelasi yang berasal dari:			Accounts receivable from and payable to related parties due to:
Pendapatan jasa manajemen	4.737	2.483	Management fee income
Pengalihan imbalan kerja	228	926	Transfer of employee benefits
Penghasilan bunga dari piutang lain-lain kepada pihak ketiga	270	-	Interest income from other accounts receivable from third parties
Penambahan utang bank dari akuisisi entitas anak	86.830	-	Additions to bank loans from acquisition of a subsidiary
Penambahan liabilitas sewa dari akuisisi entitas anak	5.501	-	Additions to lease liabilities from acquisition of a subsidiary

44. SIFAT DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI

Sifat Pihak Berelasi

- a. PT Satya Mulia Gema Gemilang merupakan entitas induk dan pemegang saham pengendali Grup.
- b. PT Samsonite Indonesia, PT Dom Pizza Indonesia dan PT Sari Burger Indonesia merupakan entitas asosiasi.
- c. PT Pepe Fashindo Adiperkasa merupakan ventura bersama.

Transaksi dengan Pihak Berelasi

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan transaksi tertentu dengan pihak berelasi, yang meliputi antara lain:

44. NATURE OF RELATIONSHIP AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Nature of Relationship

- a. PT Satya Mulia Gema Gemilang is the parent and ultimate controlling party of the Group.
- b. PT Samsonite Indonesia, PT Dom Pizza Indonesia and PT Sari Burger Indonesia are associates.
- c. PT Pepe Fashindo Adiperkasa is a joint venture.

Transactions with Related Parties

In the normal course of business, the Group entered into certain transactions with related parties, including the following:

- a. Grup memberikan imbalan kerja jangka pendek untuk anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi sebagai berikut:

	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Anggota Dewan Komisaris	8.905	9.609	Board of Commissioners
Anggota Direksi	173.535	214.986	Board of Directors

- b. Grup memperoleh komisi penjualan konsinyasi - bersih dari PT Samsonite Indonesia sebesar Rp 46.008 juta pada tahun 2020 (2019: Rp 121.354 juta) (Catatan 32).
- c. PT Siola Sandimas menyewakan ruangan toko untuk outlet Burger King kepada PT Sari Burger Indonesia (Catatan 7).
- d. Perusahaan memperoleh pendapatan jasa manajemen dari PT Samsonite Indonesia, PT Dom Pizza Indonesia, PT Sari Burger Indonesia dan PT Pepe Fashindo Adiperkasa (Catatan 46f, 46g, 46h dan 46i).
- e. Grup juga mempunyai transaksi diluar usaha dengan pihak berelasi seperti yang telah diungkapkan pada Catatan 8.

Saldo aset dan liabilitas serta persentasenya yang timbul atas transaksi tersebut adalah sebagai berikut:

- a. The Group provides short-term employee benefits to its Board of Commissioners and Board of Directors as follows:
- b. The Group earned consignment sales commission - net from PT Samsonite Indonesia amounting to Rp 46,008 million in 2020 (2019: Rp 121,354 million) (Note 32).
- c. PT Siola Sandimas leases store spaces for Burger King outlets to PT Sari Burger Indonesia (Note 7).
- d. The Company received management fee income from PT Samsonite Indonesia, PT Dom Pizza Indonesia, PT Sari Burger Indonesia and PT Pepe Fashindo Adiperkasa (Notes 46f, 46g, 46h and 46i).
- e. The Group also entered into non-trade transactions with related parties as described in Note 8.

The balance of assets and liabilities as well as the percentage arising from those transactions are as follows:

	31 Desember/December 31,		
	2020	2019	
Piutang usaha (Rp Juta)	768	157	Trade accounts receivable (Rp Million)
Persentase terhadap jumlah aset	0,004%	0,001%	Percentage to total assets
Piutang lain-lain (Rp Juta)	6.307	7.395	Other accounts receivable (Rp Million)
Persentase terhadap jumlah aset	0,036%	0,053%	Percentage to total assets
Utang usaha (Rp Juta)	65.196	45.541	Trade accounts payable (Rp Million)
Persentase terhadap jumlah liabilitas	0,585%	0,694%	Percentage to total liabilities
Utang lain-lain (Rp Juta)	2.393	3.238	Other accounts payable (Rp Million)
Persentase terhadap jumlah liabilitas	0,021%	0,049%	Percentage to total liabilities

45. INFORMASI SEGMENT

Grup melaporkan segmen-semen berdasarkan segmen-semen operasi berikut:

- Penjualan retail yang meliputi:
 - Penjualan pakaian dan aksesoris
 - Penjualan peralatan olahraga dan aksesoris
 - Penjualan mainan anak-anak dan aksesoris
 - Telepon selular, tablet, komputer dan aksesoris
- Departemen store
- Kafe dan restoran
- Lain-lain
 - Properti
 - Investasi
 - Toko buku
 - Penjualan kerajinan tangan
 - Manufaktur

45. SEGMENT INFORMATION

The Group's reportable segments are based on the following operating segments:

- Retail sales:
 - Trading of clothes and accessories
 - Trading of sports equipment and accessories
 - Trading of toys and accessories
 - Cellular phones, tablets, computers and accessories
- Department stores
- Café and restaurant
- Others
 - Property
 - Investment
 - Book store
 - Handicraft trading
 - Manufacturing

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Berikut ini adalah informasi segmen berdasarkan segmen-semen operasi:

The followings are segment information based on the operating segments:

2020						
	Departemen store/ Department stores	Kafe dan restoran/ Café and restaurant	Lain-lain/ Others	Jumlah/ Total	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
PENDAPATAN						
Penjualan ekstern	10.499.080	1.986.778	2.045.310	316.230	14.847.398	14.847.398
Penjualan antar segmen	86.545	-	22	15.472	102.039	(102.039)
Pendapatan bersih	10.585.625	1.986.778	2.045.332	331.702	14.949.437	(102.039)
HASIL SEGMENT *	173.680	(65.829)	(161.867)	(2.847)	(56.863)	(56.863)
Beban keuangan	(368.126)	(142.297)	(38.025)	(3.760)	(552.208)	(552.208)
Penyisihan dan pemulihan penurunan nilai persediaan - bersih	(78.227)	(1.494)	-	-	(79.721)	(79.721)
Bagian laba/rugi bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	(70.037)	-	-	(9.327)	(79.364)	(79.364)
Keuntungan (kerugian) penghapusan/penjualan aset tetap dan properti investasi	(31.133)	(185)	(4.299)	350	(35.267)	(35.267)
Beban pajak final	(20)	(18.823)	-	(3.288)	(22.131)	(22.131)
Keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing - bersih	2.418	2.170	(4.567)	(8.673)	(8.652)	(8.652)
Kerugian instrumen keuangan derivatif - bersih	5.765	42	(523)	(18)	5.266	5.266
Day 1 gain	53.679	-	-	-	53.679	53.679
Penghasilan bunga	30.429	25.330	9.790	4.273	69.822	69.822
Keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih	(9.823)	2.247	(6.776)	(4.015)	(18.367)	(18.367)
Laba sebelum pajak	(291.395)	(198.839)	(206.267)	(27.305)	(723.806)	(723.806)
INFORMASI LAINNYA						
ASET						
Aset segmen	12.575.108	3.205.167	2.447.106	1.081.515	19.308.896	(1.658.445)
Aset yang tidak dapat dialokasikan	-	-	-	-	-	17.650.451
Jumlah aset yang dikonsolidasikan	12.575.108	3.205.167	2.447.106	1.081.515	19.308.896	(1.658.445)
LIABILITAS						
Liabilitas segmen	5.861.241	2.446.808	1.433.709	186.840	9.928.598	(1.658.445)
Liabilitas berbeban bunga	2.258.018	244.992	1.274	203	2.504.487	-
Liabilitas berbeban bunga yang tidak dapat dialokasikan	-	-	-	-	-	376.411
Jumlah liabilitas yang dikonsolidasikan	8.119.259	2.691.800	1.434.983	187.043	12.433.085	(1.658.445)
Pengeluaran modal	626.455	169.793	317.643	16.707	1.130.598	-
Penyusutan dan amortisasi	1.355.094	413.661	523.694	16.736	2.309.185	-
*) Hasil segmen adalah pendapatan bersih dikurangi beban pokok penjualan dan beban langsung, beban penjualan dan beban umum dan administrasi./ Segment result is net revenues less cost of goods sold and direct costs, selling expenses and general and administrative expenses.						
REVENUES						
External sales						
Inter-segment sales						
Net revenues						
SEGMENT RESULT *						
Finance cost						
Provision and recovery for decline in value of inventories - net						
Share in net income/loss of associates and joint ventures						
Gain (loss) on disposals/sales of property, plant and equipment and investment properties						
Final tax expense						
Gain (loss) on foreign exchange - net						
Loss on derivative financial instruments - net						
Day 1 gain						
Interest income						
Other gains and losses - net						
Income before tax						
OTHER INFORMATION						
ASSETS						
Segment assets						
Unallocated assets						
Total consolidated assets						
LIABILITIES						
Segment liabilities						
Interest bearing liabilities						
Interest bearing unallocated liabilities						
Total consolidated liabilities						
Capital expenditures						
Depreciation and amortization						

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

	2019 *							REVENUES External sales Inter-segment sales
	Penjualan retail/ Retail sales	Departemen store/ Department stores	Kafe dan restoran/ Café and restaurant	Lain-lain/ Others	Jumlah/ Total	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
PENDAPATAN								
Penjualan ekstern	15.236.384	2.799.863	3.102.758	498.304	21.637.309	-	21.637.309	
Penjualan antar segmen	351.527	2.755	-	6.655	360.937	(360.937)	-	
Pendapatan bersih	15.587.911	2.802.618	3.102.758	504.959	21.998.246	(360.937)	21.637.309	Net revenues
HASIL SEGMENT **)								SEGMENT RESULT **)
Beban keuangan	(195.656)	(15.757)	(659)	(350)	(212.422)	-	(212.422)	Finance cost
Penyisihan dan pemulihan penurunan nilai persediaan - bersih	(20.789)	-	-	-	(20.789)	-	(20.789)	Provision and recovery for decline in value of inventories - net
Bagian laba/rugi bersih entitas asosiasi dan ventura bersama	24.691	-	-	(7.649)	17.042	-	17.042	Share in net income/loss of associates and joint ventures
Keuntungan (kerugian) penghapusan/penjualan aset tetap dan properti investasi	(23.069)	(1.886)	(6.869)	60	(31.764)	-	(31.764)	Gain (loss) on disposals/sales of property, plant and equipment and investment properties
Beban pajak final	(215)	(26.213)	-	(3.853)	(30.281)	-	(30.281)	Final tax expense
Keuntungan (kerugian) kurs mata uang asing - bersih	(5.503)	(7.660)	5.514	(300)	(7.949)	-	(7.949)	Gain (loss) on foreign exchange - net
Kerugian instrumen keuangan derivatif - bersih	(18.948)	(33)	(6.098)	-	(25.079)	-	(25.079)	Loss on derivative financial instruments - net
Penghasilan bunga	22.172	7.599	10.086	6.599	46.456	-	46.456	Interest income
Keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih	(126.818)	17.672	4.855	5.257	(99.034)	-	(99.034)	Other gains and losses - net
Laba sebelum pajak	1.259.713	192.800	227.825	(54.836)	1.625.502	-	1.625.502	Income before tax
INFORMASI LAINNYA								OTHER INFORMATION
ASET								ASSETS
Aset segmen	9.523.926	3.096.160	2.069.612	588.881	15.278.579	(1.341.464)	13.937.115	Segment assets
Aset yang tidak dapat dialokasikan	-	-	-	-	-	-	-	Unallocated assets
Jumlah aset yang dikonsolidasikan	9.523.926	3.096.160	2.069.612	588.881	15.278.579	(1.341.464)	13.937.115	Total consolidated assets
LIABILITAS								LIABILITIES
Liabilitas segmen	3.320.691	1.813.230	833.513	33.028	6.000.462	(1.341.464)	4.658.998	Segment liabilities
Liabilitas berbeban bunga	1.416.990	87.790	1.809	-	1.506.589	-	1.506.589	Interest bearing liabilities
Liabilitas berbeban bunga yang tidak dapat dialokasikan	-	-	-	-	-	-	400.983	Interest bearing unallocated liabilities
Jumlah liabilitas yang dikonsolidasikan	4.737.681	1.901.020	835.322	33.028	7.507.051	(1.341.464)	6.566.570	Total consolidated liabilities
Pengeluaran modal	570.352	208.771	413.869	13.250	1.206.242	-	1.206.242	Capital expenditures
Penyusutan dan amortisasi	432.157	185.438	233.781	6.224	857.600	-	857.600	Depreciation and amortization

*) Pada tahun 2019, Grup menyajikan kembali unsur-unsur informasi segmen yang terkait untuk periode sebelumnya yang disebabkan oleh perubahan terhadap komposisi segmen yang dilaporkan./ In 2019, the Group restated the corresponding items of segment information for earlier periods as a result of a change in the composition of its reportable segments.

**) Hasil segmen adalah pendapatan bersih dikurangi beban pokok penjualan dan beban langsung, beban penjualan dan beban umum dan administrasi./ Segment result is net revenues less cost of goods sold and direct costs, selling expenses and general and administrative expenses.

Pendapatan bersih berdasarkan pasar geografis

Tabel berikut menunjukkan distribusi dari keseluruhan pendapatan bersih Grup berdasarkan pasar geografis:

	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Indonesia	13.452.105	20.011.101
Vietnam	930.507	1.200.503
Thailand	256.675	391.315
Filipina	131.819	-
Lain-lain	76.292	34.390
Jumlah	<u>14.847.398</u>	<u>21.637.309</u>
		Total

Tabel berikut menunjukkan nilai tercatat aset tidak lancar selain aset pajak tangguhan berdasarkan wilayah geografis:

	31 Desember/December 31,	
	2020	2019
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Indonesia	8.412.972	5.383.430
Vietnam	525.844	122.524
Filipina	90.426	-
Thailand	7.555	6.312
Lain-lain	80.004	76.326
Jumlah	<u>9.116.801</u>	<u>5.588.592</u>
		Total

46. PERJANJIAN SIGNIFIKAN

- a. Pada bulan Juni 2016, Perusahaan melakukan restrukturisasi internal atas Bisnis Food & Beverage yang dioperasikan oleh empat entitas anak, yaitu PT Sari Coffee Indonesia, PT Sari Pizza Indonesia, PT Sari IceCream Indonesia dan PT Premier Doughnut Indonesia, dengan mengkonsolidasikan kepemilikan saham atas keempat entitas anak tersebut di bawah PT Map Boga Adiperkasa (MBA), entitas anak yang dimiliki oleh Perusahaan.

Pada tanggal 22 Juni 2016, Perusahaan dan MBA telah menandatangani beberapa perjanjian:

Obligasi Mitra Adiperkasa (MAP) dan Opsi

- (1) *MAP Bond Subscription Agreement*, yang mengatur penerbitan Obligasi tanpa bunga dan tanpa jaminan kebendaan tertentu sebesar Rp 355.000 juta oleh Perusahaan kepada GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd.
- (2) *Governance Agreement*, yang mengatur hubungan antara Perusahaan selaku pemegang saham di MBA dan GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. selaku pemberi pinjaman kepada Perusahaan.

46. SIGNIFICANT AGREEMENTS

- a. In June 2016, the Company carried out an internal restructuring of its Food & Beverage Business which are operated by its four subsidiaries, namely, PT Sari Coffee Indonesia, PT Sari Pizza Indonesia, PT Sari IceCream Indonesia and PT Premier Doughnut Indonesia, by consolidating its ownership in the four subsidiaries under PT Map Boga Adiperkasa (MBA), a subsidiary owned by the Company.

On June 22, 2016, the Company and MBA entered into several agreements:

Mitra Adiperkasa (MAP) Bond and Option

- (1) MAP Bond Subscription Agreement, which governs the issuance of an unsecured and non-interest bearing Bond amounting to Rp 355,000 million by the Company to GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd.
- (2) Governance Agreement, which governs the relationship between the Company as a shareholder in MBA and GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. as a lender to the Company.

(3) *Option Agreement*, yang mengatur:

- pemberian opsi oleh Perusahaan kepada GA Robusta Asia Holding, L.P. (GA) untuk membeli 73.764 saham MBA yang dimiliki oleh Perusahaan atau yang mewakili 12,3% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor MBA ("Opsi"). Opsi tersebut hanya dapat dilaksanakan setelah terjadinya beberapa peristiwa dan kondisi tertentu, termasuk MBA melakukan Penawaran Umum Perdana saham-saham MBA.
- pemberian opsi oleh GA kepada Perusahaan untuk membeli saham MBA yang telah dimiliki GA setelah pelaksanaan Opsi sebagaimana dimaksud di atas dengan tujuan agar kepemilikan Perusahaan di MBA tidak kurang dari 67% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor MBA ("Opsi Anti-Dilusi").

Atas pemberian opsi di atas, MAP menerima Rp 2.000 juta dari GA.

Pada tanggal 21 Juni 2017, MBA telah mencatatkan seluruh sahamnya pada Bursa Efek Indonesia sehingga terjadi perubahan atas jumlah saham yang diatur dalam *Option Agreement* menjadi 211.112.568 saham atau yang mewakili 9,72% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor MBA.

Obligasi ini mengandung beberapa opsi penyelesaian, yang antara lain meliputi penebusan obligasi pada tanggal jatuh tempo, opsi beli atas saham-saham MBA yang dimiliki Perusahaan, dan opsi penyelesaian dengan menggunakan kas dimana pada saat IPO MBA, Perusahaan mempunyai pilihan atas penyelesaian opsi beli. Opsi melekat tersebut dicatat sebagai liabilitas derivatif.

Obligasi tanpa bunga yang diterbitkan tersebut dibukukan sebesar nilai wajar. Nilai wajar Obligasi pada saat penerbitan tahun 2016 adalah sebesar Rp 239.415 juta (Catatan 22). Selisih antara nilai nominal dengan nilai wajar Obligasi merupakan nilai wajar Opsi yang dibukukan sebagai liabilitas keuangan derivatif.

Pada bulan September 2018, MBA memperoleh kepemilikan saham atas AML dari PLI, entitas anak dari Perusahaan.

Sehubungan dengan akuisisi AML oleh MBA tersebut, berdasarkan *Amendment Letter to Governance Agreement and MAP Bond* antara Perusahaan dan GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. tanggal 10 September 2018, kedua belah pihak menyetujui untuk Perusahaan menerbitkan tambahan Obligasi tanpa bunga dan tanpa jaminan kebendaan tertentu dengan nilai nominal sebesar Rp 75.090 juta kepada GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. *Amendment Letter* ini tidak menyebabkan modifikasi substansial atas persyaratan Obligasi.

(3) Option Agreement, which governs that:

- the Company will grant GA Robusta Asia Holding, L.P. (GA) an option to purchase 73,764 shares of MBA owned by the Company or representing 12.3% of the total issued and paid-up capital of MBA (the "Option"). This Option can only be exercised after the occurrence of certain events and conditions, including the Initial Public Offering of MBA.
- GA will grant the Company an option to purchase the shares owned by GA in MBA following the exercise of the Option by GA as referred to above to enable the Company to maintain its shareholding in MBA at not less than 67% of the total issued and paid-up capital of MBA (the "Anti-Dilution Option").

On granting the options above, MAP received Rp 2,000 million from GA.

On June 21, 2017, MBA has listed all of its outstanding shares on the Indonesia Stock Exchange, thus resulting in changes to the number of shares as stipulated in the Option Agreement to 211,112,568 shares or representing 9.72% of the total issued and paid-up capital of MBA.

The bond contains multiple settlement options, which among others, include the bond's redemption at maturity, written call option of the Company's shares in MBA, and a cash settlement option wherein at the time of MBA's IPO, the Company has a choice over the manner in which the call option is settled. The embedded options are accounted for as derivative liability.

The issued non-interest bearing Bond is recorded at fair value. The fair value of the Bond at the time of issuance in 2016 is Rp 239,415 million (Note 22). The difference between the nominal value and fair value of the Bond represents the fair value of the Option that is recorded as derivative financial liability.

In September 2018, MBA acquired ownership interest in AML from PLI, a subsidiary of the Company.

Related to the acquisition of AML by MBA, based on Amendment Letter to Governance Agreement and MAP Bond between the Company and GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. dated September 10, 2018, both parties agreed for the Company to issue additional unsecured and non-interest bearing Bond with nominal value of Rp 75,090 million to GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. This Amendment Letter did not result to a substantial modification of the terms of the Bond.

Selain itu, berdasarkan *Amendment Letter to Option Agreement* antara Perusahaan dan GA Robusta Asia Holding, L.P. tanggal 10 September 2018, kedua belah pihak menyetujui untuk meningkatkan harga pelaksanaan Opsi dari Rp 355.000 juta menjadi Rp 430.090 juta.

Pada tanggal 30 Desember 2020, Perusahaan dan GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. menandatangani surat dimana kedua belah pihak menyetujui bahwa tanggal jatuh tempo Obligasi diperpanjang secara otomatis sampai dengan 16 November 2022.

Terjadi modifikasi persyaratan Obligasi secara substansial sehubungan dengan surat di atas, sehingga Obligasi tanpa bunga yang diterbitkan sebelumnya dihentikan pengakuannya dan mengakui Obligasi baru sebesar nilai wajar pada tanggal 30 Desember 2020. Nilai wajar Obligasi baru pada tanggal tersebut adalah sebesar Rp 376.411 juta (Catatan 22). Selisih antara nilai nominal dengan nilai wajar Obligasi baru sebesar Rp 53.679 juta merupakan diskonto yang belum diamortisasi yang dibukukan sebagai *day 1 gain* pada tahun berjalan.

Pada tanggal 31 Desember 2020, nilai wajar Opsi adalah sebesar Rp 51.777 juta (31 Desember 2019: Rp 77.813 juta), yang dibukukan sebagai liabilitas keuangan derivatif. Pada tanggal 31 Desember 2020, nilai wajar Opsi dihitung dengan menggunakan model *black-scholes* yang dihitung oleh penilai independen, KJPP Kusnanto & Rekan dengan dengan tingkat suku bunga bebas risiko dan tingkat ekspektasi pengembalian masing-masing sebesar 4,23% dan 36,23% pada tahun 2020 (2019: 5,41% dan 38,5%).

b. Obligasi Map Aktif Adiperkasa dan Opsi

Pada tanggal 30 Maret 2015, Perusahaan telah menandatangani *Reorganization Agreement* untuk menjalankan proses reorganisasi Perusahaan dengan cara pemisahan tidak murni atau pemecahan usaha atas Bisnis Aktif, yang terdiri dari Bisnis *sports, golf, kids* dan *lifestyle* milik Perusahaan, serta investasi Perusahaan dalam bentuk penyertaan saham di PT Putra Agung Lestari dan PT Mitra Garindo Perkasa kepada PT Map Aktif Adiperkasa (MAA), entitas anak yang dimiliki oleh Perusahaan.

Pada tanggal yang sama, Perusahaan telah menandatangani beberapa perjanjian lainnya:

(1) *Bond Subscription Agreement*

Pada tanggal 30 Maret 2015, Perusahaan telah menandatangani *Bond Subscription Agreement* (BSA) dimana Perusahaan setuju untuk menerbitkan Obligasi tanpa bunga dan tanpa jaminan kebendaan tertentu sebesar Rp 1,5 triliun kepada Asia Sportswear Holdings Pte. Ltd. (ASH).

In addition, based on Amendment Letter to Option Agreement between the Company and GA Robusta Asia Holding, L.P. dated September 10, 2018, both parties agreed to increase the exercise price of the Option from Rp 355,000 million to Rp 430,090 million.

On December 30, 2020, the Company and GA Robusta F&B Holding Pte. Ltd. Signed a letter whereby both parties agreed that the maturity date of the Bond will be automatically extended until November 16, 2022.

Substantial modification to the terms of the Bond has occurred based on the letter above, therefore the previously issued non-interest bearing Bond was derecognized and a new Bond was recognized at fair value on December 30, 2020. The fair value of the new Bond at that time is Rp 376,411 million (Note 22). The difference between the nominal value and fair value of the new Bond on initial recognition amounting to Rp 53,679 million represents the unamortized discount which was recorded as day 1 gain in current year.

As of December 31, 2020, the fair value of the Option amounted to Rp 51,777 million (December 31, 2019: Rp 77,813 million), which is recorded as derivative financial liability. As of December 31, 2020, the fair value of Option is calculated using the black-scholes model based on the calculation done by an independent appraiser, KJPP Kusnanto & Rekan with interest risk free rate and expected return rate of 4.23% and 36.23%, respectively in 2020 (2019: 5.41% and 38.5%).

b. Map Aktif Adiperkasa Bond and Option

On March 30, 2015, the Company entered into Reorganization Agreement to conduct a reorganization by way of a partial spin-off of its Active Business, consisting of sports, golf, kids and lifestyle businesses, as well as its investment in the form of shares owned by the Company in PT Putra Agung Lestari and PT Mitra Garindo Perkasa to PT Map Aktif Adiperkasa (MAA), a subsidiary owned by the Company.

On the same date, the Company entered into several other agreements:

(1) *Bond Subscription Agreement*

On March 30, 2015, the Company entered into Bond Subscription Agreement (BSA) under which the Company agreed to issue an unsecured and non-interest bearing Bond amounting to Rp 1.5 trillion to Asia Sportswear Holdings Pte. Ltd. (ASH).

Berdasarkan BSA, sebagai bagian dari reorganisasi atas Bisnis Aktif milik Perusahaan, Obligasi telah dinovasikan beserta dengan liabilitas dan kewajiban Perusahaan atas Obligasi kepada MAA.

- (2) *Governance Agreement*, yang mengatur hubungan antara Perusahaan selaku pemegang saham di MAA dan ASH selaku pemberi pinjaman kepada MAA.

- (3) *Option Agreement*, yang mengatur:

- pemberian Opsi oleh Perusahaan kepada Montage Company Limited (MCL) untuk membeli saham yang dimiliki oleh Perusahaan di MAA, mewakili 30% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor MAA ("Opsi"). Pemberian Opsi tersebut akan berlaku efektif setelah pelaksanaan rencana pemisahan dan hanya dapat dilaksanakan dalam hal MAA melakukan Penawaran Umum Perdana saham-saham MAA.
- pemberian Opsi oleh MCL kepada Perusahaan untuk membeli saham MAA yang telah dimiliki MCL setelah pelaksanaan Opsi sebagaimana dimaksud di atas dengan tujuan agar kepemilikan Perusahaan di MAA tidak kurang dari 70% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor MAA ("Opsi Anti-Dilusi").

Pada tanggal 1 Juni 2015, Perusahaan telah menandatangani *Guarantee Agreement*, yang efektif berlaku seusai proses pemisahan Perusahaan, dimana Perusahaan menjamin kewajiban MAA untuk membayar utang di bawah ikatan Obligasi kepada ASH.

Obligasi tanpa bunga yang diterbitkan tersebut dibukukan sebesar nilai wajar. Nilai wajar Obligasi pada saat penerbitan tahun 2015 adalah sebesar Rp 992.067 juta. Selisih antara nilai nominal dengan nilai wajar Obligasi sebesar Rp 507.933 juta merupakan premi kontrak Opsi dan dibukukan sebagai komponen ekuitas lainnya.

Sehubungan dengan Penawaran Umum Perdana oleh MAA, perubahan terhadap perjanjian-perjanjian di atas adalah sebagai berikut:

- (1) Terkait dengan harus dilunasinya Obligasi yang diterbitkan berdasarkan BSA di atas, ASH, dengan suratnya *Waiver of Mandatory Full Redemption of Bond on Listing Date* tanggal 11 April 2018, telah memberikan persetujuan untuk:
- mengesampingkan liabilitas MAA untuk melunasi Obligasi tersebut pada saat pelaksanaan Penawaran Umum Perdana.

Based on the BSA, as part of the reorganization of the Company's Active Business, the Bond has been novated to, and the liabilities and obligations of the Company under the Bond will be assumed by MAA.

- (2) Governance Agreement, which governs the relationship between the Company as a shareholder in MAA and ASH as a lender to MAA.

- (3) Option Agreement, which governs that:

- the Company will grant Montage Company Limited (MCL) an Option to purchase the shares owned by the Company in MAA, representing 30% of the total issued and paid-up capital of MAA (the "Option"). This Option will be effective upon the execution of the spin-off plan and can only be exercised at the time of Initial Public Offering of MAA.
- MCL will grant the Company an Option to purchase the shares owned by MCL in MAA following the exercise of the Option by MCL as referred to above to enable the Company to maintain its shareholding in MAA at not less than 70% of the total issued and paid-up capital of MAA (the "Anti-Dilution Option").

On June 1, 2015, the Company entered into Guarantee Agreement, which will be effective after the completion of the spin-off, under which the Company guarantees the obligations of MAA to repay any amount outstanding under the Bond to ASH.

The issued non-interest bearing Bond is recorded at fair value. The fair value of the Bond at the time of issuance in 2015 is Rp 992,067 million. The difference between the nominal value and fair value of the Bond amounting to Rp 507,933 million represents a premium of Option contract and recorded as other equity component.

In connection with the Initial Public Offering of MAA, changes were made to the above agreements as follows:

- (1) Related to the settlement of the Bond under the BSA above, ASH, with its letter Waiver of Mandatory Full Redemption of Bond on Listing Date dated April 11, 2018, has given approval to:
- override MAA's liability to settle the Bond at the time of Initial Public Offering.

- menyetujui MAA membayar hanya sebagian dari Obligasi tersebut, yaitu sampai dengan Rp 950.000 juta, dengan dana yang berasal dari Penawaran Umum Perdana.
 - ASH berhak untuk menebus sisa utang Obligasi setiap saat dalam jangka waktu 2 tahun dari tanggal pencatatan.
- (2) Terkait dengan *Governance Agreement* di atas, pada tanggal 11 April 2018, Perusahaan, MAA dan ASH telah menandatangani *Termination of GA vis-à-vis MAA*, dimana disetujui untuk MAA tidak lagi menjadi pihak dari *Governance Agreement*.
- (3) Terkait dengan *Option Agreement* di atas, berdasarkan *Waiver of Mandatory Full Exercise of Option on IPO Completion* tanggal 11 April 2018, Perusahaan dan MCL menyetujui bahwa:
- Opsi yang diberikan berdasarkan *Option Agreement* tidak akan dilaksanakan pada saat penyelesaian Penawaran Umum Perdana MAA.
 - MCL berhak untuk melaksanakan Opsi setiap saat dalam jangka waktu 2 tahun dari tanggal pencatatan.
- Selain itu, sehubungan dengan pemberian Opsi Anti-Dilusi oleh MCL kepada Perusahaan, berdasarkan surat kesepakatan antara Perusahaan dan MCL tanggal 11 April 2018, kedua belah pihak menyetujui bahwa:
- Opsi Anti-Dilusi yang diberikan berdasarkan *Option Agreement* tidak akan dilaksanakan pada saat penyelesaian Penawaran Umum Perdana MAA.
 - Perusahaan berhak untuk melaksanakan Opsi Anti-Dilusi setiap saat dalam jangka waktu 2 tahun dari tanggal pencatatan.
- Terjadi modifikasi persyaratan Obligasi secara substansial sehubungan dengan surat di atas, sehingga Obligasi tanpa bunga yang diterbitkan sebelumnya dihentikan pengakuannya dan mengakui Obligasi baru sebesar nilai wajar pada tanggal 11 April 2018. Nilai wajar Obligasi baru pada tanggal tersebut adalah sebesar Rp 1.340.170 juta. Selisih antara nilai nominal dengan nilai wajar Obligasi baru sebesar Rp 27.830 juta merupakan diskonto yang belum diamortisasi yang dibukukan sebagai *day 1 gain* pada tahun 2018.
- agree that MAA will pay only a portion of the Bond, up to Rp 950,000 million, with the proceeds from the Initial Public Offering.
 - ASH is entitled to redeem the remaining outstanding Bond at any time during the period of 2 years commencing from the listing date.
- (2) Related to the *Governance Agreement* above, on April 11, 2018, the Company, MAA and ASH have entered into *Termination of GA vis-à-vis MAA*, wherein it was approved that MAA is no longer a party to the *Governance Agreement*.
- (3) Related to the *Option Agreement* above, based on *Waiver of Mandatory Full Exercise of Option on IPO Completion* dated April 11, 2018, MAP and MCL agreed that:
- the Option granted under the *Option Agreement* shall not be exercised at the completion of Initial Public Offering of MAA.
 - MCL is entitled to exercise the Option at any time during the period of 2 years commencing from the listing date.
- In addition, in connection with the grant of Anti-Dilution Option by MCL to the Company, based on letter of agreement between the Company and MCL dated April 11, 2018, both parties agreed that:
- the Anti-Dilution Option granted under the *Option Agreement* shall not be exercised at the completion of Initial Public Offering of MAA.
 - The Company is entitled to exercise the Anti-Dilution Option at any time during the period of 2 years commencing from the listing date.
- Substantial modification to the terms of the Bond has occurred based on the letter above, therefore the previously issued non-interest bearing Bond was derecognized and a new Bond was recognized at fair value on April 11, 2018. The fair value of the new Bond at that time is Rp 1,340,170 million. The difference between the nominal value and fair value of the new Bond on initial recognition amounting to Rp 27,830 million represents the unamortized discount which was recorded as *day 1 gain* in 2018.

Pada tanggal 5 Juli 2018, MAA telah mencatatkan seluruh sahamnya pada Bursa Efek Indonesia. Sehubungan dengan hal tersebut, berdasarkan *Adjustment to number of Option Shares and Lapse of Anti-Dilution Option* antara Perusahaan dan MCL tanggal 21 Agustus 2018, kedua belah pihak menyetujui untuk menyesuaikan jumlah saham Opsi menjadi 417.700.920 saham dan Opsi Anti-Dilusi akan berakhir dan dihentikan.

Sehubungan dengan *Option Agreement*, berdasarkan *Option Exercise Letter* tanggal 11 April 2019, Perusahaan dan MCL menyetujui bahwa MCL akan mengeksekusi Opsi pada tanggal 12 April 2019. Pada tanggal 12 April 2019, Opsi ini telah dieksekusi sesuai dengan perjanjian. Oleh karena itu, premi kontrak Opsi yang dibukukan sebagai komponen ekuitas lainnya dialihkan ke tambahan modal disetor.

- c. Perusahaan mengadakan beberapa perjanjian distribusi dan lisensi dengan pemegang merek yang memberikan Perusahaan hak untuk menjual produknya.

Untuk beberapa merek, Perusahaan diwajibkan membayar royalti berdasarkan persentase tertentu (yang besarnya ditetapkan dalam perjanjian) dari penjualan/pembelian atau melakukan pembelian minimum.

Berdasarkan perjanjian lisensi dan/atau distribusi yang dimiliki, kelompok usaha Perusahaan tidak diperkenankan untuk menjual produk-produk yang merupakan pesaing dari produk yang dipasarkan atau dijual oleh Perusahaan. Pelanggaran hal tersebut dapat mengakibatkan diakhirinya perjanjian-perjanjian tersebut. Meskipun Perusahaan telah menjual beberapa produk yang merupakan pesaing dari produk yang diberikan oleh pemberi lisensi, Perusahaan berkeyakinan bahwa pemberi lisensi telah mengetahui hal tersebut dan tidak pernah menyatakan keberatan.

- d. Entitas anak mengadakan perjanjian dengan beberapa pihak pemegang waralaba, lisensi dan merek yang memberikan hak kepada entitas anak untuk membuka dan mengoperasikan bisnis eceran dengan merek yang bersangkutan.

Dalam perjanjian Grup diwajibkan untuk membayar royalti atau biaya-biaya tertentu yang besarnya ditetapkan dalam perjanjian. Beberapa perjanjian juga mewajibkan Grup untuk membeli barang-barang dari pemegang hak.

Beberapa perjanjian juga menyebutkan pemberian hak untuk membeli saham entitas anak yang bersangkutan pada periode tertentu dengan syarat dan ketentuan lainnya yang diatur dalam perjanjian.

On July 5, 2018, MAA has listed all of its outstanding shares on the Indonesia Stock Exchange. In this regard, based on Adjustment to number of Option Shares and Lapse of Anti-Dilution Option between the Company and MCL dated August 21, 2018, both parties agreed to adjust the number of Option shares to 417,700,920 shares and Anti-Dilution Option shall lapse and cease.

Related to the Option Agreement, based on Option Exercise Letter dated April 11, 2019, MAP and MCL agreed that MCL shall exercise the Option on April 12, 2019. On April 12, 2019, this Option has been executed as agreed. Therefore, the premium of Option contract which was recorded as other equity component was transferred to additional paid-in capital.

- c. The Company entered into several distribution and license agreements with brandholders that granted the Company the rights to sell their products.

For some trademarks, the Company shall either pay royalty based on certain percentage (as stated in the agreement) of the sales/purchase, or to make minimum purchase.

Based on certain franchise agreements and/or distribution agreements owned, the Company and its group are prohibited from selling products that bear competitors' brand. Such infraction may lead to the cancellation of the agreements. Although the Company has been selling many of the competitors' products, the Company believes that the principals are aware of the matter and have not expressed objection.

- d. The subsidiaries entered into agreements with several parties who hold franchises, licenses and brands that give the subsidiaries the right to open and operate retail business with related brands.

The agreement requires the Group to pay royalty or certain fees based on certain amount as stated in the agreement. Several agreements also require the Group to purchase essential goods from the holder of the rights.

Several agreements provide an irrevocable option right to purchase the equity ownership of the related subsidiaries on a certain period of time with provisions and other term to be determined on the agreements.

- e. Pada tanggal 1 November 2018, PT Siola Sandimas (SS) mengadakan perjanjian dengan PT Indonesia Prima Property Tbk, dimana SS memperoleh bantuan konsultasi manajemen atas kegiatan usahanya. Sebagai kompensasi, SS diwajibkan membayar jasa manajemen. Perjanjian ini berakhir pada 31 Oktober 2020 dan tidak diperpanjang.
- f. Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Samsonite Indonesia (SI) dimana Perusahaan memberikan jasa di bidang administrasi pajak, manajemen sumber daya manusia, pengiriman, teknologi informasi, perijinan teknologi, urusan umum dan perijinan dan dokumentasi perusahaan untuk menunjang kegiatan usaha SI. Perusahaan memperoleh pendapatan jasa manajemen yang disajikan sebagai bagian dari keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.
- g. Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Dom Pizza Indonesia (DPI) dimana Perusahaan memberikan jasa di bidang sumber daya manusia, urusan umum, administrasi pajak, perijinan, distribusi, administrasi hukum dan teknologi informasi untuk menunjang kegiatan usaha DPI. Perusahaan memperoleh pendapatan jasa manajemen yang disajikan sebagai bagian dari keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.
- h. Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Sari Burger Indonesia (SBI) dimana Perusahaan memberikan jasa di bidang sumber daya manusia, urusan umum, administrasi pajak, perijinan, administrasi hukum dan teknologi informasi untuk menunjang kegiatan usaha SBI. Perusahaan memperoleh pendapatan jasa manajemen yang disajikan sebagai bagian dari keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.
- i. Perusahaan mengadakan perjanjian dengan PT Pepe Fashindo Adiperkasa (PFA) dimana Perusahaan memberikan jasa di bidang pemasaran, sewa-menyeawa, keuangan dan akuntansi, administrasi hukum, sumber daya manusia, distribusi (untuk pengaturan pengiriman dan proses ijin impor), teknologi informasi, administrasi pajak dan urusan umum dan pembelian untuk menunjang kegiatan usaha PFA. Perusahaan memperoleh pendapatan jasa manajemen yang disajikan sebagai bagian dari keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.
- j. Grup mengadakan beberapa perjanjian sewa dengan pihak ketiga berupa transaksi sewa-menyeawa ruang toko dan kantor untuk jangka waktu antara 5 sampai dengan 20 tahun. Perjanjian sewa ini dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan bersama pada saat masa sewanya sudah selesai.
- e. On November 1, 2018, PT Siola Sandimas (SS) entered into an agreement with PT Indonesia Prima Property Tbk, whereby SS obtained management consulting assistance for its operational activities. As compensation, SS is required to pay management fee. This agreement was expired on October 31, 2020 and was not extended.
- f. The Company entered into an agreement with PT Samsonite Indonesia (SI) whereby the Company provided services in the fields of tax administration, human resources management, shipping, information technology, technology licensing, general affair and licensing and corporate documentation to support the operational activities of SI. The Company received management fee income which was presented as part of other gains and losses - net in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.
- g. The Company entered into an agreement with PT Dom Pizza Indonesia (DPI) whereby the Company provided services in the fields of human resources, general affair, tax administration, licensing, supply chain, legal administration and information technology to support the operational activities of DPI. The Company received management fee income which was presented as part of other gains and losses - net in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.
- h. The Company entered into an agreement with PT Sari Burger Indonesia (SBI) whereby the Company provided services in the fields of human resources, general affair, tax administration, licensing, legal administration and information technology to support the operational activities of SBI. The Company received management fee income which was presented as part of other gains and losses - net in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.
- i. The Company entered into an agreement with PT Pepe Fashindo Adiperkasa (PFA) whereby the Company provided services in the fields of marketing, leasing, finance and accounting, legal administration, human resources, supply chain (for shipment arrangement and import clearance process), information technology, tax administration and general affair and purchasing to support the operational activities of PFA. The Company received management fee income which was presented as part of other gains and losses - net in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.
- j. The Group entered into several rental agreements with third parties covering leases of store and office spaces for various periods ranging from 5 to 20 years. The rental agreements are renewable upon mutual agreement of the parties at the end of lease terms.

- k. Grup mengadakan beberapa perjanjian dengan pihak ketiga atas jasa pergudangan sehubungan dengan pengelolaan persediaan.
- I. Berdasarkan perjanjian kredit dari Bank Maybank Indonesia tanggal 19 Desember 2001 dan 25 November 2008 dengan addendum terakhir tanggal 24 April 2020, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh fasilitas pinjaman berupa:
 - 1) Fasilitas *Sight/Usance Letter of Credit* sebesar USD 25.000.000 dengan sublimit:
 - Fasilitas *Invoice Financing - Buyer* sebesar Rp 150.000 juta.
 - Fasilitas *Bank Garansi, Counter Guarantee, Standby Letter of Credit* dan *Demand Guarantee* sebesar USD 25.000.000.
 - 2) Fasilitas Pinjaman Promes Berulang sebesar Rp 100.000 juta dengan sublimit *Bank Garansi, Counter Guarantee, Standby Letter of Credit* dan *Demand Guarantee* sebesar Rp 100.000 juta.
- Berdasarkan perjanjian kredit dari Bank Maybank Indonesia tanggal 18 Juli 2007 dengan addendum terakhir tanggal 24 April 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas Transaksi Valuta Asing sebesar USD 5.800.000.
- Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 14 April 2021.
- Fasilitas Transaksi Valuta Asing dapat digunakan oleh Perusahaan dan beberapa entitas anak.
- Perjanjian pinjaman mengharuskan Perusahaan memenuhi persyaratan keuangan tertentu sesuai dengan laporan keuangan konsolidasian, antara lain rasio lancar minimal 1, rasio utang bersih terhadap ekuitas maksimal 2 dan rasio utang bersih terhadap EBITDA maksimal 3,25.
- Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas ini tidak digunakan.
- m. Berdasarkan perjanjian kredit dari Bank Pan Indonesia tanggal 20 Februari 2017 dengan addendum terakhir tanggal 25 September 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas Transaksi Valuta Asing dengan limit sebesar USD 5.000.000.
- Fasilitas ini berlaku sampai dengan 30 November 2021.
- Fasilitas ini dapat digunakan oleh Perusahaan dan beberapa entitas anak.
- Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas ini tidak digunakan.
- k. The Group entered into several agreements with third parties for warehousing services in connection with inventories management.
- I. Based on loan agreements from Bank Maybank Indonesia dated December 19, 2001 and November 25, 2008 which were amended recently on April 24, 2020, the Company and several of its subsidiaries obtained loan facilities as follows:
 - 1) Sight/Usance Letter of Credit of USD 25,000,000 with sublimit of:
 - Invoice Financing - Buyer facility of Rp 150,000 million.
 - Bank Guarantee, Counter Guarantee, Standby Letter of Credit and Demand Guarantee facilities of USD 25,000,000.
 - 2) Revolving Loan of Rp 100,000 million with sublimit of Bank Guarantee, Counter Guarantee, Standby Letter of Credit and Demand Guarantee facilities of Rp 100,000 million.
- Based on loan agreement from Bank Maybank Indonesia dated July 18, 2007 which was amended recently on April 24, 2020, the Company obtained Foreign Exchange facility of USD 5,800,000.
- These facilities are valid until April 14, 2021.
- Foreign Exchange facility can be utilized by the Company and several of its subsidiaries.
- The loan agreement required the Company to fulfill certain financial covenants based on the consolidated financial statements, such as current ratio at a minimum of 1, net debt to equity ratio at a maximum of 2 and net debt to EBITDA ratio at a maximum of 3.25.
- As of December 31, 2020, these facilities are not utilized.
- m. Based on loan agreement from Bank Pan Indonesia dated February 20, 2017 which was amended recently on September 25, 2020, the Company obtained Foreign Exchange Line facility with a limit of USD 5,000,000.
- This facility is valid until November 30, 2021.
- This facility can be utilized by the Company and several of its subsidiaries.
- As of December 31, 2020, this facility is not utilized.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

n. Berdasarkan perjanjian kredit dari Bank BNP Paribas Indonesia tanggal 2 Juni 2020 dengan addendum terakhir tanggal 8 Februari 2021, Perusahaan dan beberapa entitas anak memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- Fasilitas *Letter of Credit* sebesar USD 35.000.000.
- Fasilitas *Bank Guarantee* sebesar USD 35.000.000.
- Fasilitas *Standby L/C* sebesar USD 35.000.000.

Fasilitas ini berlaku sampai dengan 31 Januari 2022.

Perjanjian pinjaman mengharuskan Perusahaan memenuhi persyaratan keuangan tertentu sesuai dengan laporan keuangan konsolidasian, antara lain rasio utang bersih terhadap ekuitas maksimal 2 dan rasio utang bersih terhadap EBITDA maksimal 3,25.

Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas ini tidak digunakan.

o. Berdasarkan perjanjian kredit dari Bank CIMB Niaga tanggal 1 Juni 2015 dengan addendum terakhir tanggal 3 September 2020, MAA, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- 1) Fasilitas Pinjaman Tetap dengan jumlah maksimum sebesar Rp 100.000 juta, dengan rincian sublimit maksimum yang terdiri dari:
 - Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus *Trade Account Payable* sebesar Rp 100.000 juta.
 - Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus Ekstra sebesar Rp 100.000 juta.

- 2) Fasilitas *Letter of Credit* dan/atau SKBDN dengan jumlah maksimum sebesar USD 10.000.000, dengan rincian sublimit maksimum yang terdiri dari:
 - Fasilitas *Trust Receipt* sebesar USD 10.000.000.
 - Fasilitas *Bank Garansi/Counter Guarantee/Standby Letter of Credit* sebesar USD 10.000.000.

Berdasarkan perjanjian kredit dari Bank CIMB Niaga tanggal 1 Juni 2015 dengan addendum terakhir tanggal 3 September 2020, MAA, entitas anak, memperoleh Fasilitas Jual Beli Valuta Asing dengan *pre-settlement limit* maksimum sebesar USD 670.000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 1 Juni 2021.

Fasilitas-fasilitas ini dapat digunakan oleh MAA dan beberapa entitas anaknya.

Perjanjian pinjaman mengharuskan MAA memenuhi persyaratan keuangan tertentu sesuai dengan laporan keuangan konsolidasian MAP dan entitas anak, antara lain rasio lancar minimal 1, rasio utang bersih terhadap ekuitas maksimal 2 dan rasio utang bersih terhadap EBITDA maksimal 3,25.

n. Based on loan agreement from Bank BNP Paribas Indonesia dated June 2, 2020 which was amended recently on February 8, 2021, the Company and several of its subsidiaries obtained loan facilities as follows:

- Letter of Credit facility of USD 35,000,000.
- Bank Guarantee facility of USD 35,000,000.
- Standby L/C facility of USD 35,000,000.

This facility is valid until January 31, 2022.

The loan agreement required the Company to fulfill certain financial covenants based on the consolidated financial statements, such as net debt to equity ratio at a maximum of 2 and net debt to EBITDA ratio at a maximum of 3.25.

As of December 31, 2020, this facility is not utilized.

o. Based on loan agreement from Bank CIMB Niaga dated June 1, 2015 which was amended recently on September 3, 2020, MAA, a subsidiary, obtained loan facilities as follows:

- 1) Fixed Loan facility with a maximum limit of Rp 100,000 million, with maximum sublimit consisting of:

- Trade Account Payable Special Transactions Loan facility of Rp 100,000 million.
- Extra Special Transactions Loan facility of Rp 100,000 million.

- 2) Letter of Credit and/or SKBDN facilities with a maximum limit of USD 10,000,000, with maximum sublimit consisting of:

- Trust Receipt facility of USD 10,000,000.
- Bank Guarantee/Counter Guarantee/Standby Letter of Credit facilities of USD 10,000,000.

Based on loan agreement from Bank CIMB Niaga dated June 1, 2015 which was amended recently on September 3, 2020, MAA, a subsidiary, obtained Foreign Exchange facility with maximum pre-settlement limit of USD 670,000.

These facilities are valid until June 1, 2021.

These facilities can be utilized by MAA and several of its subsidiaries.

The loan agreement required MAA to fulfill certain financial covenants based on the consolidated financial statements of MAP and its subsidiaries, such as current ratio at a minimum of 1, net debt to equity ratio at a maximum of 2 and net debt to EBITDA ratio at a maximum of 3.25.

Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas ini tidak digunakan.

p. Berdasarkan perjanjian fasilitas perbankan korporasi dari Bank HSBC Indonesia tanggal 16 Juni 2015 dengan addendum terakhir tanggal 3 Maret 2020, MAA, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- 1) Limit gabungan 1 dengan jumlah maksimum sebesar Rp 100.000 juta, dengan rincian sublimit maksimum yang terdiri dari:
 - Fasilitas Pembiayaan Impor 1 sebesar Rp 100.000 juta.
 - Fasilitas Pinjaman Berulang sebesar Rp 100.000 juta.
- 2) Limit gabungan 2 dengan jumlah maksimum sebesar USD 15.000.000, dengan rincian sublimit maksimum yang terdiri dari:
 - Fasilitas Kredit Berdokumen sebesar USD 15.000.000.
 - Fasilitas Kredit Berdokumen dengan Pembayaran Tertunda/Berjangka sebesar USD 15.000.000.
 - Fasilitas Bank Garansi sebesar USD 15.000.000.
 - Fasilitas Kredit Berdokumentasi Siaga sebesar USD 15.000.000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 3 Maret 2021 dan diperpanjang secara otomatis untuk beberapa kali dan setiap perpanjangan berlaku untuk periode 12 bulan.

Fasilitas-fasilitas ini dapat digunakan oleh MAA dan beberapa entitas anaknya.

Perjanjian pinjaman mengharuskan MAA memenuhi persyaratan keuangan tertentu sesuai dengan laporan keuangan konsolidasian MAP dan entitas anak, antara lain rasio utang bersih terhadap ekuitas maksimal 2, rasio utang bersih terhadap EBITDA maksimal 3,25 dan rasio lancar minimal 1.

Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas ini tidak digunakan.

q. Berdasarkan perjanjian kredit dari Bank Central Asia tanggal 12 Agustus 2020, MBA, entitas anak, memperoleh fasilitas pinjaman berupa:

- Fasilitas *Time Loan Revolving* sebesar Rp 100.000 juta.
- Fasilitas Kredit Multi (*Sight & Usance Letter of Credit, Sight & Usance SKBDN, Standby L/C, Bank Guarantee*) sebesar USD 5.000.000.
- Fasilitas *Forex Forward Line* sebesar USD 15.000.000.

Fasilitas-fasilitas ini berlaku sampai dengan 12 Agustus 2021.

Fasilitas-fasilitas ini dapat digunakan oleh MBA dan beberapa entitas anaknya.

As of December 31, 2020, these facilities are not utilized.

p. Based on corporate banking facility agreement from Bank HSBC Indonesia dated June 16, 2015 which was amended recently on March 3, 2020, MAA, a subsidiary, obtained loan facilities as follows:

- 1) Combined limit 1 with a maximum limit of Rp 100,000 million, with maximum sublimit consisting of:
 - Clean Import Loan 1 facility of Rp 100,000 million.
 - Revolving Loan facility of Rp 100,000 million.
- 2) Combined limit 2 with a maximum limit of USD 15,000,000, with maximum sublimit consisting of:
 - Documentary Credit facility of USD 15,000,000.
 - Deferred Payment Credit facility of USD 15,000,000.
 - Bank Guarantee facility of USD 15,000,000.
 - Standby Document Credit facility of USD 15,000,000.

These facilities are valid until March 3, 2021 and are automatically extended for multiple times and each extension shall be 12-months period.

These facilities can be utilized by MAA and several of its subsidiaries.

The loan agreement required MAA to fulfill certain financial covenants based on the consolidated financial statements of MAP and its subsidiaries, such as net debt to equity ratio at a maximum of 2, net debt to EBITDA ratio at a maximum of 3.25 and current ratio at a minimum of 1.

As of December 31, 2020, these facilities are not utilized.

q. Based on loan agreement from Bank Central Asia dated August 12, 2020, MBA, a subsidiary, obtained loan facilities as follows:

- Time Loan Revolving facility of Rp 100,000 million.
- Multi Credit facility (*Sight & Usance Letter of Credit, Sight & Usance SKBDN, Standby L/C, Bank Guarantee*) of USD 5,000,000.
- Forex Forward Line facility of USD 15,000,000.

These facilities are valid until August 12, 2021.

These facilities can be utilized by MBA and several of its subsidiaries.

r. Berdasarkan surat fasilitas perbankan dari Standard Chartered Bank (Singapore) Limited tanggal 3 Juni 2019, MAPV, MDFV, PBPV dan SDMV, entitas anak, memperoleh fasilitas Perbankan Umum berupa *Import Invoice Financing* sebesar USD 4.500.000.

Fasilitas pinjaman ini dijamin dengan *corporate guarantee* dari Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2020, fasilitas ini tidak digunakan.

s. Pinjaman yang diberikan kepada ASG Holding Company, Inc. (ASG) (pemegang saham minoritas di PSIPH, entitas anak tidak langsung dari MAA) sebesar Rp 30.397 juta dalam bentuk instrumen wesel tukar dimasukkan dalam pos "aset tidak lancar lainnya". Pinjaman tersebut diperkirakan akan diselesaikan melalui instrumen ekuitas ASG di PSIPH.

r. Based on banking facility letter from Standard Chartered Bank (Singapore) Limited dated June 3, 2019, MAPV, MDFV, PBPV and SDMV, subsidiaries, obtained General Banking facility in the form of Import Invoice Financing of USD 4,500,000.

This loan facility is collateralized by corporate guarantee from the Company.

As of December 31, 2020, this facility is not utilized.

s. Loan given to ASG Holding Company, Inc. (ASG) (a minority shareholder in PSIPH, an indirect subsidiary of MAA) amounting to Rp 30,397 million in the form of exchangeable note instrument is included in the "other non-current assets" line item. The loan is expected to be settled through the equity instruments of ASG in PSIPH.

47. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing selain daripada mata uang fungsional setiap entitas sebagai berikut:

47. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

As of December 31, 2020 and 2019, the Group had monetary assets and liabilities in foreign currencies other than each entity's functional currency as follows:

	31 Desember/December 31,				Assets	
	2020		2019			
	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah		
	Dalam jumlah penuh/In full amount	Rp Juta/ Rp Million	Dalam jumlah penuh/In full amount	Rp Juta/ Rp Million		
Aset						
Kas dan setara kas	USD EUR GBP SGD Lainnya/ Others	45.112.486 5.237.515 1.249.666 299.214 197	636.312 90.767 23.850 3.185 2.928	11.331.217 1.132.665 136.174 255.061 323.333	Cash and cash equivalents	
Aset keuangan lainnya	USD	16.677.029	235.230	23.259.703	Other financial assets	
Piutang usaha kepada pihak ketiga	USD	18.726	264	49.954	Trade accounts receivable from third parties	
Piutang lain-lain kepada pihak ketiga	USD Lainnya/ Others	745.228 3.514	10.511 500.586	694 6.959 535	Other accounts receivable from third parties	
Jumlah aset		1.003.830		514.738	Total assets	

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

	31 Desember/December 31,				
	2020		2019		
	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah	Mata uang asing/ Foreign currency	Ekuivalen Rupiah/ Equivalent in Rupiah	
	Dalam jumlah penuh/In full amount	Rp Juta/ Rp Million	Dalam jumlah penuh/In full amount	Rp Juta/ Rp Million	
Liabilitas					
Utang usaha kepada pihak ketiga	USD EUR GBP Lainnya/ Others	34.018.701 8.654.834 986.537 1.796	479.834 149.989 18.829 3.370	23.105.031 14.168.302 3.366.808 3.370	Trade accounts payable to third parties
Utang lain-lain kepada pihak ketiga	USD EUR GBP Lainnya/ Others	1.756.813 90.857 35.547 539	24.780 1.575 678 1.950	2.629.555 282.978 36.703 1.950	Other accounts payable to third parties
Biaya yang masih harus dibayar	USD Lainnya/ Others	3.004.596 100	42.380	10.861.120 165	Accrued expenses
Jumlah liabilitas		720.500		802.208	Total liabilities
Aset (liabilitas) bersih		283.330		(287.470)	Net assets (liabilities)

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, kurs konversi yang digunakan Grup adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2020 and 2019, the conversion rates used by the Group are as follows:

	31 Desember/December 31,		Foreign currency
	2020	2019	
	Rp	Rp	
Mata uang asing			
1 GBP	19.085	18.250	GBP 1
1 EUR	17.330	15.589	EUR 1
1 USD	14.105	13.901	USD 1
1 SGD	10.644	10.321	SGD 1

48. INSTRUMEN KEUANGAN, MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN DAN RISIKO MODAL

A. Kategori dan Kelas Instrumen Keuangan

48. FINANCIAL INSTRUMENTS, FINANCIAL RISK AND CAPITAL RISK MANAGEMENT

A. Categories and Classes of Financial Instruments

31 Desember/December 31, 2020							
Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi/ Financial assets at amortized cost	Aset keuangan pada FVTOCI/ Financial assets at FVTOCI		Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi/ Financial assets at fair value through profit or loss		Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi/ Financial liabilities at amortized cost		<u>Current financial assets</u>
	Instrumen utang diklasifikasikan sebagai FVTOCI/Debt instruments classified as at FVTOCI	Instrumen ekuitas ditetapkan pada FVTOCI/Equity instruments designated as at FVTOCI	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
<u>Aset keuangan lancar</u>							
Kas di bank dan setara kas	2.744.435	-	-	-	-	-	<u>Cash banks and cash equivalents</u>
Aset keuangan lainnya	9.333	235.230	59.548	-	-	-	Other financial assets
Putang usaha							Trade accounts receivable
Pihak berelasi	768	-	-	-	-	-	Related parties
Pihak ketiga	340.802	-	-	-	-	-	Third parties
Putang lain-lain							Other accounts receivable
Pihak berelasi	6.307	-	-	-	-	-	Related parties
Pihak ketiga	160.074	-	-	-	-	-	Third parties
Instrumen keuangan derivatif	-	-	-	-	-	-	Derivative financial instruments
<u>Aset keuangan tidak lancar</u>							
Aset keuangan lainnya			41.245	-	-	-	<u>Non-current financial assets</u>
Jumlah aset keuangan	3.261.719	235.230	59.548	41.245	-	-	Other financial assets
							Total financial assets
<u>Liabilitas keuangan jangka pendek</u>							
Utang bank	-	-	-	-	2.496.871	-	<u>Current financial liabilities</u>
Utang usaha							Bank loans
Pihak berelasi	-	-	-	-	65.196	-	Trade accounts payable
Pihak ketiga	-	-	-	-	1.555.863	-	Related parties
Utang lain-lain							Third parties
Pihak berelasi	-	-	-	-	2.393	-	Other accounts payable
Pihak ketiga	-	-	-	-	852.625	-	Related parties
Biaya yang masih harus dibayar	-	-	-	-	371.546	-	Third parties
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun							Accrued expenses
Utang pembelian kendaraan	-	-	-	-	5.101	-	Current maturities of long-term liabilities
Instrumen keuangan derivatif	-	-	-	-	-	1.108	Liabilities for purchases of vehicles
							Derivative financial instruments
<u>Liabilitas keuangan jangka panjang</u>							
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun							<u>Long-term liabilities - net of current maturities</u>
Utang obligasi	-	-	-	-	376.411	-	Bond payable
Utang pembelian kendaraan	-	-	-	-	2.516	-	Liabilities for purchases of vehicles
Instrumen keuangan derivatif	-	-	-	-	-	51.777	Derivative financial instruments
Jumlah liabilitas keuangan	-	-	-	-	5.728.522	52.885	Total financial liabilities

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

31 Desember/December 31, 2019					
		Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi/ Financial assets at fair value through profit or loss	Liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi/ Financial liabilities at fair value through profit or loss	Liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi/ Financial liabilities at fair value through profit or loss	
Pinjaman yang diberikan dan piutang/ Loans and receivables	Tersedia untuk dijual/ Available- for-sale	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
Aset keuangan lancar					
Kas di bank dan setara kas	1.767.081	-	-	-	-
Aset keuangan lainnya	-	453.920	-	-	-
Piutang usaha					
Pihak berelasi	157	-	-	-	-
Pihak ketiga	407.688	-	-	-	-
Piutang lain-lain					
Pihak berelasi	7.395	-	-	-	-
Pihak ketiga	180.471	-	-	-	-
Instrumen keuangan derivatif	-	-	196	-	-
Aset keuangan tidak lancar					
Aset keuangan lainnya	-	76.326	-	-	-
Jumlah aset keuangan	2.362.792	530.246	196	-	-
Liabilitas keuangan jangka pendek					
Utang bank	-	-	-	1.492.770	-
Utang usaha					
Pihak berelasi	-	-	-	45.541	-
Pihak ketiga	-	-	-	1.712.370	-
Utang lain-lain					
Pihak berelasi	-	-	-	3.238	-
Pihak ketiga	-	-	-	779.444	-
Biaya yang masih harus dibayar	-	-	-	584.741	-
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun					
Utang obligasi	-	-	-	400.983	-
Utang pembelian kendaraan	-	-	-	8.286	-
Instrumen keuangan derivatif	-	-	-	-	4.110
Liabilitas keuangan jangka panjang					
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun					
Utang pembelian kendaraan	-	-	-	5.533	-
Instrumen keuangan derivatif	-	-	-	-	77.813
Jumlah liabilitas keuangan	-	-	-	5.032.906	81.923
Total financial assets					
Non-current financial assets					
Other financial assets					
Trade accounts receivable					
Related parties					
Third parties					
Other accounts receivable					
Related parties					
Third parties					
Derivative financial instruments					
Total financial assets					
Current financial liabilities					
Bank loans					
Trade accounts payable					
Related parties					
Third parties					
Other accounts payable					
Related parties					
Third parties					
Accrued expenses					
Current maturities of long-term liabilities					
Bond payable					
Liabilities for purchases of vehicles					
Derivative financial instruments					
Non-current financial liabilities					
Long-term liabilities - net of current maturities					
Liabilities for purchases of vehicles					
Derivative financial instruments					
Jumlah liabilitas keuangan	-	-	-	5.032.906	81.923
Total financial liabilities					

B. Tujuan dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan

Risiko-risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Grup adalah risiko mata uang asing, risiko tingkat bunga, risiko kredit dan risiko likuiditas. Grup telah menerapkan manajemen risiko keuangan dan kebijakannya untuk memastikan kecukupan sumber daya keuangan yang memadai tersedia untuk operasi dan pengembangan bisnis, serta untuk mengelola risiko mata uang asing, risiko tingkat bunga, risiko kredit dan risiko likuiditas. Ringkasan dari kebijakan manajemen risiko keuangan adalah sebagai berikut:

i. Manajemen Risiko Mata Uang Asing

Grup terekspos terhadap pengaruh fluktuasi nilai tukar mata uang asing terutama dikarenakan aset keuangan lainnya dan pembelian persediaan dalam mata uang USD, EUR dan GBP.

B. Financial Risk Management Objectives and Policies

The principal risks arising from the Group's financial instruments are foreign currency risk, interest rate risk, credit risk and liquidity risk. The Group has established financial risk management and policy which seeks to ensure that adequate financial resources are available for the development of the Group's business while managing its foreign currency, interest rate, credit and liquidity risks. The summary of the financial risk management policies are as follows:

i. Foreign Currency Risk Management

The Group is exposed to the effect of foreign currency exchange rate fluctuations mainly because of other financial assets and purchases of inventories denominated in USD, EUR and GBP.

Grup mengelola eksposur mata uang asing dengan melakukan lindung nilai secara alami, dengan cara menetapkan harga produk yang didasarkan pada kurs tertentu. Pada saat nilai pembelian barang melewati batas kurs tersebut, maka Grup akan melakukan penyesuaian harga jual. Jumlah eksposur mata uang asing bersih Grup pada tanggal pelaporan diungkapkan dalam Catatan 47. Untuk membantu mengelola risiko, Grup juga mengadakan *foreign exchange forward contracts* dalam batasan yang ditetapkan (Catatan 39).

Analisis sensitivitas mata uang asing

Tabel berikut merinci sensitivitas Grup terhadap peningkatan dan penurunan dalam Rp terhadap mata uang asing berdasarkan tingkat sensitivitas yang digunakan ketika melaporkan secara internal risiko mata uang asing kepada para karyawan kunci. Tingkat sensitivitas tersebut merupakan penilaian manajemen terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada nilai tukar valuta asing. Analisis sensitivitas hanya mencakup item mata uang asing moneter yang ada dan menyesuaikan translasinya pada akhir periode untuk perubahan persentase dalam nilai tukar mata uang asing. Jumlah positif di bawah ini menunjukkan peningkatan laba setelah pajak dimana Rp menguat terhadap mata uang USD, EUR dan GBP. Untuk persentase yang sama dari melemahnya Rp terhadap mata uang USD, EUR dan GBP tersebut, akan ada dampak yang sebanding pada laba setelah pajak, dan saldo di bawah ini akan menjadi negatif.

The Group manages the foreign currency exposure by performing natural hedging, by determining the price of products based on certain rate. When the purchase value of the goods exceeds that rate limit, the Group will adjust the selling price. The Group's net foreign currency exposure as of reporting dates is disclosed in Note 47. To help manage the risk, the Group also entered into foreign exchange forward contracts within established parameters (Note 39).

Foreign currency sensitivity analysis

The following table details the Group's sensitivity to increase and decrease in the Rp against foreign currencies based on the sensitivity rates that were used when reporting foreign currency risk internally to key management personnel. Those sensitivity rates represent management's assessment of the reasonably possible change in foreign exchange rates. The sensitivity analysis includes only outstanding foreign currency denominated monetary items and adjusts their translation at the period end for a percentage change in foreign currency rates. A positive number below indicates an increase in income after tax where the Rp strengthens against USD, EUR and GBP currencies. For the same percentage of the weakening of the Rp against USD, EUR and GBP currencies, there would be a comparable impact on the income after tax, and the balances below would be negative.

	Tingkat sensitivitas/ Sensitivity rate		Pengaruh pada laba setelah pajak/ Impact on income after tax		(i) USD Exposure (ii) EUR Exposure (iii) GBP Exposure
	2020	2019	2020 Rp Juta/ Rp Million	2019 Rp Juta/ Rp Million	
Eksposur USD	6,54%	1,24%	(17.763)	201	(i) USD Exposure
Eksposur EUR	8,35%	2,26%	3.590	3.759	(ii) EUR Exposure
Eksposur GBP	6,84%	5,03%	(235)	2.405	(iii) GBP Exposure
Jumlah			(14.408)	6.365	Total

- (i) Hal ini terutama disebabkan oleh eksposur terhadap saldo kas dan setara kas, aset keuangan lainnya, piutang, utang dan biaya yang masih harus dibayar Grup dalam mata uang USD pada akhir periode pelaporan.
- (ii) Hal ini terutama disebabkan oleh eksposur terhadap saldo kas dan setara kas, piutang, utang dan biaya yang masih harus dibayar Grup dalam mata uang EUR pada akhir periode pelaporan.
- (i) This is mainly attributable to the exposure on USD denominated cash and cash equivalents, other financial assets, receivables, payables and accrued expenses of the Group that are outstanding at the end of the reporting period.
- (ii) This is mainly attributable to the exposure on EUR denominated cash and cash equivalents, receivables, payables and accrued expenses of the Group that are outstanding at the end of the reporting period.

(iii) Hal ini terutama disebabkan oleh eksposur terhadap saldo kas dan setara kas, piutang, utang dan biaya yang masih harus dibayar Grup dalam mata uang GBP pada akhir periode pelaporan.

Menurut pendapat manajemen, analisis sensitivitas tidak representatif dari risiko valuta asing melekat karena eksposur pada akhir periode pelaporan tidak mencerminkan eksposur selama tahun berjalan.

ii. Manajemen Risiko Tingkat Bunga

Risiko tingkat bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas di masa datang atas instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan tingkat bunga pasar. Eksposur Grup pada fluktuasi tingkat bunga pasar timbul terutama dari pinjaman dengan tingkat bunga mengambang.

Untuk menjaga eksposur tingkat bunga atas pinjaman, Grup melakukan pengawasan terhadap pergerakan tingkat bunga untuk memungkinkan manajemen menetapkan kebijakan yang sesuai seperti mempertahankan campuran yang tepat antara pinjaman dengan tingkat bunga tetap dan mengambang untuk membantu menjaga eksposur.

Instrumen keuangan Grup yang terekspos terhadap risiko tingkat bunga atas arus kas (*cash flow interest rate*) termasuk dalam tabel risiko likuiditas dan tingkat bunga pada poin (iv) di bawah.

Analisis sensitivitas tingkat bunga

Analisis sensitivitas di bawah ini telah ditentukan berdasarkan eksposur tingkat bunga untuk instrumen non-derivatif pada akhir periode pelaporan. Untuk liabilitas tingkat bunga mengambang, analisis tersebut disusun dengan asumsi jumlah liabilitas terutang pada akhir periode pelaporan itu terutang sepanjang tahun. Tingkat sensitivitas di bawah ini didasarkan pada kenaikan atau penurunan tingkat bunga yang digunakan ketika melaporkan risiko tingkat bunga secara internal kepada karyawan kunci dan merupakan penilaian manajemen terhadap perubahan yang mungkin terjadi pada tingkat bunga.

(iii) This is mainly attributable to the exposure on GBP denominated cash and cash equivalents, receivables, payables and accrued expenses of the Group that are outstanding at the end of the reporting period.

In management's opinion, the sensitivity analysis is unrepresentative of the inherent foreign exchange risk because the exposure at the end of the reporting period does not reflect the exposure during the year.

ii. Interest Rate Risk Management

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of the changes in market interest rates. The Group's exposure to the market interest fluctuation arises primarily from borrowings with variable interest rates.

To manage the interest rate exposure on its borrowings, the Group reviews the interest rate movements to enable management to take appropriate measures such as maintaining an appropriate mix between fixed and variable rate borrowings to help manage the exposure.

Financial instruments of the Group that are exposed to cash flow interest rate risk are included in liquidity and interest rate risks table in section (iv) below.

Interest rate sensitivity analysis

The sensitivity analysis below have been determined based on the exposure to interest rates for non-derivative instruments at the end of the reporting period. For floating rate liabilities, the analysis is prepared assuming the amount of the liability outstanding at the end of the reporting period was outstanding for the whole year. The sensitivity rates below are based on the increase or decrease in the interest rates that were used when reporting interest rate risk internally to key management personnel and represent management's assessment of the reasonably possible change in interest rates.

	Tingkat sensitivitas/ Sensitivity rate		Pengaruh pada laba setelah pajak/ Impact on income after tax		
	2020	2019	2020	2019	
			Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
Eksposur Rupiah	49	5	9.385	546	Rupiah Exposure
Eksposur THB	72	25	256	244	THB Exposure
Eksposur VND	28	30	8	13	VND Exposure
Jumlah			9.648	803	Total

Sensitivitas Grup terhadap tingkat bunga telah meningkat selama tahun berjalan terutama disebabkan oleh peningkatan instrumen utang dengan tingkat bunga mengambang.

iii. Manajemen Risiko Kredit

Tinjauan eksposur Grup terhadap risiko kredit

Nilai tercatat aset keuangan pada laporan keuangan konsolidasian, setelah dikurangi dengan cadangan kerugian kredit, mencerminkan eksposur maksimal Grup terhadap risiko kredit.

Kerangka peringkat risiko kredit kini Grup terdiri dari kategori berikut:

Kategori/ Category	Deskripsi/Description	Dasar pengakuan ECL/ Basis for recognizing ECL
Lancar/ Performing	Pihak lawan memiliki risiko gagal bayar yang rendah dan tidak memiliki tunggakan./ The counterparty has a low risk of default and does not have any past-due amounts.	ECL 12 bulan/ 12-month ECL
Dicadangkan/ Doubtful	Jumlah yang tertunggak >30 hari atau kecuali jika Grup memiliki informasi yang wajar dan terdukung yang menunjukkan hal sebaliknya atau telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal./ Amount is >30 days past due or unless the Group has reasonable and supportable information that demonstrates otherwise or there has been a significant increase in credit risk since initial recognition.	ECL sepanjang umur – kredit tidak memburuk/ Lifetime ECL – not credit-impaired
Gagal bayar/ In default	Jumlah yang tertunggak > 90 hari atau kecuali jika Grup memiliki informasi yang wajar dan terdukung untuk menunjukkan bahwa kriteria yang lebih panjang lebih tepat atau jika ada bukti yang mengindikasikan aset mengalami penurunan nilai kredit./ Amount is >90 days past due or unless the Group has reasonable and supportable information to demonstrate that a more lagging default criterion is more appropriate or if there is evidence indicating the asset is credit-impaired.	ECL sepanjang umur – kredit memburuk/ Lifetime ECL – credit-impaired
Penghapusan/ Write-off	Ada bukti yang mengindikasikan bahwa debitur dalam kesulitan keuangan yang buruk dan Grup tidak memiliki prospek pemulihan yang realistik, contoh ketika debitur dalam proses likuidasi atau telah memasuki proses kebangkrutan./ There is evidence indicating that the debtor is in severe financial difficulty and the Group has no realistic prospect of recovery, e.g. when the debtor has been placed under liquidation or has entered into bankruptcy proceedings.	Saldo dihapuskan/ Amount is written-off

Tabel di bawah ini merinci kualitas kredit aset keuangan Grup serta eksposur maksimum risiko kredit menurut peringkat risiko kredit:

The Group's sensitivity to interest rates has increased during the current year mainly due to the increase in variable rate debt instruments.

iii. Credit Risk Management

Overview of the Group's exposure to credit risk

The carrying amount of financial assets recorded in the consolidated financial statements, net of any allowance for credit losses, represents the Group's maximum exposure to credit risk.

The Group's current credit risk grading framework comprises the following categories:

Kategori/ Category	Deskripsi/Description	Dasar pengakuan ECL/ Basis for recognizing ECL
Lancar/ Performing	Pihak lawan memiliki risiko gagal bayar yang rendah dan tidak memiliki tunggakan./ The counterparty has a low risk of default and does not have any past-due amounts.	ECL 12 bulan/ 12-month ECL
Dicadangkan/ Doubtful	Jumlah yang tertunggak >30 hari atau kecuali jika Grup memiliki informasi yang wajar dan terdukung yang menunjukkan hal sebaliknya atau telah ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal./ Amount is >30 days past due or unless the Group has reasonable and supportable information that demonstrates otherwise or there has been a significant increase in credit risk since initial recognition.	ECL sepanjang umur – kredit tidak memburuk/ Lifetime ECL – not credit-impaired
Gagal bayar/ In default	Jumlah yang tertunggak > 90 hari atau kecuali jika Grup memiliki informasi yang wajar dan terdukung untuk menunjukkan bahwa kriteria yang lebih panjang lebih tepat atau jika ada bukti yang mengindikasikan aset mengalami penurunan nilai kredit./ Amount is >90 days past due or unless the Group has reasonable and supportable information to demonstrate that a more lagging default criterion is more appropriate or if there is evidence indicating the asset is credit-impaired.	ECL sepanjang umur – kredit memburuk/ Lifetime ECL – credit-impaired
Penghapusan/ Write-off	Ada bukti yang mengindikasikan bahwa debitur dalam kesulitan keuangan yang buruk dan Grup tidak memiliki prospek pemulihan yang realistik, contoh ketika debitur dalam proses likuidasi atau telah memasuki proses kebangkrutan./ There is evidence indicating that the debtor is in severe financial difficulty and the Group has no realistic prospect of recovery, e.g. when the debtor has been placed under liquidation or has entered into bankruptcy proceedings.	Saldo dihapuskan/ Amount is written-off

The table below details the credit quality of the Group's financial assets as well as maximum exposure to credit risk by credit risk rating grades:

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Peringkat kredit internal/ Internal credit rating	ECL 12 bulan atau sepanjang umur/ 12-month or lifetime ECL	Jumlah tercatat bruto/ Gross carrying amount		Cadangan kerugian/ Loss allowance	Jumlah tercatat bersih/ Net carrying amount	
		Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million		Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
31 Desember 2020						
Kas di bank dan setara kas	Lancar/Performing	ECL 12 bulan/12-month ECL	2.744.435	-	2.744.435	December 31, 2020 Cash in banks and cash equivalents
Aset keuangan lainnya						
Efek utang yang tidak tercatat di bursa	Lancar/Performing	ECL 12 bulan/12-month ECL	235.230	-	235.230	Unlisted debt securities
Deposito berjangka	Lancar/Performing	ECL 12 bulan/12-month ECL	9.333	-	9.333	Time deposit
Piutang usaha	(i)		345.195	(3.625)	341.570	Trade accounts receivable
Piutang lain-lain	Lancar/Performing	ECL 12 bulan/12-month ECL	166.381	-	166.381	Other accounts receivable
				(3.625)		

(i) Untuk piutang usaha, Grup telah menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam PSAK 71 untuk mengukur cadangan kerugian ECL sepanjang umur. Grup menentukan kerugian kredit ekspektasi atas pos ini dengan menggunakan matriks provisi, yang diestimasi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historis berdasarkan status jatuh tempo debitur, disesuaikan untuk mencerminkan kondisi saat ini dan estimasi kondisi ekonomik masa depan. Oleh karena itu, profil risiko kredit dari piutang usaha tersebut disajikan berdasarkan status tunggakannya dalam matriks provisi. Catatan 7 mencakup rincian lebih lanjut atas cadangan kerugian piutang usaha tersebut.

Nilai tercatat asset keuangan pada FVTPL sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 6 dan 39 paling mewakili masing-masing eksposur maksimum terhadap risiko kredit. Grup tidak memiliki jaminan atas saldo ini.

**Tinjauan eksposur Grup terhadap risiko
kredit**

Untuk meminimalkan risiko kredit, Grup telah mengadopsi kebijakan untuk hanya melakukan transaksi dengan rekanan yang layak kredit dan memperoleh agunan yang cukup, jika sesuai, sebagai cara untuk mengurangi risiko kerugian keuangan dari gagal bayar. Grup hanya bertransaksi dengan entitas yang memiliki peringkat setara dengan peringkat investasi atau lebih dan berinvestasi pada instrumen, termasuk efek utang yang tidak tercatat di bursa sebagaimana dirinci dalam Catatan 6, dimana pihak lawan dianggap memiliki risiko kredit yang rendah untuk tujuan penilaian penurunan nilai. Informasi peringkat kredit diberikan oleh lembaga pemeringkat independen jika tersedia dan, jika tidak tersedia, Grup menggunakan informasi keuangan lain yang tersedia untuk umum dan catatan perdagangannya sendiri untuk menilai pelanggan utamanya. Eksposur Grup dan peringkat kredit dari rekanannya terus dipantau dan nilai agregat dari transaksi yang diselesaikan tersebar di antara rekanan yang disetujui.

(i) For trade accounts receivable, the Group has applied the simplified approach in PSAK 71 to measure the loss allowance at lifetime ECL. The Group determines the expected credit losses on this item by using a provision matrix, estimated based on historical credit loss experience based on the past due status of the debtors, adjusted as appropriate to reflect current conditions and estimates of future economic conditions. Accordingly, the credit risk profile of this trade accounts receivable is presented based on their past due status in terms of the provision matrix. Note 7 includes further details on the loss allowance for this trade accounts receivable.

The carrying amount of the Group's financial assets at FVTPL as disclosed in Notes 6 and 39 best represents their respective maximum exposure to credit risk. The Group holds no collateral over any of these balances.

**Overview of the Group's exposure to credit
risk**

In order to minimize credit risk, the Group has adopted a policy of only dealing with creditworthy counterparties and obtaining sufficient collateral, where appropriate, as a means of mitigating the risk of financial loss from defaults. The Group only transacts with entities that are rated the equivalent of investment grade and above and invests in instruments, including unlisted debt securities as detailed in Note 6, where the counterparties are considered to have low credit risk for the purpose of impairment assessment. The credit rating information is supplied by independent rating agencies where available and, if not available, the Group uses other publicly available financial information and its own trading records to rate its major customers. The Group's exposure and the credit ratings of its counterparties are continuously monitored and the aggregate value of transactions concluded is spread amongst approved counterparties.

Persetujuan kredit dan prosedur pemantauan lainnya juga dilakukan untuk memastikan bahwa tindak lanjut diambil untuk memulihkan piutang yang telah jatuh tempo. Selanjutnya, Grup menelaah jumlah terpulihkan dari setiap piutang usaha dan investasi instrumen utang secara individual pada akhir periode pelaporan untuk memastikan bahwa cadangan kerugian yang memadai dibuat untuk jumlah yang tidak dapat dipulihkan. Sehubungan dengan hal tersebut, manajemen menganggap bahwa risiko kredit Grup berkurang secara signifikan. Piutang usaha berasal dari sejumlah besar pelanggan, tersebar di berbagai industri dan wilayah geografis. Evaluasi kredit yang berkelanjutan dilakukan pada kondisi keuangan piutang.

Grup tidak memiliki pelanggan terbesar sehingga Grup tidak memiliki eksposur kredit yang signifikan untuk setiap rekanan tunggal atau kelompok pihak lawan yang memiliki karakteristik serupa.

Agunan atau peningkatan kredit lainnya

Grup tidak memiliki agunan atau pendukung kredit lainnya untuk menutupi risiko kredit terkait dengan aset keuangan.

Persyaratan pengungkapan sebelumnya untuk kualitas kredit dari aset keuangan yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai

Kualitas kredit aset keuangan yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai didasarkan pada pemeringkat kredit internal yang didasarkan pada data historis atas gagal bayar pihak lawan.

Atas aset keuangan yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai, Grup berkeyakinan bahwa aset keuangan tersebut dapat diperoleh kembali dengan nilai penuh. Sedangkan atas aset keuangan yang telah jatuh tempo, Grup berkeyakinan bahwa pencadangan penurunan nilai yang dilakukan dapat menutup kemungkinan tidak tertagihnya aset keuangan tersebut.

iv. Manajemen Risiko Likuiditas

Tanggung jawab utama untuk manajemen risiko likuiditas terletak pada manajemen, yang telah membentuk kerangka kerja manajemen risiko likuiditas yang sesuai untuk pengelolaan pendanaan jangka pendek, menengah dan jangka panjang Grup dan persyaratan manajemen likuiditas. Grup mengelola risiko likuiditas dengan memelihara cadangan yang memadai, fasilitas perbankan dan fasilitas pinjaman cadangan, dan dengan terus memantau arus kas prakiraan dan aktual.

Credit approvals and other monitoring procedures are also in place to ensure that follow-up action is taken to recover overdue receivables. Furthermore, the Group reviews the recoverable amount of each trade receivable and debt investment on an individual basis at the end of the reporting period to ensure that adequate loss allowance is made for irrecoverable amounts. In this regard, management considers that the Group's credit risk is significantly reduced. Trade accounts receivable consist of a large number of customers, spread across diverse industries and geographical areas. Ongoing credit evaluation is performed on the financial condition of accounts receivable.

The Group has no one largest customer, therefore the Group does not have significant credit exposure to any single counterparty or any group of counterparties having similar characteristics.

Collaterals held or other credit enhancements

The Group does not hold any collateral or other credit enhancements to cover its credit risks associated with its financial assets.

Previous disclosure requirement for credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired

The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired is based on internal credit rating which is based on historical data on default of the counterparties.

For financial assets that are neither past due nor impaired, the Group believes that the assets are recoverable in full amount. On the other hand, for financial assets that are past due, the Group believes that allowance for decline in value is sufficient to cover the uncollectibility of that financial assets.

iv. Liquidity Risk Management

Ultimate responsibility for liquidity risk management rests with the management, which has established an appropriate liquidity risk management framework for the management of the Group's short, medium and long-term funding and liquidity management requirements. The Group manages liquidity risk by maintaining adequate reserves, banking facilities and reserves borrowing facilities, and by continuously monitoring forecast and actual cash flows.

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Tabel risiko likuiditas dan tingkat bunga

Tabel berikut merinci sisa jatuh tempo kontrak untuk liabilitas keuangan non-derivatif dengan periode pembayaran yang disepakati Grup. Tabel telah disusun berdasarkan arus kas yang tak terdiskonto dari liabilitas keuangan berdasarkan tanggal terawal dimana Grup dapat diminta untuk membayar. Tabel mencakup arus kas bunga dan pokok. Jatuh tempo kontraktual didasarkan pada tanggal terawal dimana Grup mungkin akan diminta untuk membayar.

	Tingkat bunga efektif rata-rata terimbang/ Weighted average effective interest rate	Kurang dari 1 bulan/ Less than 1 month	1 sampai 3 bulan/ 1 to 3 months	3 bulan sampai 1 tahun/ 3 months to 1 year	1 sampai 5 tahun/ 1 to 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years	Jumlah/ Total	
31 Desember 2020								
Instrumen tanpa bunga								
Utang usaha	-	947.446	666.273	7.340	-	-	1.621.059	December 31, 2020 Non-interest bearing instruments
Utang lain-lain	-	580.290	221.279	53.447	2	-	855.018	Trade accounts payable
Biaya yang masih harus dibayar	-	306.492	50.558	13.377	1.119	-	371.546	Other accounts payable
Utang obligasi	-	-	-	-	430.090	-	430.090	Accrued expenses
Instrumen dengan tingkat bunga tetap								Fixed interest rate instruments
Utang pembelian kendaraan	9,73%	568	1.121	3.904	2.678	-	8.271	Liabilities for purchases of vehicles
Likabilitas sewa	7% - 8,1%	436.328	225.421	876.680	2.458.963	652.637	4.650.029	Lease liabilities
Instrumen dengan tingkat bunga mengambang								Variable interest rate instruments
Utang bank								Bank loans
Rupiah	6,66%	483.709	1.160.442	771.676	-	-	2.415.827	Rupiah
PHP	7,23%	28.739	57.513	-	-	-	86.252	PHP
THB	4,27%	36.838	-	8.065	-	-	44.903	THB
VND	3,49%	3.489	-	-	-	-	3.489	VND
Jumlah		2.823.899	2.382.607	1.734.489	2.892.852	652.637	10.486.484	Total
31 Desember 2019								
Instrumen tanpa bunga								
Utang usaha	-	914.643	829.170	14.098	-	-	1.757.911	December 31, 2019 Non-interest bearing instruments
Utang lain-lain	-	488.779	276.508	17.395	-	-	782.682	Trade accounts payable
Biaya yang masih harus dibayar	-	401.168	130.008	53.565	-	-	584.741	Other accounts payable
Utang obligasi	-	-	-	-	430.090	-	430.090	Accrued expenses
Instrumen dengan tingkat bunga tetap								Fixed interest rate instruments
Utang pembelian kendaraan	9,35%	1.032	1.980	6.253	5.871	-	15.136	Liabilities for purchases of vehicles
Instrumen dengan tingkat bunga mengambang								Variable interest rate instruments
Utang bank								Bank loans
Rupiah	6,84%	1.373.615	-	-	-	-	1.373.615	Rupiah
THB	5,19%	-	19.713	105.103	-	-	124.816	THB
VND	6,06%	5.408	-	-	-	-	5.408	VND
Jumlah		3.184.645	1.257.379	196.414	435.961	-	5.074.399	Total

Tabel berikut merinci analisis likuiditas Grup untuk instrumen keuangan derivatif. Tabel telah disusun berdasarkan arus kas masuk dan arus kas keluar bersih kontraktual tidak didiskontokan dari instrumen derivatif.

	Kurang dari 1 bulan/ Less than 1 month	1 sampai 3 bulan/ 1 to 3 months	3 bulan sampai 1 tahun/ 3 months to 1 year	1 sampai 5 tahun/ 1 to 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years		
31 Desember 2020							
Foreign exchange forward contracts							
Opsi	(836)	(272)	-	-	(51.777)	-	December 31, 2020 Foreign exchange forward contracts
Jumlah	(836)	(272)	-	(51.777)	-	-	Option Total
31 Desember 2019							December 31, 2019 Foreign exchange forward contracts
Foreign exchange forward contracts							Option
Opsi	(3.089)	(825)	-	(77.813)	-	-	
Jumlah	(3.089)	(825)	(77.813)	-	-	-	Total

C. Manajemen Risiko Modal

Grup mengelola risiko modal untuk memastikan bahwa entitas dalam Grup akan mampu untuk melanjutkan kelangsungan hidup, selain memaksimalkan keuntungan para pemegang saham melalui optimalisasi saldo utang dan ekuitas. Strategi Grup tetap tidak berubah dari 2019. Struktur modal Grup terdiri dari kas dan setara kas (Catatan 5), deposito berjangka (Catatan 6), pinjaman berbeban bunga yang terdiri dari utang bank dan utang pembelian kendaraan (Catatan 17) dan ekuitas, yang terdiri dari modal ditempatkan dan disetor, tambahan modal disetor - bersih, selisih transaksi ekuitas dengan pihak non-pengendali, selisih transaksi perubahan ekuitas entitas anak, entitas asosiasi dan ventura bersama, penghasilan komprehensif lain, modal lain-lain, komponen ekuitas lainnya, saldo laba, saham treasuri dan kepentingan non-pengendali (Catatan 12, 13, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 40 dan 46b).

Manajemen secara berkala melakukan reviu struktur permodalan Grup. Sebagai bagian dari reviu ini, manajemen mempertimbangkan biaya permodalan dan risiko yang berhubungan.

Pada tanggal 31 Desember 2020, pinjaman sebesar Rp 2.504.488 juta lebih kecil dari kas dan setara kas sebesar Rp 2.797.435 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2019, pinjaman sebesar Rp 1.506.589 juta lebih kecil dari kas dan setara kas sebesar Rp 1.816.661 juta.

D. Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar instrumen keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi

Kecuali sebagaimana tercantum dalam tabel berikut, manajemen menganggap bahwa nilai tercatat aset keuangan dan liabilitas keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dalam laporan keuangan konsolidasian mendekati nilai wajarnya, karena akan jatuh tempo dalam jangka pendek atau menggunakan tingkat bunga pasar.

	31 Desember/December 31,			
	2020		2019	
	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	Nilai tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million
<u>Liabilitas keuangan</u>				
Utang obligasi	376.411	376.411	400.983	402.800
Utang pembelian kendaraan	7.617	7.660	13.819	13.655
				<u>Financial liabilities</u>
				Bond payable
				Liabilities for purchases of vehicles

C. Capital Risk Management

The Group manages capital risk to ensure that entities in the Group will be able to continue as going concerns, in addition to maximizing the profits of the shareholders through the optimization of the balance of debt and equity. The Group's strategy remains unchanged from 2019. The Group's capital structure consists of cash and cash equivalents (Note 5), time deposit (Note 6), interest bearing debts consisting of bank loans and liabilities for purchases of vehicles (Note 17) and equity, consisting of capital stock, additional paid-in capital - net, difference in value of equity transaction with non-controlling interests, difference due to change in equity of subsidiaries, associates and joint ventures, other comprehensive income, other capital, other equity component, retained earnings, treasury shares and non-controlling interests (Notes 12, 13, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 40 and 46b).

Management periodically reviews the Group's capital structure. As part of this review, management considers the cost of capital and related risk.

As of December 31, 2020, the debt amounting to Rp 2,504,488 million is lower than cash and cash equivalents amounting to Rp 2,797,435 million.

As of December 31, 2019, the debt amounting to Rp 1,506,589 million is lower than cash and cash equivalents amounting to Rp 1,816,661 million.

D. Fair Value Measurements

Fair value of financial instruments carried at amortized cost

Except as detailed in the following table, management considers that the carrying amounts of financial assets and financial liabilities carried at amortized cost in the consolidated financial statements approximate their fair values, because of either their short term maturities or they carry market rates of interest.

Teknik penilaian dan asumsi yang diterapkan untuk tujuan pengukuran nilai wajar

Nilai wajar asset keuangan dan liabilitas keuangan ditentukan sebagai berikut:

- Nilai wajar asset keuangan dan liabilitas keuangan dengan syarat dan kondisi standar dan diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan mengacu pada harga pasar.
- Nilai wajar *foreign exchange forward contracts* dihitung dengan menggunakan kurs mata uang asing kuotasi.
- Nilai wajar asset keuangan dan liabilitas keuangan lainnya (tidak termasuk yang dijelaskan di atas) ditentukan sesuai dengan model penentuan harga yang berlaku umum berdasarkan analisis arus kas terdiskonto menggunakan tingkat bunga yang berlaku dari transaksi pasar yang dapat diobservasi saat ini untuk instrumen sejenis.

Secara khusus, asumsi signifikan yang digunakan dalam menentukan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan ditetapkan di bawah ini:

Aset keuangan lainnya

Nilai wajar dari investasi melalui manajer investasi diperkirakan berdasarkan nilai aset investasi bersih pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Nilai wajar dari investasi saham PT Indonesia Prima Property Tbk diperkirakan sebesar Rp 30.024 juta (31 Desember 2019: Rp 90.819 juta) dengan menggunakan harga kuotasi yang berlaku di pasar sebesar Rp 324 per saham pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 980).

Nilai wajar dari investasi saham PT Plaza Indonesia Realty Tbk diperkirakan sebesar Rp 29.524 juta (31 Desember 2019: Rp 39.768 juta) dengan menggunakan harga kuotasi yang berlaku di pasar sebesar Rp 2.450 per saham pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: Rp 3.300).

Utang obligasi

Nilai wajar dari Obligasi Mitra Adiperkasa Tahun 2016 diperkirakan sebesar Rp 376.411 juta (31 Desember 2019: Rp 402.800 juta) dengan menggunakan tingkat diskonto sebesar 7,36% pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: 7,74%).

Utang pembelian kendaraan

Nilai wajar dari utang pembelian kendaraan diperkirakan dengan menggunakan tingkat diskonto sebesar 9,76% pada tanggal 31 Desember 2020 (31 Desember 2019: 7,13% - 12,50%).

Valuation techniques and assumptions applied for the purposes of measuring fair value

The fair values of financial assets and financial liabilities are determined as follows:

- The fair values of financial assets and financial liabilities with standard terms and conditions and traded on active liquid markets are determined with reference to quoted market prices.
- The fair values of foreign exchange forward contracts are calculated using quoted foreign exchange rates.
- The fair values of other financial assets and financial liabilities (excluding those described above) are determined in accordance with generally accepted pricing models based on discounted cash flow analysis using applicable interest rates from observable current market transactions for similar instruments.

Specifically, significant assumptions used in determining the fair value of the following financial assets and liabilities are set out below:

Other financial assets

The fair values of investments through investment manager are estimated based on the net asset value of the investments as of December 31, 2020 and 2019.

The fair value of investment in shares of PT Indonesia Prima Property Tbk is estimated to be Rp 30,024 million (December 31, 2019: Rp 90,819 million) using quoted price available in market amounting to Rp 324 per share as of December 31, 2020 (December 31, 2019: Rp 980).

The fair value of investment in shares of PT Plaza Indonesia Realty Tbk is estimated to be Rp 29,524 million (December 31, 2019: Rp 39,768 million) using quoted price available in market amounting to Rp 2,450 per share as of December 31, 2020 (December 31, 2019: Rp 3,300).

Bond payable

The fair value of Mitra Adiperkasa Bond Year 2016 is estimated to be Rp 376,411 million (December 31, 2019: Rp 402,800 million) using discount rate of 7.36% as of December 31, 2020 (December 31, 2019: 7.74%).

Liabilities for purchases of vehicles

The fair value of liabilities for purchases of vehicles is estimated using discount rate of 9.76% as of December 31, 2020 (December 31, 2019: 7.13% - 12.50%).

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

Hierarki pengukuran nilai wajar atas aset dan liabilitas Grup

Tabel berikut ini merangkum nilai wajar aset dan liabilitas, dimana nilai wajar didasarkan pada:

- Level 1 pengukuran nilai wajar adalah yang berasal dari harga kuotasi (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik dimana entitas dapat mengakses pada tanggal pengukuran;
- Level 2 pengukuran nilai wajar adalah yang berasal dari input selain harga kuotasi yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya deviasi dari harga); dan
- Level 3 pengukuran nilai wajar adalah yang berasal dari teknik penilaian yang mencakup input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi).

Fair value measurement hierarchy of the Group's assets and liabilities

The following tables summarize the fair values of the assets and liabilities, whereby fair value is based on:

- Level 1 fair value measurements are those derived from quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date;
- Level 2 fair value measurements are those derived from inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices); and
- Level 3 fair value measurements are those derived from valuation techniques that include inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

31 Desember 2020	Tingkat 1/ Level 1 Rp Juta/ Rp Million	Tingkat 2/ Level 2 Rp Juta/ Rp Million	Tingkat 3/ Level 3 Rp Juta/ Rp Million	Jumlah/ Total Rp Juta/ Rp Million	December 31, 2020
<u>Aset yang diukur pada nilai wajar</u>					
<u>Aset keuangan pada FVTPL</u>					
Efek ekuitas yang tidak tercatat di bursa	-	41.245	-	41.245	41.245
<u>Aset keuangan pada FVTOCI</u>					
Efek ekuitas yang tercatat di bursa	59.548	-	-	59.548	59.548
Efek ekuitas yang tidak tercatat di bursa	-	-	-	-	-
Instrumen utang yang tidak tercatat di bursa	-	235.230	-	235.230	Unlisted debt instruments
Jumlah	<u>59.548</u>	<u>276.475</u>	-	<u>336.023</u>	Total
<u>Aset yang nilai wajarnya diungkapkan</u>					
<u>Aset non-keuangan</u>					
Properti investasi	-	650.303	269.835	920.138	Investment properties
<u>Liabilitas yang diukur pada nilai wajar</u>					
<u>Liabilitas keuangan pada FVTPL</u>					
Liabilitas keuangan derivatif	-	52.885	-	52.885	Derivative financial liabilities
<u>Liabilitas yang nilai wajarnya diungkapkan</u>					
<u>Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi</u>					
Utang obligasi	-	376.411	-	376.411	Financial liabilities at amortized cost
Utang pembelian kendaraan	-	7.660	-	7.660	Bond payable
Jumlah	-	<u>384.071</u>	-	<u>384.071</u>	Liabilities for purchases of vehicles
					Total

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2020 DAN 2019 DAN UNTUK TAHUN-
TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
(Lanjutan)

PT. MITRA ADIPERKASA Tbk AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
DECEMBER 31, 2020 AND 2019 AND
FOR THE YEARS THEN ENDED
(Continued)

31 Desember 2019	Tingkat 1/ Level 1 Rp Juta/ Rp Million	Tingkat 2/ Level 2 Rp Juta/ Rp Million	Tingkat 3/ Level 3 Rp Juta/ Rp Million	Jumlah/ Total Rp Juta/ Rp Million	December 31, 2019
Aset yang diukur pada nilai wajar					
Aset keuangan pada FVTPL					
Aset keuangan derivatif					
-	196	-	-	196	Assets measured at fair value
Aset keuangan tersedia untuk dijual	130.587	399.659	-	530.246	Financial assets at FVTPL
Jumlah	<u>130.587</u>	<u>399.855</u>	<u>-</u>	<u>530.442</u>	Derivative financial assets
Aset yang nilai wajarnya diungkapkan					
Aset non-keuangan					
Properti investasi					
-	624.690	269.835	894.525	Assets for which fair values are disclosed	
Liabilitas yang diukur pada nilai wajar					
Liabilitas keuangan pada FVTPL					
Liabilitas keuangan derivatif					
-	81.923	-	81.923	Liabilities measured at fair value	
Liabilitas yang nilai wajarnya diungkapkan					
Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi					
Utang obligasi					
-	402.800	-	402.800	Financial liabilities at amortized cost	
Utang pembelian kendaraan					
-	13.655	-	13.655	Bond payable	
Jumlah	<u>-</u>	<u>416.455</u>	<u>-</u>	<u>416.455</u>	Liabilities for purchases of vehicles
Total					

49. PANDEMI COVID-19 DAN DAMPAKNYA

Dampak dari pandemi COVID-19 yang terjadi secara global memaksa Grup untuk menangguhkan atau membatasi operasi bisnis selama tahun pelaporan dan dampaknya diperkirakan akan berpengaruh hingga periode ke depan yang tidak dapat ditentukan. Langkah-langkah telah diambil oleh pemerintah untuk menahan penyebaran COVID-19, termasuk pembatasan perjalanan, pembatasan jam operasional mall, pembatasan kapasitas jumlah pengunjung di gerai/toko/rumah makan dan jarak sosial (*social distancing*). Hal ini mengakibatkan perlambatan ekonomi secara global dan berdampak pada bisnis Grup. Manajemen telah menilai apakah selama tahun berjalan terdapat indikasi bahwa aset tertentu dapat terkena dampak negatif. Estimasi dibuat untuk jumlah terpulihkan jika terdapat indikasi ketidakpastian.

Grup juga melakukan beberapa kebijakan dalam mengatasi situasi pandemi ini, di antaranya:

- Memaksimalkan efisiensi dan produktivitas karyawan.
- Fokus pengembangan usaha atas brand-brand yang dapat lebih memberikan hasil.
- Pengembangan usaha secara online dan omni channel.
- Membatasi jumlah capital expenditures Grup untuk pembukaan gerai-gerai baru.
- Efisiensi biaya.

49. COVID-19 PANDEMIC AND AFTERMATH

The COVID-19 pandemic and the aftermath of the pandemic globally forced the Group to suspend or limit the business operations during the reporting year and the aftermath is expected for the unforeseeable period ahead. Measures were taken by the governments to contain the spread of COVID-19, including travel restriction, restrictions on mall operationg hours, restrictions on the capacity for the number of visitors at outlets/stores/restaurants and social distancing. This resulted in a global economic slowdown and had impacted the business of the Group. Management had made an assessment whether for the current reporting year there were any indications that certain assets may be impacted adversely. Estimate is made of the recoverable amount if there is any indication of uncertainty.

The Group has carried out several policies in overcoming this pandemic situation, including:

- Maximizing the employee efficiency and productivity.
- Focusing on business development on brands that can contribute more results.
- Online business development and omni channel.
- Managing the amount of the Group's capital expenditures for opening new stores.
- Cost efficiency.

50. REKLASIFIKASI AKUN

Reklasifikasi tertentu telah dilakukan terhadap laporan keuangan konsolidasian tahun sebelumnya untuk meningkatkan keterbandingan dengan laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan. Akibatnya, pos-pos tertentu telah diubah di laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan arus kas konsolidasian dan catatan atas laporan keuangan konsolidasian terkait.

50. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Certain reclassifications have been made to the prior year's consolidated financial statements to enhance comparability with the current year's consolidated financial statements. As a result, certain line items have been amended in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of cash flows and the related notes to the consolidated financial statements.

		2019	
	Sebelum reklasifikasi/ Before reclassification	Setelah reklasifikasi/ After reclassification	
	Rp Juta/ Rp Million	Rp Juta/ Rp Million	
<u>Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain</u>			<u>Consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income</u>
Pendapatan lain-lain	6.580	65.144	Others revenues
Keuntungan dan kerugian lain-lain - bersih	(40.470)	(99.034)	Other gains and losses - net
<u>Laporan arus kas konsolidasian</u>			<u>Consolidated statement of cash flows</u>
Arus kas dari aktivitas operasi			Cash flow from operating activities
Pembayaran bunga dan beban keuangan	(177.625)	-	Interest and financing charges paid
Arus kas dari aktivitas pendanaan			Cash flow from financing activities
Pembayaran bunga dan beban keuangan	-	(177.625)	Interest and financing charges paid

Reklasifikasi tersebut tidak memiliki dampak terhadap laba bersih dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2019.

Reklasifikasi tersebut tidak memiliki dampak terhadap kenaikan bersih kas dan setara kas Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2019.

The reclassifications have no impact on the Group's consolidated net income and other comprehensive income for the year ended December 31, 2019.

The reclassification have no impact on the Group's net increase in cash and cash equivalents for the year ended December 31, 2019

51. TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN DAN PERSETUJUAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

Penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian dari halaman 1 sampai dengan 162 merupakan tanggung jawab manajemen, dan telah disetujui oleh Direktur untuk diterbitkan pada tanggal 31 Maret 2021.

51. MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY AND APPROVAL OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The preparation and fair presentation of the consolidated financial statements on pages 1 to 162 were the responsibilities of the management, and were approved by the Directors and authorized for issue on March 31, 2021.

PT MITRA ADIPERKASA TBK

Sahid Sudirman Center Lt. 29
Jl. Jend. Sudirman Kav. 86 - Jakarta 10220



THIS PAGE HAS BEEN INTENTIONALLY LEFT BLANK.

HALAMANINI SENGAJA DI KOSONGKAN.

STATEMENT

of The Board of Commissioners and Directors' Accountability for PT Mitra Adiperkasa Tbk 2020 Annual Report

We, the undersigned confirm that all the information in PT Mitra Adiperkasa Tbk 2020 annual report is complete and we take full responsibility for the accuracy of its contents.

Thus this statement has been made truthfully.

Jakarta, 16th June 2021

THE BOARD of COMMISSIONERS

Dewan Komisaris

Sri Indrastuti Hadiputran
Independent President
Commissioner
Presiden Komisaris Independen

GBPH H. Prabukusumo, S. Psi
Independent Vice President Commissioner
Wakil Presiden Komisaris Independen

Hendry H. Batubara
Commissioner
Komisaris

Sean Gustav Standish Hughes
Commissioner
Komisaris

Johanes Ridwan
Commissioner
Komisaris

Surat PERNYATAAN

Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan
Tahunan 2020 PT Mitra Adiperkasa Tbk

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Mitra Adiperkasa Tbk tahun 2020 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh untuk kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

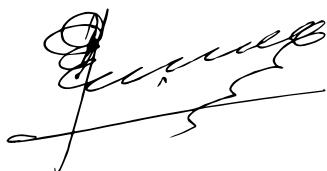
Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 16 Juni 2021

THE BOARD of DIRECTORS Direksi



H.B.L. Mantiri
President Director
Presiden Direktur



V.P. Sharma
Vice President Director
Wakil Presiden Direktur



Susiana Latif
Director
Direktur



Michael D. Capper
Director
Direktur



Sintia Kolonas
Director
Direktur



Sjeniawati Gusman
Director
Direktur



Handaka Santosa
Director
Direktur

CAPITAL MARKET SUPPORTING PROFESSIONS

PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

Name and Address of Supporting Profession

Nama dan Alamat Profesi Penunjang

Share Register Bureau/ PT Datindo Entrycom
Biro Administrasi Efek

Type and Form of Service

Jenis dan Bentuk Jasa

The roles and responsibilities of the Share Register Bureau is to provide administrative service to the Company in relation to record keeping, as well as transfer of ownership of the Company's effects, within the 2020 appointment period. The amount of fee issued for the Company's Share Register Bureau in 2020 was Rp53,000,000.

Biro administrasi efek berfungsi dan bertujuan untuk menyediakan jasa administrasi untuk Perusahaan sehubungan dengan pencatatan dan pemindahan kepemilikan efek-efek Perusahaan, untuk periode penugasan tahun 2020. Biaya yang dikeluarkan untuk Biro Administrasi Efek Perusahaan adalah sejumlah Rp53.000.000,-.

Auditor/

Kantor Akuntan Publik

Imelda & Rekan |

Member of Deloitte
Touche Tohmatsu
Limited

The role and responsibility of the Auditor is to carry out general audit to produce the Company's annual financial report, within the 2020 appointment period. The amount of fee issued for the Company's Auditor in 2020 was Rp1,100,000,000.

Ruang lingkup tugas Kantor Akuntan Publik mencakup pelaksanaan general audit untuk laporan keuangan tahunan Perusahaan, untuk periode penugasan 2020 Perusahaan. Biaya yang dikeluarkan untuk Kantor Akuntan Publik Perusahaan adalah sejumlah Rp1.100.000.000,-

Notary/

Notaris

Hannywati Gunawan, SH.

Perform notarial service for the Company's Annual General Meeting of Shareholders, within the 2020 appointment period.

The Notary's responsibility is to check and verify all documents of the Company related to the Go Public process, and is also responsible for all the Deeds made, including documents supporting the capital market activities, as well as the Company's Resolutions of the Annual General Meeting of the Shareholders. The amount of fee issued for the Company's Notary in 2020 was Rp6,000,000.

Melakukan jasa notaris untuk Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan, untuk periode penugasan tahun 2020.

Notaris mempunyai tanggung jawab untuk meneliti dan memeriksa seluruh dokumen perusahaan yang berhubungan dengan proses Go Public serta bertanggung jawab terhadap akta-akta yang dibuat sebagai dokumen-dokumen penunjang kegiatan Pasar Modal, termasuk dalam pembuatan risalah rapat dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan. Biaya yang dikeluarkan untuk Notaris Perusahaan adalah sejumlah Rp6.000.000,-.

Corporate Information

INFORMASI PERUSAHAAN

Board of Commissioners

Dewan Komisaris

Sri Indrastuti Hadiputranter
Independent President Commissioner
Presiden Komisaris Independen

GBPH H. Prabukusumo, S. Psi
Independent Vice President Commissioner
Wakil Presiden Komisaris Independen

Hendry Hasiholan Batubara
Commissioner | *Komisaris*

Sean Gustav Standish Hughes
Commissioner | *Komisaris*

Johanes Ridwan
Commissioner | *Komisaris*

Board of Directors

Direksi

H.B.L. Mantiri
President Director
Presiden Direktur

V.P. Sharma
Vice President Director | *Wakil Presiden Direktur*

Susiana Latif
Director | *Direktur*

Michael David Capper
Director | *Direktur*

Sintia Kolonas
Director | *Direktur*

Handaka Santosa
Director | *Direktur*

Sjeniwati Gusman
Director | *Direktur*

Audit Committee Chairman

Ketua Komite Audit
Sri Indrastuti Hadiputranter

Audit Committee Members

Anggota Komite Audit
Wahyu Septiana
Imam Sugarto

Corporate Secretary

Sekretaris Perusahaan
Eva Andrianie
E-mail: corporate.secretary@map.co.id

Nomination & Remuneration Committee Chairman

Ketua Komite Nominasi & Remunerasi
GBPH H. Prabukusumo, S.Psi

Nomination & Remuneration Committee Members

Anggota Komite Nominasi & Remunerasi
Johanes Ridwan
Kiswati

Share Register Bureau

Biro Administrasi Efek

PT Datindo Entrycom
Jl. Hayam Wuruk No.28, Lantai 2
Jakarta 10120
Telp: (62-21) 5709009
Fax : (62-21) 5708914

Auditor

Kantor Akuntan

Imelda & Rekan
License No. 308/KM.I/2019
The Plaza Office Tower 32nd Floor, Jl. M.H.
Thamrin Kav 28 – 30, Jakarta 10350, Indonesia
Tel: +62 21 50818000
Fax : +62 21 29928200
(Member of Deloitte Touche Tomatsu Limited)

Share Listing

Saham Tercatat

Indonesia Stock Exchange

Bursa Efek Indonesia



MAP
Mitra Adiperkasa

29th Floor, Sahid Sudirman Center - Jl Jend. Sudirman Kav. 86, Jakarta 10220
Telp: (62-21) 5745808 Fax: (62-21) 5740150 Homepage: www.map.co.id